



Epubor



COLLECTION
FOLIO/ACTUEL

Philippe Simonnot

39 leçons
d'économie Contemporaine

Gallimard

© Éditions Gallimard, 1998.

Pour Marie Soliès

Journaliste, puis chroniqueur au Monde, docteur ès sciences économiques, Philippe Simonnot est notamment l'auteur de nombreux ouvrages sur l'économie contemporaine et ses différents aspects : *L'avenir du système monétaire* (Laffont, 1973), *Clés pour le pouvoir monétaire* (Seghers, 1974), *Les Nucléocrates* (P.U.G., 1978), *Mémoire adressé à monsieur le Premier ministre sur la guerre, l'économie et les autres passions humaines qu'il s'agit de gouverner* (Le Seuil, 1981), *Le grand bluff économique des socialistes* (Lattès, 1982), *Le sexe et l'économie* (Lattès, 1985), *Homo sportivus. Sport, capitalisme et religion* (Gallimard, 1988) et *Doll'art* (Gallimard, 1990). Et plus récemment, *Vingt et un siècles d'économie* (Les Belles Lettres, 2002) et *L'invention de l'État. Économie du droit* (Les Belles Lettres, 2003). En 1995-1997, il a enseigné l'économie du droit et de l'État à l'Université de Paris 1.

PREMIÈRE LEÇON

De l'utilité

Où l'on apprend que l'inutile et le nocif peuvent être aussi utiles que l'utile, contrairement à ce que pensait Adam Smith.

ARCHIBALD : Ainsi, Candide, on me dit que vous voudriez des leçons d'économie.

CANDIDE : Dans la position que j'occupe, il me semble qu'elles me seraient particulièrement utiles, mon cher Archibald.

A. : Savez-vous au moins ce que c'est que l'utile ?

C. : Quelque chose d'utile, c'est au moins quelque chose qui n'est pas nuisible, qui n'est pas superflu...

A. : Ce sont là des définitions négatives...

C. : Alors disons que l'utile, c'est ce qui sert à quelque chose... d'utile.

A. : Candide, vous tournez en rond, si je peux me permettre...

C. : Quelque chose de bon, d'avantageux, de nécessaire.

A. : L'utile est-il agréable ?

C. : Si tel était le cas, on ne dirait pas : joignons l'utile à l'agréable. Non, l'utile n'est pas agréable. Il y a quelque chose, comment dirais-je, de sérieux dans l'utile.

On ne dirait pas d'un tableau qu'il est utile.

A. : L'utilité ne se confond évidemment pas avec la beauté. Un tableau peut être beau, on ne peut dire, sans impropriété, qu'il est utile à quoi que ce soit.

C. : Pourtant, il est utile au marchand de tableaux ! J'en sais quelque

chose. Mon oncle est antiquaire, et il s'intéresse d'abord au prix des tableaux qu'il achète pour les revendre.

A. : Ne peut-on résumer tout ce que nous venons de dire en disant que l'utile sert à quelque chose...

C. : C'est ce que je viens de dire !

A. : À quelque chose de réel, pas à n'importe quoi. Ce qui implique une sorte de jugement moral sur les désirs que l'utile doit servir à satisfaire. Il s'agit de désirs jugés par avance convenables, légitimes, vitaux. La notion d'utilité au sens courant du terme établit implicitement une ligne de partage, plus ou moins nette d'ailleurs, et qui peut varier suivant les individus, les époques, les sociétés, entre d'un côté ce qui est légitime, nécessaire, pratique, essentiel, urgent, indispensable, et de l'autre ce qui est accessoire, fantaisiste, frivole, futile, irrationnel, superfétatoire, voire coupable. D'emblée, l'utile est du côté du raisonnable. L'utilité est une morale !

C. : N'est-ce pas ce que dit l'économiste ?

A. : Pas du tout ! Et c'est justement parce que l'on ne sait pas que la notion de l'utilité est chez l'économiste très différente de ce qu'elle est dans le langage courant qu'il y a tant d'incompréhension au sujet de l'économie.

C. : Qu'est-ce donc que l'utile pour l'économiste ? Dites-le-nous maintenant.

A. : L'utile, c'est tout simplement ce qui est capable de satisfaire un désir.

C. : Quel que soit ce désir ?

A. : Quel que soit ce désir. Si je désire quelque chose de superflu, ce quelque chose est utile pour moi, selon l'économiste. Même l'inutile pourrait devenir utile pour peu que je le désire.

C. : Et aussi le nuisible ?

A. : S'il correspond à mon désir, le nuisible m'est utile.

C. : Donc, à vous suivre, la drogue serait « utile ». Vous n'allez pas me dire que c'est cela que vous enseignez à vos élèves.

A. : Je le leur dis en effet, car je suis professeur d'économie, et non de morale, et c'est un excellent exemple pour leur faire toucher du doigt, si j'ose dire, ce qu'est l'utile du point de vue de l'économiste. Les manuels parlent souvent de la « souveraineté du consommateur », sans que l'on comprenne très bien, d'ordinaire, toutes les implications

de ce terme. Cette souveraineté est une souveraineté absolue. Moi, et moi seul, décide ce qui est utile. Même l'inutile, mon caprice peut le transformer en utile si je le désire. Certes, on pourra toujours dire que l'individu subit toutes sortes d'influences publicitaires, familiales, sociales, religieuses, culturelles, même patriotiques, qu'il est confronté à toute une série d'interdits. Mais en définitive, c'est lui qui décide. Du moins l'économiste pose-t-il le postulat qu'il est libre. Un postulat, ça ne se démontre pas. On pourrait partir d'un autre postulat. Mais celui de l'économiste, c'est celui de la liberté de l'homme, que nous acceptons vous et moi. Pourrions-nous en choisir un autre ?

C. : Certes non. La liberté est inscrite au fronton des monuments publics. C'est elle qui vient en premier dans la devise de la République. Nous n'avons pas la liberté de l'effacer ! (rires)

A. : La liberté ne se prouve pas, elle s'éprouve. On ne peut rien pour ceux qui ne se sentent pas libres, qui se croient déterminés. On peut seulement leur dire : d'après votre propre point de vue, votre connaissance du déterminisme est elle-même déterminée, vous ne pouvez pas réviser votre jugement, soit, mais vous ne pouvez pas non plus réviser mon propre jugement sans faire appel à mon libre arbitre !

C. : Mon maître de philosophie m'avait aussi appris que l'on ne peut faire appel à la raison pour montrer que la raison est faible, et de même que l'on se contredit lorsque l'on se sert du raisonnement pour prouver qu'il est impossible de faire confiance au raisonnement.

A. : Hayek, le grand penseur du libéralisme contemporain, que nous aurons maintes occasions de rencontrer au cours de ces leçons, justifie, quant à lui, la liberté individuelle par l'ignorance !

C. : Comment cela ?

A. : Il vaut la peine de citer ce paragraphe paradoxal de la Constitution de la liberté : « La justification de la liberté individuelle se fonde principalement sur le constat de notre inévitable ignorance concernant un grand nombre de facteurs dont dépend la possibilité de réaliser la plupart de nos objectifs, ainsi que notre bien-être. » Parce que nous sommes ignorants, raisonne Hayek, que nous ne savons même pas lequel d'entre nous a le plus de connaissances, il vaut mieux compter sur les efforts indépendants et concurrents de gens nombreux, pour faire advenir quoi ? Justement ce que nous ne pouvons savoir : « Toutes les institutions de la liberté, écrit-il encore,

sont des adaptations à ce fait fondamental qu'est l'ignorance ; ce sont des adaptations aux aléas et aux probabilités, et non à des certitudes¹. » Mais revenons à l'économie proprement dite. Quelles sont les critiques qu'on lui fait habituellement ?

C. : Il est facile de vous répondre, car on lit ça tous les jours dans la presse, et je vous ai dit moi-même l'horreur qu'elle m'inspirait lors de notre première rencontre. L'économie serait trop rationnelle. Elle aurait une vision restrictive, voire squelettique de la nature humaine. Elle serait incapable de prendre en compte tout l'Homme, avec la complexité de ses désirs, de son irrationalité, apparente ou réelle. Elle serait bourgeoise, étriquée, pas assez « humaine ». Bref, vraiment détestable, sinistre, lugubre.

A. : « Lugubre », ça ne vous rappelle rien, Candide ?

C. : J'avoue que non.

A. : N'est-ce pas ainsi qu'un certain Thomas Carlyle qualifiait la science économique ?

C. : Vous me l'apprenez.

A. : Carlyle est un auteur anglais du XIX^{ème} siècle qui passait pour le prototype du sage à l'époque victorienne. Ce qui ne va pas sans paradoxe, car nul n'a dénoncé avec plus de persévérance et plus de violence ce qu'il considérait comme la petitesse matérialiste de son siècle. Il faisait « claquer le fouet destiné à cingler, entre autres choses, notre Lugubre Science – *dismal science*² – ladite science économique. Il reçut ainsi les applaudissements d'une grande partie du public, et même de quelques économistes ! Ainsi la critique de l'économie ne date pas d'aujourd'hui. Dès que l'économie est apparue, elle a suscité une opposition que l'on pourrait dire « romantique », pour aller vite. Or cette opposition fait un contresens sur l'objet de l'économie, à savoir l'utilité.

C. : Mais enfin, les économistes eux-mêmes ne se servent-ils pas du mot dans son sens usuel ?

A. : C'est bien le drame. Celui-là même qui passe pour le père fondateur de l'économie – ce dont on peut douter comme nous le verrons – Adam Smith a prêté malheureusement le flanc à la critique romantique. Dans son *Enquête sur la nature et les causes de la richesse des nations* – c'est le titre entier du plus célèbre traité d'économie il définit la richesse de la manière suivante : « Tout

homme est riche ou pauvre selon l'étendue des nécessités, des commodités et des agréments de la vie humaine dont il peut jouir ³. » Cette définition suffisamment large pourrait nous convenir. Mais Adam Smith dans son livre, en fait, exclut beaucoup de choses du champ de la réflexion économique, et par exemple les œuvres d'art. De quel droit exclure de telles œuvres alors qu'elles s'échangent sur un marché comme de vulgaires marchandises ? L'influence de Smith a été si lourde qu'il a fallu attendre deux siècles après la publication de la *Richesse des nations* pour que le marché de l'art commence à être étudié sérieusement par des économistes. Ce qui n'a évidemment pas empêché des marchands de bâtir des fortunes avec de la peinture.

C. : Quels sont donc les économistes qui ont utilisé le terme utile au sens où vous l'entendez ?

A. : Condillac !

C. : Condillac, que je sache, n'était pas un économiste.

A. : Au XVIII^{ème}, la profession d'économiste n'existait pas. Quelques philosophes se piquaient de s'intéresser à la chose économique, que dans le langage courant l'on n'appelait même pas ainsi ! Condillac est, si vous voulez, un philosophe économiste. Or, figurez-vous que j'ai trouvé dans un manuel destiné aux étudiants en droit son nom rangé sous la rubrique des penseurs anglais⁴ ! Cette erreur grossière n'est pas due tout entière au hasard ou à l'ignorance. Condillac a traité, vous le savez, de la pensée, des sensations, du langage. Mais ce qu'il a écrit en économie représente un enjeu majeur dans la lutte qui oppose à l'époque les deux nations anglaise et française pour la conquête du leadership européen, voire mondial leadership politique, financier, économique, mais aussi intellectuel. La France va perdre cette bataille, cette guerre y compris sur le plan des idées économiques, puisque l'École anglaise, née avec Adam Smith, dominera la pensée économique pendant presque tout le XIX^{ème} siècle. Or il se trouve que les penseurs français de cette époque avaient une conception de l'utilité beaucoup plus proche de la définition que nous venons d'en donner. Ainsi, dans son essai *Le commerce et le gouvernement*, Condillac donne cette définition : « La valeur des choses est fondée sur leur utilité, ou ce qui revient au même sur le besoin que nous en avons ; ou ce qui revient encore au même, sur l'usage que nous pouvons en faire⁵. » Ici l'utilité n'est pas dans les choses, mais dans

l'idée que nous nous faisons du besoin que nous en avons, idée qui peut varier selon les lieux et les circonstances et le moment. Un verre d'eau n'aura pas la même valeur au bord d'un fleuve ou au milieu du désert pour un voyageur assoiffé ou pour un buveur déjà désaltéré. L'exemple est classique, et figure dans tous les manuels. Toutefois, Condillac, malgré le subjectivisme qu'il manifeste dans ce texte, reste marqué par la morale. Ainsi distingue-t-il les besoins naturels des besoins factices. Vis-à-vis de la mode et du luxe, sa position est ambiguë. C'était un abbé, ne l'oublions pas.

C. : Une telle distinction semble aller de soi. Peut on vraiment mettre sur le même plan les fanfreluches de la mode et, que sais-je, un ticket d'autobus ?

A. : Oui, si l'on raisonne en économiste. L'abandon de toute référence morale ou utilitaire va être explicitée un demi-siècle après Condillac par Jean-Baptiste Say. Peut-être le plus grand économiste français du XIX^{ème} siècle, mais tellement décrié dans son propre pays ! Say est l'inventeur de la « loi des débouchés » que nous évoquerons en temps utile comme son auteur, elle a été méconnue, pour ne pas dire méprisée, donnant lieu à un empilement massif de contresens. Pour bien comprendre ce que fait Jean-Baptiste, il faut rappeler que le début du XIX^{ème} siècle voit naître toute une série de catéchismes. Écoutez-moi bien, Candide, ceci peut vous servir dans d'autres matières. Se révoltant sous la botte napoléonienne, les Espagnols se récitaient au début du XIX^{ème} siècle les questions et les réponses du *Catéchisme de Burgos*. Transposé en allemand par le poète prussien Heinrich von Kleist, cela devint le Catéchisme des Allemands (1813). Ainsi naissaient les nouvelles nations, comme d'anciennes religions. Le Catéchisme d'économie politique que publie Jean-Baptiste Say en 1815 est une réplique à ces nationalismes en herbe. Déjà l'économie apatride et cosmopolite, pour ne pas dire mondiale, montrait son intelligence, sinon sa puissance. Mais en même temps, bien sûr, Jean-Baptiste Say se veut le « baptiste » d'une religion, et cherche à substituer une nouvelle catéchèse à l'ancienne, tout en utilisant la forme si utile, si parlante, si commode du dialogue entre catéchumène et catéchiste. C'est ainsi que le catéchumène pose la question, l'inévitable question. Lisez-vous même, Candide.

C. (lisant le Catéchisme d'économie politique) : « Cependant, il y a

des choses qui ont de la valeur et qui n'ont pas d'utilité, comme une bague au doigt, une fleur artificielle [...]. Vous n'entrevoiez pas l'utilité des choses (bague, fleur), répond le catéchiste, parce que vous n'appellez utile que ce qui l'est aux yeux de la raison, tandis qu'il faut entendre par ce mot tout ce qui est propre à satisfaire les besoins, les désirs de l'homme tel qu'il est. Or sa vanité et ses passions font naître des besoins aussi impérieux que la faim. Lui seul est juge de l'importance que les choses ont pour lui, et du besoin qu'il en a. Nous n'en pouvons juger que par le prix qu'il y met : pour nous la valeur des choses est la seule mesure de l'utilité qu'elles ont pour l'homme. Il doit donc nous suffire de leur donner de l'utilité à ses yeux pour leur donner de la valeur⁶. »

A. : Ce texte est fascinant parce qu'il délie l'utilité de toute définition naturaliste des besoins, de toute fondation rationnelle. Par l'évocation significative de la vanité, il parvient même à inclure la comparaison avec autrui dans la détermination du désir. Enfin il insiste sur le fait que nous ne pouvons rien savoir de ce qui se passe dans la tête d'autrui. Tout ce que nous pouvons connaître de ses préférences, c'est par le prix qu'il met aux choses, à un moment donné, prix dont on suppose qu'il peut varier de jour en jour, voire d'heure en heure. Et encore ce prix ne nous dit que le sacrifice maximum qu'il est prêt à payer. Mais nous n'en savons pas plus, la jouissance réelle de l'acheteur nous reste inconnue. Peut-être l'acheteur aurait payé davantage si le vendeur avait su l'exiger.

C. : La souveraineté du consommateur...

A. : ...devient la souveraineté du désir. La nouvelle religion prêchée par Jean-Baptiste Say est a-religieuse. L'économie est a-morale. Souvenons-nous 1815, la Restauration, dans tous les sens du terme C'est un coup de force formidable pour l'époque.

C. : Pourquoi est-il si peu connu ?

A. : Il a pourtant été répété ensuite par une multitude d'auteurs. Auguste Walras, un autre économiste français⁷, mérite ici d'être longuement cité (parce qu'il poursuit éloquemment la démolition entreprise par Jean-Baptiste Say). Permettez que je vous lise ce texte qui date de 1832 :

« Il y a donc cette différence entre la morale et l'économie politique, que la première n'appelle utiles que les objets qui satisfont à des

besoins avoués par la raison, tandis que la seconde accorde ce nom à tous les objets que l'homme peut désirer, soit dans l'intérêt de sa conservation, soit par un effet de ses passions et de ses caprices. Ainsi le pain est utile, parce qu'il sert à notre nourriture, et les viandes les plus recherchées sont utiles, parce qu'elles flattent notre sensualité. L'eau et le vin sont utiles, parce qu'ils servent à nous désaltérer, et les liqueurs les plus dangereuses sont utiles parce qu'il y a des hommes qui ont du goût pour elles. La laine et le coton sont utiles, parce qu'on peut en faire des habits ; les perles et les diamants sont utiles, comme objet de parure. Les maisons sont utiles, parce qu'elles nous mettent à l'abri des intempéries de l'air ; les terres sont utiles, parce qu'on peut y semer des grains, planter des arbres, construire des maisons, etc. Ainsi encore et dans un autre ordre d'idées, la musique et la poésie sont utiles, parce qu'elles nous réjouissent ; la médecine est utile, parce qu'elle guérit nos maux ou qu'elle les soulage ; l'éloquence d'un avocat est utile, parce qu'elle sert à défendre nos droits, etc.⁸ » Candide, pourriez-vous nous dire en quoi ce texte est si remarquable ?

C. : Il est remarquable par son habileté à construire des oppositions terme à terme entre l'utile et l'inutile au sens usuel pour aussitôt les détruire et ramener sur le même plan de l'utilité au sens économique les besoins les plus physiques, les passions les plus dangereuses, les arts les plus immatériels tels que la poésie, la musique, la rhétorique.

A. : L'inclusion dans le champ de la réflexion économique des arts les plus spirituels aurait dû mettre un terme à la distinction opérée un demi-siècle plus tôt par Adam Smith entre travail « productif » et travail « improductif », qui traînait encore dans les esprits à l'époque où Auguste Walras écrivait ces lignes, et qui même aujourd'hui n'a pas disparu, loin s'en faut, de l'idée que l'on se fait de l'économie. Pour Adam Smith, qu'est-ce, en effet, que le travail productif ?

C. : Je parierais que c'est le travail sur la matière.

A. : En effet. Par conséquent, le travail immatériel, ce qu'on appelle aujourd'hui les services, ou le secteur tertiaire, d'où les pays industrialisés tirent plus de la moitié de leur richesse, était considéré par Adam Smith comme « improductif », comme ne produisant aucune valeur parce qu'il ne se fixait pas ou ne s'incarnait pas dans une œuvre tangible. Smith range dans cette catégorie non seulement les domestiques, mais « quelques uns des ordres les plus respectables

de la société », tels que le souverain, les officiers tant de justice que de guerre, toute l'armée et la marine, les gens d'Église, gens de loi, médecins, gens de lettres, mais aussi les comédiens, bouffons, musiciens, chanteurs d'opéra, danseurs d'opéra, etc.⁹. Étonnez-vous après cela que les artistes aient vu d'un mauvais œil la nouvelle science qui se formait sous le nom d'économie politique. Ne rions pas trop vite. Aujourd'hui encore, tout ce qui concerne le travail à la maison, ménage, bricolage, éducation et soins apportés aux enfants ou aux animaux domestiques, tout ce labeur, parfois fort pénible, est considéré comme improductif, et ne rentre donc pas dans le calcul de la richesse nationale, le fameux P.N.B. (produit national brut). Quant aux artistes et aux prêtres, il n'est pas sûr qu'en cette fin de XX^{ème} siècle, on les considère comme « productifs », même dans les pays les plus « développés ».

C. : Peut-être détesteraient-ils eux-mêmes qu'on les qualifie ainsi ?

A. : C'est qu'eux-mêmes sont prisonniers des vieilles conceptions de l'utilité et de la productivité. La seule question qu'ils doivent se poser, selon l'économiste, est de savoir s'ils répondent à une demande de la part de leurs éventuels « clients ».

C. : Soit ! mais est-ce qu'en mettant sur le même plan le rationnel et l'irrationnel, le sérieux et le frivole, le nécessaire et le luxe, le moral et l'immoral, l'économie ne se montre-t-elle pas cynique ?

A. : Cynique, mais aussi idéaliste. Pensez donc ! L'immatériel, c'est-à-dire le symbolique, le spirituel, l'esthétique, le religieux, l'intellect, le politique, vous m'entendez, Candide, le politique deviennent tout aussi « nécessaires et commodes » à l'existence que des choses basement matérielles comme l'eau, la nourriture, le vêtement et le toit.

C. : L'homme ne vit pas que de pain...

A. : Cette parole du Christ convient parfaitement à l'économiste. Et c'est bien ce que laisse entendre Auguste Walras lui-même quand il écrit à la suite du paragraphe que nous venons de lire : « L'homme ne vit pas que de pain ; il vit d'une foule de choses qui, à tel titre ou à tel autre, lui rendent sa condition plus douce, plus agréable ; il suffit qu'un objet quelconque puisse contribuer, de manière ou d'autre, à satisfaire un de nos besoins, ou à nous procurer quelque jouissance, pour que cet objet nous soit utile, et que les économistes le déclarent tel¹⁰ ».

Pour mesurer l'importance du saut qui est ici franchi, il faut rappeler que selon une tradition de pensée remontant à Platon, on était accoutumé à distinguer les besoins primaires (se nourrir, se vêtir, se loger) des besoins illimités engendrés par le développement de la société. Sur le même registre, Aristote distinguait les « besoins naturels » des « besoins non naturels » ; les premiers pouvaient et devaient être satisfaits ; il était conseillé de renoncer aux seconds, qui étaient qualifiés d'illimités. Est en cause ici une tradition morale vénérable qui remonte à l'Antiquité. L'économie accomplit une révolution qui ne dit pas son nom.

C. : Pourquoi ces textes sont-ils peu connus ?

A. : Avant de répondre à cette question, continuons notre lecture. Walras père nous a donc fait entrer dans le monde étrange des « objets quelconques » susceptibles de procurer de la jouissance. Walras fils, un demi-siècle plus tard, enfonce le clou. Excusez moi, mais il faut lire ce passage des *Éléments d'économie politique pure*, le maître ouvrage de Léon Walras qui date de 1874. « Je dis que les choses sont utiles dès qu'elles peuvent servir à un usage quelconque et en permettent la satisfaction. Ainsi, il n'y a pas ici à s'occuper des nuances par lesquelles on classe, dans le langage de la conversation courante, l'utile à côté de l'agréable, entre le nécessaire et le superflu. Nécessaire, utile, agréable, et superflu, tout cela, pour nous, est seulement plus ou moins utile. Il n'y a pas davantage à tenir compte ici de la moralité ou de l'immoralité du besoin auquel répond la chose utile et qu'elle permet de satisfaire. Qu'une substance soit recherchée par un médecin pour guérir un malade ou par un assassin pour empoisonner sa famille, c'est une question très importante à d'autres points de vue, mais tout à fait indifférente au nôtre. La substance est utile pour nous, dans les deux cas, et peut l'être plus dans le second que dans le premier.¹¹ » Léon pousse ici jusqu'au bout la logique développée par Auguste. Jusqu'à considérer qu'une substance utilisée de manière immorale peut être plus utile que la même substance utilisée de manière morale (il suffit d'imaginer que l'assassinat a réussi alors que la médecine a échoué).

C. : Le cynisme est ici à son comble.

A. : On en dirait autant de l'idéalisme qu'il inspire. Les citations de ce genre qui illustrent la formidable radicalité introduite par la pensée

économique pourraient être multipliées à l'infini.

C. : Je ne vous en permets qu'une de plus !

A. : Je choisirais Charles Gide. Charles, oncle d'André Gide, était un très distingué professeur d'économie du début du XX^{ème} siècle. Après avoir remarqué que la valeur d'utilité était « définitivement divorcée de l'utilité au sens vulgaire et normatif de ce mot, de l'utilité considérée comme opposée à ce qui est nuisible et superflu », Charles Gide résume tout ce que nous venons de dire par cette formule superbe : « La valeur n'exprime rien de plus que la propriété de satisfaire à un désir quelconque de l'homme raisonnable, stupide ou coupable, pain, diamant, ou opium, il n'importe.¹² » L'auteur des *Nourritures terrestres* et de *L'immoraliste* n'aurait pas dit mieux.

C. : Je repose ma question : pourquoi ces textes sont-ils si peu connus ?

A. : Je pourrais vous répondre, et ça vous ferait plaisir : parce qu'ils sont scandaleux et parce qu'ils sont français. Je vous le redis, après Waterloo, ce n'est pas seulement l'économie qui a été dominée par l'Angleterre, c'est aussi la pensée économique. Or l'Angleterre, d'Adam Smith à Karl Marx (nous verrons que la pensée de Marx, géographiquement et conceptuellement, se situe en Angleterre), de Smith à Marx donc en passant par Ricardo et Stuart Mill, l'Angleterre, dis-je, est la patrie de la valeur travail¹³, aux antipodes de la valeur-utilité dont nous venons de retracer la généalogie. Cependant, cela nous entraînerait trop loin pour aujourd'hui.

Il y aurait une autre explication, plus courte et au moins aussi pertinente. Quelque part, comme on dit dans le jargon socio-culturel, cela arrange le système que l'on se trompe sur sa vraie nature. Les chiens aboient, mais cela n'empêche pas la caravane d'avancer.

C. : Soyez plus précis.

A. : De Carlyle à Baudrillard¹⁴ en passant par Flaubert, Maupassant, Bataille¹⁵, Sartre, la même rengaine, déjà évoquée, revient. L'économie serait basement utilitaire, rationaliste, naturaliste, bourgeoise, morale, bref réductrice de la « nature humaine », alors que justement l'économie, telle du moins qu'elle apparaît dans la lignée inaugurée par Condillac, dépasse, pulvérise toutes les raisons raisonnantes, renvoie les moralistes à la morale, prétend n'être point concernée, revendique avec une fausse humilité de n'être point concernée par la

morale, au moment même où elle affirme que rien ne peut échapper à son regard, ni l'utile, ni l'inutile. Et plus ces « romantiques » s'acharnent sur le fameux *homo economicus*, qui existe surtout dans leur imagination, plus facile est le travail de sape que poursuit l'économie.

C. : L'économie serait dangereuse pour l'ordre établi !

A. : Si on considère qu'elle est, en effet, dangereuse pour toutes les situations acquises, qu'elles soient économiques, idéologiques, religieuses, politiques, alors l'*homo economicus* est un masque bien utile pour entretenir le malentendu.

C. : Et c'est Condillac qui serait à l'origine de cette subversion !

A. : Bien évidemment, cette économie n'est pas sortie tout armée de son cerveau, fût-il génial. On pourrait la faire remonter à Démocrite¹⁶ pour qui déjà « ce qui est plaisant diffère d'une personne à l'autre ». On la suivrait chez saint Augustin¹⁷ qui estimait que la valeur des choses dépend des besoins qu'en ont les gens, et non d'un critère objectif. On la retrouverait chez l'un des plus fascinants personnages du XIII^{ème} siècle, Pierre Jean Olivi, qui enseigna à Florence plusieurs années. Frère mineur franciscain, il publie en 1279 son *Tractatus de paupere rerum usu* où il se déclare partisan d'un respect rigoureux de la règle de pauvreté de son ordre. Condamné, puis réhabilité, il est promu à la chaire de théologie de Montpellier. En 1304, six ans après sa mort, un chapitre général de l'ordre franciscain ordonne la destruction complète de ses œuvres. Son ouvrage principal, *Super Apocalypsim*, sera dénoncé en 1317, comme hérétique, portant atteinte à l'unité de l'Église et à l'autorité pontificale. Son corps fut sorti de terre, ses os broyés et dispersés.

C. : Quel crime pendable avait donc commis ce moine ?

A. : Peut-être d'avoir distingué l'utilité au sens usuel du terme, en latin *virtuositas*, de l'utilité au sens économique de désirabilité, en latin *complacibilitas*. Ainsi le latin de cette époque avait-il deux mots là où nous n'en utilisons qu'un seul, et il ne pouvait y avoir ni ambiguïté ni contresens en ce qui concerne l'utile. Si l'économie avait pu être enseignée à cette époque, elle aurait eu un vocabulaire beaucoup plus clair et précis que celui qu'elle utilise aujourd'hui. Voilà bien un sublime paradoxe. Que Frère Olivi, disciple de François d'Assises et partisan de l'obéissance la plus scrupuleuse au vœu de

pauvreté, ait découvert ce qu'il y avait de plus subversif dans ce qui n'était pas encore la « pensée économique ». Comme on l'a vu, les autorités religieuses de l'époque ne s'y sont pas trompées.¹⁸

C. : N'avez-vous pas dit dans un entretien récent qu'un économiste italien avait essayé de résoudre ce problème de vocabulaire ?

A. : Il s'agit de Vilfredo Pareto, un disciple de Walras, un économiste considérable que nous retrouverons dans de prochaines leçons. Pareto a en effet essayé d'imposer le terme d'ophélimité, pour tenter de débarrasser la notion d'utilité de toutes ses scories morales et rationnelles, comme cela apparaît dans ce passage de son *Traité de sociologie générale* : « L'économie pure [...] a choisi une norme unique, soit la satisfaction de l'individu, et a établi qu'il est unique juge de cette satisfaction. C'est ainsi qu'on a défini l'utilité économique ou ophélimité.¹⁹ ».

C. : C'est joli, ophélimité. Je me vois très bien demander : est-ce que je suis ophéline à quelque chose ?

A. : Malheureusement, ça n'a pas marché. Encore un mot sur l'utilité. Vous souvenez-vous, Candide, de ce portrait de Covarrubias par Le Greco que vous avez tant admiré lors de votre visite à Tolède, l'an dernier ? C'était un grand juriste espagnol du XVI^{ème}. Professeur de droit canon à l'université de Salamanque, il devint président du Conseil de Castille en 1572. Il a écrit exactement ceci, qui sera notre dernier mot : « La valeur d'une marchandise dépend non de sa nature essentielle, mais de l'estimation des hommes, même si cette estimation est folle.²⁰ »

DEUXIÈME LEÇON

De l'échange

Où l'on s'avise que le moteur du commerce est dans l'inégalité des valeurs échangées, comme l'avait bien vu Condillac.

CANDIDE : Je vous avoue que votre leçon sur l'utilité m'a un peu surpris, je ne voyais guère en quoi elle pourrait m'être... utile. Cela n'a en tout cas que très peu de chose à voir avec ce que j'avais appris dans les livres et les manuels. De quoi allons-nous parler aujourd'hui ?

ARCHIBALD : De l'échange.

C. : Cela tombe bien. Le président de F***²¹, qui a des usines dans la région, a demandé à me voir. Je devine pourquoi. Il veut que j'appuie sa campagne pour le maintien des quotas d'importation de voitures japonaises. Vous allez sans doute me dire ce que je dois lui répondre.

A. : Je ne suis pas votre conseiller, mais votre professeur. Ne confondons pas les rôles !

C. : J'en reviens à ma remarque de départ. À quoi peut m'être utile votre enseignement si je ne peux m'en servir pour prendre des décisions ?

A. : Avant de dire quoi que ce soit, vous demanderez au président de F*** s'il sait ce qu'est un jeu à somme nulle.

C. : Volontiers, car je ne le sais pas non plus.

A. : Un jeu à somme nulle est un jeu où la somme des gains et des pertes est égale à zéro. La formule fameuse de Montaigne, « Nul ne gagne qu'un autre ne perde²² », exprime parfaitement ce type de jeu. On lui oppose le jeu à somme positive, c'est-à-dire le jeu où la somme des gains et des pertes est positive. On peut aussi imaginer un jeu à somme négative, où la somme des gains et des pertes serait négative.

Dans les casinos, si l'on met à part la « banque », les jeux sont disposés de telle façon qu'ils sont à somme négative pour les joueurs, sinon les propriétaires des machines à sous de casino ne gagneraient pas d'argent.

C. : Quel rapport avec le commerce international ?

A. : Cela a un rapport très direct non seulement avec le commerce international, mais avec le commerce tout court. Deux conceptions s'affrontent. Dans la première, qu'on dirait inspirée du général prussien Clausewitz, le commerce est la continuation de la guerre par d'autres moyens²³. C'est une sorte de combat avec un perdant et un gagnant. On entend ça tous les jours à la radio ou à la télé, tant le vocabulaire économique a emprunté au langage militaire. Il n'est question que de conquête de marchés, de position défensive, et même de guerres, guerre du poulet, de la betterave, du hareng...

C. : Ne s'agit-il pas d'un combat de tous les jours, dans le monde tel qu'il est, dans cette économie que l'on dit mondialisée ?

A. : Dans cette conception de l'échange, le gain de l'un équivaut à la perte de l'autre. Je suis sûr que « votre ami » le président de F*** connaît Montaigne. Montaigne est certainement un génie de notre langue, mais en économie il ne fait que continuer une certaine tradition à laquelle s'oppose une autre conception du commerce où le jeu non seulement est à somme positive, mais encore est arrangé de telle façon que toutes les parties y gagnent. Les auteurs qui ont réfléchi au commerce pourraient être répartis en deux camps. Du côté du jeu à somme nulle on trouverait en compagnie de votre cher Montaigne un saint Jérôme²⁴ pour qui « toutes les richesses viennent de l'iniquité, et à moins que l'un n'ait perdu, un autre ne peut gagner²⁵ ».

C. : Cette proposition ne pourrait-elle pas être renversée ? C'est parce qu'on peut gagner seulement aux dépens d'autrui que toutes les richesses ont l'iniquité pour l'origine.

A. : Nous y reviendrons dans de prochaines leçons. Avec saint Jérôme et Montaigne, on trouverait encore Giovanni Botero, le grand juriste italien du XVI^{ème} siècle : « Le moyen très commun de s'enrichir aux frais d'autrui, c'est le commerce.²⁶ » Ne manquerait pas à l'appel notre Colbert national, tant célébré en France aujourd'hui encore : « Le commerce est une guerre perpétuelle et paisible d'esprit entre toutes les nations », disait ce grand ministre de Louis XIV²⁷. À partir

de là on pourrait citer ceux que l'on appellera les mercantilistes, les protectionnistes, et de nos jours, les théoriciens de l'« échange inégal » selon qui, pour le dire en peu de mots, les pays sous-développés perdent forcément à commercer avec les pays développés, ou encore les opposants au G.A.T.T. de tous bords, au premier rang desquels on trouverait Maurice Allais, l'unique prix Nobel français d'économie²⁸. Du côté du jeu à somme positive, on placerait une tradition de pensée tout aussi vénérable.

D'abord saint Thomas d'Aquin. Malgré ses positions ambivalentes sur le « juste prix » dont nous aurons l'occasion de reparler, l'immense auteur de la *Somme théologique* marque clairement que « l'achat et la vente semblent avoir été institués pour l'avantage mutuel des deux parties, puisque l'une a besoin de quelque chose qui appartient à l'autre, et réciproquement ». À partir de là, l'idée d'un « bénéfice mutuel » va traverser toute la littérature économique du Moyen Âge jusqu'à nos jours. On pourrait évidemment multiplier les citations. Même le physiocrate Quesnay, beaucoup plus libéral qu'on le croie généralement, demande que l'on cesse « d'envisager le commerce entre les nations comme un état de guerre et comme un pillage sur l'ennemi », car, explique-t-il, « chacun tend à profiter par le commerce autant qu'il le peut dans ses ventes et dans ses achats²⁹ ».

C. : Quel jeu correspond à la réalité ? Le jeu à somme nulle ou celui à somme positive ?

A. : Je ne peux répondre à cette question sans prendre parti. Vous-même, qu'en pensez-vous ?

C. : Le bon sens va du côté de Montaigne. Comme toujours ! Si le jeu du commerce est à somme positive, si les deux partenaires gagnent à l'échange, si les gains de l'un et de l'autre sont augmentés, c'est qu'il se dégage de l'opération une sorte de surplus dont on ne sait d'où il pourrait provenir. Ce surplus, cette valeur en plus, cette plus-value diriez-vous sans doute ou encore ce profit ont quelque chose d'inconcevable puisque rien n'est produit. Ne s'agit il pas seulement d'un échange d'une marchandise contre une autre ? ou d'une marchandise contre de la monnaie ? Comment une opération de simple changement de main pourrait-elle engendrer la moindre valeur supplémentaire ? Par intuition, je vote pour le jeu à somme nulle. « Rien ne peut sortir de rien », comme dit ce vieux compère de Lear³⁰.

A. : Autrement dit, le commerce est « stérile », pour reprendre la formule des « physiocrates » au XVIII^{ème} siècle³¹.

C. : Je n'irai pas jusque-là.

A. : Sans doute faut-il réfléchir davantage au sujet. L'économie est souvent une affaire de simple bon sens. Mais parfois le bon sens est trompeur. En fait, derrière la différence entre deux lignes de pensée que nous avons distinguées se profile une question plus fondamentale : y a-t-il ou non équivalence des biens échangés ? En économie de troc la question devient : si j'échange une vache contre trois moutons, est-ce que cela veut dire qu'une vache égale trois moutons ? En économie monétaire : si j'échange une leçon particulière contre de l'argent, est-ce que cela veut dire : une leçon est égale à, disons, mille francs ? Cela n'a l'air de rien, mais c'est un problème très important.

C. : C'est le problème de la valeur, n'est-ce pas ?

A. : Si vous voulez. Sa solution est difficile, ouvre beaucoup de portes et en ferme tout autant. Ainsi la solution qu'a trouvée Aristote dans son *Éthique à Nicomaque* a-t-elle tourmenté des générations d'« économistes » ou de proto-économistes pendant des siècles. Le grand philosophe grec nous dit en effet que pour qu'un échange ait lieu, il faut que les biens ou les services échangés soient rendus égaux. Et il insiste plusieurs fois sur le terme. Textuellement : « Ces échanges réciproques auront lieu quand on aura rendu les objets égaux.³² »

C. : Mon maître de philosophie m'a assuré qu'Aristote ne se contentait pas de cette « égalité », qu'il y ajoutait des considérations morales.

A. : Tout à fait. Et cela complique encore les choses. Pour être « juste » l'échange doit impliquer, selon Aristote, une « égalité proportionnelle ». La justice consiste donc à traiter inégalement des individus inégaux. L'exemple qu'il prend pour illustrer ce concept a plongé dans la perplexité des cohortes d'exégètes. Il s'agit d'un architecte qui échange ses services avec un cordonnier. Or ce qui constitue une égalité proportionnelle, nous dit Aristote, c'est que quatre termes A, B, C et D sont tels que $A/B = C/D$.

Et voici maintenant le passage si difficile : « Prenons par exemple un architecte A, un cordonnier B, une maison C, et une chaussure D. Il faut que l'architecte reçoive du cordonnier le travail de celui-ci et qu'il

lui donne en échange le sien. Si donc, premièrement, est réalisée cette égalité proportionnelle, si deuxièmement la réciprocité existe, les choses se passeront comme nous venons de le dire. Faute de quoi l'égalité sera détruite et ces rapports n'existent plus.³³ » Admettons. Mais quel peut bien être le rapport de l'architecte au cordonnier ? Imaginons un instant que vous soyez un prince de ce monde et que nos relations soient gouvernées par la règle d'Aristote. Vous êtes A. Je suis B, un modeste professeur d'économie, C, l'argent que vous me donnez, et D, les leçons que vous voulez bien accepter de moi. Il faudrait que le rapport entre l'argent et les leçons soit égal au rapport entre le puissant personnage que vous êtes et le petit prof que je suis. Ces leçons seraient ruineuses.

C. : Avouez tout de même que vous ne factureriez pas vos leçons particulières au même prix s'il s'agissait de l'un de vos élèves ordinaires.

A. : Vous m'embarrassez.

C. : Et puis, à vous entendre, il ne me semble pas que votre raisonnement suive exactement celui d'Aristote. L'architecte en question vend au cordonnier des services d'architecte. Il faudrait donc tenir compte des services qu'un prince pourrait rendre à son professeur d'économie. Peut-être retrouverions nous alors l'égalité proportionnelle chère au philosophe grec ?

A. : L'exemple des leçons particulières est peut être mal choisi. Prenons le prix du pain. Imaginez que le tarif de la baguette soit proportionnel au revenu de ses acheteurs !

C. : Le pain dit intégral vaut 12 francs dans le VIII^{ème} arrondissement à Paris, et le même, seulement 9 francs dans mon petit village en Normandie.

A. : Est-ce vraiment le même ?

C. : C'est exactement le même !

A. : D'accord ! Mais cette différence de prix est elle vraiment proportionnelle à la différence des niveaux de vie entre le VIII^{ème} arrondissement et votre petit village normand ? Permettez-moi d'en douter ?

C. : Et le psychanalyste ?

A. : Que voulez-vous dire ?

C. : Il paraît que le prix d'une séance est fonction du revenu du

patient.

A. : Quelle en serait la raison ?

C. : D'après ce qu'on m'en a dit, le patient doit faire un sacrifice. Il faut que ça lui coûte. Et pour que ça lui coûte vraiment, il faut une certaine proportionnalité entre son revenu et les honoraires qu'il verse à son psy.

A. : Je crois comprendre la logique de l'affaire. Pour un patron qui gagne un million de francs par mois, même si la séance d'analyse lui coûte 500 francs et qu'il en prend deux par semaine, cela lui fait une dépense de 4 000 francs par mois. Soit 0,004 % de son revenu. Alors que si l'on applique le même tarif à un smicard, on approche les 80 %. La cure n'aura aucun effet sur le milliardaire puisqu'elle ne lui coûte pratiquement rien, et elle n'en aura aucun non plus sur le smicard, car il sera mort de faim au bout de trois séances. Le Rmiste, quant à lui, qui touche un peu plus de 2 000 francs par mois, s'abstiendra purement et simplement de toute psychanalyse.

C. : Comment faire alors ?

A. : Je conçois que ce soit un problème difficile à résoudre. Car si d'un autre côté vous appliquez le même taux à tout le monde, le psychanalyste va gagner deux cents fois avec le milliardaire ce qu'il gagne avec le smicard. Ce qui signifie qu'une analyse du milliardaire lui rapporte autant que deux cents analyses de smicard ! Et c'est bien évidemment toute la vie, professionnelle, et même la vie tout court de l'analyste qui en sera bouleversée. Pourquoi voulez vous qu'il continue à travailler toute la journée s'il gagne 50 000 francs avec un seul de ses clients ? Et s'il ne garde que ce client ; il se trouvera dans une situation de dépendance ; il n'y a pas besoin d'avoir lu tout Freud pour comprendre qu'à ce moment-là sa relation avec le client sera très particulière.

C. : Il paraît que les psychanalystes exigent d'être payés en liquide. Un ami m'a raconté qu'à chaque fois qu'il veut payer par chèque, son analyste lui dit : non cher Monsieur, sur le chèque vous serez obligé d'inscrire le Nom-du-Père, et cela va fausser notre relation. Quelle est la bonne solution, Archibald ? L'économiste peut-il répondre ?

A. : Aucune n'est pleinement satisfaisante. Qui a dit qu'il est plus difficile à un riche d'entrer dans le Royaume des cieux qu'à un chameau de passer par le chas d'une aiguille ?

C. : La Sécurité sociale marche sur le même principe, puisque les cotisations sont proportionnelles au revenu. La Sécu serait donc aristotélicienne ! Quelle bonne nouvelle !

A. : Pas tout à fait. Les cotisations sont plafonnées. Nous parlerons de la Sécurité sociale une autre fois. Revenons à l'égalité dans l'échange. C'est là, à mon humble avis, que le bât blesse. Car si égalité il y a, pourquoi y aurait-il échange ? Reprenons l'exemple du troc des trois moutons contre une vache. Propriétaire de la vache, pourquoi l'échangerais-je contre trois moutons, si leur valeur à eux trois est égale je dis bien égale, strictement égale à celle de ma vache. Et il est évident que je pourrais me poser la même question si j'étais propriétaire des trois moutons. Pourquoi procéder à l'échange dans ces conditions ? Si la valeur des produits échangés est égale, aucune des deux parties ne gagne à l'échange, et il n'y a donc aucune raison pour que l'échange se produise, sauf à prendre en compte d'autres considérations, mais alors nous sortons de la limite du problème que nous nous sommes posé, à savoir la stricte égalité de valeur du produit « vache » avec le produit « trois moutons ». Et pourtant des millions d'échanges se font de par le monde à chaque instant. Il faut donc leur trouver une autre explication, plus satisfaisante.

C. : Je n'en vois pas.

A. : On a mis des siècles à la trouver, et encore celle-ci est-elle fort peu connue. Même dans les meilleurs manuels, parfois, elle ne figure pas. Revenons encore une fois à notre cher Condillac, dont nous avons vu à quel point il avait été clairvoyant à propos de l'utilité³⁴.

C. : Rien entre Aristote et Condillac.

A. : Pas exactement rien. Des lueurs par-ci par-là. Mais rien d'aussi clairement et d'aussi élégamment formulé que ces deux phrases fulgurantes : « Il est faux que dans l'échange on donne une valeur égale pour une valeur égale. Au contraire, chacune des parties toujours abandonne une moins grande pour une plus grande valeur. » Voilà, tout est dit. Si j'échange ma vache contre mes trois moutons, c'est qu'au moment de l'échange ma vache a moins de valeur pour moi que les trois moutons de mon voisin. Ainsi faut-il encore que mon voisin fasse au même moment le même raisonnement en sens inverse au sujet de ses moutons pour que nous puissions procéder à l'échange. L'échange ne peut avoir lieu que s'il y a cette inégalité dans l'esprit de

chacune des parties. L'inégalité de valeur est le moteur de l'échange. Il en est de même pour n'importe quel échange de marchandise ou de service contre argent. Si j'accepte de déboursier 6 francs pour acheter un journal, c'est qu'au moment de l'achat les 6 francs que j'ai en poche ont moins de valeur que je n'en attache au journal. Mais à condition que ce soit le journal du jour. Le lendemain, cette même liasse de papier imprimé n'aura que la valeur d'un emballage de poisson. Il en est de même pour le kiosquier : les 6 francs qu'il reçoit ont pour lui plus de valeur que le journal qu'il me remet et qu'il ne lit même pas. Que l'on ait mis tant de temps, non pas à comprendre cela, car en fait on le savait intuitivement depuis l'origine des temps, mais à le formuler est un indice de la faiblesse ou des limites de notre pensée.

C. : Et la théorie de l'échange inégal ?

A. : Ça n'a évidemment rien à voir. Cette théorie, à laquelle je faisais allusion dans la leçon précédente, implique que l'une des parties, la plus pauvre, est contrainte d'échanger une valeur supérieure contre une valeur inférieure. Ce qui est exactement le contraire de ce que nous disons de l'échange. La formule de Condillac, je suis confus d'y insister, est d'autant plus remarquable qu'elle a été écrite cent ans avant que la théorie complète de l'utilité ait été découverte par l'École autrichienne, dont les chefs de file sont Carl Menger³⁵ et Eugen Bohm-Bawerk³⁶, et dont les continuateurs au XX^{ème} siècle seront Mises et Hayek. Nous en reparlerons.

C'est en partie à Menger que l'on doit l'invention d'une doctrine au nom bizarre, le marginalisme. Le piquant, c'est qu'il y a des éléments de marginalisme chez Aristote, mais qu'il n'a pas su les appliquer au problème de l'échange. S'il avait pu le faire...

C. : Donc, le marginalisme ?

A. : Le principe en est très simple : le deuxième verre d'eau étanche moins la soif que le premier, le troisième encore moins, et ainsi de suite. C'est la loi dite de l'utilité marginale décroissante. Propriétaire d'un troupeau de cent vaches, la centième vache que je suis prêt à échanger contre trois moutons a moins d'utilité que la quatre-vingt-dix-neuvième. Pourquoi ? Par exemple, parce que j'ai du lait en trop grande abondance, ou que le prix du fourrage a augmenté, ou que je manque de place dans mon étable, ou pour tout autre motif. Même raisonnement pour les trois moutons à supposer qu'ils appartiennent à

un troupeau de trois cents têtes. Quand je procède à l'échange, ce n'est pas une vache abstraite que je cherche à échanger contre trois moutons abstraits. C'est la n^{ième} vache de mon troupeau, qui, en outre, a intrinsèquement telles qualités ou tels défauts. Si mon troupeau était décimé par la maladie de la « vache folle », je pourrais ne souhaiter me débarrasser non pas seulement de ma centième, mais de ma vingtième vache, et même du troupeau entier contre beaucoup moins de moutons, et encore ! Le propriétaire de moutons tient le même type de raisonnement. L'ensemble « trois moutons » qui est présenté à l'échange est une « unité » marginale par rapport à son troupeau. Une erreur commune consiste à considérer l'unité marginale comme une unité au sens d'une vache, un mouton, une assiette, etc. L'ensemble des meubles qui se trouvent dans cette pièce peut être considéré comme une unité marginale par rapport à son patrimoine, si notre hôte décidait de les vendre.

C. : Le même raisonnement vaudrait pour l'échange de marchandise contre monnaie ?

A. : Oui. Au moment de l'achat j'échange telle somme de monnaie, marginale par rapport à l'ensemble de mes disponibilités, pour me procurer tel bien qui s'ajoutera à ceux dont je dispose. Au moment de la vente, j'échange tel bien, marginal par rapport à mon patrimoine, contre telle somme d'argent qui viendra s'ajouter à la monnaie que j'ai déjà.

C. : Est-ce que l'Avare qui aime l'argent pour l'argent ne met pas en défaut cette loi ?

A. : Il se peut en effet, mais votre question vient trop tôt. Je préfère ne pas y répondre aujourd'hui³⁷.

C. : Laissons là Harpagon, et reconnaissez avec moi que la notion d'égalité dans l'échange a pour elle l'avantage de la simplicité.

A. : En apparence seulement. Certes, la série une vache égale trois moutons égale mille cinq cents francs égale un dixième de cheval de course, etc., paraît simple et clair. En lui substituant des inégalités pour chaque partie à chaque échange, nous donnons l'impression de compliquer singulièrement les choses. Nous ne pouvons même pas mesurer pour l'une des parties, par exemple le propriétaire de vaches, de combien pour lui la valeur de la centième vache est inférieure à celle des trois moutons. Et de combien elle est supérieure pour le

propriétaire de moutons.

C. : C'est un monde où il y a de l'ordre, et pas de mesure.

A. : Un monde ordinal.

C. : Ordinal ?

A. : L'ordinal s'oppose au cardinal. Dans un monde cardinal, tout se mesure par des chiffres. Dans un monde ordinal, nous faisons des classements et à chaque classement nous donnons un ordre. Mais nous sommes bien incapables de donner la moindre mesure des écarts qui séparent les différentes classes à un moment donné. Nous en sommes d'autant moins capables que ces écarts peuvent changer au gré de nos humeurs quand ce n'est pas l'ordre lui-même qui est bouleversé par nos caprices. Un jour, nous mettrons en priorité des priorités de dîner dans un restaurant de luxe, et nous sacrifierons tous nos besoins à cette envie. Un autre jour nous préférons rester à la maison jouer aux échecs avec notre ordinateur, et l'argent que nous économisons ainsi, nous nous en servons pour compléter notre discothèque ou bien pour grossir notre compte d'épargne. Nous ne disposons pas d'une unité de mesure pour étalonner nos besoins et nos désirs. Comment pourrions nous en trouver une pour les comparer à ceux d'autrui ? Le monde ordinal est un monde de la relativité généralisée où nous passons notre temps, consciemment ou inconsciemment, à comparer ce que nous avons avec ce que nous n'avons pas, ce que nous faisons avec ce que nous ne faisons pas, où nous supputons ce que nous pouvons ou ne pouvons pas obtenir au prix de tel ou tel sacrifice. Le monde cardinal est un monde où une vache vaut trois moutons ou mille cinq cents francs. Mais est-ce que cela a un sens de dire une vache vaut trois moutons ? Si une poire a le même prix qu'une pomme, est-ce que cela a un sens de dire qu'une pomme égale une poire ?

C. : J'avoue que j'ai la faiblesse de penser que cela peut en avoir un. Mais vous me faites douter de mes certitudes. C'est le jeu. Un jeu jusqu'à maintenant à somme... négative. Cela existe ?

A. : Évidemment. On l'a déjà dit, il me semble. C'est un jeu où le gain de l'un n'est pas suffisant pour compenser la perte de l'autre. Ou encore où tout le monde perd.

C. : Perdrions-nous tous les deux à ce jeu ?

A. : Si nous continuons d'y jouer, c'est que nous pensons y gagner

quelque chose.

C. : Je suis sûr de ce que vous gagnez puisque je vous paye.

A. : On n'est jamais sûr de ce que gagne l'autre même si on connaît son salaire. On ne peut répondre que pour soi.

C. : Bien répondu ! Mais il y a encore autre chose qui me chiffonne dans ce que vous venez de nous dire. Supposons que la science économique soit une science... ordinale comme vous dites, avec toutes les implications que vous venez de développer. Comment pourrait-elle prévoir quoi que ce soit ? Et si elle ne peut prévoir, mérite-t-elle le nom de science ?

A. : Vous venez de mettre le doigt sur l'une des raisons pour lesquelles tant d'économistes tiennent à ce que leur science soit cardinale. Pour eux la science économique ne peut être que cardinale, car sinon elle perdrait tout pouvoir prédictif, et par conséquent elle ne serait plus une science. Mais tout ordinale qu'elle soit, la science économique est capable de prévoir l'avenir si elle raisonne justement.

C. : Tout cela est bel et bon, et même captivant. Mais cela ne me dit pas ce que je vais dire au président de F***.

A. : Vous m'obligez à sortir de mon rôle.

C. : Faites un effort. Ça restera entre nous.

A. : La première chose que je lui dirais, c'est qu'il faut prendre en considération tous les citoyens, et non pas seulement les salariés de l'entreprise F***. Même si tous les Français n'ont pas d'automobiles, ils sont à peu près tous des acheteurs potentiels d'automobile. En tout cas, les acheteurs potentiels sont beaucoup plus nombreux que les ouvriers de F***, et même de toute l'industrie automobile de ce pays, même s'ils n'ont pas les mêmes moyens pour se faire entendre (ils ne sont représentés par aucun syndicat). Quelles que soient les raisons pour lesquelles ces quotas d'importation de voitures japonaises ont été institués, il n'en reste pas moins qu'ils réduisent la liberté de choix des acheteurs. Tout ce que nous venons dire de l'échange implique la liberté des échangistes. Le fait même que cette liberté soit entravée est une atteinte au bien-être. Je vous accorde volontiers que la liberté dans l'échange n'est jamais absolue. Ce n'est pas une raison pour la réduire artificiellement par des quotas.

C. : Mais à vous entendre, il n'y aurait bientôt plus d'industrie automobile dans ce pays.

A. : D'abord, ce n'est pas prouvé. F*** n'est pas toute l'industrie automobile. Elle peut très bien être absorbée par G*** sans que disparaisse pour autant toute industrie automobile en France. Ensuite, à supposer que ce fût le cas, je ne vois pas où serait le drame.

C. : Mais c'est une industrie stratégique !

A. : C'est ce qu'on dit toujours des activités menacées. On l'a dit pour les mines. On l'a redit pour la sidérurgie. On va nous le servir pour les banques. Des centaines de milliards sont partis en fumée pour ce simple mot : « stratégique ». Et vous le savez bien. Et vous savez très bien aussi tout ce que l'on aurait pu faire avec ces milliards.

Écoutez-moi : j'ai un argument plus sophistiqué pour votre président de F***. Dites-lui que toute entrave à l'importation est aussi une entrave à l'exportation. Il comprendra.

C. : Mais moi je ne comprends pas.

A. : Encore une autre leçon à prévoir sur la balance des paiements. Nous n'avons pas fini de nous revoir.

C. : Et que faites-vous des milliers d'emplois menacés, homme sans cœur ?

A. : À quoi cela servirait que je vous dise que c'est un drame épouvantable ? À quelqu'un qui vient d'être victime d'un accident, la seule chose que l'on peut souhaiter, c'est qu'il soit bien assuré. Ces milliers de gens sont-ils bien assurés contre le chômage ? C'est la première question qu'il faut poser. La deuxième est : qui les a mis dans cette situation ? Est-ce que votre cher ami, le président de F***, ne serait pas quelque peu responsable de la panade, si vous me passez cette expression, dans laquelle se trouvent ses salariés ? La troisième : quelles seraient les conséquences du maintien des quotas pour l'ensemble de l'économie ? Bref, tant que je n'aurai pas obtenu de réponse à ces questions, si j'étais à votre place, je ne soutiendrais pas la campagne du président de F***.

C. : Mais vous n'êtes pas à ma place.

A. : Je ne vous le fais pas dire.

TROISIÈME LEÇON

De l'avantage comparatif

Où l'on annonce cette bonne nouvelle que toutes les nations ont avantage à l'échange quels que soient leurs coûts de production.

ARCHIBALD : Peut-être pouvons-nous profiter de cette leçon pour faire la synthèse des deux précédentes. Il y a deux points importants sur lesquels je voudrais, si vous le voulez bien, insister.

CANDIDE : Déjà la révision !

A. : Le premier c'est que la logique de l'échange ne nous a pas fait sortir de celle de l'utilité. Contrairement aux apparences, et contrairement à ce qui est souvent dit, l'échange ne se situe pas dans un monde utilitaire et rationnel où les acteurs seraient guidés uniquement ou même principalement par leurs intérêts, voire par leur égoïsme. Si j'échange cette vache contre ces trois moutons, pour reprendre l'exemple de la précédente leçon, c'est tout simplement que je préfère ces trois moutons à cette vache et que j'ai trouvé en face un partenaire qui faisait exactement le raisonnement inverse. Idem pour l'échange de six francs contre un journal.

C. : Il y a bien là une rationalité, au moins implicite.

A. : Il n'y en a aucune, Candide, voyons ! La seule rationalité, si rationalité il doit y avoir absolument, c'est que si je procède à l'échange, c'est que je préfère ces trois moutons à ma vache. En vérité, il s'agit là d'une pure tautologie. L'échange incarne, concrétise, démontre la préférence.

C. : Ne peut-on pas dire qu'il la révèle ?

A. : Sans vous en rendre compte vous venez de retrouver l'expression de Samuelson^{[38](#)}. Le risque d'une telle expression, c'est

qu'elle tendrait à supposer que chaque individu disposerait d'une échelle de préférences, qui seraient révélées par les décisions prises, et cela pourrait conduire à postuler implicitement la constance de cette échelle. Si Samuelson avait bien lu Mises, l'économiste autrichien déjà rencontré³⁹, il aurait peut-être été davantage attentif à son vocabulaire. Comme le dit très bien Mises dans *L'action humaine*, « Si les jugements de valeur d'une personne ont changé, sa fidélité inébranlable aux principes d'action jadis adoptés, uniquement pour l'amour de la constance, ne serait pas rationnelle, elle serait simple obstination. L'agir ne peut présenter de constance que sous un seul aspect : celui de préférer ce qui a plus de valeur à ce qui a moins de valeur.⁴⁰ »

C. : De valeur pour qui ?

A. : Pour celui qui agit, bien évidemment. Ce que je veux essayer de dire, c'est qu'il n'y a pas d'une part des préférences, et de l'autre des actions qui « révéleraient » ces préférences. Si cette différenciation était possible, on pourrait imaginer que les gens seraient susceptibles d'agir contre leurs préférences, ou contre leurs vraies préférences, que des âmes bien intentionnées des âmes gouvernementales par exemple, des *big brothers* – seraient chargées de leur révéler.

On pourrait essayer aussi de connaître les préférences des gens par des enquêtes d'opinion, par exemple. Or ces questionnaires supposent d'abord que les gens ne vont pas changer d'avis entre le moment où ils répondent au questionnaire sur telle marque d'aspirateur, et le moment où ils vont effectivement acheter un aspirateur, et ensuite qu'ils vont avoir la même attitude devant le questionnaire et devant le choix réel.

C. : Pourtant les firmes dépensent beaucoup d'argent à ce genre de sondages. Et les hommes politiques aussi. Ce ne peut être en pure perte.

A. : Si la sondoscopie et le marketing étaient des sciences exactes, cela se saurait. Combien de sondages se sont révélés faux, même faits au dernier moment, juste avant la décision d'acheter ou de voter. Pour revenir à notre exemple de troc de vache contre moutons, si ma préférence n'était pas démontrée par un échange, elle resterait à l'état de volition. Serait-ce encore une préférence ? Je peux toujours dire que je préférerais trois moutons à une vache. Mais ce faisant, je

resterais dans le domaine de la rêverie, des paroles en l'air. L'échange prouve la préférence et il est le seul à pouvoir le faire, à apporter la démonstration que pour de bon je préfère réellement ces trois moutons à la vache dont j'ai décidé de me séparer pour les obtenir. De même, seul l'échange *hic et nunc*, ici et maintenant, prouve que je préfère ce journal aux 6 francs que j'abandonne entre les mains du kiosquier. Préférer, c'est agir (échanger en l'occurrence) et agir, c'est préférer. Les deux termes paraissent difficilement dissociables.

C. : L'échange montre bien, tout de même, que je suis raisonnable.

A. : L'échange, je le répète, ne prouve en rien que je suis raisonnable, ou que je poursuis rationnellement mon intérêt. Il se peut que je veuille ces trois moutons pour faire plaisir à mes enfants, ou parce que j'en ai rêvé la nuit dernière, ou encore qu'une diseuse de bonne aventure m'a donné l'ordre de les acheter pour les tuer, ou pour me débarrasser de ma vache parce qu'elle me porterait malheur, ou encore que je désire les sacrifier pour la fête de l'Aïd, en tant que bon musulman. Cet échange peut être aussi bien intéressé que désintéressé, utilitaire aussi bien que frivole, rationnel aussi bien que fou, moral aussi bien qu'immoral, religieux aussi bien que gourmand, etc. On retrouverait sans peine tous les paradoxes observés à propos de l'utile. Cette fois, c'est clair. Passons au deuxième point que je voudrais marquer : l'échange est ouvert à tout le monde. Ici prend place le fameux théorème des avantages comparatifs. On croit en général qu'il s'applique seulement au commerce international alors qu'il est valable pour tout échange.

C. : Le théorème de Ricardo⁴¹ !

A. : Je m'en voudrais de vous contredire, mais le véritable inventeur des avantages comparatifs est James Mill⁴², le père de Stuart Mill et le mentor de Ricardo. On attribue à ce dernier, l'un des plus célèbres économistes anglais, la paternité d'une théorie qui ne lui appartient pas vraiment. Mais passons sur ces détails toujours oiseux pour le profane. Essayez de rassembler vos souvenirs, Candide, et expliquez-nous en quoi consiste cette invention, qui est certainement l'une des merveilles de la pensée économique.

C. : Je vais essayer. D'abord, on remarque qu'il est de bon sens que les citoyens de tel pays exploitent les avantages dont ils disposent du fait de la nature ou d'investissements antérieurs, et qu'ils renoncent

aux activités pour lesquelles ils seraient désavantagés. Par exemple, il serait absurde d'essayer de faire pousser des bananiers en France. Autant importer des bananes. Les pays capables de produire ces fruits disposent sur ce plan, par rapport à nous, Français, d'un avantage.

A. : Quel type d'avantage ?

C. : Un avantage absolu ! Ils ont naturellement intérêt à nous vendre des bananes, et nous, à leur en acheter. Tout le monde peut comprendre cela.

A. : Et telle était jusqu'à James Mill l'explication du commerce international. Adam Smith lui-même ne va pas plus loin. Quel est le problème ?

C. : Le problème, avec cette théorie, c'est que le pays qui ne disposerait d'aucun avantage absolu, c'est-à-dire dont les coûts de production seraient supérieurs dans tous les secteurs à ceux de ses concurrents, serait de ce fait exclu du commerce international. Il n'aurait plus qu'à se vider de ses habitants.

A. : Vide comme la Lune ou Mars.

C. : Exactement. Aucune production n'y est possible. Les coûts seraient trop élevés.

A. : Pour le moment ! Mais revenons sur Terre. On y trouve tout de même quelques déserts.

C. : Certes, il en existe encore quelques-uns, mais si la théorie de l'avantage absolu était vraie, les régions désertiques seraient beaucoup plus nombreuses et beaucoup plus étendues. Or, ce n'est pas le cas.

A. : Comment l'expliquer ?

C. : Par le théorème des avantages comparatifs. Il démontre que même si le pays A est plus efficace que le pays B dans la production des produits X et Y... je ne me souviens plus de la suite.

A. : Même dans ce cas, démontre la théorie, les habitants du pays A ont tout de même intérêt à se spécialiser dans la production dans laquelle ils sont comparativement les plus efficaces, par exemple le produit X, et à importer Y du pays B. Ce dernier, même s'il ne dispose d'aucun avantage absolu, a donc une possibilité de s'insérer dans le commerce international.

C. : C'est cela !

A. : On pourrait rappeler le texte célèbre où Ricardo donne l'exemple de deux pays, l'Angleterre et le Portugal produisant chacun

du drap et du vin. Il se trouve qu'en Angleterre, le drap et le vin coûtent l'un et l'autre plus cher à produire qu'au Portugal. La théorie de l'avantage absolu indiquerait que les Portugais n'ont aucun avantage à commercer avec les Anglais. À supposer que l'économie se limite à ces deux produits, les deux pays vivraient en autarcie. La théorie de l'avantage comparatif indique de la manière la plus rigoureuse que les Anglais ont intérêt à se spécialiser dans la production de drap, et les Portugais dans celle du vin, et à échanger une partie de leur production pour satisfaire leurs besoins respectifs dans le produit dont ils ont abandonné la production. Ce faisant, ils améliorent l'un et l'autre la productivité de leur travail.

C. : Ainsi un pays, selon ce théorème, devrait importer des produits que pourtant il pourrait produire à moindre coût que ceux du pays auquel il les achète pour déployer son activité dans des secteurs pour lesquels il est comparativement plus productif. Je remarque tout de même que le raisonnement est fondé sur la recherche par le pays de son « intérêt ». De quel intérêt s'agit-il ?

A. : Si vous aviez Ricardo en face de moi, il vous aurait répondu textuellement ceci : « Les vues de l'intérêt individuel s'accordent parfaitement avec le bien universel de toute la société... l'échange lie entre elles toutes les nations du monde civilisé par les nœuds communs de l'intérêt, par des relations amicales, et en fait une seule et grande société⁴³ ».

On n'est certes pas obligé de partager l'optimisme qu'il manifeste ici. Tout ce que l'on peut dire, c'est que la théorie des avantages comparatifs donne en principe à toutes les nations la possibilité de participer au commerce international c'est quand même une bonne nouvelle, même si l'on peut voir derrière le nouvel évangile les intérêts de l'industrie anglaise qui, à l'époque de Ricardo, cherchait à vendre ses produits dans le monde entier. La preuve que l'« intérêt » des nations n'a pas toujours été dans cette direction, on peut la trouver dans les multiples entraves que de tout temps on a opposées au libre échange international.

L'économiste dit simplement : si vous voulez être plus riches, plus prospères, disposer de produits plus variés et moins chers, vous ouvrez vos frontières le plus largement possible. Même si les autres pays n'en font pas autant, vous m'entendez, même dans ce cas, vous y gagneriez.

Mais il n'est pas interdit à une société de faire vœu de pauvreté. Ce n'est pas pour rien que les monastères cherchaient à vivre en autarcie. La France n'a découvert que très récemment les vertus du commerce international. Les plus farouches opposants à l'ouverture des frontières ne sont pas les derniers à acheter de la hifi japonaise, des chaussures indiennes ou des jouets chinois pour leurs enfants. C'est dire l'incohérence de leur position.

C. : Vous dites que même dans le cas où un pays baisserait unilatéralement ses droits de douane, sans réciprocité de la part de ses partenaires commerciaux, il y gagnerait.

A. : C'est assez simple à comprendre. Les politiques d'entraves à l'importation et d'encouragement à l'exportation reposent sur la supposition que les importations et les exportations se déterminent de manière indépendante. Or cette supposition est erronée, et si vous subventionnez les exportations d'une manière ou d'une autre, vous subventionnez également les importations. De même, si vous cherchez à entraver les importations, vous gênez les exportations. Ni dans un cas ni dans l'autre, vous n'obtiendrez le résultat que vous recherchez, à savoir la réduction du déficit de la balance commerciale⁴⁴.

En subventionnant les exportations, l'État subventionne en même temps une activité qui rapporte des devises. Or, que fait-on avec des devises, sinon d'importer des biens ou des services étrangers ? Donc la subvention à l'exportation est une subvention à l'importation. Les droits de douane sur les importations ont un effet symétriquement inverse. Vous rendez plus difficile la vente par les étrangers de leurs produits en France, et plus difficiles aussi leurs achats de produits français : l'entrave à l'importation équivaut à une entrave à l'exportation. Nous reverrons tout cela dans notre leçon sur la balance des paiements... Pour en finir avec les avantages comparatifs, je voudrais vous montrer qu'elle n'est pas propre au commerce international, comme je vous l'annonçais au début de cette leçon. Supposons un chirurgien talentueux comme le père de votre amie, Candide, qui est meilleur dactylographe que n'importe quel secrétaire qu'il pourrait embaucher pour taper son courrier à son domicile.

C. : C'est vrai qu'il est étonnamment adroit dans ces deux domaines.

A. : Eh bien, ce chirurgien aurait tout de même intérêt à se consacrer entièrement à son métier, car il gagne par heure cent fois

plus qu'il n'aurait à dépenser en frais de secrétariat. Mais il se peut aussi qu'une présence étrangère lui soit insupportable, et qu'il préfère taper lui-même son courrier. Heureusement pour le métier de secrétaire particulier, il se trouve que beaucoup de personnalités de ce genre préfèrent tout de même recourir à de « petites mains » pour ces humbles travaux. Le chirurgien a un avantage absolu dans les deux sortes d'activités, néanmoins elles ont pour lui des coûts différents, et à partir de ce moment-là, un échange peut s'engager avec un secrétaire. L'échange provient tout simplement de ce que les individus sont différents, et que s'ils faisaient tout eux-mêmes, ils auraient des coûts différents, et ce sont ces différences de coûts qui les poussent à l'échange.

C. : Il y a quelque chose qui me gêne dans votre démonstration. Je crois me souvenir que le théorème de Ricardo reposait sur certaines hypothèses.

A. : Ces hypothèses sont d'une part la mobilité parfaite du capital et du travail à l'intérieur des frontières, et l'immobilité totale de ces deux mêmes facteurs entre les pays.

C. : Comment le théorème de Ricardo serait-il encore valable aujourd'hui alors que les capitaux circulent librement par-dessus les frontières ?

A. : Certains auteurs prétendent en effet que le théorème des avantages comparatifs ne s'appliquerait plus à la situation d'aujourd'hui. D'abord parce que la mondialisation disloquerait les économies nationales. Ensuite parce que, comme l'explique par exemple Pierre Veltz, économiste et géographe, dans un livre récent⁴⁵, les écarts s'agrandiraient toujours plus entre d'une part les mégalo-pôles qui forment entre elles des réseaux de prospérité et de croissance, de savoir et d'innovation, et d'autre part des régions entières qui décrochent complètement du circuit de l'échange mondial. Ainsi Londres aurait elle « confisqué » la croissance économique de l'Angleterre. Le PIB par tête dans la région parisienne serait cinq fois plus élevé que celui que l'on observe en Creuse. Les pauvres seraient de plus en plus nombreux et de plus en plus pauvres. Et surtout les riches auraient de moins en moins besoin des pauvres. Les prolétaires misérables découvriraient ainsi qu'il y a une situation pire que celle d'être exploités, c'est celle de ne l'être pas. Ce qui

voudrait dire que le théorème de l'avantage absolu gouvernerait désormais l'économie mondiale, non pas entre les nations, qui ne seraient plus des entités économiquement significatives, mais entre les régions. Et que par conséquent certaines régions seraient définitivement condamnées.

C. : N'est-ce pas le cas ?

A. : Il faudrait nous dire lesquelles. Et il faudrait nous dire aussi comment un avantage absolu peut se perpétuer. Considérez les pays pétroliers. Ils croyaient disposer d'un tel avantage. Ils ont dû déchanter. En moins de dix ans, le prix du pétrole était revenu au niveau antérieur à leur double coup de force de 1973 et 1979.

C. : Vous devez tout de même nous expliquer comment un théorème fondé sur certaines hypothèses peut être encore valable quand ces hypothèses sont dépassées.

A. : La réponse est double. D'une part, les capitaux circulent tout de même plus facilement à l'intérieur d'un pays qu'entre les pays, même aujourd'hui à l'heure de la mondialisation. D'autre part et surtout, ces hypothèses ne sont pas aussi essentielles au théorème qu'on le croyait. L'essentiel pour l'échange, l'essence de l'échange, nous venons de le dire, c'est que les hommes sont différents. Et l'échange, en réalité, ne se fait pas entre des nations (on n'a jamais vu l'« Angleterre » commercer avec le « Portugal », ni la « France » avec « l'Allemagne ») – qui n'étaient pas des concepts plus pertinents au temps de Ricardo qu'aujourd'hui, ils l'étaient plutôt moins mais entre des hommes. Ou entre des groupes d'hommes qui eux aussi sont forcément différents, avec des coûts ou des avantages différents, et donc qui sont incités à l'échange. Bref, je suis prêt à parier que le théorème des avantages comparatifs a encore de beaux jours devant lui. Et je ne pense pas qu'on ne puisse pas s'en féliciter pour l'avenir de l'humanité.

QUATRIÈME LEÇON

De la main invisible

Où l'on se demande s'il faut attribuer la fameuse main à Dieu, au Diable ou aux princes qui nous gouvernent.

Cher Candide,

Étant empêché de venir à M***, vous avez bien voulu me demander de coucher par écrit notre quatrième leçon en prenant les précautions d'usage.

Avant de me livrer à cet exercice écrit, je voudrais vous faire part d'une découverte que j'ai faite récemment chez le grand historien (français) de la pensée anglaise, Élie Halévy⁴⁶. Il s'agit d'une formule qui résume si bien mes précédentes leçons que je ne puis attendre de vous la communiquer. Du reste, elle pourrait très bien servir d'entrée en matière à la présente leçon.

Cette formule est la suivante : « Qui dit *motif* dit *plaisir*. » Les italiques sont dans le texte.

Élie Halévy veut dire par là qu'il n'y a pas à s'interroger sur la nature du motif qui pousse quelqu'un à échanger quelque chose avec quelqu'un d'autre. À partir du moment où il est motivé à le faire, le plaisir est déjà là. Le plaisir est dans le motif, dirions-nous, comme s'il s'agissait de décrire un tableau ou une tapisserie.

Halévy le dit très bien lui-même dans le texte suivant, qui, je crois, vaut la peine d'être retenu : « Toutes les fois où un individu, possédant une chose, s'en dessaisit au profit d'une autre, ou bien, se trouvant capable de rendre service, le rend à un autre, il renonce à un plaisir ou prend une peine ; mais c'est ce qu'il ne saurait faire sans motif. Or, qui dit *motif*, dit *plaisir* : *plaisir d'amitié* ou de bienveillance si la chose se donne pour rien ; *plaisir d'acquisition*, s'il en fait un moyen d'échange ; *bien de sûreté*, s'il la donne pour se sauver de quelque

mal ; *plaisir de réputation*, s'il se propose par là d'acquérir l'estime de ses semblables. La somme des jouissances se trouve donc nécessairement augmentée pour les deux parties intéressées dans la transaction.⁴⁷ »

On retrouve bien la logique du jeu à somme positive où chaque partie gagne à l'échange. Un échange au sens le plus large du terme, puisque Halévy, avec beaucoup de pertinence et d'acuité, prend le soin de ne pas se limiter à l'échange marchand. Comme chacun, à partir du moment où il échange, augmente non seulement son bien-être, mais aussi celui de son partenaire, on pourrait s'en tenir là. Si chaque échange augmente le bien-être des deux parties, d'échange en échange on construit une sorte de bien commun sans même qu'il soit besoin d'évoquer le rôle d'une « main invisible ».

Alors, me direz-vous, pourquoi se préoccuper de cette fameuse main invisible ?

C'est une histoire bien curieuse et pas encore tout à fait élucidée, à mon humble avis. Mais le concept même de main invisible est à la fois tellement célèbre et tellement mystérieux, il se confond tellement avec l'idée que l'on se fait de l'économie de marché que nous sommes bien obligés d'essayer autant que possible d'y voir clair.

Commençons par une remarque plaisante. Le terme même a été inventé par l'Écossais Adam Smith qui en a tiré une renommée aujourd'hui universelle. Aux quatre coins de la terre, le mythe de la main invisible est aussi connu et a été traduit en autant de langues que celui, par exemple, d'Antigone, si l'on ose faire une comparaison entre la tragédie de Sophocle et la formule fétiche de l'économie marchande. Or cette formule ne figure qu'une seule fois dans la *Richesse des nations*, le chef-d'œuvre d'Adam Smith. Et encore n'est-ce qu'au détour d'une phrase, comme par inadvertance, presque à regret, que Smith l'emploie. À vrai dire, on la trouve aussi, et encore une seule fois, dans un ouvrage publié par l'Écossais dix-sept ans plus tôt, *La théorie des sentiments moraux*, qui comme son nom l'indique, a peu de rapport direct avec la chose économique, au moins en apparence. Ainsi au moment même où son bon ou son mauvais génie lui fait toucher du bout de la plume la pépite d'or de son intellect, Adam Smith est pris d'une sorte de timidité ou de répugnance. Et peut-être serait-il le premier surpris d'apprendre la renommée qu'il en a tirée

pendant les deux siècles qui suivirent son invention. En termes grossiers du XX^{ème} siècle, la formule smithienne se dira, vous le savez : « Ce qui est bon pour General Motors est bon pour les États-Unis. » Même au pays de Colbert et de l'État-Nation, le credo libéral commence à se réciter.

Relisons donc l'unique passage du chapitre 2 du Livre IV où se trouve en toutes lettres le « sésame » de l'économie de marché. Il y est question d'un individu qui emploie son capital dans une entreprise de son propre pays.

« En préférant soutenir l'activité domestique plutôt que l'activité étrangère, il ne vise que sa propre sécurité ; et, en dirigeant cette industrie de façon que son produit puisse être de la plus grande valeur, il ne vise que son propre gain. Et il est dans ce cas comme dans bien d'autres, conduit par une main invisible pour avancer une fin qui ne faisait point partie de son intention. Et ce n'est pas toujours le pire pour la société qu'elle n'en fit point partie. En poursuivant son propre intérêt il fait souvent avancer celui de la société plus efficacement que s'il y visait vraiment. Je n'ai jamais vu beaucoup de bien fait par ceux qui affectaient de commercer pour le bien public.⁴⁸ »

Soit dit en passant, on peut vérifier qu'il n'est pas de science sociale sans paradoxe, voire sans cynisme (souvenez-vous de vos reproches). Adam Smith n'échappe pas à la règle. Il cherche ici à étonner les bonnes âmes, et peut-être même à les scandaliser : Braves gens, semble-t-il leur dire, vous qui croyez contribuer au bien commun par vos bonnes œuvres, vous feriez mieux de vous occuper de vos intérêts et toute la société y gagnerait... En même temps il rassure tous ceux qui ne se soucient que d'eux-mêmes. Ce sont eux les bienfaiteurs publics.

Remarquons que l'individu, tel qu'il est présenté ici par Adam Smith, est quelqu'un qui poursuit son intérêt avec toutes les ambiguïtés de ce terme, déjà remarquées dans les précédentes leçons. La main invisible fait qu'en œuvrant pour son intérêt, il œuvre aussi pour celui de la société. Sans qu'on nous précise ce qu'est « l'intérêt de la société », ou encore le « bien public ». Nous restons sur notre faim. D'un autre côté, nous savons que Smith a une notion de l'utilité assez restrictive. En outre, il se montre incapable, du moins dans la *Richesse des nations*, incapable, dis-je, de définir correctement l'échange, se

perdant dans des considérations brumeuses sur la valeur d'usage et la valeur d'échange qui mettront à la torture des générations d'étudiants. Nous pouvons ici en faire l'économie, c'est bien le cas de le dire.

Que reste-t-il ? Un sens inné de la formule ? Pas seulement, car pour Adam Smith, le mécanisme de la main invisible s'explique principalement par la théorie fondamentale qui est exposée dès les premières pages de la *Richesse des nations*, à savoir la théorie devenue classique de la division du travail : elle explique tout à la fois que chacun dépend du travail des autres, que la productivité du travail augmente, que les inventions techniques naissent et se répandent, en sorte que le bien général soit non pas l'objet conscient, mais le produit en quelque sorte automatique des volontés particulières.

Il n'en reste pas moins qu'Adam Smith retrouve, non sans certains remords, une idée qui est dans l'air du temps sans faire l'unanimité – comme nous le verrons – une idée aussi révolutionnaire et aussi dangereuse pour les régimes en place que celle de l'utilité (au sens économique du terme). Cette idée, c'est que la société est tout à fait capable de se conduire toute seule au bien commun. La main invisible, sous-entendu de la *Providence divine* – mais justement ce sous-entendu peut être malentendu –, est ici opposée implicitement à la main trop visible des princes qui nous gouvernent, qu'ils soient d'État ou d'Église, et en Angleterre ils sont à la fois d'État et d'Église depuis un certain Henry VIII⁴⁹.

Et cette opposition est d'autant plus violente et scandaleuse que la plupart de ces princes prétendent encore tenir leurs pouvoirs de la même providence.

Ainsi la « main invisible » reprend-elle sur un autre mode la charge a-morale et an-archique contenue dans la notion économique de l'utilité. L'idée en a été émise une première fois au début du XVIII^{ème} siècle sous une forme cette fois délibérément scandaleuse par Bernard Mandeville. Il est impossible d'évoquer la main invisible sans passer par ce bien étrange et intéressant personnage.

Bernard de Mandeville – c'est lui qui en Angleterre laissa tomber la particule – est né à Rotterdam en 1670 d'une famille qui était probablement d'origine française et protestante. Après des études de médecine, il s'installe à Londres. Sa carrière littéraire commence par une traduction en anglais de vingt-sept fables de La Fontaine, qu'il

publie en 1703. La première version de la Fable des abeilles paraît en 1705 sous le titre de *La ruche mécontente, ou les coquins devenus honnêtes*⁵⁰ ; elle passe inaperçue. Ce n'est qu'en 1723 que le scandale éclate avec une nouvelle édition de la fable sous le titre qu'on lui connaît, assorti d'un sous-titre qui est à lui seul tout un programme : *Private Vices, Public Benefits* (dans l'édition française, le sous-titre est encore plus explicite : *Les vices privés font le bien public*). Pour faire bonne mesure, l'auteur y ajouta un *Essai sur la charité* et les écoles de charité et un *Essai sur la nature de la société* qui lui valurent une condamnation par le Grand Jury du Middlesex. En France, la traduction de son ouvrage (1740) fut condamnée à être brûlée. Mandeville ne s'était-il pas fait fort de démontrer que « ni les qualités qui forment les liaisons d'amitié, ni les affections naturelles à l'homme, ni les vertus réelles qu'il est capable d'acquérir par la raison, ni le renoncement à soi-même, ne sont le fondement de la société ? C'est ce que nous appelons *Mal* dans le monde soit *moral* soit *physique* qui est le grand principe pour nous rendre des créatures sociables⁵¹ ». Ainsi une sorte de diabolique providence est-elle substituée par avance, quasiment terme à terme, à la divine providence à la main si peu visible. Diabolique docteur Mandeville⁵² ! Surnommé de son vivant le diable-homme (Man Devil) par un jeu de mots difficilement évitable. Marx, qui sera le premier au XIX^{ème} siècle à redécouvrir Mandeville – victime d'un long oubli recouvrant le scandale qu'il avait causé –, Marx lui-même rendra hommage au démon en ces termes : « Il est évident que Mandeville était infiniment plus audacieux et honnête que les philistins apologistes de la société bourgeoise⁵³ ».

L'argument de la fable peut se résumer ainsi : La ruche est prospère tant que les abeilles sont mues par l'amour des biens matériels en général et du luxe en particulier. Dès que les abeilles redeviennent sages, économes, sobres, bref vertueuses, leur économie périclité. Ce n'est pas seulement l'a-moralité, mais l'immoralité qui est cause de la prospérité des peuples. Non seulement l'économie est séparée de la morale, mais encore marque-t-on une sorte d'incompatibilité entre la morale et la prospérité. Fortunes du vice, infortunes de la vertu... il y a du Sade, presque un siècle avant Sade, chez Mandeville, l'homme-diable.

Mandeville en appelle certes à l'« habile gestion de l'homme politique avisé », laquelle est à ses yeux à la fois la condition nécessaire et l'instrument indispensable de la transformation des vices privés en bien public. Il évoque la possibilité de faire jouer les passions les unes contre les autres de façon à les neutraliser les unes par les autres⁵⁴. Mais le message le plus clair est bien que la cupidité de chacun conduit au bien commun. Dans la *Théorie des sentiments moraux*, Adam Smith aura des mots très durs pour l'immoral Mandeville ; il ne le cite pas une seule fois dans la *Richesse des nations*. Peut-être l'Écossais cherchait-il à masquer que la main invisible reprenait sous une forme moins choquante l'idée essentielle de la fable sulfureuse. Comme le dit Élie Halévy, déjà cité, « la doctrine d'Adam Smith, c'est la doctrine de Mandeville, exposée sous une forme non plus paradoxale et littéraire, mais rationnelle et scientifique.⁵⁵ »

De Bernard Mandeville à Adam Smith, de la Fable à la *Richesse des nations*, il est du reste aisé de trouver des relais qui assurent le transport de l'idée à travers le XVIII^{ème} siècle.

Ainsi le subtil Italien, Ferdinand Galiani : coqueluche des salons parisiens, manque-t-il de peu la formule magique : dans son traité *Della moneta*, il nous parle d'une « main suprême⁵⁶ ». Chez lui comme chez Smith, la providence a fait en sorte que « nos passions viles soient le plus souvent, en dépit de nous-mêmes, ordonnées à l'avantage de l'ensemble ». Un autre Italien, Giambattista Vico⁵⁷, dit à peu près la même chose dans *Science nouvelle*. L'idée sera reprise au tournant du XVIII^{ème} et du XIX^{ème} siècle par Hegel sous le nom de ruse de la raison : en obéissant à leurs passions, les hommes se font en réalité, et tout à fait inconsciemment, les agents de l'Histoire.

Vous l'aurez deviné, ce n'est pas seulement la question économique, c'est toute la question, la vieille, l'éternelle question de l'homme en société qui tourmente ces penseurs. Là encore Halévy peut nous être utile, qui distingue trois manières d'y répondre.

La première consiste tout simplement à nier qu'il y ait un problème : « L'identification de l'intérêt privé et de l'intérêt général se fait spontanément, à l'intérieur de chaque conscience individuelle, par le fait du sentiment de sympathie qui nous intéresse immédiatement au bonheur de notre prochain : et c'est ce qu'on peut appeler le principe de fusion des intérêts.⁵⁸ » Les principaux inspirateurs de cette veine

sont Anthony de Shaftesbury (1671-1713) qui développa une morale du sentiment basé sur l'idée optimiste d'un sens inné du beau et du bien en l'homme, son disciple Francis Hutcheson (1694-1746) qui fut professeur de philosophie à Glasgow et y eut comme élève Adam Smith (le premier grand ouvrage de Smith, *La théorie des sentiments moraux*, prend place tout naturellement dans cette lignée). Hutcheson est l'auteur d'une formule qui aura elle aussi un immense retentissement : « Le mal moral ou vice est comme le degré de misère et le nombre de ceux qui souffrent ; de sorte que la meilleure action est celle qui procure le plus grand bonheur des plus grands nombres.⁵⁹ » Le plus grand bonheur du plus grand nombre, c'est en effet, nous le verrons, la formule fétiche de l'utilitarisme telle qu'elle a été « inventée » par Bentham, et telle qu'elle lui sera attribuée.

La deuxième manière de concilier intérêts privés et intérêt public consiste à partir du « fait » que les mobiles égoïstes sont prédominants dans la nature humaine. Mais comme l'humanité a survécu, il faut admettre aussi que les égoïsmes s'harmonisent eux-mêmes et produisent mécaniquement le bien de l'espèce. Bentham ira plus loin, en posant la question : l'humanité pourrait-elle subsister un seul instant, si chaque individu était occupé à promouvoir l'intérêt de son prochain, au détriment de son intérêt propre ? Démonstration par l'absurde qui n'est pas sans efficace ! Halévy appelle cette thèse celle de « l'identité naturelle des intérêts ». Notre Mandeville en est évidemment le précurseur. Et Adam Smith, son éponyme.

La troisième manière, Halévy la nomme « l'identification artificielle des intérêts ». Étant donné que tout homme doit être considéré comme une canaille, un David Hume en concluait que l'art de la politique consiste à gouverner les individus par leurs intérêts, à imaginer des artifices tels qu'en dépit de leur avarice et de leur ambition ils coopèrent au bien public. Nous venons de voir que Mandeville avait lui aussi cette idée en tête. On pense bien sûr à Hobbes et à son Léviathan, cet artefact par excellence, qui n'est autre que l'État, seule instance capable de mettre un terme à la « guerre de tous contre tous ». Je ne vous en dirai pas plus aujourd'hui, car je reviendrai sur Hobbes dans mes leçons sur le droit et l'État.

Il était important de rappeler ces trois voies diverses, car l'on voit mieux à quel point la « main invisible » n'est que l'une des trois

solutions envisagées à l'époque des Lumières pour résoudre la question de l'animal politique⁶⁰. Pour Friedrich Hayek, c'est une erreur de distinguer l'artificiel et le naturel⁶¹. L'harmonie de ce qu'il appelle l'« ordre spontané » la main invisible, version hayékienne n'est ni naturelle, car elle dépend de l'action des hommes, ni artificielle, car elle ne résulte pas d'un dessein. Ainsi Hayek fait-il de Mandeville un précurseur non d'Adam Smith, mais de Hayek lui-même, étant donné que l'ordre spontané est à la fois économique et politique⁶². On peut noter ici pour mémoire un prédécesseur inattendu de Hayek sur cette voie en la personne de Hegel. En effet, pour le philosophe allemand aussi, c'était pécher contre l'esprit que d'opposer l'artifice de l'État à la nature. Ou plus précisément, Hegel a voulu transcender cette opposition « en montrant dans le tout social un véritable organisme spirituel, réconciliant la particularité de la nature et l'universalité de l'esprit⁶³ ».

La solution de l'harmonie « naturelle » des intérêts (la main invisible) a retenu le plus l'attention. C'est bien en effet parce qu'elle est invisible que la main imaginée par l'Écossais fascine. C'est parce qu'elle n'est pas visible qu'elle peut œuvrer si puissamment, parce que au siècle des Lumières elle ne peut être que la main de la providence qu'elle impose une sorte de respect religieux. Mais pourquoi Adam Smith est-il si avare de la formule qu'il a lui-même inventée ? La réponse pourrait être qu'il n'y croyait qu'à moitié et son environnement intellectuel donne à cette hypothèse une certaine plausibilité. De fait, la liste des exceptions que La richesse des nations oppose à la règle du marché est en effet très longue et diversifiée. Toutes sortes d'activités n'y relèvent pas du laissez-faire : la défense nationale, certes, mais aussi la navigation au long cours qui doit être subventionnée, les routes, les ponts, les ports, la poste, la construction des murs coupe-feu, la conservation des hypothèques, l'exportation de blé, etc. D'autre part, Adam Smith continue à prôner un plafonnement à 5 % des taux d'intérêt, alors qu'à la même époque les Français Turgot et Cantillon, qu'il connaît, plaident pour une déréglementation du marché de l'argent. Et sur ce point crucial il faudra attendre que le propre disciple de Smith, Jeremy Bentham, accuse le maître d'inconsistance dans un brillant essai sur l'usure⁶⁴, pour que l'Angleterre se libère d'un tabou datant du Moyen Âge, tabou, soit dit

en passant, installé par les papes – un pied de nez pour l'histoire de l'Église anglicane.

La main invisible cache donc chez Smith, si l'on peut dire, une autre main, celle d'un prince bienveillant guidé évidemment par le tenant de la nouvelle science, l'Économiste. Nous avons déjà vu cette même main survoler la ruche de Mandeville sans qu'elle nous dise comment elle s'y prendrait pour faire converger les intérêts particuliers vers l'intérêt général. Dès ses débuts, la doctrine du laissez-faire se révèle, en fait, incapable d'aller jusqu'au bout de sa propre logique, comme si elle était étonnée de sa propre audace à chasser la morale de la vie en société. De deux choses l'une en effet : ou bien le jeu des intérêts particuliers, compris au sens le plus large possible, conduit de lui-même au bien commun à condition qu'il soit entièrement libre, et alors aucun gouvernement, aucun État ne peut trouver place dans ce système d'« ordre spontané », selon l'expression de Hayek. Ou bien il n'y conduit pas, mais alors il faut nous dire pourquoi, quand, dans quels secteurs, avec quels moyens l'État doit intervenir. *La Richesse des nations* met en place une contradiction qui n'a toujours pas été résolue. Elle invente la main invisible pour masquer la main du despote. Une main visible n'aurait pas fait mieux ! La ruse est un peu grossière. Mais elle marche.

CINQUIÈME LEÇON

De l'honneur

Où l'on découvre en Montesquieu un observateur remarquable du capitalisme mondial. (Notes d'Archibald)

Ce jour-là, je trouvais Candide tout excité : « Je n'ai pas besoin de vous demander si vous connaissez Montesquieu, mais peut-être ne vous souvenez-vous pas du paragraphe de l'*Esprit des lois* où ce grand penseur pourrait se révéler comme le véritable inventeur de la main invisible. Permettez que je vous lise ce passage : "L'honneur fait mouvoir toutes les parties du corps politique ; il les lie par son action même ; et il se trouve que chacun va au bien commun, croyant aller à ses intérêts particuliers"⁶⁵ ». Et de m'apostropher : « Alors, que dites-vous de cela ? »

Moi : « Je vous félicite. Adam Smith n'a en effet jamais été aussi clair. Mais c'est l'Écossais qui a découvert LA formule, et personne d'autre. Et puis, il est question ici de politique et d'honneur, non d'économie. »

Lui : « Mais justement, c'est ce qui est fascinant. La politique et l'économie fonctionneraient sur le même modèle. »

Je lui rappelais alors, en m'excusant, que l'on pouvait faire dire n'importe quoi à un auteur à partir d'une citation extraite ainsi de son contexte. Quel était le contexte ?

Lui de répondre : « Vous le savez aussi bien que moi. Montesquieu nous décrit ici le fonctionnement d'une monarchie, régime qu'il oppose à la république et à la tyrannie. Pour chacun de ces régimes, il a dégagé un principe. Le principe de la république, qu'elle soit démocratique ou aristocratique, c'est la vertu. Le principe de la

tyrannie, c'est la crainte. Le principe de la monarchie, c'est l'honneur. L'honneur fait mouvoir toutes les parties du corps politique. Etc. »

Je crus devoir lui faire remarquer : « Ces trois régimes n'ont cependant pas le même statut, si j'ose dire, dans la pensée de Montesquieu. La tyrannie est détestable. Il le dit très bien : quand on coupe l'arbre plutôt que de cueillir ses fruits, c'est cela la tyrannie⁶⁶. La république est, encore à cette époque, concevable seulement pour les petites entités : villes, micro-États. C'est une sorte d'archaïsme, et ce le restera dans la pensée des théoriciens jusqu'à ce que les États-Unis d'Amérique fassent la démonstration que le régime républicain peut convenir à un pays déjà immense par ses dimensions géographiques. Donc le seul régime pertinent pour de grands pays comme la France, l'Espagne, l'Angleterre, c'est la monarchie. Et pour Montesquieu, il s'agit donc de savoir comment fonctionne ce régime qui est le plus courant⁶⁷. Les deux autres régimes servent de contrepoints au discours principal. Et ce discours principal ne peut pas être seulement politique. Il faut qu'il englobe aussi l'économie. Or, Montesquieu a une connaissance approfondie du fonctionnement de l'économie. Le châtelain de la Brède n'était pas seulement un féodal attaché à ses droits seigneuriaux, qu'il défendait non sans rapacité ; il négociait aussi ses vins sur le marché international⁶⁸. Il était donc à cheval sur le premier et le troisième étage de l'économie, pour reprendre les distinctions de Fernand Braudel, le marché local et le marché de la grande exportation⁶⁹. Surtout, il avait parfaitement compris quelles étaient les règles de l'économie moderne, déjà mondiale à cette époque. L'économiste anglais Keynes a qualifié Montesquieu, nous le verrons, de « plus grand économiste français, celui qu'il est juste de comparer à Adam Smith ». C'est très exagéré. Mais il est incontestable que Montesquieu a bien observé que la nouvelle richesse, c'étaient les « effets mobiliers », c'est-à-dire l'argent, les billets, les lettres de change, les actions sur les compagnies, les vaisseaux, toutes les marchandises qui circulent de par le vaste de monde et qui « appartiennent au monde entier », lequel « dans ce rapport, ne compose qu'un seul État » (*De l'Esprit des lois*, XX, 23). La puissance d'une nation ne dépend plus désormais de son territoire, de ses "fonds de terre", mais de la capacité à s'appropriier et à accumuler le capital marchand sous ses formes bancaires et commerciales. Puissance

instable, parce que de telles richesses « varient toujours » et que « le commerce est sujet à de grandes révolutions » (*De l'Esprit des lois*, XXI, 1).

Je poursuivais sur ma lancée : « Puissance fragile. Les mécanismes du commerce mondial sont si délicats et si complexes qu'ils obligent les gouvernants à respecter les règles de l'économie de marché sauf à se ruiner eux-mêmes. Du reste, c'est en partie pour échapper à "l'avarice des princes", observe Montesquieu, que le négoce aime à manier ces capitaux invisibles et ubiquistes qui le mettent à l'abri des "grands coups d'autorité" des États. Il en est de même pour la monnaie. Là encore, la plume splendide de Montesquieu se révèle prémonitoire. Les dévaluations sont des "opérations violentes [qui] ne sauraient avoir lieu dans ces temps-ci". En y recourant, "un prince se tromperait lui-même, et ne tromperait personne". En effet, "le change a appris au banquier à comparer toutes les monnaies du monde, et à les mettre à leur juste valeur [...] le change a ôté les grands coups d'autorité, ou du moins le succès des grands coups d'autorité" (*De l'Esprit des lois*, XXII. 13). Inutile d'insister sur l'actualité de ces formules magnifiques à un moment où l'on ne parle que de mondialisation financière, de tyrannie des marchés de l'argent, d'abandon de la souveraineté monétaire. »

Lui : « Mais alors pourquoi Montesquieu, s'il a si bien compris les mécanismes de l'économie mondiale, nous parle-t-il encore d'honneur, surtout pour en faire le principe du régime le plus courant ? »

Moi de répondre : « L'honneur n'a plus le même sens chez Montesquieu que chez Corneille. Entre Corneille et Montesquieu, il y a eu la "démolition du héros" pour reprendre l'heureuse expression de Paul Bénichou²⁰, l'auteur de *Morales du Grand Siècle*. L'honneur chez Montesquieu, n'est pas du tout ce que nous croyons en projetant sur lui un concept d'une autre époque. D'ailleurs, le fait que dans la même phrase il fasse allusion aux "intérêts particuliers" aurait dû nous mettre la puce à l'oreille. Le terme qui correspond mieux à sa pensée, ce pourrait être "les honneurs". Relisons avec cette correction : "Les honneurs font mouvoir toutes les parties du corps politique ; ils les lient par leur action même ; et il se trouve que chacun va au bien commun, croyant aller à ses intérêts particuliers". Avec "vanité", vous

auriez eu le même effet. Montesquieu n'a pas seulement ici en vue ce qui se joue à la cour de Versailles ; dans tout le royaume, il croit observer le règne des apparences et des faux-semblants, et que sans lui, la monarchie s'effondrerait. D'ailleurs lisez la suite du paragraphe. Elle est transparente pour notre point de vue. »

Lui, lisant : « Il est vrai que philosophiquement parlant, c'est un honneur faux qui conduit toutes les parties de l'État : mais cet honneur faux est aussi utile au public, que le vrai le serait aux particuliers qui pourraient l'avoir. Et n'est-ce pas beaucoup d'obliger les hommes à faire toutes les actions difficiles, et qui demandent de la force, sans autre récompense que le bruit de leurs actions. »

Moi d'insister : « Voyez, même si l'honneur est faux, cela marche quand même. On ne peut être plus cynique. Maintenant, du "faux honneur", de la vanité, à l'intérêt, il n'y a qu'un pas que, du reste, Montesquieu franchit lui-même en nous parlant des "intérêts particuliers"... À vrai dire, la vanité paraît plus vaste que l'intérêt, fût-il particulier, égoïste, etc. ; elle l'englobe dans la mesure où elle fait sentir qu'en cherchant son intérêt, l'individu ne cesse de se comparer aux autres ». Bref elle donne une idée moins restreinte de l'homme. Et souvenons-nous du catéchisme de Say (Deuxième leçon) : la vanité fait parfois naître des besoins aussi impérieux que la faim. On n'est pas très loin de Mandeville, dont nous savons que Montesquieu avait lu et annoté la Fable. La tyrannie étant inefficace et la république, utopique, la monarchie fondée sur des honneurs plus ou moins faux reste le régime le plus efficace – ou pour paraphraser la formule que Churchill utilisait à propos de la démocratie : le pire des régimes à l'exception de tous les autres.

« Cependant, chaque époque impose des limites à l'imagination même des plus intelligents. Car si vraiment il se trouve que chacun va au bien commun, croyant aller vers ses intérêts particuliers, à quoi sert le monarque ? Le génial auteur de *l'Esprit des lois* ne se pose même pas la question. »

Lui, se regimbant : « Vous êtes en train de dire que l'économie de marché pourrait se passer de l'État. »

« N'est-ce pas pour cela que l'État est en crise ? », demandai-je. Lui, du tac au tac : « L'État est en crise parce qu'il est hypertrophié. » Moi : « Ne pouvait-il pas ne pas aller jusqu'à l'hypertrophie ? » Lui, toujours

piqué au vif : « Je prétends tout le contraire. Votre réponse sur Montesquieu me plaît. Mais je ne suis toujours pas convaincu et je crains que vous ne m'imaginiez plus candide que je ne suis. En fait, mon doute remonte à la troisième leçon, et il s'est aggravé à la quatrième et à la cinquième ».

« Certes, dans un échange simultané, comme dans l'exemple que vous nous donnez d'une vache contre trois moutons, à partir du moment où l'échange est effectif, on peut concevoir que les deux parties s'en trouvent mieux. Mais que se passe-t-il dans le cas où l'échange se déroule dans le temps ? Par exemple dans un achat ou une vente à crédit ? Ou encore dans un contrat de travail qui implique la durée pour son exécution ? »

« Prenons ce dernier cas. Une fois le contrat salarial signé entre le patron et son employé, le salarié n'a-t-il pas intérêt à tirer au flanc et le patron à l'exploiter au maximum ? »

« Autre exemple : le gouvernement s'engage à réduire les impôts sur les sociétés pour encourager les entreprises à investir, mais une fois ces investissements faits, n'est-il pas de l'intérêt du même gouvernement de ne pas respecter son engagement et d'augmenter l'impôt sur les sociétés ? »

« Ma question est donc : qui va nous garantir l'exécution des "contrats", au sens général du terme, dans les cas forcément nombreux où les intérêts des parties divergent, une fois le contrat signé ? En tout état de cause, l'existence de l'État n'est-elle pas indispensable pour assurer cette garantie et le fonctionnement de ce que vous appelez à la suite de Smith la "main invisible" ? Que répondrez-vous ? »

Moi : « Je répondrai à toutes vos questions, mais pas en une seule fois ! »

SIXIÈME LEÇON

De la prudence

Où l'élève donne une curieuse leçon de philosophie cartésienne à son professeur d'économie.

CANDIDE : Mon maître de philosophie a prétendu devant moi, pas plus tard qu'hier, comme je l'entretenais de nos conversations, que Descartes bien avant Adam Smith ou Montesquieu ou Mandeville a entrevu le rôle de la main invisible. Il y a du « dévouement » chez Descartes, entendu comme un dévoiement de soi vers autrui. Certes « l'intérêt parle toutes sortes de langues et joue toutes sortes de personnages, même celui du désintéressement », disait La Rochefoucaud. Mais pour Descartes, c'est le propre des « âmes basses » qu'on ne peut les inciter à prendre de la peine pour autrui qu'en leur faisant voir qu'elles en retireront quelque profit. Pour que la béatitude que vise notre philosophe soit au rendez-vous, il faut que le contentement jaillisse spontanément de l'acte vertueux, ou que celui-ci soit à lui-même sa propre récompense. La « générosité » chez Descartes est la vertu suprême qui assure au sujet souverain le souverain bien. Est-ce pour cette raison que les économistes se sont si peu intéressés à Descartes ? Qu'en pense votre Hayek, par exemple ?

ARCHIBALD : Hayek accuse Descartes de « constructivisme ». Dans la pensée hayékienne, le constructivisme est un péché majeur qui consiste à prétendre construire la société à partir de la raison, et qui conduit tout droit à l'étatisme et au socialisme, des enfers jumeaux pour Hayek. Sa conviction « longuement mûrie », est que « ce fut

l'influence de Descartes qui constitua le principal obstacle à une meilleure compréhension des processus auto-ordonnateurs des structures complexes durables⁷¹ ».

C. : Si l'on suit Hayek, Descartes serait aux antipodes de la « main invisible » et de l'« ordre spontané ».

A. : En effet.

C. : Permettez-moi de vous rappeler, mon cher Archibald, que le siècle de Descartes est encore une époque où l'on ne cherche pas tant à améliorer la société que l'homme lui-même. Ce qui deviendra plus tard, pour le meilleur et pour le pire, la question sociale, ou politique, ou économique, ou institutionnelle est encore une question morale. À cet endroit précis, cependant, Descartes, selon mon maître de philosophie, aurait ouvert, avec une timide audace, la voie à ce qui deviendra la « main invisible » ou l'« ordre spontané ». Ce pas révolutionnaire pour l'époque, il l'accomplit dans une lettre à Élisabeth, princesse de Bohême, avec qui il correspondait, en lui exposant « qu'en outre que chacun rapportât tout à soi-même et n'eût aucune charité pour les autres, il ne laisserait pas de s'employer ordinairement pour eux en tout ce qui serait en son pouvoir, pourvu qu'il usât de prudence, principalement s'il vivait en un siècle où les mœurs ne fussent point corrompues⁷² ». Ainsi même en se comportant de manière égoïste, on ferait du bien aux autres, et donc on œuvrerait au bien commun.

A. : Descartes inventeur de la main invisible !

C. : Pas si vite. L'ouverture est encore timide, car notre philosophe, comme pour faire pardonner son audace, met dans ce texte deux conditions au bon fonctionnement de cette main invisible avant la lettre. L'une est là sans doute pour la forme : quand peut-on dire que les mœurs ne sont point corrompues ? L'autre est fondamentale. Elle fait appel à une vertu très ancienne, aujourd'hui bien démodée, du moins sous ce nom-ci : la prudence. Cette deuxième condition n'est-elle pas fortement limitative ? N'est-ce pas demander beaucoup que chacun soit « prudent » ?

A. : Qu'est-ce que la prudence ?

C. : Descartes fait sans doute ici allusion au concept de prudence qu'emploie Aristote dans l'Éthique à Nicomaque, déjà cité plusieurs fois dans les précédentes leçons. Le philosophe grec oppose la

prudence et à la science et à l'art. Le mieux est de citer ce passage à mon avis fondamental de *l'Éthique* (Livre VI, 1140 a-b), plutôt que de le paraphraser.

« Passe donc pour être le propre d'un homme prudent d'être capable de délibérer comme il faut sur ce qui est bon et utile pour lui [nous sommes de nouveau en plein dans notre sujet] ; non pas de façon partielle, par exemple sur ce qui l'est pour sa santé ou sa force physique, mais, de façon générale, sur tout ce qui l'est pour vivre bien. [...] Par conséquent et d'une façon générale, serait prudent l'homme capable de délibération ; or nul ne délibère sur ce qui peut être autrement, ni sur ce qui lui est impossible de faire. Par conséquent, s'il est vrai que la science s'accompagne de démonstration, qu'il n'existe pas de démonstration pour les objets dont les principes peuvent être autres (car tous peuvent être autres) et qu'il est impossible de délibérer sur ce qui existe nécessairement, la prudence ne serait alors ni une science ni un art. Ni une science, parce que ce qui est faisable peut être autre ; ni un art, parce que action et production sont d'un genre différent. Il reste donc qu'elle soit une disposition pratique vraie accompagnée de raison, concernant ce qui est pour l'homme bien ou mal. En effet, si la fin de la production en est distincte, celle de l'action ne saurait l'être : la réussite a sa fin en elle-même. Voilà pourquoi, croyons-nous, Périclès²³ et ses pairs sont prudents : ils sont capables d'observer ce qui est bon pour eux-mêmes et ce qui l'est pour les autres hommes. Tels sont, pensons-nous, les chefs de famille et les hommes d'État. »

A. : Je vois bien, d'après ce texte, la différence entre la prudence et la science. Mais je vois moins bien ce qui la différencie de l'art.

C. : En art, si l'on fait une faute, vaut-il mieux que cela soit volontaire ou involontaire ? Il vaut mieux que cela soit volontaire. Picasso, par exemple, fait exprès de faire des « fautes » de perspective, ce n'en est pas moins de l'art. Mais vous voyez bien maintenant que vous ne pouvez pas faire exprès des fautes si vous êtes prudent. L'important c'est de noter que la prudence n'est pas au même niveau d'exigence que la science ou l'art. « Certaines bêtes sont prudentes », va jusqu'à nous dire un peu plus loin Aristote, alors même que Anaxagore, Thalès et leurs pairs philosophes sont « appelés sages et non prudents, quand on les voit ignorer leur intérêt personnel ». En

reprenant à son compte la condition de prudence, Descartes, dont la vie aventureuse de philosophe était plutôt faite d'imprudences, accepte de facto de déplacer, voire d'abaisser les objectifs moraux de la « société » comme si la paix civile était à ce prix.

A. : Abaisser les objectifs moraux de la société, mais c'est tout le programme de Mandeville ! Je commence à comprendre où veut en venir votre philosophe. De fait, ainsi comprise, l'avancée de Descartes précède le coup de force de Mandeville. Souvenons-nous de l'« homme-diable » qui décrit avec un cynisme joyeux les infortunes de la prudence et autres vertus⁷⁴.

C. : Que devient la prudence au XVIII^{ème} siècle ? Ne commence-t-elle pas à disparaître de la scène morale ?

A. : Il est un fait que chez Adam Smith, du moins dans la *Richesse des nations*, elle n'est déjà plus une catégorie pertinente du savoir économique. Tout au plus figure-t-elle parmi les qualités telles que la force, la beauté, l'agilité du corps, la sagesse, etc., qui font que certains individus sont supérieurs aux autres. Mais cette dérégulation ne touche que le discours théorique, et ce n'est pas pour rien que l'on parle de règles prudentielles dans la pratique quotidienne de l'argent. Pour ne rien dire du rôle de la jurisprudence dans la formation du droit.

C. : La question reste entière : sans prudence, la main invisible peut-elle fonctionner même si elle n'est que la main cachée de l'État ? Ou s'il faut se référer à la Providence, peut-on admettre que Dieu soit prudent ? Ou le Diable ?

SEPTIÈME LEÇON

De la coopération

Où l'on trouve certains arguments pour faire le bonheur des gens malgré eux.

Cher Candide,

Permettez d'abord que je vous raconte une petite histoire.

Il était une fois un juge d'instruction qui cherchait à faire avouer les deux auteurs présumés d'un hold-up à main armée. Les deux suspects avaient été arrêtés portant sur eux une arme prohibée.

Mais il n'y avait aucune preuve contre eux.

Le juge les prit chacun dans son cabinet, séparément, et leur tint à peu près ce langage : « Si aucun de vous n'avoue ce hold-up, je ne pourrais retenir comme charge que le port d'arme, ce qui vaudra une condamnation à deux ans de prison ; si vous avouez tous les deux, vous serez condamnés pour le hold-up, mais bénéficierez de la clémence du jury, et n'en prendrez que pour cinq ans ; si un seul de vous deux avoue le hold-up, alors que son comparse se tait, celui qui avoue sera purement et simplement relaxé, alors que celui qui n'avoue pas écoperà de la peine maximum, à savoir dix ans. »

Puis il dessina sur une feuille de papier un tableau où il résumait toutes les informations qu'il venait de donner aux deux prisonniers, en leur livrant cette clé de lecture : pour chaque couple de chiffres, le premier chiffre concerne le nombre d'années de prison du prisonnier A et le deuxième, le nombre d'années de prison de son comparse B²⁵.

	PRISONNIER B
--	--------------

		N'avoue pas	Avoue
PRISONNIER A	N'avoue pas	2/2	10/0
	Avoue	0/10	5/5

Le juge était très malin. Car son stratagème forçait immanquablement les suspects à avouer.

Pour le comprendre, mettez-vous un moment dans la peau du prisonnier A. Si je n'avoue pas et que l'autre avoue, je risque d'en prendre pour dix ans. Certes, je ne serais condamné qu'à deux ans, si l'autre n'avouait pas lui aussi, mais comment en être assuré ? Par contre si j'avoue, de deux choses l'une : ou bien mon comparse n'avoue pas, et je serai relaxé, ou bien il avoue, et j'en prendrai pour cinq ans. Si je compare maintenant les deux branches de l'alternative, dans le premier cas, où je n'avoue pas, mon risque maximum est de dix ans de prison, alors que dans le second cas, où j'avoue, mon risque maximum est de cinq ans. Comme je suis prudent (voir leçon précédente), je cherche à minimiser le maximum de risque⁷⁶, et je choisis donc d'avouer. Comme le prisonnier B ne peut faire qu'exactement le même raisonnement, il choisit lui aussi d'avouer. Les deux prisonniers passent donc aux aveux, ce qui était le but cherché par le juge, et sont condamnés chacun à cinq ans de prison.

Ce petit apologue, inventé par le mathématicien américain A. W. Tucker dans les années cinquante, sous le nom de « dilemme du prisonnier », il n'est pas exagéré de dire qu'il a fait couler des fleuves d'encre. Déjà en 1989, on comptait un millier d'articles publiés à ce sujet dans des revues scientifiques. Et depuis, le flux ne s'est pas arrêté, bien au contraire⁷⁷. Il n'est pas aujourd'hui de manuel d'économie politique qui n'évoque l'historiette racontée par Tucker.

Pourquoi en est-il ainsi ? Parce que le dilemme du prisonnier remet en cause le mécanisme de la main invisible. En effet, nous voyons ici deux personnages qui, en poursuivant leur intérêt, aboutissent à une peine supérieure à celle qu'ils auraient obtenue si, acceptant de coopérer entre eux, ils avaient décidé tous deux de ne pas avouer. La « main invisible » du chacun-poursuivant-son-intérêt aboutit à une

peine de cinq ans de prison pour chacun des prisonniers, alors que la coopération aurait conduit l'un et l'autre à une condamnation de seulement deux ans. Encore faut-il remarquer que même si les prisonniers avaient pu se réunir et se concerter avant de prendre une décision, même au cas où ils se seraient engagés l'un vis-à-vis de l'autre à ne pas avouer, la tentation d'avouer aurait été la plus forte au moment ultime de la décision. Car, si je suis assuré que mon comparse n'avouera pas, qu'est-ce qui m'empêche, moi, au dernier moment, d'avouer, et donc d'être libéré, tandis que lui en prendrait alors dans ce cas pour dix ans ; quels que soient les engagements qu'il a pris, je ne puis me fier à lui à cent pour cent, et je risque d'en prendre pour dix ans si moi je n'avoue pas alors que lui avoue. Alors, décidément, même en cas de concertation, je déciderais au dernier moment d'avouer. Comme les deux prisonniers font le même raisonnement, on arrive au même résultat avec ou sans concertation, à savoir cinq ans de prison pour chacun. Pour aboutir au « bien commun » d'une peine de seulement deux ans de prison pour chacun, il faudrait donc que la coopération soit imposée aux prisonniers d'une manière ou d'une autre. Si on les laisse libres d'agir à leur guise en fonction de leurs intérêts, le résultat (cinq ans de prison) sera inférieur du point de vue du bien-être à celui (deux ans de prison) qu'ils auraient obtenu si on les avait forcés à coopérer.

Vous comprenez maintenant les ravages qu'a pu produire l'article de Tucker. Voici deux personnages, qui ressemblent aux acteurs ordinaires de la vie économique en ce qu'ils sont confrontés à l'incertitude de ce que vont faire leurs partenaires ou concurrents. Leur conduite confine au tragique par son absurdité. En poursuivant leurs intérêts, ils jouent finalement contre leurs intérêts en ratant des opportunités de gains très supérieurs à celui qu'ils obtiennent. Le miracle de la main invisible ne joue plus qui conduisait les acteurs à un résultat commun supérieur à celui qu'ils auraient trouvé s'ils l'avaient vraiment cherché. La ruse joue à l'envers. En cherchant leur intérêt, les acteurs se nuisent à eux-mêmes. Il faut reconnaître à Jean-Jacques Rousseau le mérite d'avoir été l'un des premiers à décrire ce phénomène⁷⁸.

Le dilemme du prisonnier est en vérité un faux dilemme, puisque, comme on l'a montré, en toute rationalité les acteurs de ce petit drame

ne peuvent pas ne pas choisir la mauvaise solution. Et ils n'en sortiront que si une autorité supérieure leur impose, dans leur propre intérêt, la bonne solution (l'un et l'autre n'avouent pas, et sont condamnés seulement à deux ans de prison).

Vous avez deviné que cette autorité supérieure n'est autre que l'État. En un mot, comme en cent, le dilemme du prisonnier justifie l'intervention de l'État. L'État est censé mieux apprécier les intérêts de chacun ! Puisque la possibilité existe que les individus en poursuivant leurs intérêts aboutissent à un résultat inférieur à celui qui résulterait de leur coopération, une instance supra-individuelle, qui ne peut être que l'État, doit, pour leur propre bien-être, les contraindre à coopérer. L'ennui avec un tel raisonnement, c'est que l'État est indéfiniment extensible, allant de la défense, de la police et de la justice, ses fonctions dites traditionnelles, à la monnaie, la redistribution des richesses, la lutte contre le chômage, la régulation conjoncturelle, la prise en charge directe de certaines activités dites stratégiques ou d'intérêt général. Avec un outil très performant, Tucker ouvre la boîte de Pandore de l'étatisme. La force de Tucker, en définitive, c'est d'avoir retrouvé le sens commun. La main invisible est contre-intuitive. Comment croire à l'« harmonie naturelle » des intérêts, pour reprendre l'expression d'Élie Halévy⁷⁹ ? Le bon sens ne nous dit-il pas que « à force de vouloir le plus, chacun obtient le moins », ou encore que « à trop vouloir gagner tout le monde y perd », ou bien que « si la coopération échoue, c'est que les individus suivent de trop près leurs intérêts individuels ». Bref tout n'est pas pour le mieux dans le meilleur des mondes possibles comme le dirait votre cher philosophe. Dans le monde tel qu'il est, c'est tous les jours que nous rencontrons les ravages causés par l'égoïsme, la stupidité, ou simplement la vue trop courte des êtres humains.

Bien évidemment, les avocats de la main invisible ont senti le danger, et ils ont cherché à combattre l'influence de Tucker.

Il y a un paradoxe qu'il faut d'abord remarquer. Le « dilemme » de Tucker ne tient que parce que les acteurs sont mus par leur intérêt au sens égoïste du terme qui, nous l'avons vu dès la première leçon, est une réduction populaire du sens de ce terme (encore une fois, en dépit de la sophistication de son raisonnement, Tucker est proche du « bon sens »). Si on instille de l'altruisme dans les comportements des

acteurs, alors on peut très vite arriver à une situation où ils trouvent d'eux-mêmes la solution coopérative. Or, nous l'avons vu, l'économie est fondée sur l'intérêt au sens large du terme, pouvant comprendre le désintéressement. Ce n'est donc pas l'économie qui a besoin de l'égoïsme pour se fonder, c'est l'État.

Ensuite, même à supposer que les êtres humains soient partout et toujours mus par leur intérêt au sens vulgaire, il y a dans le dilemme de Tucker une disposition qui signale son exceptionnalité : les joueurs n'ont droit qu'à un seul coup. Ils n'ont donc aucune possibilité d'expérimenter plusieurs manières de jouer. Or, dans la vie quotidienne, la plupart du temps, on a droit à un nombre très grand de coups, si grand qu'il confine souvent à l'infini. Bien évidemment, à partir du moment où ils s'inscrivent dans le temps, la plupart des contrats se caractérisent par leur incomplétude pour la bonne raison que l'on ne peut pas prévoir à l'avance toutes les circonstances de la vie. Mais cela ne change rien de fondamental au problème. Même l'échange d'une vache contre trois moutons, en apparence simultané, se déroule dans le temps. Il faut bien que l'un des échangistes commence l'échange. Et l'on ne peut réduire à néant la fraction de seconde où l'un des partenaires dispose de la vache et des trois moutons, tandis que l'autre n'a plus rien du tout, et donc où le premier sera tenté de tout garder, tandis que le second réalise qu'il a perdu sa vache ou ses trois moutons. Et si chacun anticipe cette situation avant de commencer l'échange, l'échange ne se produira tout simplement pas, car le risque est trop grand pour chacun des partenaires de ne finalement rien recevoir. Mais dans la vie courante, il n'en va pas ainsi. Un commerçant, une firme auront intérêt – au sens le plus restreint du terme – à exécuter leurs contrats et à tenir parole ne serait-ce que pour bâtir ou conserver leur réputation de bons payeurs, de bons patrons, réputation qui n'est pas un élément négligeable de leurs fonds de commerce⁸⁰. Quand je m'amusais à écrire des articles d'économie dans les journaux, j'ai connu un patron de presse qui était si peu capable de respecter les contrats qu'il signait, qu'il finit sa carrière entouré des journalistes parmi les plus médiocres de la place.

Puisque vous vous piquez de philosophie, cher Candide, je dirais que Tucker est le Zénon de l'économie⁸¹. À le suivre, tout échange serait impossible. Or, nous passons notre vie à échanger, et nous avons si

peu besoin de l'État pour le faire que nous échangeons avec des étrangers qui ne sont soumis ni aux mêmes lois ni aux mêmes mœurs ce qu'on appelle le commerce international. Bien évidemment, la coopération peut échouer et dégénérer en guerre. Mais elle peut aussi réussir.

Ce détour que vous m'avez fait faire par Tucker, et je ne crois pas que vous le regrettiez, m'oblige maintenant à aborder un domaine qui autrefois faisait partie de l'enseignement de l'économie, mais qui a été négligé depuis qu'elle prétend être une science, ce qui est d'autant plus dommageable qu'on dit souvent qu'une économie ne pourrait fonctionner sans droit. Notre prochaine leçon sera donc consacrée au droit. Attendez-vous à quelque surprise.

HUITIÈME LEÇON

Du droit

D'où il ressort que tout droit est issu d'un échange et qu'aucun n'est acquis.

ARCHIBALD : On entend souvent dire qu'une économie ne pourrait fonctionner sans droit. Qu'est-ce donc selon vous que le droit ?

CANDIDE : Le droit, c'est ce à quoi la société ou l'État me donne droit.

A. : Le droit se fonderait donc sur... le droit.

C. : Bien sûr que non. Il y a un fondement au droit.

A. : Lequel ?

C. : Il y a un fondement moral. Je n'ai pas le droit de tuer, de voler, etc.

A. : Ce sont là des interdits, des droits négatifs. Parlez-moi des droits que vous avez positivement.

C. : Le droit de propriété, par exemple. Le droit de vote. Ce sont des droits garantis par l'État. Donc, l'État est le fondement du droit.

A. : Si vous laissez votre voiture ouverte avec les clés dessus, croyez-vous que le droit de propriété que vous avez sur cette voiture sera respecté...

C. : Il y a peu de chances qu'il le soit en effet.

A. : Et c'est bien pourquoi vous prenez les clés avec vous. Mais si vous faites cela, c'est bien parce que l'État, tout-puissant soit-il, et tout important personnage que vous soyez, ne peut vous garantir le droit que vous avez sur votre voiture.

C. : On peut rattraper le voleur.

A. : Par les temps qui courent, il vaut mieux ne pas trop se faire d'illusion à ce sujet. Prenons maintenant un droit qui paraît plus fondamental que le droit de propriété, qui pour nombre de théoriciens est à la source du droit de propriété sur les choses. Quel pourrait-il être ?

C. : Le droit sur mon propre corps ?

A. : Exactement. Le droit de propriété sur mon corps, le droit à son intégrité, et finalement le droit à la vie. Si je me promène seul la nuit dans ma lointaine banlieue, croyez-vous que ce droit sera respecté ? Donc je ne m'y promène pas. Je me suis déjà fait casser la figure. Cette expérience m'a servi. Nul n'est assuré que sera respecté en toutes circonstances le droit élémentaire que vous avez sur votre propre corps. Si l'État ne peut garantir un tel droit, à quoi sert-il de dire qu'il est le fondement du droit ?

C. : Parce qu'on n'en voit pas d'autre.

A. : Nous voilà déjà dans le débat. Le grand débat. L'immense débat : le droit est-il antérieur ou non à l'État ? Commençons par le droit commercial. Et plus particulièrement par l'arbitrage.

C. : Qu'est-ce que c'est, l'arbitrage ?

A. : C'est une procédure de justice qui permet de se passer de la justice de l'État. Chacune des parties à un contrat accepte de s'en remettre à un arbitre en cas de conflit, quel que soit l'arbitrage rendu. À ne pas confondre évidemment avec l'arbitrage dans le domaine financier qui consiste à déplacer des capitaux d'une monnaie à une autre ou d'un placement à un autre, afin d'obtenir la meilleure rentabilité ou de minimiser les risques de pertes. N'y aurait-il pas lieu en France, se demandait un garde des Sceaux, pour cette « justice d'apaisement » qui, si possible, réconcilie les parties ou qui, si elle porte condamnation contre l'une d'elles, laisse la porte ouverte à la réconciliation. Car l'arbitrage en agissant par une « douce persuasion » permet aux parties de reprendre leur « commerce », dans tous les sens que ce terme avait encore au siècle de Rousseau. L'arbitrage ne peut, aujourd'hui, que se développer. En effet, l'État produit des voitures, fait rouler des trains, voler des avions, produit des armes, soigne des malades, éduque et informe les citoyens depuis leur plus jeune âge. Et cet État qui en principe détient le monopole de

la violence légitime, devrait reconnaître aujourd'hui qu'il ne dispose plus du monopole de la justice, alors que cette dernière est censée être au cœur de ses attributions ! Il devrait se dessaisir en partie de la « main de Justice » au moment même où précisément l'impartialité des juges est en cause, alors même que l'indépendance de la Banque de France lui interdit de « battre monnaie », que le franc va se fondre dans l'euro.

Du reste, on peut même se demander si cet État a encore la faculté de décider de la paix et de la guerre, et même de définir qui est ami, qui ennemi ?

C. : Troublantes coïncidences.

A. : Elles cachent peut-être une de ces ruses dont l'Histoire a le secret. De fait, l'Histoire enseigne que l'arbitrage prospère quand l'État est faible. Par exemple, après que l'Empire carolingien se fut écroulé, les féodaux et l'Église rendaient des arbitrages à la place d'une justice royale incapable d'imposer le recours à ses tribunaux et de faire exécuter ses jugements. La forme étatique est alors si floue que les minorités ethniques et religieuses non seulement ont leurs juges, mais aussi leur propre droit. Mais à mesure que la royauté s'affirme, elle s'arroge les monopoles de la force et de la justice comme de deux jumeaux inséparables.

L'évolution du droit recoupe l'histoire étatique. Quand au XII^{ème} siècle, les marchands reprennent leurs activités à grande échelle, ils forment un *jus gentium*, l'ancêtre du droit commercial. Ce *jus gentium*, ou droit des gens, permettait de passer outre aux différentes coutumes qui entravaient l'épanouissement des relations entre les gens. Il est fait pour des gens qui ne sont pas soumis au même droit coutumier et il comporte des règles et des procédures différentes de celles des coutumes. Là aussi, à mesure que l'État s'affirme, le droit commun absorbe le droit des marchands. La « nationalisation » du droit commercial a été initiée par Colbert. Napoléon l'a achevée par le Code civil. En Angleterre, la *common Law* (l'équivalent de notre droit commun) avait intégré la *merchant Law* (le droit commercial) un siècle plus tôt.

Au XIX^{ème} siècle, quand se fortifie l'État-Nation, l'arbitrage est au plus bas. Un arrêt célèbre de la Cour de cassation, rendu au milieu du siècle, interdit l'inclusion dans les contrats de la « clause

compromissoire ».

C. : Qu'est-ce que c'est ?

A. : La clause compromissoire est un nom savant pour dire ce que nous avons indiqué plus haut. Cette clause est simplement une promesse de compromis, signée en l'absence de tout différent, par laquelle les contractants conviennent de soumettre leurs litiges éventuels à l'arbitrage. Elle est tellement nécessaire à tout arbitrage qu'elle est devenue une clause de style dans tous les contrats de commerce international. Or l'arrêt de la Cour de cassation interdisait l'inclusion de cette clause dans les contrats sous prétexte « qu'on ne trouve pas chez les arbitres les qualités qu'on est assuré de trouver chez les magistrats : la probité, l'impartialité, la compétence, la délicatesse de sentiments nécessaires pour rendre les jugements ». C'est d'autant plus risible que depuis que cet arrêt a été produit, l'arbitrage envahissant la scène du commerce international a engendré sa propre *lex mercatoria* sans l'aide d'aucun souverain, et pour cause ! et prend déjà pied sur le terrain national, comme c'est le cas aux Pays-Bas où en matière de B.T.P., par exemple, on a recours couramment depuis une vingtaine d'années à l'Institut néerlandais de l'arbitrage.

C. : Je veux bien admettre l'existence de ce droit non étatique, mais cette justice privée doit tout de même s'appuyer sur l'État pour contrôler la bonne forme des contrats et assurer l'exécution des décisions.

A. : Ah ! mais c'est mal comprendre l'esprit de l'arbitrage. La pratique quotidienne montre surabondamment que les parties exécutent, de bon gré, la sentence rendue par l'arbitre. Leur intérêt, le souci de leur réputation commerciale sont des meilleurs gardiens de la bonne foi que la peur du juge. Surtout quand ce juge sert un État qui connaît peut-être la plus grande crise de son histoire en temps de paix...

C. : Va pour le droit du commerce international. Mais pour le reste ?

A. : Il était important de montrer que si l'on veut rester dans les affaires et pas seulement faire des coups sans lendemain, il est rationnel d'être honnête. Sans même qu'aucun État, aucune Église vous force à l'être. Nous retrouverons ce problème, qui est fondamental.

Sortons maintenant du commerce. Si l'on est économiste, il faut

s'efforcer de raisonner en économiste. Si l'on raisonne en moraliste, à quoi cela sert-il d'être économiste ?

Le moraliste vous dit, par exemple, que les droits de l'homme sont imprescriptibles. L'économiste ne peut partir d'un tel postulat. Il faut qu'il fonde le droit par le raisonnement économique. À ma connaissance, un économiste s'est lancé dans cette voie périlleuse. C'est l'Américain Randall Holcombe⁸². Il appartient à l'école dite des choix publics (*Public choice*). Cette école commence à être connue en France. Elle vise tout bêtement à procéder à une analyse économique de la politique dans tous ses aspects (processus de décision, élections, bureaucratie, groupes de pression, corruption, etc.⁸³).

C. : Que dit votre Holcombe ?

A. : Qu'il y a deux éléments pour qu'un droit existe. Le premier est qu'un individu prétend à un droit parce qu'il estime que ce droit va améliorer sa position. Le second est que les autres honoreront ce droit parce qu'ils pensent que leur position sera meilleure s'ils honorent ce droit que s'ils ne l'honorent pas. Bref, pour l'économiste, le droit ne repose ni sur la morale, ni sur l'État ou la loi, ni même sur la coutume, mais sur l'utilité, au sens économique du terme⁸⁴. Un droit doit à la fois être utile à celui qui prétend à ce droit et à ceux à qui il est demandé de respecter ce droit.

C. : Je peux concevoir qu'un droit pour être respecté par autrui doit être considéré comme utile par cet autrui, si l'on se met en dehors de toutes considérations morales. Mais pourquoi faut-il qu'il soit utile à celui qui prétend à ce droit ? N'est-ce pas pléonastique ? À partir du moment où vous prétendez à un droit, c'est que ce droit vous est utile au sens économique du terme.

A. : C'est une manière de rappeler que les idées que l'on se fait du droit peuvent différer énormément d'un individu à l'autre. Pour un abstentionniste, le droit de vote ne correspond à rien. Pour un analphabète, le droit de ne pas être soumis à la censure dans ce qu'il pourrait lire n'a aucun intérêt. On pourrait multiplier les exemples. Si des droits sont définis par la loi, tout un chacun aura intérêt à revendiquer ces droits pour lui-même s'il le juge utile. Et il sera incliné à les respecter chez autrui si la loi l'y oblige.

C. : Que deviennent les droits de l'homme dans votre système ?

A. : Les « droits de l'homme » sont un bon exemple des ambiguïtés

de la notion de droit. Tantôt on déclare qu'il s'agit de droits propres à la nature de l'homme ; tantôt qu'ils doivent être garantis par l'État. On arrive même à prétendre les deux choses à la fois. Mais ici nous discutons des droits que les gens ont réellement et non pas des droits qu'ils devraient avoir. Et comme nous l'avons montré par des exemples, le droit n'existe réellement que s'il conjugue l'intérêt de la personne qui s'en réclame et l'intérêt de ceux dont il dépend qu'il soit honoré.

Prenons un autre exemple : celui du « droit au travail », très répandu dans les discours depuis que le chômage a atteint le niveau catastrophique que nous savons. Nous reparlerons bien sûr du chômage dans une leçon particulière. Il me semble que vous-même l'autre soir à la radio...

C. : Le « droit au travail » est inscrit dans la Constitution. Je n'ai fait que répéter ce que dit la Constitution de mon pays quand je l'ai évoqué.

A. : Le « droit au travail » correspond bien à la première partie de notre définition. L'individu qui détiendrait ce droit améliorerait certainement sa position, surtout s'il est sans emploi. Mais la deuxième partie de la définition est manquante. Ce droit au travail n'est respecté que si des employeurs ont intérêt à l'honorer. Et il est bien évident que l'on ne peut en décider à l'avance. Donc ce « droit au travail » est un faux droit. Il y a beaucoup de « faux droits » qui sont émis par notre société, comme en d'autres temps on imprimait des assignats. Le « droit à la santé », le « droit au logement », le « droit aux vacances », le « droit au bonheur », etc. C'est comme de la fausse monnaie. Pour l'économiste, les « vrais droits » ne peuvent être que des droits que j'ai intérêt à réclamer et que d'autres ont intérêt à honorer. Tout le reste nous renvoie à des considérations morales.

C. : Nous voilà revenu à l'état sauvage. Est-ce tolérable ?

A. : Vous ne croyez pas si bien dire. L'état sauvage ou plus précisément l'« état de nature » est en effet le point de départ utilisé par Hobbes, déjà rencontré dans la leçon sur la main invisible, pour fonder sa fameuse théorie de l'État. Théorie fondamentale pour toute réflexion sur le droit et l'État.

L'« état de nature » se caractérise par une absence complète d'état de droit. Dans ces conditions, nous dit Hobbes, l'homme est un loup

pour l'homme, c'est la guerre de tous contre tous, et le résultat est que l'homme mène lamentablement une vie *solitary, poor, nasty, brutish and short* solitaire, pauvre, cruelle, animale et brève⁸⁵. Cela se comprend aisément si l'on raisonne en économiste. Dans l'insécurité complète de l'état de nature, tout excédent de production est immédiatement objet de prédation, et chacun a donc intérêt à ne produire que ce qui lui est strictement nécessaire au jour le jour. Il n'est évidemment pas question, dans ces conditions, d'épargner ou d'investir quoi que ce soit. Dans l'état de nature décrit par Hobbes, la société est totalement improductive. Ou plutôt, car il n'y a pas vraiment de société, c'est le niveau zéro (ou animal) de la production. L'état de nature de Hobbes ressemble, au moins par ses résultats économiques, à l'état tyrannique de Montesquieu. Souvenez-vous. Dans la leçon sur l'honneur, nous avons vu que pour l'auteur de *l'Esprit des lois*, la tyrannie, c'est quand on coupe l'arbre plutôt que de cueillir ses fruits. Un rapport direct est établi entre l'état sauvage et la tyrannie.

Nous verrons la prochaine fois plus en détail comment Hobbes bâtit son État à partir de l'état de nature. Nous savons déjà, grâce à Élie Halévy, que c'est « artificiellement », et non pas « naturellement⁸⁶ ». Pour le moment, remarquons avec Holcombe⁸⁷ que même dans un tel état les gens les plus puissants auraient avantage à l'instauration d'un système de droits, parce que tout compte fait ils pourraient tirer davantage de profits d'une société productive que d'une société improductive. Ce point est tout à fait crucial. Car il en découle que même dans l'état de nature, les plus forts ont intérêt à accorder des droits aux plus faibles. Comme on suppose, par construction, que la situation des plus faibles s'en trouve améliorée, chacun se sent mieux dans la nouvelle situation que dans l'état de nature d'où l'on est parti. Chacun, puissant ou misérable, aura donc intérêt à participer à l'établissement d'un système de droits.

C. : Reste à savoir quels seraient les droits des plus faibles dans une telle situation.

A. : En effet. Le point de départ est « l'état de nature ». À partir de là, on peut très bien imaginer toute une série de menaces, de corruptions avec pour résultat que certains auraient plus de droits que d'autres. Les individus les plus faibles auraient un peu amélioré leur

position, tandis que les plus forts auraient fait des gains sans doute énormes. Mais encore une fois, tout un chacun s'en trouvera mieux, la raison en étant que le degré zéro de la production aurait été dépassé grâce à l'instauration d'un État de droit, fût-il minimal et inégalitaire. C'est une situation qui rappelle celle analysée par John Rawls, le grand théoricien américain de la justice, déjà cité : les inégalités sont supportables si les plus démunis en profitent⁸⁸.

C. : Est-ce que cette présentation a quelque chose à voir avec la « théorie du contrat social » de Hobbes ?

A. : Hobbes nous dit que pour sortir du lamentable et misérable état de nature, les hommes signent entre eux un pacte, un « contrat social » qui met fin à la guerre de tous contre tous. Mais ce contrat implique l'agrément unanime de tous. Pourquoi ? Parce que dans l'état de nature originel, Hobbes suppose que les hommes sont égaux « quant aux facultés de corps et de l'esprit ». Dans une telle situation d'égalité, même le plus puissant peut craindre d'être tué par le plus faible. Personne ne dispose d'une supériorité suffisante de moyens pour l'emporter à coup sûr et sans trop de peine en cas de conflit avec son voisin. Pour ne rien dire des coalitions qui peuvent se former. Le contrat social doit donc être « signé » par tous, avec l'accord de chacun. Le veto d'un seul individu peut faire tout capoter. Cette unanimité, soit dit en passant, pose des problèmes extrêmement difficiles. Mais nous n'avons pas besoin d'y entrer pour le moment, car nous, économistes, c'est notre chance ici, nous pouvons nous passer de l'hypothèse de l'égalité pour faire sortir un état de droit de l'état de nature. Je dirais même que l'économie nous enseigne à nous en passer, car s'il y avait stricte égalité entre les hommes, les hommes seraient tous semblables, et il n'y aurait pas d'échange, et donc pas d'enrichissement possible comme nous l'avons appris dans la troisième leçon. La science économique peut aussi invoquer ici l'enseignement d'Aristote qui affirme dans le Livre II de sa Politique un fait, pour lui, incontestable, l'inégalité « naturelle » des hommes, sans pour autant reprendre la conclusion qu'en tirait le philosophe grec, à savoir qu'en vertu de leur nature innée, certains hommes seraient prédestinés à la soumission, d'autres au commandement⁸⁹.

C. : Dois-je vous rappeler qu'à côté de « liberté », l'« égalité » est inscrite au fronton de nos monuments publics ?

A. : C'est que l'égalité est plus facile à concevoir que l'inégalité entre les hommes, contrairement aux apparences. Du moins à l'intérieur d'une communauté donnée. Certes, vis-à-vis de l'extérieur, tous les peuples se disent supérieurs quand ils ne prétendent pas être le peuple élu. Mais à l'intérieur d'un groupe quel qu'il soit, il y a une tendance inhérente à raisonner en termes d'égalité plutôt que d'inégalité. L'explication est simple : admettre a priori la possibilité de l'inégalité, c'est admettre en même temps le risque pour soi-même de figurer parmi les inférieurs⁹⁰. Avec l'a priori de l'égalité, on ne court pas ce risque, et même si dans les faits les inégalités sont criantes, on peut alors les attribuer à la chance ou à l'injustice.

C. : N'êtes-vous pas en train de justifier l'injustice ? Ou du moins les inégalités ?

A. : Les inégalités, vous l'avez sans doute remarqué, cher Candide, sont plus ou moins bien supportées dans nos sociétés, non pas tant en fonction de leurs amplitudes que du secteur d'activité qui les génère. En apparence, la grande affaire de nos compatriotes – surtout en période électorale ! – c'est l'inégalité des conditions. Les différences de situation auraient atteint un tel degré, que nous serions au bord de la fracture sociale. L'exclusion est le grand thème à la mode. On s'en voudrait de reprocher à nos contemporains de se soucier de leur prochain. Mais il y a au moins une observation que l'on peut faire devant l'étalage de tant de bonne volonté : toutes les inégalités ne sont pas mesurées à la même aune par l'indignation collective. Il y a d'une part les revenus tirés d'une activité que l'on pourrait dire économique, et d'autre part les salaires mirobolants des dieux du stade, des demi-dieux de la télé ou du showbiz, des divas de l'opéra, des mannequins-vedettes, des joueurs heureux du loto, des princes et princesses régnant encore, etc. D'où vient que les premiers excitent notre envie alors que les seconds attirent notre sympathie ? Telle est sans doute l'une des énigmes de nos sociétés.

C. : Qu'est-ce, exactement, que vous appelez l'envie ?

A. : L'envie est « la plus antisociale et la plus funeste de toutes les passions » (Stuart Mill), « qu'il faut nourrir sans cesse et qui ne s'assouvit jamais » (François Mauriac). Nous la rencontrerons à nouveau quand nous étudierons la fiscalité. Mais nous pouvons tout de suite noter que son contraire, la sympathie, au sens étymologique

du terme (*sumpagein*), jouir ou souffrir avec quelqu'un, ne vaut guère mieux que l'envie, contrairement aux apparences. Car, nous dit Adam Smith lui-même, c'est une « corruption » de nos sentiments moraux que d'admirer les riches et les grands de ce monde. Pourtant, dans sa *Théorie des sentiments moraux*⁹¹ (déjà citée), il comptait sur la sympathie pour tempérer l'envie et maintenir le lien social, déjà !

C. : C'est compliqué !

A. : Encore plus que vous ne l'imaginez. Voyez comme en France les patrons cachent le niveau de leurs revenus. Les dieux du stade, au contraire, et les autres divinités de la scène médiatique font parade de leurs richesses, comme autant de gages de leur popularité. Nous envions les P.D.G., mais nous sympathisons avec les dieux du stade qui gagnent parfois beaucoup plus. Le mystère s'épaissit encore si l'on considère la cause de fortunes aussi soudaines que magnifiques. C'est la chance ou le « don naturel », cette autre forme du hasard. Certes, la chance n'est pas étrangère à l'accession aux plus hautes responsabilités sociales : il vaut mieux être né dans les beaux quartiers, avoir été élevé chez les bons pères, n'être point bègue, et précisément savoir saisir la fortune par les cheveux quand elle se présente, cette belle qui ne sourit qu'aux audacieux. Les parvenus sont bien les seuls à prétendre que leur fortune doit tout à leur mérite, et c'est pourquoi ils sont ridicules et odieux. Le hasard n'est jamais absent des promotions, mais quel que soit son rôle, on reconnaîtra que dans la plupart des cas il s'y mêle une certaine dose de travail. Tandis que les richesses que nous admirons tant, que nous avons la grâce de ne pas envier sont dues essentiellement à la chance pure. Et il ne nous viendrait pas à l'idée de taxer d'injustice cette grande loterie de la vie mondaine.

C. : Et l'égalité des chances ?

A. : Telle est bien la contradiction. Toute notre idéologie démocratique, l'éducation que nous avons reçue dans les écoles de la République, ce que j'enseigne moi-même, les discours que nous entendons dans les médias tous les jours que Dieu fait, les pancartes que nous brandissons au long des cortèges quand nous descendons défiler dans la rue pour réclamer plus de « justice sociale », bref tout ce que nous écoutons et voyons, tout ce que nous croyons nous fait réclamer en effet l'ÉGALITÉ DES CHANCES. Pourtant, les inégalités

dues au mérite sont insupportables à ceux qui n'en profitent pas, parce qu'ils sont obligés d'accuser leur propre démerite. Une méritocratie pure et parfaite, issue de l'égalité des chances, serait pour de bon, véritablement, le pire des régimes, car ceux qui seraient au bas de l'échelle ne pourraient que s'en prendre à eux-mêmes. Ils ne pourraient même pas dire que la société a été injuste avec eux puisque au départ ils auraient bénéficié de la fameuse égalité des chances. Tandis que les inégalités dues au hasard, c'est la faute à personne ! Et cela laisse l'espérance de s'en sortir un jour « avec un peu de chance ». Il me semble que l'on ferait un progrès dans la compréhension du problème si au lieu de parler d'inégalité, on employait le terme de différence. Il ne s'agit pas d'un euphémisme. Réellement, les hommes sont différents les uns des autres, tout le monde peut l'admettre. Et c'est justement à cause de ces différences que l'échange peut intervenir et accroître la prospérité de tous.

C. : J'essaie de raisonner à partir de vos prémisses. Au départ, nous avons un état de nature formé de gens différents. Des pactes sociaux fondés sur l'échange peuvent se conclure sans que tout le monde soit d'accord.

A. : Tout à fait. Il se peut même que certains individus ne soient pas partie à ces pactes.

C. : Comme vous l'avez dit, le processus de négociation n'implique aucune égalité entre les cocontractants, de même que l'échange, vous l'avez dit aussi, n'implique aucune égalité entre les échangistes et entre les objets échangés. Les gens auront les droits et seulement ceux-là qu'ils pourront tirer de la négociation. Et évidemment on peut s'attendre que certains soient dans une meilleure position de négociation que d'autres. Mais cela peut aller jusqu'à l'esclavage.

A. : En effet.

C. : C'est moralement intolérable.

A. : Nous ne nous plaçons pas ici sur le plan de la morale, mais sur celui du droit. Mais puisque vous me parlez de morale, expliquez-moi comment des sociétés très chrétiennes ont admis si longtemps l'esclavage. La même interrogation pourrait être posée du reste à des sociétés juives ou islamiques qui pratiquaient elles aussi l'esclavage.

C. : L'esclavage a été aboli par des sociétés chrétiennes.

A. : Un point d'histoire doit ici être établi. À la suite de l'insurrection

de Saint-Domingue, la Convention, en 1794, a en effet aboli l'esclavage. Mais il a été rétabli par Napoléon en 1802, et la traite a pu reprendre. Elle a été de nouveau condamnée par Louis XVIII en 1814. C'est que l'Angleterre, abolitionniste depuis 1807, impose la loi et la morale du vainqueur pour des raisons en apparence humanitaires. En fait, Albion dispose en Inde d'une main-d'œuvre abondante facile à exploiter, elle a moins besoin de la traite que ses concurrents qu'elle affaiblit par l'interdiction du trafic négrier. Du reste le *coolie trade* s'y substitue. Mais les négriers français vont continuer leurs œuvres dans l'illégalité à Bordeaux, mais aussi et surtout à Nantes. Bref, l'abolition de l'esclavage doit peu à la morale chrétienne. Même votre cher Montesquieu se laisse aller, en dépit de son anti-esclavagisme militant, se laisse aller, dis-je, dans *l'Esprit des lois* à des considérations plutôt scabreuses : l'esclavage choquerait moins la raison dans les pays « où la chaleur énerve le corps⁹² ». Ou encore : « Presque tous les peuples du midi sont en quelque façon dans un état violent, s'ils ne sont esclaves⁹³ » (XXI,7). Les affranchissements d'esclaves à Rome n'étaient pas non plus tous dus à des considérations morales⁹⁴. Mais il y a encore pire que l'esclavage. Puisque vous me parlez de morale ou des « droits de l'homme », expliquez-moi comment et pourquoi les pionniers de l'« humanisme juridique » ont exterminé les Indiens d'Amérique, comment et pourquoi les soldats de l'Espagne très catholique ont massacré les Incas ? L'avantage de la théorie de Holcombe et c'est pourquoi j'ai tenu à vous l'exposer est qu'elle permet de rendre compte de phénomènes comme l'esclavage, l'extermination des minorités, etc., que la théorie des droits naturels ou du contrat social sont incapables d'expliquer. Ces théories-là sont des théories normatives. Elles ne peuvent convenir à l'économiste. La théorie que je vous expose tend à rendre compte des faits. Reprenons le raisonnement au point de départ. Soit une société primitive. Dans cette société primitive, il y a seulement deux moyens de se procurer de la nourriture. Ou la produire, ou la voler. Afin de permettre le stockage des grains, nécessaire aux ensemencements de la saison suivante ou pour parer aux imprévus, on peut imaginer que chacun tirerait avantage à signer un « contrat social » qui interdirait de voler son voisin et qui instituerait un organe disposant des moyens de faire respecter cet interdit. Mais la signature d'un tel contrat suppose que

tout le monde soit d'accord. D'où les problèmes d'unanimité. Et nous les retrouverons encore sur notre route. N'est-il pas plus logique d'imaginer que certains, plus doués pour la bagarre, sont susceptibles de voler sans être inquiétés tandis que d'autres, moins habiles au combat, peuvent être blessés ou tués par les gens qu'ils cherchent à voler ? Dans cette perspective, les seconds sont d'accord pour donner une part de leur récolte aux premiers en échange de quoi les premiers s'engagent à ne plus les attaquer, à ne pas prendre plus que la part qui leur est accordée dans le contrat, et même à les protéger contre les autres voleurs. Les uns et les autres vont tirer bénéfice de cet accord, bien qu'il consacre l'inégalité des deux parties, parce que grâce à cet accord la production va pouvoir augmenter. Un tel type d'accord n'est qu'un cas particulier d'échange. Ici on échange un bien de la nourriture contre un autre bien la sécurité. Comme dans tout échange, les deux parties s'en trouvent mieux⁹⁵.

C. : Vous confirmez que dans ce système l'on entre dans la négociation seulement si on a quelque chose à échanger, soit le renoncement à la violence, soit une part de revenu.

A. : Exact. Si on n'a rien à échanger, on n'a aucun droit. Considérez la situation à laquelle nous avons abouti. Les individus les plus forts offrent aux plus faibles de ne pas les voler en échange d'une partie des biens qu'ils produisent. Du coup, ils ont intérêt automatiquement à protéger la production de ce bien, et donc aussi à protéger les agents de cette production. Bentham a dit cela très bien : « Il est de l'intérêt du loup que les moutons soient gras et nombreux. » Si le loup décime le troupeau et qu'il ne reste plus que quelques brebis galeuses et efflanquées, le loup lui-même crèvera bientôt de faim.

C. : Mais les producteurs, forcément, sont plus ou moins productifs. Ils ne seront donc pas égaux vis-à-vis de ceux que vous appelez leurs protecteurs.

A. : Exact. Ceux qui arrivent tout juste à subvenir à leurs besoins auront beaucoup de mal à survivre dans ce système, puisqu'ils n'auront aucun surplus, aucune « plus-value », comme diraient les marxistes, à offrir en échange d'une éventuelle protection ou même d'une promesse de ne pas être pillés. Par contre, ceux qui parviennent pour la même quantité de travail à dégager un surplus important, disposeront d'un plus grand pouvoir de négociation.

Donc, dans ce système, il y a deux sources de droit : la force et la productivité. Plus grande est la capacité à user de la force, plus large sera la dotation que l'individu pourra échanger contre des droits. Plus les individus ont un revenu élevé, plus ils ont de droits, et mieux leurs droits sont protégés. N'est-ce pas ce qu'on observe en fait dans nos sociétés dites démocratiques et égalitaires ?

Prenez l'exemple des handicapés. Autrefois les handicapés physiques et les handicapés mentaux étaient logés à la même enseigne, qui était une bien pauvre enseigne. Aujourd'hui, les handicapés physiques se voient offrir plus de droits, de droits effectifs, que les handicapés mentaux : places de parking dans les supermarchés, aménagement de pistes de ski et de matériels spéciaux, accès privilégiés dans les édifices publics, les transports publics, toilettes spéciales, etc.

C. : Pourquoi en est-il ainsi ?

A. : Parce que le développement économique a amené avec lui deux transformations. La première est que le travail dans les sociétés dites postindustrielles exige moins de capacités physiques. La seconde est que le progrès technique lui-même a permis de corriger un certain nombre de handicaps physiques. Le résultat c'est que du fait même de l'accroissement de leurs capacités à produire, les handicapés physiques se trouvent dans une meilleure position de négociation pour obtenir des droits. Ce qui n'est pas le cas des handicapés mentaux qui se retrouvent sans soin et sans défense. Ils n'ont rien à négocier.

C. : Et les enfants dans votre système ?

A. : Les enfants n'ont rien à négocier. Ils n'ont donc aucun droit, sauf ceux que leur procurent leurs parents à condition que leurs parents aient la possibilité de les faire respecter. Les enfants de riches ont plus de droits que les enfants de pauvres, j'entends des droits réels. C'est tellement évident que ce n'est pas la peine d'en discuter. Et dans cette perspective, il faut revoir toute la question de l'interdiction du travail des enfants, notamment dans les pays sous-développés.

C. : Et les vieux, que deviennent-ils dans votre horrible monde ?

A. : Dans le monde tel qu'il est, et non pas tel que vous aimeriez qu'il soit, les vieux ont droit à l'affection de leurs enfants, mais à condition que les enfants honorent ce droit.

C. : Mais pourquoi l'honoreraient-ils si ce n'est pas dans leur intérêt ?

A. : Excellente question. La réponse : leur intérêt c'est l'héritage. Vous savez, il ne faut pas trop compter sur la bonne volonté de ses descendants. Les parents riches sont sans doute plus visités par leurs enfants que les parents pauvres. Il y a des statistiques aux États-Unis qui montrent cela. Il s'agit de moyennes, bien entendu. Elles n'en sont pas moins significatives. En France, une enquête de l'I.N.S.E.E. donnerait des résultats semblables. Malheureusement pour les vieux, l'État leur interdit de déshériter les enfants et les oblige à partager leur patrimoine en parts plus ou moins égales. Le résultat, c'est que les vieux sont davantage à la charge de l'État que s'ils pouvaient léguer librement leurs biens à la personne de leur choix, qui aurait alors intérêt à les assister jusqu'à la dernière minute de leur vie. En bref, les droits nominaux, garantis par le gouvernement ou la morale ou les deux à la fois, ne sont de droits réels que si les gens concernés ont intérêt à en jouir et sont en mesure de les faire respecter. Il faut qu'un individu ait intérêt à l'exercer et que les autres aient intérêt à l'honorer. À quoi me servirait, par exemple, une liberté d'expression qui ne m'intéresserait pas ?

Résumons : des individus ou groupes d'individus relativement forts peuvent accaparer tout ou partie des richesses accumulées par les plus faibles. Le prédateur échange avec sa proie paix et protection contre un tribut. Le système est relativement stable, puisque le prédateur a intérêt à la prospérité de sa proie.

C. : Le prédateur tel que vous le définissez, ne serait-ce pas l'État ?

A. : L'État pourrait bien entrer dans cette catégorie si l'on suit ce raisonnement. Nous verrons cela dans notre prochaine leçon.

NEUVIÈME LEÇON

De l'État

Où l'on perçoit que la Constitution, la loi, la légitimité ont des fondements économiques inattendus.

(Notes de Candide prises pendant le cours)

C'est bien joli de dire et répéter partout que l'État est en crise. C'est à la mode. Tout le monde aujourd'hui crie haro sur l'État, alors qu'hier on ne tarissait pas d'éloge sur la planification à la française et autres inventions de cette haute fonction publique que le monde nous envie. Mais cela avance à quoi ?

La question de l'État, on se la pose depuis des siècles. Au fond cela revient à essayer de comprendre pourquoi il est si facile de faire obéir les hommes (et aussi pourquoi tout d'un coup ils n'obéissent plus). Consentent-ils habituellement à l'obéissance par vertu, par intérêt, par couardise, par bêtise, par superstition, par habitude, par goût pour la servitude, ou pour quelle autre raison ? Et c'est pour essayer de résoudre cette énigme que l'on repart d'un état où il n'y a pas d'État.

Donc on repart à nouveau de l'état de nature chez Hobbes.

Cet état a trois caractères. Le premier est que chaque individu y est supposé guidé par son intérêt personnel entendu de façon égoïste. Il se confirme ici que l'égoïsme apparaît à propos de ce que l'on pourrait appeler l'*homo politicus* alors que nous avons réussi à nous en passer jusqu'à maintenant dans notre réflexion d'économiste où l'intérêt pouvait être désintéressé, le rationnel, irrationnel, et l'utile, inutile. Apparemment, l'égoïsme, qui n'est pas nécessaire à la compréhension

de l'économie, est indispensable à la construction d'un État – si les hommes étaient tous altruistes, bons, charitables, y aurait-il besoin de police pour faire respecter les droits de tout un chacun ?

Le second caractère de l'état de nature chez Hobbes, c'est qu'aucune règle d'aucune sorte ne vient apporter la moindre restriction à la poursuite par chacun de son intérêt égoïste. Ni loi, ni droit, ni morale, ni coutume. Le troisième caractère est que les individus sont égaux quant aux facultés du corps et de l'esprit.

Il s'agit maintenant de savoir comment un tel état de nature conduit au « contrat social ».

Ce n'est pas pour rien que l'on a qualifié d'« artificielle » l'harmonie des intérêts chez Hobbes⁹⁶. Hobbes lui-même a qualifié d'*artefact*, d'être artificiel, l'espèce de monstre issu du contrat social, qu'il appelle le Léviathan et qui n'est autre que l'État. Ce qui complique encore l'acceptation de ce contrat social, c'est que les parties doivent se rendre compte à l'avance qu'une fois le contrat « signé », il sera très difficile de revenir en arrière. Car, si l'on suit Hobbes, le Léviathan dispose d'une souveraineté absolue. Le droit de résistance au gouvernement dans un tel État et même le simple droit à la dissidence ont donné lieu à une immense littérature de controverses et de commentaires. Nous pouvons, quant à nous, en faire l'économie, car, comme dans la précédente leçon, l'économiste nous invite à remettre en cause l'égalité de l'état de nature, l'« égalité naturelle ».

Considérons un état de nature réduit à deux individus. L'un est plus fort que l'autre. Dans une telle situation, même le plus fort n'a pas un niveau de vie très élevé. Certes, il est capable de prendre tout ce que produit le plus faible. Mais ce faisant, il n'améliore pas beaucoup son niveau de vie, parce que l'autre n'aura pas intérêt à produire s'il se fait voler tout ce qu'il produit.

C'est le niveau zéro de la production ; on peut imaginer que le plus fort réduise en esclavage le plus faible et le force à travailler pour lui, en lui chantant « la raison du plus fort est toujours la meilleure ». Cette hypothèse n'a rien de gratuit. L'esclavage a été pratiqué pendant des millénaires, et encore aujourd'hui il n'a pas totalement disparu. Ce qui montre bien, soit dit en passant, le caractère tout théorique, pour ne pas dire idéologique, de l'égalité chez Hobbes. Mais l'esclavage a un inconvénient. L'esclave n'a que peu intérêt à être productif. Dans les

secteurs d'activités où la surveillance des flemmards sera difficile (par exemple la chasse), l'esclavage sera fort peu rentable pour le maître. Il ne le sera pas non plus dans les activités où la productivité dépend de la capacité à prendre des décisions indépendantes. Un représentant de commerce, par exemple, cumule ces deux inconvénients du point de vue de l'économie de l'esclavage. On ne peut le surveiller tout le temps et il doit prendre des décisions de manière autonome. Même un paysan attaché à sa terre a des possibilités de tirer au flanc et doit lui aussi faire des choix indépendants en de multiples occasions au cours des différentes saisons. Nous verrons plus tard qu'il s'agit là d'un problème général que les économistes contemporains traitent dans la « théorie de l'agence⁹⁷ ».

A-t-on mis fin à l'esclavage en Occident parce qu'il était peu productif ou improductif ? La précédente leçon nous a fait douter que ce fût pour des raisons morales. Le « progrès » de la morale ou de la civilisation qui est évoqué à ce propos paraît d'autant plus hypothétique, en vérité, que l'on peut très bien supposer qu'à ce moment-là l'esclave non seulement était moins productif que le travailleur libre, mais aussi plus coûteux. En effet, pour son maître, l'esclave est un capital qu'il doit entretenir, lui et sa famille, non seulement pour qu'il maintienne intacte sa force de travail, mais pour qu'il la reproduise. Le patron, dans le système capitaliste pur, ne fait que louer au salarié sa force de travail. Il ne se préoccupe de son état de santé ou de son moral que si c'est dans son intérêt. Dans l'État-Providence, en revanche, le statut des employés et ouvriers est à bien des égards plus proche du statut d'esclaves que de celui des travailleurs libres des débuts de la révolution industrielle. Un tel statut est un obstacle à la mobilité de l'emploi, chère aux théoriciens de la concurrence parfaite⁹⁸. (Voilà bien des propositions impossibles à rendre publiques !)

Il faudrait pourtant que nous nous rendions compte que ce n'est pas la liberté que nous chérissons le plus dans notre vie de tous les jours, et que nous lui préférons en fait notre « bien-être ». Un économiste français, Alain Wolfelsperger, remarquait récemment, non sans pertinence ni impertinence, que dans l'État-Providence la liberté est la norme « dont l'absence est la plus remarquable et la plus troublante⁹⁹ ».

Revenons à l'état de nature. Pour en sortir, il y a une autre possibilité que l'esclavage. Supposons que le plus fort accepte de ne prendre qu'une partie de la production du plus faible, par exemple la moitié. Dans l'état de nature, le plus faible n'avait pas intérêt à produire quoi que ce soit qui pouvait être pris par le plus fort. Maintenant qu'il est assuré de conserver la moitié de ce qu'il produit, il sera plus encouragé à travailler. Et les deux, le plus fort et le plus faible, s'en trouveront mieux. La société qu'ils forment est plus productive qu'elle ne l'était dans l'état de nature.

Comment le plus faible sera-t-il assuré de conserver la moitié du produit de son travail ? C'est là le hic.

Pour être efficace, la règle du partage par moitié doit être relativement stable dans le temps. Sinon, elle ne peut fonctionner. Si, par exemple, le plus faible s'aperçoit ou anticipe que le plus fort ne respectera la règle que pour une seule récolte, on revient très vite à la misère de l'état de nature. Cette règle de partage a donc tous les caractères d'une règle constitutionnelle au sens propre du terme. Elle constitue la société formée par ces deux individus. Elle s'impose de manière permanente au plus faible comme au plus fort. Elle brave l'« incohérence temporelle ».

Le problème de l'« incohérence temporelle » est un grand classique de l'économie contemporaine, encore qu'on le trouve déjà exposé chez Hume¹⁰⁰. C'est aussi le problème des promesses électorales. Archibald dit qu'il se souviendra toujours de ce conseiller du Président de la République qui lui racontait comment il avait vécu ses premiers mois à l'Élysée après l'élection de son « patron ». « Je n'ai jamais compris, lui confia-t-il, pourquoi il tenait tant à accomplir ses promesses électorales ; cela me paraissait à l'époque le comble de la stupidité. » Depuis, ce conseiller a fait une brillante carrière dans la banque, sans doute en tenant sa langue mieux qu'il ne l'a fait devant moi...

Nous avons déjà rencontré ce problème lorsque nous discutons du « dilemme du prisonnier ». C'est tout à fait le même : pourquoi respecter ses promesses ?

Supposons qu'un gouvernement baisse l'impôt sur les bénéfices pour inciter les entreprises à investir sur le territoire national. Une fois ces investissements faits, il peut être tout à fait rationnel pour ce même gouvernement, d'augmenter l'impôt sur les bénéfices. Autre

exemple : le gouvernement s'engage à réduire l'inflation. Cette promesse est crue, et du coup l'inflation baisse réellement, parce que chacun anticipant une stagnation ou une baisse des prix ne se presse plus d'acheter s'il est demandeur, ou se dépêche de vendre s'il est offreur. L'offre tendant à dépasser la demande, les prix stagnent ou baissent pour de bon. Ce résultat atteint, il peut être dans l'intérêt du gouvernement de pousser brutalement les prix à la hausse pour obtenir une baisse de la valeur réelle de sa dette ou des salaires. L'incohérence dans le temps signifie que deux rationalités inverses se succèdent tout aussi parfaites l'une que l'autre du point de vue du gouvernement.

On ne peut pas jouer longtemps à ce jeu-là... Toutefois, le temps des gouvernants n'est pas si long qu'ils puissent redouter les effets de leur incohérence. Évidemment, le résultat final pourrait être que nos princes, à force de ne pas tenir leurs promesses, perdent toute crédibilité. Et il est bien vrai que cette dernière est singulièrement écornée. Toutefois, il se trouve qu'en matière de promesses leur imagination est sans limite, ou plutôt que la limite de leur imagination est inférieure à celle de la crédulité de l'opinion publique, cette bonne fille. (*Peut-être cette « bonne fille », comme il dit, a-t-elle l'intuition que, sans doute, les promesses sont fausses, mais que ça vaut mieux pour la paix civile que de faire semblant d'y croire.*)

Le cas exemplaire de l'incohérence temporelle, c'est Don Juan qui cumule véritablement deux personnalités, l'une avant la séduction, l'autre après. (*Don Juan, soit dit en passant, serait le seul mythe que l'Occident ait réussi à inventer depuis l'Antiquité grecque, si l'on en croit George Steiner*¹⁰¹.)

Bref dans tout contrat, y compris le « contrat social », il y a un risque de non-exécution des contrats. Que nous avons déjà étudié avec le « dilemme du prisonnier ». Pour le pallier, on cherche à soumettre nos princes à des règles invariantes quelles que soient les situations, des règles qui sont de nature constitutionnelle, même si elles n'ont pas toujours cette forme. Par exemple, on inscrit dans un traité international (Maastricht) un certain nombre de critères à respecter. Ou encore, on libère la Banque centrale de toute inféodation à l'égard du pouvoir politique et on inscrit cette indépendance dans un acte constitutionnel. Mais on voit bien qu'on ne peut supprimer toutes

marges de liberté aux gouvernements, sauf à vouloir les remplacer par des automates.

Il y a un cas toutefois, un cas limite où l'incohérence temporelle ne peut pas jouer, un cas fort intéressant pour l'économie politique, qui est, Archibald le répète, l'économie de la politique. C'est l'« engagement de transparence » des hommes d'État en ce qui concerne leur santé. Pourquoi ?

Simplement parce que renoncer à ces bulletins dits transparents une fois parvenu au sommet de l'État, c'est immédiatement engendrer toutes sortes de soupçons, même si on est en parfaite santé. L'engagement est donc irrévocable, au contraire de tous les autres. Le résultat, c'est que les bulletins de santé sont forcément faux.

Ces exemples sont donnés pour montrer que toutes ces histoires d'état de nature paraissent abstraites et lointaines. Mais en fait, nous sommes beaucoup plus proches de l'état de nature que peut-être nous aimerions le penser. Surtout quand on aborde des questions de politique, l'homme redevient véritablement un loup pour l'homme. Il lui faut « tuer » pour parvenir au pouvoir.

Donc, pour revenir à notre société à deux personnes, dès les premiers pas, nous avons bâti une règle constitutionnelle, certes extrêmement simple et frustrante, mais qui doit, pour fonctionner, comporter l'un au moins des aspects d'une véritable constitution, la permanence dans le temps. Cette constitution n'a pas été votée, elle n'a pas exigé l'unanimité des constituants. Simplement, le plus faible sait que si un accord n'est pas atteint, le plus fort peut toujours user de sa force pour le dépouiller complètement. Dans le processus de négociation, il n'y a pas égalité entre les parties en présence. Cette inégalité mérite toute notre attention une fois de plus, car elle va à l'encontre des idées reçues.

Il est typique des économistes que lorsqu'ils discutent d'échange et d'accord, ils le font dans le cadre d'un système de droits de propriété clairement définis.

Le discours habituel des économistes, qu'ils soient libéraux ou marxistes, c'est en effet que les gens ont le droit d'échanger ce qui leur appartient, qu'ils n'ont aucun droit sur ce qui appartient aux autres, qu'ils peuvent toujours conserver ce qui leur appartient sauf à l'échanger contre autre chose, ou même à l'abandonner purement et

simplement. Si – c’est un exemple très classique donné par les philosophes qui s’intéressent au contrat social – un voleur menace un passant d’un pistolet en lui disant « la bourse ou la vie », vous aurez quelque difficulté à faire admettre que la victime de ce vol s’est engagée dans un processus d’échange et a accepté d’échanger sa bourse contre sa vie. C’est que la victime avait un droit reconnu sur son portefeuille, alors que le voleur n’en avait aucun. Mais dans l’état de nature, un tel droit n’existe tout simplement pas, par définition.

Autre exemple. Paul passe dans le jardin de Pierre et va cueillir des pommes sur un arbre. Dans le système classique de « l’état de droit », il s’agit là d’un vol caractérisé. Nous savons cela depuis au moins les Confessions de saint Augustin¹⁰². Paul a volé les pommes qui appartenaient à Pierre. Pierre peut se rendre chez Paul, éventuellement avec l’aide de la police, et récupérer ses pommes. Pierre à ce moment-là ne commet pas de vol. Il ne fait que reprendre un bien qui lui appartient. Considérons maintenant la même situation en état de nature. Paul prétend avoir des droits sur les pommes qui sont chez Pierre, et il les prend. S’agit-il encore de vol ? Pierre, avec ou sans l’aide de la police, récupère des pommes qui sont chez Paul. Ne s’agit-il pas d’un vol ? Nous sommes bien incapables de le dire. Ce que nous pouvons prévoir, c’est que Paul et Pierre vont entrer dans un processus de négociation, et si Paul est plus fort que Pierre, il gardera les pommes. Point final. Mais il peut aussi conclure un accord avec Pierre, lui laissant une partie de ses pommes contre un service, par exemple d’entretenir le pommier ou d’en planter un autre.

Autrement dit, il nous faut renverser la perspective habituelle. Habituellement, les économistes établissent qu’il ne peut y avoir d’échange et de contrat que s’il existe des droits de propriété préalablement définis. Ce qui signifie aussi que l’État, qui définit et protège ces droits, est antérieur au marché. Les marxistes disent eux aussi que le capitalisme ne peut se passer de l’État, d’un État qui n’en est pas moins au service de la bourgeoisie. (Étrange rencontre entre libéraux et marxistes !)

Le droit de propriété est ainsi légitimé ou rationalisé par les services qu’il rend à la société. En clair, la société fonctionnerait mieux (du point de vue de l’individu, pour les libéraux, du point de vue capitaliste, pour les marxistes) avec des droits de propriété que sans

eux. On trouve ce raisonnement chez saint Thomas d'Aquin : pour le « docteur angélique », déjà rencontré à propos de la main invisible, le droit de propriété privée n'est pas tiré du droit naturel. Thomas d'Aquin était certes un défenseur du droit naturel. Mais pas pour la propriété. C'est à la raison, nous enseigne saint Thomas, qu'il revient de choisir la forme de répartition des biens, de telle manière que soit assuré l'ordre social nécessaire à l'homme pour atteindre ses fins. Sans doute serait-illogique de recommander la communauté des biens, puisque « selon le droit naturel, tout est commun » (chapitre Justice, question 66, art. 2, objection 1). Mais la raison indique que la propriété privée est indispensable à l'établissement d'un bon ordre social : les hommes prennent davantage soin de ce qu'ils possèdent pour leur propre compte que de ce qui appartient à beaucoup ou à tous. Ils se donneront du mal avec plus de cœur pour leur propre intérêt que pour celui d'autrui. L'ordre social sera mieux préservé si les possessions sont distinctes, de sorte qu'il n'y ait pas à se quereller pour l'usage des biens communs. Il faut bien se rendre compte que saint Thomas était en opposition sur ce point avec d'autres théologiens, beaucoup plus sévères à l'égard de la propriété privée. Un saint Jean Chrysostome, par exemple, considérait que la propriété privée était un effet du péché originel ! Pour ne rien dire d'Olivi, rencontré dès la première leçon. Ces théologiens, qui se fondaient sur la Bible, avaient oublié un argument fameux d'Aristote : « Ce qui est commun au plus grand nombre fait l'objet des soins les moins attentifs. L'homme prend le plus de soin de ce qui lui est propre ; il a tendance à négliger ce qui est commun. » (*Une observation que l'on peut faire dans les lieux publics, qui sont toujours dégoûtants !*)

Chez Thomas d'Aquin, donc, le droit de propriété n'a rien de naturel. Un tel droit reste subordonné à la raison. Il peut être remis en cause si la société estime que l'intérêt général l'exige. C'est pourquoi les libéraux préfèrent en général faire du droit de propriété un « droit naturel », ce qui les expose à la critique ravageuse des positivistes, tel le juriste autrichien Hans Kelsen à qui l'on doit la critique la plus forte et la plus violente du supposé état de droit que l'on ait faite depuis Marx¹⁰³.

Ce point est évidemment central, car si le droit de propriété n'est pas « naturel », s'il ne préexiste pas à l'État, on renverse la perspective

(à la manière de Holcombe, déjà rencontré dans la précédente leçon) : l'accord entre les parties est aussi une manière de régler une dispute portant sur les droits eux-mêmes. Si l'une des parties au contrat est dans une position favorable de négociation, alors il est probable qu'elle obtienne un résultat que l'autre partie qui est dans une moins bonne position pourrait envier. Il n'en reste pas moins qu'un accord pourrait être trouvé par les deux parties et que cet accord améliorerait la situation de tout le monde.

Prétendre que cet accord ne peut être conclu que si les droits ont été préalablement définis, c'est supposer le problème résolu. Dans une situation où aucun droit n'est défini, les négociateurs peuvent utiliser toutes sortes de moyens, y compris des menaces ou des promesses, mais en aucun cas il ne peut y avoir de violation de droits, si ces droits n'existent pas. Dans une telle situation, un individu qui vous menace en disant « la bourse ou la vie » a autant de droit sur votre argent que Paul en a sur les pommes qu'il lorgne dans le jardin de Pierre. Sans une définition des droits, ce qui constitue une menace n'est pas évident puisque personne ne sait qui a quoi et de quel droit. De fait, le principal objectif d'une définition des droits est d'établir des frontières que les individus peuvent prendre en compte de manière légitime dans leurs relations avec les autres. *Mais la définition de ces droits est elle-même issue d'une négociation où il n'est pas exclu que le plus fort impose sa raison au plus faible.* Tel est l'apport de Holcombe. Et c'est là où il rejoint Kelsen, selon Archibald.

Ce que nous avons dit d'une société de deux individus peut être aisément étendu à une société composée d'autant d'individus que l'on voudra. Là encore, les plus forts peuvent accaparer la production des autres, de telle sorte que ces derniers n'ont aucun intérêt à produire plus que ce qu'ils peuvent immédiatement consommer. Une telle société serait au niveau zéro de la production, comme nous l'avons dit. Pour sortir de cette misère, un accord peut être conclu entre les plus forts et le reste de la population qui prévoit un partage de la production tel que le reste de la population n'est pas découragé de produire plus que ce qui lui est strictement nécessaire pour une consommation immédiate sans aucune réserve ou épargne. Comme tout à l'heure, cet accord bénéficie à tout le monde. Comme tout à l'heure il est forcément durable, permanent. Il a donc les caractères

d'une constitution. La coalition des plus forts peut être appelée État, et le reste de la population est alors composé des citoyens de cet État. Ce modèle est bien sûr théorique, mais il n'est pas sans relation avec la réalité. La plupart des États se sont formés dans la violence, imposés par des conquérants à des peuples qu'ils avaient conquis. Gustave de Molinari, économiste libéral du XIX^{ème} siècle, le premier à concevoir la privatisation des fonctions de défense et de police, a écrit une très belle page à ce sujet¹⁰⁴. Le conquérant était forcément plus fort que ceux qu'il combattait. Inéluctablement, il y avait inégalité entre conquérant et conquis. L'armistice de 1940 est lui aussi un bon exemple de ce genre d'accord.

Il passe communément pour un acte de soumission, une capitulation. Il n'empêche que les deux parties se sont tout de même mis d'accord pour admettre que le pillage pur et simple ne profiterait ni à l'une ni à l'autre. Encore une fois, on ne se place ici ni sur le plan de la morale, ni sur celui de l'honneur¹⁰⁵... (*Mais n'y a-t-il pas eu pillage, en fait, sous des apparences légales*¹⁰⁶ ?)

Autre question : y a-t-il forcément unicité du pouvoir pour une société donnée ? Pour un même troupeau, il peut y avoir plusieurs loups qui se battent entre eux.

On peut tout à fait imaginer que d'autres individus ou groupes d'individus qui ne sont pas parties à l'accord qui a formé le premier « État » issu du pacte social, tentent de s'emparer des richesses produites du fait même de ce pacte. L'État a alors intérêt à prévenir ces actions de tiers, car elles viennent accaparer des richesses de ses citoyens et donc risquent de diminuer ses propres revenus. L'accord de tout à l'heure débouche naturellement sur un échange : la protection de l'État est échangée contre le tribut des citoyens. Hommes de l'État et citoyens améliorent leur situation, les premiers parce qu'ils reçoivent une part de la production sociale, les seconds parce qu'ils jouissent de la sécurité pour la part de la production qu'ils ont le droit de conserver pour eux – sécurité à la fois interne et externe, interne contre les actions de prédation des hommes de l'État, externe contre des actions du même ordre venant de l'étranger. Cet accord n'exclut pas la coercition que l'État exerce sur ses citoyens, notamment pour lever l'impôt.

On retrouve ainsi les deux caractéristiques de l'État. La première

caractéristique est que l'État instaure son règne par la menace de la force. Autrement dit, il dispose du monopole de la violence légitime, selon la définition bien connue de Max Weber¹⁰⁷. Cette définition mérite d'ailleurs d'être située dans son contexte : « L'État consiste en un rapport de domination de l'homme sur l'homme fondé sur le moyen de la violence légitime (c'est-à-dire sur la violence qui est considérée comme légitime¹⁰⁸). » La deuxième veut que les citoyens « acceptent » d'être taxés par l'État, car en échange ils reçoivent sécurité et protection. On met des guillemets à « acceptent », parce que les citoyens n'ont pas vraiment le choix. L'impôt ne peut pas être autre chose qu'obligatoire. À cause d'un personnage célèbre dans la théorie économique, le « passager clandestin », dont il faut dire maintenant quelques mots.

C'est un personnage très amusant, une sorte de petit démon, un empêcheur de tourner en rond, appelé en anglais *free rider* (cavalier libre). Nous y reviendrons quand nous étudierons une catégorie de biens qu'on appelle biens collectifs. Mais il est aisé d'entrevoir de quoi il s'agit. Le passager clandestin est le cauchemar des syndicalistes. Le non cotisant profite des effets de l'action syndicale autant que le cotisant. Dès lors, à quoi bon cotiser ? C'est pourquoi les syndicats sont si pauvres là où les cotisations syndicales ne sont pas obligatoires. Le même problème se rencontre, bien sûr, sur le plan fiscal.

Supposons un instant, rêvons plutôt de citoyens libres de payer l'impôt et que cet impôt finance uniquement la défense nationale. Il y aura toujours au moins un quidam qui estimera que cela ne vaut pas la peine de payer puisque d'autres le font et que de toute façon ce non-paiement de l'impôt ne l'empêchera pas de profiter de la sécurité apportée par la Défense. Son raisonnement est parfaitement rationnel et peut être résumé ainsi : si je ne paie pas l'impôt et que les autres paient, je profiterai tout de même de la Défense ; si les autres ne paient pas et que je paie, cela ne changera rien au fait que la Défense ne sera pas assurée ; dans les deux cas, il est de mon intérêt de ne pas payer. Même si cet individu au comportement vraiment odieux de parasite n'existait pas réellement, la seule possibilité de son existence suffit à ruiner le système. Car chacun va anticiper le parasitisme rationnel de l'autre pour justifier tout aussi rationnellement son propre incivisme et, à moins d'être un modèle de dévouement à la cause publique,

refusera de payer l'impôt. Et le résultat final sera que personne ne paiera l'impôt et que la Défense ne pourra être assurée¹⁰⁹. D'où l'acceptation que l'impôt soit obligatoire. Je vous laisse penser à ce qui reste de l'exigence d'unanimité dans ces conditions. Un pacifiste sincère, par exemple, dans un tel système, sera obligé de payer l'impôt de défense nationale, à l'encontre de ses convictions les plus fortes. On pourrait donner de multiples exemples de biens collectifs ne pouvant être financés que de manière obligatoire à cause du problème du cavalier libre. L'obligation de payer l'impôt en quelque sorte nous assure que nous ne sommes pas seuls à le payer, même si nous trouvons désagréable d'être ainsi forcés de payer, comme si nous étions de mauvais citoyens.

Le passager clandestin est un cas particulier de non-coopération qui aboutit à mettre en défaut le mécanisme de la main invisible. Ici, comme dans le dilemme du prisonnier, on aboutit à un résultat inférieur à celui qui serait obtenu si tout le monde coopérait. Cela dit, dans notre modèle inégalitaire et non unanime de contrat social, nous n'avons pas besoin de nous embarrasser des éventuelles contradictions entre l'unanimité et l'impôt obligatoire. D'entrée de jeu, l'État dispose de la force et se trouve capable d'imposer un tribut. Son intérêt est que ce tribut ne soit pas tel qu'il décourage le peuple de travailler le plus possible.

Dans ces conditions, dira-t-on, le plus faible a un intérêt évident à chercher à tuer le plus fort, s'il le peut... Mais s'il le peut, c'est qu'il est le plus fort, et l'on revient à la case départ.

Mais comment exclure que le plus faible cherche à s'échapper de la domination du plus fort d'une manière ou d'une autre ? Ne peut-on craindre une grande instabilité dans une telle société. (*Ravaillac peut toujours transpercer le cœur d'Henri IV, cela change rarement quelque chose au système. Il est vrai que si l'on avait assassiné Hitler... Mais justement, on ne l'a pas assassiné.*)

Le fuyard affaiblit son propre camp puisque son départ diminue le nombre des opposants. Et où qu'il fuie, il lui faudra se protéger contre d'autres prédateurs. La protection est quelque chose de coûteux. Les théoriciens du droit oublient souvent cet aspect des choses. Pas les économistes. L'échange protection contre tribut est probablement la manière la plus efficace pour la plupart des gens de se protéger contre

d'éventuels prédateurs. Ce qui est une manière de dire que la protection collective est plus efficace que la protection individuelle. Il y a des « économies d'échelle » dans l'« industrie » de la protection. (*On appelle ainsi les économies provenant de la dimension de l'activité. Plus grande est la masse des biens ou des services produits, plus petit leur coût unitaire, puisque les frais fixes peuvent se répartir sur un plus grand nombre de biens ou de services.*) Et cela pourrait justifier économiquement que l'État dispose du monopole de la force. En effet sur un territoire donné, la défense collective a toutes chances d'être plus efficace et moins coûteuse que n'importe quelle défense au niveau des sous-groupes. Mais ces économies d'échelle ne sont certainement pas infinies, car si elles l'étaient, il n'y aurait plus qu'un seul État à la surface de la planète !

À partir du moment où les hommes qui sont à la tête de l'État disposent du monopole de la violence légitime, il est à craindre qu'ils vont s'en servir pour étendre leur monopole à d'autres activités. Et qu'ils en tirent, comme nous le verrons dans une prochaine leçon, des profits de monopole^{[110](#)}. Les juristes ou les constitutionnalistes oublient souvent cet aspect des choses. Le pouvoir est intéressant en ce qu'il permet de vivre grâce à des « prélèvements obligatoires », comme on dit si bien. Le capitaliste, par définition, apporte ses capitaux, et quel que soit le degré d'« exploitation » qu'il impose à ses salariés, il a « droit » à une part correspondant à la rémunération de son capital. S'il n'a pas ce « droit », il ne risquera pas son capital, et l'affaire s'arrête là, au niveau zéro ! Par contre, l'homme de pouvoir n'apporte rien d'autre que la menace de la violence ou de la non-protection. De son exploitation, on pourrait dire qu'elle est pure et parfaite, pour reprendre une expression, nous le verrons, chère aux économistes classiques anglais lorsqu'ils parlent de la concurrence. Toute l'astuce consiste à faire croire que ce n'est pas lui l'exploiteur, mais le patron capitaliste. Et ça n'a pas mal marché jusqu'à maintenant. Comme le dit très bien Jean Hyppolite, un grand connaisseur de Hegel, « l'État est donc la ruse qui en laissant libres les individus parvient toutefois à se réaliser dans le jeu même de leurs libertés^{[111](#)} ». Comment dans ces conditions l'homme de pouvoir ne profiterait-il pas de son pouvoir pour l'accroître encore ? Une autre façon de poser la question : y a-t-il des limites au pouvoir à partir du moment où le pouvoir définit lui-

même ses propres limites ? (*de même, on dit du pouvoir suprême qu'il est le gardien de la constitution ; mais qui garde le gardien ?*)

Problème très classique que l'on peut résoudre par le raisonnement économique : il y a une limite au pouvoir dans la mesure où les hommes de l'État sont en concurrence pour gouverner, et que cette compétition peut se traduire par des guerres, des révolutions ou des... élections. Plus la compétition est ouverte, mieux les citoyens s'en ressentiront. Pour l'économiste, la situation des citoyens est comparable à celle des consommateurs. Eux aussi, en général, préfèrent la concurrence au monopole.

D'autre part, le bon sens indique que même le tyran ne peut pas gouverner tout le temps par la force. Ne serait-ce que parce que les revenus de l'État dépendent de l'imposition des citoyens. On retrouve le loup de Bentham.

La menace de sanction ne peut suffire. Certes, elle aide le gouvernement à effaroucher les candidats à la fraude fiscale, mais aucun État n'aura assez de ressources pour mettre un inspecteur des impôts derrière chaque citoyen.

Assurément aucun dirigeant politique ne quitte le pouvoir s'il n'y est forcé d'une manière ou d'une autre.

Dans le cas d'une dictature, où, par définition, il n'y a pas de règles constitutionnelles qui permettent de changer de politique en douceur, on ne peut chasser les gouvernants que par la violence, après avoir accumulé une force armée considérable. Mais attention aux « passagers clandestins » de la Révolution qui sont forcément très nombreux, puisque les bénéficiaires du changement de régime sont beaucoup plus nombreux que ceux qui se sont battus pour elle.

En démocratie, normalement, les gouvernants ne peuvent utiliser la force pour rester au pouvoir s'ils perdent la majorité aux élections. Ce qui signifie implicitement que la majorité pourrait sortir de force des gouvernants devenus minoritaires qui s'y refusaient, justement parce qu'elle est la majorité. Mais bien sûr, on ne peut exclure la possibilité d'un coup d'État des gens au pouvoir pour se maintenir.

Dans tous les cas, les hommes au pouvoir ont besoin d'un support minimum des citoyens pour garder le pouvoir. Certes, par rapport à leurs concurrents potentiels, ils ont l'avantage d'être dans la place et de disposer de tous les avantages inhérents à cette position. Mais cela

ne peut suffire, et ils ont besoin d'un consentement minimal.

C'est ce que l'on appelle la légitimité. La légitimité peut donc être examinée elle aussi en termes économiques. La légitimité est ce qui permet de réduire les coûts de surveillance de la population. Quand un gouvernement est légitime, il y a moins de fraudeurs, moins de « cavaliers libres ». La légitimité permet d'économiser du pouvoir. Elle est, en elle-même, une « économie politique », une économie du politique. Comment acquiert-on la légitimité ? C'est une question elle aussi très classique.

L'un des paradoxes de la légitimité est que plus les droits des citoyens sont faibles, plus grandes les obligations que doit afficher l'État. Ainsi, dans un système totalitaire, paradoxalement, les gouvernants sont obligés de promettre beaucoup plus que dans un système démocratique. Tout au long de la Seconde Guerre mondiale, si l'on en croit les Mémoires de Speer¹¹², les Allemands étaient plutôt moins mal nourris par la dictature nazie que les Anglais par leur économie démocratique, toute planifiée qu'elle fût pour les besoins de la guerre. On trouve une idée analogue chez Montesquieu. Pour l'auteur *De l'Esprit des lois*, plus libre était un pays au plan politique, plus élevé devait être le prélèvement de l'État. Ainsi, expliquait Montesquieu, l'Angleterre et la Hollande étaient-elles lourdement imposées. La liberté politique déclinant, déclinait aussi, affirmait-il, le fardeau fiscal. La Turquie des Ottomans figurait ainsi comme le moins imposé de tous les pays. La modération de la ponction fiscale constituait donc la compensation de la perte de la liberté politique¹¹³. *(Voilà ce qu'il faudrait dire à tous ceux qui réclament à cor et à cri une réduction des impôts.)*

Nous voyons mieux maintenant en quoi la théorie du contrat social de Holcombe s'oppose à celle de Hobbes ou Rousseau. Le fondement du contrat, chez Holcombe, c'est l'échange de protection contre tribut. En leur accordant sa protection, l'État permet aux citoyens d'être productifs en diminuant substantiellement le risque que le produit de leurs activités leur soit confisqué. En échange, les citoyens paient un tribut à l'État. Dès lors, l'État a intérêt à protéger des citoyens qui sont la source même de ses revenus. Et tout le monde s'en trouve mieux. Le contrat social peut être étendu à d'autres services : Défense nationale, etc.

Assurément un tel contrat est conclu entre des parties qui sont inégales, qui n'ont pas la même capacité de négociation – comme cela arrive dans la vie de tous les jours. Mais l'inégalité dans le pouvoir de négociation n'empêche pas la négociation, en politique comme dans le commerce. C'est la grande règle que l'économie peut inspirer à la politique.

En outre, et là aussi Holcombe est à l'opposé de Hobbes ou de Rousseau, certains citoyens peuvent choisir de n'être pas cosignataires du contrat social. Par exemple, on peut avoir affaire à des opportunistes ou à des profiteurs du système. Ceux-là sont encore pires que des passagers clandestins, car ils font le calcul qu'à partir du moment où la règle est respectée par les autres, ils peuvent gagner à ne pas la respecter eux-mêmes. Si ce comportement se généralisait, il est évident que le contrat social serait rapidement remis en cause.

De toute façon, nous l'avons dit, le système admet que l'unanimité n'est pas une condition essentielle au contrat social... mais il faut aller au fond des choses et envisager que certaines catégories de la population peuvent ne pas accepter la légitimité du contrat social lui-même. Cela ne remet pas en cause l'existence du contrat si la plupart des gens concernés se sentent liés par lui. Que la majorité impose sa loi aux minorités, cela ne gêne pas le fonctionnement du système. Alors que l'absence d'unanimité est un handicap considérable pour les démocrates patentés. Ces grands défenseurs des droits naturels ou des droits de l'homme ne peuvent jamais venir à bout de la contradiction entre la règle majoritaire, fondement de la démocratie, et leur vision normative du droit qui leur impose le respect des droits des minorités.

Dans le système de Holcombe qui rejoint Kelsen, tout État, même dictatorial, est un État de droit. Même la pire des dictatures est liée par certaines procédures quand elle a affaire à ce qu'elle appelle des « cas sociaux », assassins, fraudeurs du fisc, et autres catégories ou classes dangereuses de citoyens. En Union soviétique, par exemple, le traitement des dissidents en asile psychiatrique était connu de tout le monde. Il faisait partie du « contrat social ». S'ils respectaient les règles du jeu, les individus ordinaires n'avaient pas à craindre d'être envoyés en asiles. S'ils se lançaient dans une protestation ouverte contre les autorités, ils savaient ce qui les attendait. Même dans les régimes les plus répressifs, les gouvernants suivent des règles de

nature constitutionnelle qui garantissent aux citoyens que, s'ils obéissent à ces règles, ils seront protégés par l'État. Bref, l'État le plus dictatorial n'échappe pas à la logique de l'échange protection contre tribut. (*Difficile à admettre tout de même !*)

Encore une fois, il s'agit de savoir si l'on décrit la réalité telle qu'elle est ou telle qu'elle devrait être. Le grand avantage du système Holcombe-Kelsen, c'est qu'il se passe de la règle de l'unanimité. C'est dire qu'il est plus proche de la réalité, car dans les faits, si l'on dépasse le niveau des micro-communautés, l'unanimité n'existe jamais. Elle est impraticable. Que faire, alors, des gens qui ne sont pas d'accord avec le régime dans lequel ils vivent ? La réponse de Hobbes, il faut le savoir, est terrifiante : « *Because the major part hath by consenting voices declared a Sovereigne, he that dissented must now consent with the rest ; that is, be contented to avow al ! the actions he shall do, or else justly be destroyed by the rest*¹¹⁴. » Le message est clair : si vous êtes dissident, et que vous ne soumettez pas toutes vos actions à la règle commune, vous serez détruit. Il faut rappeler tout de suite que Hobbes, qui par ailleurs n'en est pas à une contradiction près, proclame que le droit de résistance des citoyens au Léviathan est inaliénable.

Dans le système de Holcombe, il suffit que les citoyens soient d'accord majoritairement pour estimer qu'une situation où ils échangent un tribut contre une protection est préférable à l'état de nature pour les raisons économiques que nous avons dites. De leur côté les hommes qui tiennent le pouvoir doivent s'efforcer de conserver leur légitimité face aux candidats au pouvoir, et ils doivent donc disposer d'un certain support populaire. Dans le monde réel, il n'y a pas d'unanimité, même dans le sens le plus épuré du terme, mais une sorte d'accord général qui constitue un « contrat social » et dont dépend la légitimité du régime. Ayant perdu sa légitimité, le régime soviétique, malgré toute sa puissance, s'est écroulé d'un seul coup¹¹⁵.

Ainsi, pour un économiste comme Holcombe, la légitimité de l'État est le résultat d'un accord entre gouvernants et citoyens portant sur l'échange d'une protection contre un tribut. Parce que les hommes au pouvoir reçoivent du peuple leurs revenus, ils ont intérêt à le protéger. Mais la productivité de ce dernier dépend d'investissements durables qui impliquent que le contrat social soit un contrat de longue période.

Il ne s'agit pas seulement d'une métaphore. Ce contrat est vraiment l'essence des relations entre gouvernants et gouvernés, même s'ils se trouvent dans une situation d'inégalité. Pour que les hommes de l'État soient autre chose que des voleurs de grand chemin, ils doivent à la fois vouloir et pouvoir protéger les citoyens selon des règles bien définies et durables.

Dès lors, pour Holcombe, toute constitution devrait présenter les cinq caractères suivants :

1) Est garanti aux citoyens un ensemble de droits qui ne peuvent être modifiés que par une procédure définie à l'avance.

2) Est requis des citoyens un ensemble d'obligations qui ne peuvent être modifiées que par une procédure définie à l'avance.

3) Le contrat social est un contrat à long terme qui ne peut être modifié qu'avec l'accord des deux parties.

4) La protection est accordée aux citoyens contre tribut ; protection physique pour autant que les citoyens respectent les règles définies ; protection économique en ce sens que le revenu est fonction de l'activité productive.

5) La collecte du tribut se fait selon un mécanisme clairement défini, des limites constitutionnelles garantissant que les citoyens peuvent conserver une portion suffisante de ce qu'ils produisent, étant donné que l'encouragement à produire est bénéficiaire à la fois aux gouvernants et aux gouvernés.

Un sixième trait varie grandement selon les régimes : c'est la limite constitutionnelle apportée à la capacité que les hommes de l'État ont d'utiliser leurs pouvoirs pour établir des monopoles et en tirer profit. Il est clair qu'une dictature aura davantage de possibilités dans cette direction qu'une démocratie.

Quel que soit le niveau de l'oppression ou de l'exploitation, les deux parties se trouvent mieux avec des règles constitutionnelles qui définissent les droits et obligations des deux parties ainsi que les règles de procédure pour les modifier ; que dans l'état de nature.

Enfin on notera, à titre de curiosité, que Hobbes lui-même envisage un contrat social dont les partenaires sont dans une situation inégale dans ce qu'il appelle la « souveraineté d'acquisition », ou la « république d'acquisition » fondée sur la conquête. « C'est le cas, explique Hobbes, lorsqu'un homme oblige ses enfants à se soumettre,

avec leurs propres enfants, à un gouvernement parce qu'il peut les détruire s'ils refusent, ou lorsque par le moyen de la guerre il soumet ses ennemis à sa volonté, leur accordant la vie sauve à cette condition. » Quel que soit le rôle de la violence dans la constitution de la « république d'acquisition », elle n'en repose pas moins, chez Hobbes, comme dans ce que nous venons d'exposer, sur une convention. Hobbes le dit lui-même : « Ce n'est donc pas le succès des armes qui donne le droit d'exercer la domination sur le vaincu, mais la convention passée par celui-ci. Et il n'est pas obligé parce que subjugué, c'est-à-dire battu, capturé ou mis en fuite : mais seulement par le fait qu'il se rend, et fait sa soumission au vainqueur¹¹⁶. » Hobbes est holcombien avant la lettre !

Comment protéger les minorités dans un tel système ? Cela nous renvoie à la justice, et donc à la prochaine leçon.

DIXIÈME LEÇON

De la justice

Où ne pouvant faire que ce qui est juste fût fort, on a fait que ce qui est fort fût juste, comme l'avait dit Pascal.

ARCHIBALD : Voulons-nous vraiment lutter contre le chômage ?

CANDIDE : Vous n'en doutez pas !

A. : Évidemment, j'en doute. Puisque les solutions sont à notre portée !

C. : La réduction de la durée du travail ?

A. : Certainement pas, et tout le monde le sait. Même le gouvernement le sait. *Vous* le savez. Nous évoquions la justice à la fin de notre précédent entretien. Le chômage n'est-il pas l'une des plus grandes injustices ?

C. : Précisément !

A. : Encore faut-il que nous sachions de quoi nous parlons quand nous disons le mot « justice ». Ou le mot « équité » qui est plus à la mode, à cause du grand théoricien américain de la justice, John Rawls, déjà mentionné dans les leçons précédentes.

C. : Qu'on puisse faire la *théorie* de la justice, vous ne trouvez pas ça bizarre ?

A. : La réflexion théorique peut nous aider à comprendre ce qu'est la justice. Supposons que des convives à un dîner conviennent que la justice, c'est l'égalité. Arrive pour le dessert un superbe gâteau. Comment être sûr que celui qui est chargé de le découper le partagera en parts égales ?

C. (après une minute de réflexion) : Il suffit que celui qui découpe le gâteau soit le dernier à se servir.

A. : Bravo. En effet, si celui qui est chargé de découper est le dernier à se servir, la seule manière pour lui de disposer de la part la plus grosse possible est de partager le gâteau en parts strictement égales – c'est la seule manière d'y arriver si nos convives, y compris celui qui découpe, sont des gens mal élevés, et ne songent qu'à satisfaire leur gourmandise sans égard pour les autres. Autrement dit, mus par leur intérêt au sens égoïste du terme, ils cherchent tous à avoir la plus grosse part possible. Avec la règle : celui qui découpe se sert le dernier, nous avons là une méthode, les théoriciens de la justice comme Rawls disent une « procédure », qui permet à tous les coups d'obtenir le résultat recherché, la justice, même avec des gens parfaitement égoïstes. Malheureusement, les cas où l'on peut appliquer cette méthode sont très, très rares.

C. : Pourquoi donc ?

A. : Parce que cette méthode suppose deux conditions : 1) que les gens s'accordent sur ce qu'est la justice, et 2) que celui qui est chargé de partager le gâteau n'ait pas le pouvoir de se servir en premier. Vous reconnaîtrez que ces deux conditions sont très limitatives. À vrai dire, elles ne sont jamais remplies. Celui qui opère le partage, en général celui-là a le pouvoir. D'autre part, il peut y avoir autant de conceptions de la justice qu'il y a de convives.

C. : J'imagine que pour l'un, sera juste un partage qui accorde la plus grosse part à celui qui fête son anniversaire.

A. : Pour l'autre, les plus gourmands devront être les mieux servis.

C. : On peut concevoir que ce sont les gourmands, au contraire, qu'il faut défavoriser pour les punir de leur péché ou par souci de leur santé.

A. : Ou que la plus grosse part doive revenir au plus affamé ou au plus maigre ou au plus riche ou au plus âgé ou au plus jeune ou à celui qui a confectionné le gâteau.

C. : Ne serait-il pas foncièrement inéquitable de traiter également des convives qui sont inégaux selon tel ou tel critère, et ne serait-il pas juste de traiter inégalement des gens inégaux, comme l'enseignait déjà Aristote ?

A. : Voici un autre jeu, tout aussi classique chez les théoriciens de la

justice : quelqu'un vous donne 10 millions de francs à la double condition 1) que vous partagiez cette somme avec le premier quidam venu et 2) que ce quidam soit d'accord sur le partage tel que vous l'avez décidé. S'il n'est pas d'accord, la somme vous est retirée et vous perdez tout. Vous ne connaissez rien de cette personne, vous n'avez aucun moyen de communiquer avec elle, de vous accorder avec elle. Et vous risquez de tout perdre si, trouvant le partage « injuste », elle le refuse. Quel partage allez-vous choisir, étant donné que l'autre connaît la règle du jeu ?

C. (après quelques secondes de réflexion) : Moitié-moitié.

A. : Je trouve votre choix bizarre. Voilà quelqu'un à qui vous pourriez faire un cadeau par exemple de 10 000 francs, qui est peut-être très pauvre, et cette somme est pour lui une aubaine exceptionnelle. Ainsi vous garderiez pour vous 9 990 000 francs. Est-ce que cela ne vaut pas la peine de tenter le coup ?

C. : Certes, mais s'il n'accepte pas je perds tout. Je préfère encore lui donner 5 millions pour être sûr de garder moi-même 5 millions. Vous avez dit que je ne pouvais pas converser avec lui. Si je pouvais lui parler, je pourrais éventuellement négocier un partage plus favorable pour moi que le *fifty-fifty*, lui faire entendre que si je perds tout, lui aussi perd tout, et que nous avons donc tous deux intérêt à nous entendre.

A. : Même en cas de négociation, pourquoi s'arrêterait-il à 10 000 francs ? Et au moment ultime, ne va-t-il pas se raviser et ne pas respecter l'accord que vous auriez conclu comme nous l'avons vu faire dans le « dilemme du prisonnier » ?

C. : S'il est dans une très grande nécessité, au bord de la famine, que sais-je, il pourrait accepter un tel compromis. Mais puisque vous me dites que je ne sais rien de lui, que je ne peux lui adresser la moindre parole, je préfère lui abandonner 5 millions de francs plutôt que de tout perdre.

A. : Mais alors, pourquoi un partage moitié-moitié le satisferait-il ?

C. : Je n'en sais rien. Je sais seulement qu'un partage moitié-moitié a plus de chances de lui paraître équitable et acceptable que n'importe quel autre.

A. : Vous avez peur de son envie. Et vous avez raison. L'envie, nous l'avons déjà rencontrée¹¹⁷. À l'opposé, de la sympathie, c'est le vice

social par excellence. Le bonheur des autres nous fait mal, et nous voulons les en priver même s'il est nécessaire pour cela que nous renoncions à une partie de notre propre bien. Aussi l'envie est-elle la bête noire des théoriciens de la société. Elle gâche tout par son irrationalité, sa bêtise. C'est « la plus antisociale et la plus funeste des passions », comme disait si bien Stuart Mill si obsédé qu'il fût pourtant de justice sociale¹¹⁸. Et il est avéré que l'on ne peut dissenter sur la justice sans évoquer l'envie !

C. : Je crois que vous ne pouvez pas comprendre. Même la plus justifiée des inégalités est une cause de souffrance pour celui qui en pâtit. L'homme politique ne peut pas ne pas tenir compte de cette souffrance, ne peut pas ne pas s'efforcer de la calmer, en tout cas il ne peut pas ne pas promettre de la réduire autant que possible. Telle est la politique.

A. : Je ne voulais pas croire que la politique consistait à flatter non seulement la plus antisociale, mais aussi la plus vile des passions humaines.

C. : Pourquoi serait-elle la plus vile ?

A. : Rawls l'explique très bien quand il définit l'envie comme « la tendance à éprouver de l'hostilité à la vue du plus grand bien des autres, même si leur condition plus favorisée que la nôtre n'ôte rien à nos propres avantages ». Dès lors « nous envions ceux dont la situation est supérieure à la nôtre [...] et nous voulons les priver de leurs plus grands avantages même s'il est nécessaire pour cela que nous renoncions nous-mêmes à quelque chose ». Le processus ne s'arrête pas là. Car les autres se rendent compte de notre envie et ils deviennent jaloux, au sens propre du terme, de leurs avantages, ils prennent « des précautions contre les actes hostiles auxquels notre envie peut nous conduire ». Ainsi comprise, l'envie est nuisible collectivement. Et c'est pourquoi Kant la considère, quant à lui, comme « un des vices exprimant la haine de l'humanité¹¹⁹ ». Bien longtemps avant lui, Aristote remarquait déjà : « quelques-unes [des passions] ont dans leur nom un lien immédiat avec la perversité, comme la malveillance, l'impudence, renvie [...] perverses en elles-mêmes [...] elles ne connaissent donc jamais la réussite, mais toujours l'échec¹²⁰ ».

C. : Il est vraiment trop facile pour ceux qui occupent les positions

les plus élevées dans la société de prétendre que lorsqu'ils réclament plus de justice ou moins d'injustice les autres ne sont que des envieux.

A. : Figurez-vous que même Marx, à un moment, a pensé au premier stade du communisme comme à une expression de l'envie¹²¹. Le fait est qu'une grande partie de nos comportements, qui ont, en apparence, un objectif de justice, sont en fait motivés par la peur de déclencher renvie chez les autres. Mais la peur de renvie peut mener très loin dans la course à l'égalitarisme. Comme le remarque avec pertinence un autre théoricien de la justice, l'économiste hongrois Anthony de Jasay, « si l'inégalité est à renvie ce que le détonateur est à la puissance de l'explosion, moins d'inégalité ne produira pas moins d'envie¹²² ». Un sociologue allemand, Helmut Schoeck, a consacré un livre entier à renvie. Il remarque : « Toute vie sociale serait impossible si les différentes formes de civilisation ne réussissaient pas à obtenir la coopération même de ceux qui ont des motifs d'envie et de jalousie. Tout compte fait, une société dans laquelle rien ne donnerait jamais lieu à de renvie, une société où régnerait une égalité complète et permanente n'est même pas possible en rêve. [...] Toute société, toute forme de culture peut conférer à une situation, une performance, un état d'âme (l'extase par exemple) un caractère si éminent et un tel éclat qu'il y aura toujours des individus portés à croire qu'ils n'ont pas reçu leur dû¹²³ ». Revenons à notre problème de partage. Pour être tout à fait sûr de conserver une partie de cet argent, vous pourriez lui donner plus que vous ne recevez, par exemple 60 % pour lui et 40 % pour vous, ou 70 % pour lui et 30 % pour vous, ou encore 9 990 000 francs pour lui et 10 000 francs pour vous.

C. : Ce ne serait pas juste !

A. : À votre tour de céder à l'envie. Vous préférez prendre le risque de tout perdre plutôt que d'accepter que ce *quidam* ait davantage que vous. Vous n'avez pourtant aucun droit sur ces 10 millions qu'on vous accorde ! Il y a cinq minutes, vous n'y songiez même pas et vous eussiez été bien content de recevoir 10 000 francs. Qu'est-ce qui est juste ?

C. : Ce qui est juste est ce qui est acceptable par lui et par moi.

A. : Nous y voici. Quand le conquérant accorde juste de quoi vivre au peuple qu'il a conquis, est-ce la justice ?

C. : Je suis maintenant obligé de vous répondre oui.

A. : Même une capitulation sans condition est juste.

C. : Sans doute.

A. : Mais si la capitulation qui termine la guerre est juste, la guerre elle-même était juste. On voit une fois pour toutes que la justice n'est pas forcément l'égalité.

C. : Mais pourquoi se confond-elle avec l'égalité dans le jeu qui nous occupe ?

A. : Parce que, dans ce cas vous ne détenez aucune sorte de pouvoir sur l'autre et que vous anticipez que chez l'autre, la notion de la justice jouxte celle de l'égalité. Mais si vous l'anticipez chez autrui, c'est que vous avez vous-même cette notion dans la tête. Vous craignez son envie, parce que vous redoutez vous-même d'être soumis à la torture sans fin de ce vice. Pourtant en d'autres circonstances, l'idée d'un partage moitié-moitié vous paraîtrait le comble de l'absurdité. Quand un mendiant vous tend la main, vous lui lâchez quelques piécettes si vous êtes de bonne humeur, mais il est hors de question que vous partagiez avec lui votre fortune. Pas même votre manteau !

C. : Le mendiant ne connaît pas l'état de ma fortune et il n'a aucun pouvoir sur elle.

A. : Pourtant vous êtes content de votre geste, et le mendiant l'est au moins autant qui vous en remercie. Vous ne redoutez pas son envie, ni lui la vôtre ! La notion que chacun a de la justice varie bien selon les circonstances.

C. : Ne confondons pas l'aumône et la justice !

A. : Mais voyez la différence des deux situations. Dans un cas vous êtes obligé de partager moitié-moitié au risque de tout perdre, et dans l'autre une portion infinitésimale satisfait tout le monde. Supposons maintenant que vous teniez aux plus pauvres ce discours que l'on trouve chez Rawls. Les inégalités sont justifiées si une moindre inégalité était nuisible pour tous, y compris les plus pauvres. Exemple : tel patron d'une très grande firme française gagne 1 million de francs par mois. Si le conseil d'administration décidait de réduire son salaire, il irait se faire embaucher ailleurs, l'entreprise perdrait en efficacité, et les salariés du bas de l'échelle, comme les autres du reste, risqueraient d'en faire les frais. Ce qui prouverait que la théorie de Rawls, que très peu de gens connaissent, surtout en France, progresse dans les esprits ! Il est vrai que l'on pourrait raccorder Rawls à l'un de

nos grands philosophes, Malebranche¹²⁴, pour qui l'inégalité naturelle entre les hommes résultait des lois de la nature instituées par Dieu, sans qu'il soit possible d'en pénétrer les raisons ; on pouvait seulement s'assurer que ces lois produisent plus de bien que de mal. Pour Rawls, un certain degré d'inégalité, qui tient compte du mérite, accroît la productivité de l'ensemble de la société. L'injustice commence quand les inégalités ne répondent pas à des nécessités de la production. Il est vrai que Rawls dit cela en termes plus savants : « Toutes les valeurs sociales – liberté et possibilités offertes à l'individu, revenus et richesse ainsi que les bases sociales du respect de soi-même – doivent être réparties également à moins qu'une répartition inégale de l'une ou de toutes ces valeurs ne soit à l'avantage de chacun¹²⁵. »

C. : Qui en sera juge ?

A. : C'est bien là le problème. Imaginons maintenant que vous appartenez à la classe dominante. Du fait de cette appartenance, le maximum que vous pouvez espérer est un revenu, disons, de 1 million de francs par mois. Une révolution se profile à l'horizon qui promet une société moins inégalitaire et plus productive. Après tout, c'est ce genre de promesse qui a permis d'abolir l'esclavage, lequel n'était pas assez productif parce que trop inégalitaire. Vous ne ferez pas tout pour vous opposer à cette révolution si le minimum que vous êtes assuré d'obtenir dans cette nouvelle société, plus productive, est supérieur au million de francs par mois qui correspond au maximum que vous pouvez gagner actuellement.

C. : Ce cas me paraît bien improbable.

A. : Détrompez-vous. Les révolutions se produisent précisément quand des éléments de la caste au pouvoir escomptent que le minimum qu'ils gagneront dans le nouveau régime est supérieur au maximum qu'ils peuvent atteindre dans l'actuel.

C. : Et dans le cas contraire ?

A. : Dans le cas contraire, ils continuent à développer un discours affirmant que s'ils gagnent moins de tant par mois, les plus pauvres en pâtiraient. Et ils ont toujours la ressource de plaider que ceux qui remettent en cause l'échelle actuelle des rémunérations sont de vilains envieux – voir plus haut.

C. : Mais les révolutions ne dépendent pas du bon vouloir de la caste au pouvoir. Les révolutions sont faites par le peuple et pour le peuple.

A. : Le plus souvent, au nom du peuple. Vous remarquerez toutefois que dans une société où les inégalités ont déjà été réduites, la caste au pouvoir aura moins intérêt à s'accrocher à ses privilèges, car alors le minimum qu'elle peut espérer obtenir dans le nouveau régime – plus productif – a plus de chances d'être supérieur au maximum qu'elle obtient dans le régime actuel. Ce qui signifie que, toutes choses égales par ailleurs, les révolutions ont plus de chances de survenir dans les sociétés moins inégalitaires.

C. : Alors, nous ne sommes pas loin de la révolution dans ce pays.

A. : Pour résumer cette leçon, je dirais ceci. Toutes les théories de la justice peuvent se diviser en deux catégories. Celles qui posent l'égalité des hommes comme point de départ, et celles qui adoptent le postulat inverse de l'inégalité. Les premières arrivent presque toujours à justifier les inégalités à l'aboutissement de leur raisonnement. Les secondes, au contraire, prétendent parvenir, de progrès technique en progrès économique, à une société de moins en moins inégalitaire. Les deux écoles finissent donc par converger dans une sorte de marais où comme le disait déjà Pascal. « ne pouvant faire que ce qui est juste fût fort, on a fait que ce qui est fort fût juste ».

C. : Pascal en dit plus, si mes souvenirs sont exacts.

A. : Cette phrase célèbre est en effet précédée d'un paragraphe qui lui donne tout son sens, que voici : « La justice sans la force est impuissante ; la force sans la justice est tyrannique. La justice sans force est contredite parce qu'il y a toujours des méchants ; la force sans la justice est accusée. Il faut donc mettre ensemble la justice et la force, et, pour cela, faire que ce qui est juste soit fort, ou que ce qui est fort soit juste¹²⁶ ».

C. : Si ce qui est fort est juste, je ne vois pas très bien la différence que l'on peut faire entre un État et n'importe quelle bande de criminels, par exemple la mafia.

A. : Ce sera justement l'objet de notre prochaine leçon.

ONZIÈME LEÇON

De la mafia

Où l'on apprend d'une manière exquise à distinguer l'économie étatique de l'économie mafieuse.

Cher Candide,

On peut d'abord remarquer que l'État, comme la mafia, repose sur un minimum de consentement de ses citoyens ou de ses « sujets ». Vous me direz sans doute que la mafia règne par la terreur. Mais pour toute une école de pensée, peu connue en France, entre la terreur d'un État et celle d'une mafia, il y a seulement une différence de degré, non de nature. Cette école, qui se dit anarcho-capitaliste, regroupe de grands noms de l'économie et de la philosophie américaines : Rothbard, Nozick, Spooner, Holcombe, Friedman (le fils), Morris et Linda Tannehill¹²⁷. Leur ancêtre spirituel est un Français, que nous avons déjà rencontré : Gustave de Molinari.

Disons, pour ne choquer personne, que les citoyens d'un État et les sujets d'une mafia forment un même type d'organisation que, toujours pour ne choquer personne, nous appellerons du terme générique de club. Et nous allons essayer de définir ce qui distingue l'État des autres sortes de club, mafia comprise.

Prenons l'exemple d'un club de bridge composé seulement de quatre personnes. Son règlement serait le suivant : le club se réunit une fois par semaine, chaque membre devant assurer à tour de rôle la réception à son domicile et la fourniture des petits fours et rafraîchissements. La particularité du bridge, c'est qu'il ne peut se

jouer qu'à quatre. Le règlement prévoit donc aussi que si l'un des membres est absent plus de deux séances sans avoir proposé de remplaçant, il est exclu automatiquement du club. On convient aussi que le règlement du club ne peut être modifié qu'à la majorité des trois quarts.

À première vue, on ne voit guère de similitudes entre ce club et un État même minuscule, même limité à la principauté de Monaco. Et pourtant, il y en a beaucoup.

Le club est capable d'imposer à ses membres une sorte d'impôt : le paiement des rafraîchissements et des petits fours une fois par mois. Il oblige même à une sorte de travail forcé périodique : l'aménagement de la pièce de réception, le ménage qu'il faut y faire avant et après la réunion. Le club peut aussi imposer des pénalités aux membres qui désobéissent aux « lois » du club. Nous avons donc tout à la fois le pouvoir de contrainte, l'impôt, les pénalités, et même quelque chose d'analogue aux périodes militaires.

Reste une différence essentielle avec un État. Chaque membre peut quitter le club du jour au lendemain, et même dans l'heure si ça lui chante. Quitter un État, même démocratique, prend plus de temps.

Prenons maintenant l'exemple d'un club de piscine. Les participants sont forcément plus nombreux. Mais il y a beaucoup de ressemblances avec le club de bridge. Les membres doivent verser des cotisations de façon à assurer l'entretien de la piscine. Cette fois, des responsables sont élus pour surveiller les lieux. Un règlement est édicté, etc. Là encore, la différence essentielle avec un État, c'est que chaque membre peut librement quitter le club.

Plaçons maintenant cette piscine, agrémentée de quelques courts de tennis, dans un lotissement de résidences privées. À chaque fois que le promoteur de ce lotissement a vendu une maison, il a fait signer par l'acheteur un avenant complémentaire indiquant que le propriétaire de la maison est en même temps propriétaire d'une part du « club » formé par la piscine et les tennis. Chaque propriétaire est donc, *ipso facto*, membre de ce club. Il doit donc payer les cotisations et se soumettre à ses règles, cotisations et règles étant décidées selon des procédures qui ont elles-mêmes été acceptées d'une manière ou d'une autre par les membres du club. Le fait de louer sa maison ne le dispense évidemment pas de ses obligations. À lui de répercuter, s'il le

peut, ses charges dans le loyer qu'il fait payer. Ces règles peuvent aller jusqu'à imposer une certaine tenue vestimentaire, l'interdiction des animaux domestiques, du nudisme, l'obligation d'avoir des comportements qui ne choquent personne. Bref, on peut aboutir assez facilement à une véritable police des mœurs que d'aucuns jugeraient attentatoire aux libertés. Mon beau-frère habite dans une résidence avec une piscine tout à fait semblable. C'est tout juste si on a le droit de se tenir par la main. Et les seins nus sont interdits.

Si dans ce club il est admis que les décisions sont prises à la majorité, on peut très bien imaginer que la majorité décide de construire un tennis supplémentaire, et donc d'imposer une augmentation des cotisations à des membres qui eux-mêmes ne jouent pas au tennis. Apparemment, il n'y a pas une grande différence entre ce club de piscine résidentielle et le club d'une piscine ordinaire – sauf que pour quitter le club, cette fois il faut vendre sa maison et quitter les lieux. Ne se rapproche-t-on pas de l'État ? Passons maintenant d'une piscine privée à une piscine municipale que l'on suppose entièrement financée par des impôts locaux. Les habitants de la municipalité sont obligés de payer des taxes pour financer l'amortissement, l'entretien et le fonctionnement de la piscine en question. Quant aux utilisateurs, ils doivent se soumettre aux différents règlements.

Aussi étonnant que cela puisse paraître, il n'y a pas de différence avec le cas précédent d'une piscine résidentielle privée. Les habitants qui ne sont pas d'accord avec l'un ou l'autre aspect de la piscine municipale n'ont eux aussi qu'une solution : quitter les lieux, vendre leur maison ou rompre leur contrat de location, et aller dans une autre ville. La contrainte est un peu plus forte. Tout à l'heure, on devait seulement changer de résidence. Cette fois, il faut quitter la ville.

Si je transpose cet exemple au niveau de l'État, c'est le pays qu'il faudrait quitter.

Ainsi du club de bridge à l'État, apparemment il n'y a pas de solution de continuité. Il y a seulement une contrainte chaque fois un peu plus forte. Maintenant, quelle différence peut-on établir entre l'État et la mafia ? Dans le cas de la mafia, d'après ce qu'on lit dans les polars, « ils » vous rattrapent au bout du monde. Et par conséquent, ça ne sert à rien de fuir. Mais fuir un État n'est guère plus facile. À

cause des conventions d'extradition inter-étatiques, il n'y a plus beaucoup d'endroits sur cette terre où un fraudeur du fisc peut se réfugier sans tout perdre. Car à quoi servirait de fuir l'impôt si c'est pour se retrouver pauvre et malheureux comme Job sur son fumier ?

Pour nous sortir de cette impasse, il faut réfléchir un peu plus à ce qu'est la contrainte de l'État.

Reprenons la définition de Max Weber, qui sert de point de départ, aujourd'hui encore, à toute discussion de la question. Pour Weber donc, l'État dispose du monopole de l'usage légitime de la force physique pour faire respecter ses ordres dans un territoire donné. Pouvons-nous accepter cette définition ?

L'avantage d'une telle définition, c'est qu'elle permet de distinguer clairement l'État de la mafia, puisque la mafia ne dispose d'aucune légitimité. Est-ce pour cette raison qu'elle a été proposée par Weber ou qu'elle a été si facilement acceptée ? On peut se poser la question. Mais il n'est pas sûr qu'elle soit si pertinente si on y regarde d'un peu plus près.

Prenez l'exemple d'un restaurant où les clients mâles doivent obligatoirement porter cravate. Un peu désuet, je vous l'accorde, mais cela existe encore. Il y en a au moins deux ou trois comme ça dans notre bonne ville de M***. On peut imaginer d'autres contraintes. Ainsi je connais une boîte à quinze kilomètres de M*** où l'on ne rentre que vêtu de jeans et de tee-shirt. Et croyez-moi, le patron dispose d'assez de gros-bras pour faire respecter la règle. L'autre soir, je n'ai pas pu y rentrer parce que j'étais en veston ! Vous vous imaginez allant chercher un gendarme pour vous aider à entrer dans ce lieu, au cas où vous n'auriez pas peur d'être tué par le ridicule. Il y a d'autres clubs où les gens de couleur ne rentrent pas, et cela se passe en France !

Pour revenir au patron du restaurant à cravate ou à celui de la boîte jeans-tee-shirt, ils ont l'un et l'autre le pouvoir exclusif de mettre en application la règle édictée dans une l'aire géographique déterminée que constitue leur établissement. Disons-nous pour autant, suivant la définition de Max Weber, que chacun d'eux constitue un État ? Le professeur a un pouvoir équivalent sur sa classe. Est-il un État ?

Prenons maintenant n'importe quel point du territoire national. L'État a-t-il vraiment le monopole de la contrainte légitime alors qu'il y a, sinon concurrence, du moins cohabitation et concours des

autorités municipale, départementale, régionale et européenne ? Pour ne rien dire des fameux conflits entre les différentes polices qui quadrillent et surveillent le territoire. À mesure de la progression de la construction européenne et de la décentralisation, la définition de Weber devient de moins en moins pertinente si elle l'a jamais été.

Enfin, vous remarquerez que l'État ne limite pas l'exercice de la force à son propre territoire. Quand les États-Unis instaurent ce qu'ils appellent la démocratie au Japon, en Corée ou dans l'Île de Grenade ou essayaient de le faire au Vietnam ou au Liban, quand l'Irak entrait au Koweït comme chez lui, quand l'Union soviétique faisait régner l'ordre à Varsovie, à Prague, à Budapest, à Berlin, quand la France de Poincaré occupait la Ruhr, quand l'Angleterre de Margaret Thatcher envoyait sa flotte en direction des Shetlands, en quoi se conformaient-ils à la définition wébérienne ? Dans tous ces cas, et l'on pourrait en citer, dans l'histoire des États, des milliers d'autres, l'usage de la force pour favoriser ou imposer certaines règles de conduite politique, économique, sociale, culturelle, n'a pas été limité par une frontière géographique quelconque.

Certes, l'État se définissant par ses frontières, on a l'impression que sa force armée est d'essence territoriale, qu'elle ne peut concerner que la défense stricto sensu de son territoire. Mais c'est une espèce d'illusion géographique. Pourtant, même en France, l'un des plus vieux États du monde, l'armée de conscription destinée à garder les frontières a été récemment transformée en une armée de professionnels munie d'une force d'intervention rapide projetable hors des frontières, et cela seul devrait nous convaincre que la définition wébérienne est maintenant obsolète.

Ainsi nous étions partis d'une conception de l'État en apparence lumineuse... Et nous arrivons à une réalité insaisissable.

Trois points, cependant, paraissent acquis.

1) D'autres institutions que l'État ont le pouvoir exclusif de faire respecter certaines règles de conduite sur un territoire donné (la mafia entre évidemment dans cette rubrique).

2) Plusieurs États peuvent et ont effectivement le pouvoir de faire respecter les mêmes règles de conduite sur un même territoire.

3) Des États imposent des règles de conduite hors de leur territoire s'ils le peuvent et s'ils le veulent ; là encore la mafia est tout à fait

capable de présenter cette caractéristique.

Nous voici donc contraints d'abandonner la définition de Weber, et d'en chercher une autre.

Du côté de Murray Rothbard, dont nous avons déjà fait ample connaissance, nous trouvons cette réflexion : « Il y a une potentialité d'une importance cruciale qui est inhérente à la nature de l'appareil d'État. Tous les autres membres de la société, individuels ou en groupes (excepté les criminels bien connus et sporadiques que sont les voleurs et les dévaliseurs de banque) obtiennent leurs revenus par la collaboration volontaire d'autrui : soit en vendant biens et services à un public de consommateurs, soit par des dons volontaires (ils sont membres de club ou d'association, ils sont légataires, ou ils héritent). Seul l'État obtient ses revenus par la contrainte, menaçant d'affreuses pénalités ceux qui ne paient pas l'impôt. »

Cette définition est intéressante parce qu'elle laisse tomber les aspects géographique et monopolistique qui nous gênaient chez Weber. Un État, selon la définition de Rothbard, peut très bien user de la force hors de son territoire, il peut se trouver en concurrence avec d'autres pouvoirs, y compris d'autres États sur son propre territoire. Il est beaucoup plus proche de la réalité que nous connaissons. Aurions-nous enfin atteint le cœur de l'État ?

Il y a quand même dans cette définition quelque chose de très gênant. De quel droit, en effet, selon quelle logique si on suit le raisonnement de Rothbard, peut-on dire que la mafia n'est pas un État ? Tout ce qu'il dit de l'État peut être dit de la mafia. Et c'est peut-être d'ailleurs ce qu'il cherchait à insinuer.

De son côté, Randall Holcombe, que nous connaissons bien maintenant, lui aussi fait cette remarque : « Un État est une organisation qui a le pouvoir de financer ses activités par des contributions obligatoires de la part de tous les individus présents dans une aire géographique donnée. » L'usage de la force reste ici d'une importance critique, mais ce qui définit l'État, c'est l'usage de la force qui sert à obliger tous les individus dans un territoire donné à participer au financement des activités dudit État. Bien évidemment, les contributions peuvent être faites aussi bien en argent qu'en nature. Et il n'est pas obligatoire que l'impôt soit réellement levé sur tout le monde – des exemptions sont tout à fait concevables pour telles

catégories d'individus ou de classes. L'essentiel est qu'il puisse être levé sur tous. Avec cette définition, si vous me permettez l'expression, nous sommes couverts.

En effet, toutes les objections que nous pouvions faire à la définition wébérienne tombent les unes après les autres. Et celle que nous faisons à celle de Rothbard tombe elle aussi. Car une mafia, quelle que soit sa puissance, ne peut extorquer des fonds à tous les individus sur un territoire donné. Ou plutôt si elle peut le faire, c'est qu'elle est déjà l'État. Robin des Bois, par exemple, pourrait être considéré comme un précurseur de l'État-Providence, il était à la tête d'une bande de joyeux drilles qui prenaient de l'argent aux riches pour le donner aux pauvres. Il gouvernait ainsi une sorte de mafia vertueuse (dans les mafias criminelles, il y a aussi des aspects de redistribution entre riches et pauvres). En quoi cette mafia n'était-elle pas un État ? Elle l'eût été si Robin des Bois avait été capable de tirer des ressources de tous les individus vivant ou travaillant dans un territoire donné. Comme ce n'était pas le cas, Robin des Bois était tout simplement un voleur de grand chemin, quelle que fût la générosité de ses intentions.

En outre, cet État, selon la définition de Holcombe, peut projeter ses forces hors de ses frontières. Et il est susceptible d'être concurrencé par d'autres institutions sur son propre territoire.

Qu'il s'agisse de mafias, de criminels de toutes sortes, de patrons de restaurant ou de boîte de nuit, leur présence sur le territoire est compatible avec la définition que Holcombe donne de l'État. On peut même admettre que d'autres instances étatiques, organisations infra ou supranationales, peuvent venir lever l'impôt à l'intérieur de ses frontières. L'État, selon Holcombe, ne dispose d'aucun monopole d'aucune sorte, bien que ce soit évidemment souvent le cas dans la réalité.

Si nous savons maintenant ce qu'est l'État, nous devrions pouvoir dire ce qu'est une mafia.

Une mafia est :

- soit un proto-État, une ébauche d'État qui va bientôt devenir un État à part entière ainsi du F.L.N. pendant la guerre d'Algérie, qui avait son « armée », son « gouvernement », qui levait ses « impôts » et faisait respecter ses « lois »,

- soit un État avorté (la mafia sicilienne, par exemple, qui n'a jamais réussi à racketter tous les individus présents sur son territoire),
- soit encore un pseudo-État, qui se contente de ses limites.

Pour l'État proprement dit, la présence d'une mafia constitue évidemment une menace mortelle, comme on l'a bien vu en Italie. Remarquez que cette définition de l'État est cohérente avec la théorie économique que nous avons développée précédemment pour le droit, l'État et la justice.

Maintenant que nous en disposons, nous sommes en mesure de placer, dans le continuum que nous dessinions tout à l'heure du club de bridge à l'État, la ligne de partage qui permettrait de dire : à partir de là, nous sommes sûrement dans un État. Et cette ligne passe entre le club de piscine et la piscine résidentielle privée. Car, à partir de cette ligne, l'organisation peut obliger des gens à l'intérieur d'une aire géographique donnée de contribuer à son propre financement, sauf à quitter la place. Le club résidentiel de loisirs a donc tous les caractères d'un État. Certes, on peut imaginer que l'un des membres refuse de payer ses « impôts ». Et comme le club ne dispose d'aucune police pour l'y forcer, on en déduirait qu'il ne s'agit pas d'un État. À cette objection, on peut répondre deux choses.

D'abord, les autres membres du club peuvent, en tant que voisins, rendre la vie impossible au rebelle, ou le clouer au pilori, moralement s'entend. En général, une telle pression suffit à ramener le mauvais payeur dans le droit chemin. Ensuite, le club peut aussi faire appel à une juridiction et à une police extérieures, exactement comme un État demande l'aide d'un autre État, ou fait appel à la Cour de justice internationale et aux forces de l'O.N.U. Ici on touche du doigt la différence entre cotisations dues à un club et impôts. Les cotisations restent volontaires, lorsqu'il est possible de quitter facilement le club. Les impôts ne le sont pas dans la mesure où l'on est attaché à l'organisme qui les émet. C'est pourquoi ce que paient les membres du club de piscine résidentiel ressemble davantage à un impôt qu'à une cotisation. De même les sommes versées à une organisation mafieuse. La contrainte est donc fonction inverse de la capacité de se déplacer. Et c'est bien pourquoi, comme nous le verrons, le capital est moins

imposé aujourd'hui que le travail – pour la simple raison que le capital se déplace désormais beaucoup plus facilement que le travail. La libération des mouvements de capitaux a été une grande victoire sur la contrainte étatique, sans même que les hommes d'État qui l'ont promu – pensez à la gauche française – s'en soient rendu compte. Mais le travail lui-même peut fuir, comme nous l'observerons dans notre leçon sur la fiscalité.

On pourrait même remarquer que la mafia dispose, d'après ce que dit la légende, d'un pouvoir de contrainte supérieur à celui des États s'il est vrai qu'elle est capable de poursuivre les tricheurs et les récalcitrants « jusqu'au bout du monde ». Et de toute façon, le pouvoir de l'État de lever les impôts n'est pas sans limite.

Assurément, les constitutions sont faites pour limiter l'arbitraire des hommes au pouvoir. Elles servent alors de substituts à la mobilité des citoyens. Vous observerez que les règles « constitutionnelles » jouent un rôle moindre au niveau d'une municipalité qu'au niveau d'un État, car il est généralement plus facile de quitter une municipalité que d'émigrer d'un État. Mais tout le monde n'a pas la même possibilité de quitter son lieu d'habitation. Et, de fait, il y a de fortes inégalités parmi les citoyens dans la capacité à se mouvoir d'une municipalité à une autre, et surtout d'un État à un autre, et donc des différences très grandes dans les pouvoirs de négociation des individus face à l'État – différences dont il est rarement question dans les débats sur la justice sociale. Dans les pays de l'Est, du temps de la fêrule soviétique, certaines professions étaient ainsi très privilégiées du seul fait de la mobilité spécifique de leurs activités : diplomates, artistes-vedettes, sportifs de haut niveau, savants et techniciens de renommée internationale, etc. Quand l'État ne parvient plus à lever l'impôt que sur certaines catégories de citoyens, il ressemble de plus en plus à une mafia, et perd de sa légitimité. C'était clairement le cas en Union soviétique et ce l'est encore en Russie. L'État français ne connaît-il pas lui aussi des difficultés à faire rentrer les impôts ? Sans même évoquer la corruption. Dont nous parlerons quand nous serons suffisamment armés pour le faire.

DOUZIÈME LEÇON

Des biens collectifs

D'où il découle qu'un bien collectif n'est pas forcément public, ni un bien public, forcément collectif.

CANDIDE : Même à M***, nous avons eu droit à notre alerte à la pollution. Les gens sont de plus en plus sensibles à l'air qu'ils respirent. Est-ce que l'économiste peut dire quelque chose à ce sujet ? L'air est gratuit. Comment l'économie pourrait-elle en rendre compte ?

ARCHIBALD : Ce n'est pas une question de gratuité. C'est une question d'appropriation. Jusqu'à maintenant nous avons raisonné comme si les biens et les services produits étaient appropriables par une personne. Si je vous vends cette table, il n'y a aucune ambiguïté sur la propriété de cette table. Elle était mienne. Elle devient vôtre. Or, il existe des biens et des services dont l'appropriation ne peut être individualisée. C'est typiquement le cas de l'air que l'on respire. Mais contrairement aux apparences, beaucoup de biens ou services ont cette caractéristique. Quand vous faites pousser des roses en bordure de votre propriété, des passants que vous ne reverrez jamais plus et dont vous ne pouvez tirer aucun péage, profitent de leur beauté et de leur parfum. Si je fume une cigarette dans un lieu public, je fais « profiter » des tiers inconnus de la fumée que j'exhale. On donne cet exemple d'entrée de jeu, car il est important de comprendre tout de suite que le bien collectif n'est pas forcément public.

C. : Comment le définir ?

A. : Le bien collectif a une propriété tout à fait remarquable, quasi

miraculeuse : le fait qu'un individu supplémentaire profite de ses avantages n'en réduit pas le montant disponible pour tous ceux qui en jouissaient déjà. Dans le langage des économistes, cette propriété est intitulée la « non-rivalité ».

Prenez la défense nationale. Un nouveau-né va en bénéficier sans rien réduire des services dont jouissent déjà les citoyens de l'État qui a consacré telle part de son budget à la Défense. Ainsi un bien collectif est tel que le fait qu'un individu le consomme n'empêche pas au moins un autre individu de le consommer en même temps. Les consommateurs ou utilisateurs d'un bien collectif ne sont pas rivaux les uns des autres.

C. : Un bien collectif est donc un bien public, un bien d'État, contrairement à ce que vous disiez d'entrée de jeu.

A. : Vous retombez dans le contresens habituel. Prenez le chauffage de cette maison. Il profite à vos invités autant qu'à vous-même. Leur « consommation » de chauffage ne diminue pas la vôtre. Quand vous allez au théâtre, au cinéma, au concert, votre « consommation » ne réduit pas celle des autres spectateurs. Un phare profite à tous les navires qui sont à la portée de ses signaux, quel que soit leur nombre. Le propriétaire d'un tableau, si énorme soit la fortune qu'il lui a coûtée, ne peut empêcher ceux qu'il convie à l'admirer, d'en tirer autant de plaisir que lui. Une information, dès qu'elle est rendue publique, est consommée par tous ceux qu'elle atteint. Un lecteur, un auditeur ou un téléspectateur de plus n'enlèvent rien à ceux qui l'ont précédé dans l'accès à cette information. On pourrait multiplier les exemples qui montreraient que les biens collectifs ainsi définis sont tout autant privés que publics. Dès que j'échange avec autrui, il y a des chances que cet échange profite à un tiers sans que ni moi ni mon partenaire ne le recherchions, et sans que ce tiers ne l'ait voulu. Les leçons que je vous donne, étant donné ce que vous êtes, pourraient avoir d'immenses conséquences, bonnes ou mauvaises, sur nos concitoyens. On trouve ce phénomène au niveau des particuliers comme à celui des États. Au niveau des particuliers : nous bénéficions sans cesse des efforts de civilité de nos semblables. Au niveau des États : la guerre dite froide entre les deux super-grands, les États-Unis et l'Union soviétique, profitait à beaucoup d'autres pays du seul fait qu'elle était froide.

C. : La monnaie est-elle un bien collectif ?

A. : C'est une grande question que nous retrouverons dans la leçon sur la monnaie.

C. : Si j'ai bien compris, il ne s'agit pas seulement de biens matériels, mais aussi de services.

A. : Exact. On dit bien collectif pour faire court.

C. : Mais le bien collectif peut être un mal collectif.

A. : Exact encore. La tondeuse à gazon produit un mal collectif pour tout le voisinage. Bref, le bien collectif s'oppose au bien individuel qui, lui, ne peut être consommé que par une seule personne.

C. : À ce compte, il n'y a pas beaucoup de biens vraiment individuels.

A. : Beaucoup de biens individuels ont un caractère collectif dès lors que leur utilisation a un effet, positif ou négatif, sur des tiers. Dans le jargon des économistes, on appelle cela des externalités. Les externalités sont dites positives quand elles sont avantageuses aux tiers, et négatives quand elles leur sont désavantageuses. Le fumeur de cigare utilise un bien individuel : le cigare ne peut être dans plusieurs bouches à la fois. Néanmoins, ce bien est collectif par la fumée qu'il émet autour de lui, qu'on l'aime (externalité positive) ou qu'on la déteste (externalité négative). Avec la prise de conscience croissante des problèmes de pollution, la notion de biens collectifs a pris une importance primordiale dans le débat public.

C. : Un bien durable peut être consommé par plusieurs personnes. Est-ce pour autant un bien collectif ?

A. : Absolument pas. Vous avez raison de noter qu'un bien durable peut être consommé ou utilisé par plusieurs personnes, *mais pas en même temps*. Par exemple un appartement peut être occupé successivement par plusieurs familles différentes. Alors qu'un bien collectif est consommé ou utilisé simultanément par plusieurs personnes. Plusieurs personnes assistent à un concert en même temps. La confusion entre bien durable et bien collectif est tentante parce que beaucoup de biens collectifs sont durables, par exemple une autoroute, un aéroport, etc.

C. : La consommation d'un bien collectif est-elle obligatoire ?

A. : Là encore il faut prendre garde aux connotations « collectivistes » du terme de biens collectifs. La consommation d'un

bien collectif n'est pas forcément obligatoire. Elle peut l'être. Si l'armée de mon pays se dote d'un nouveau lance-missiles, je suis bien obligé de le « consommer » comme tous mes autres concitoyens. Mais elle peut aussi ne pas l'être pas. Nul ne m'oblige à visiter les musées, tout biens collectifs qu'ils soient.

C. : Mais la foule peut m'empêcher de le visiter. Est-ce encore un bien collectif si son encombrement est tel que tout mon plaisir serait gâché ?

A. : Souvent, la foule aime être la foule. Mieux ou pis, la foule attire la foule. Pour beaucoup d'êtres humains, l'encombrement est une source de plaisir. La fête populaire n'est concevable que dans une certaine presse, synonyme ici de liesse. Une plage déserte n'a pas un air de vacances. La messe basse n'est le même exercice que la Grand-Messe, ni d'un point de vue social ni d'un point de vue religieux. Certaines personnes détesteraient entrer dans un musée totalement vide de visiteurs. Je suppose qu'elles auraient peur. Ou elles douteraient de la valeur des tableaux accrochés. Mais vous avez raison. Il peut arriver un moment où l'encombrement du bien collectif est tel que l'utilisateur supplémentaire est empêché d'en profiter. Si le bien est totalement saturé, il retrouve les caractéristiques d'un bien privé, en ce sens que la consommation du nième individu empêche le $n + 1$ ième de l'utiliser.

On retombe dans une situation de rivalité. Sans aller jusqu'à la saturation, l'encombrement peut être tel – pensons aux autoroutes lors des rentrées de week-end ou des départs en vacances que la qualité du service rendu est sensiblement diminuée, en l'occurrence la vitesse de transport que l'on attend ordinairement d'une autoroute.

C. : Ne suffit-il pas, pour régler ce problème, de trouver et d'appliquer un tarif convenable, aux heures de pointe par exemple ?

A. : L'encombrement est toujours une question de sous-tarification. Une ville comme Singapour l'a très bien compris. Les automobilistes ne peuvent entrer dans la ville sans payer un péage, dont le tarif lui-même varie en fonction du trafic. Mais un tel dispositif suppose que l'on puisse faire payer les utilisateurs du bien collectif en question. Ici l'on trouve la deuxième caractéristique du bien collectif. Cette deuxième caractéristique des biens collectifs est ce que l'on appelle la « non-excluabilité ».

C. : Qu'est-ce à dire ?

A. : On dit d'un bien qu'il est « excluable » lorsque dans l'état des connaissances techniques il existe un moyen imaginable d'empêcher quelqu'un de le consommer une fois qu'il est produit. Le chapeau dont je couvre mon chef est un bien excluable. Le fait que je l'utilise exclut que vous vous en serviez. Par opposition, un bien est dit « non excluable » lorsque le moyen d'empêcher quelqu'un de le consommer est soit inimaginable, soit d'un coût prohibitif. Le parfum de « mes » roses embaume le voisinage. Je ne puis exclure des tiers d'en jouir sauf à construire des murs d'une hauteur telle qu'ils seraient à la fois trop coûteux et trop dysharmonieux. Le pollen récolté par des abeilles est un bien « individuel » dans la mesure où ce qui est récolté par les abeilles d'une ruche est autant de moins pour une autre ruche. Mais je ne puis empêcher les abeilles du rucher de mon voisin de butiner dans mon jardin, sauf à construire des protections d'un coût extravagant et pour tout dire ridicules. L'exemple classique de bien public pur, ou que l'on croyait tel, est le phare maritime. À la suite d'auteurs aussi prestigieux que Stuart Mill, Sidgwick et Pigou¹²⁸, il a été utilisé pour démontrer l'impossibilité pour le marché de résoudre les problèmes de signalisation maritime jusqu'au jour où Ronald Coase, le grand théoricien américain contemporain des externalités, prix Nobel 1991, a montré qu'en Angleterre des phares ont bien été construits et gérés par des entreprises privées jusqu'au début du XIX^{ème} siècle ! On peut supposer que l'ostracisme et le boycottage contribuaient à réduire le nombre des *free riders* – les marins qui utilisaient les services du phare sans contribuer à son financement – au-dessous d'un seuil tolérable, et que par conséquent un phare privé était rentable.

C. : Donc le phare n'a pas besoin d'être public, et d'être financé par l'impôt.

A. : Il faut bien voir que la non-excluabilité dépend de l'état de la technique. Une émission de télévision sur les ondes était d'apparence non excluable jusqu'au jour où on a inventé des procédés de brouillage qui permettent d'exclure les téléspectateurs qui ne se sont pas munis d'appareils de décodage. De même aujourd'hui, le propriétaire d'un phare n'aurait qu'à munir son installation d'un dispositif d'allumage codé et à louer aux utilisateurs intéressés une commande à distance pour l'actionner quand ils voguent dans les parages¹²⁹.

En général, les biens individuels sont d'apparence plus facilement excluables, comme vous dites, que les biens collectifs. C'est pourquoi on associe l'excluabilité aux biens individuels et la non-excluabilité aux biens collectifs. Mais c'est une erreur, car il est aisé de trouver des biens collectifs excluables. Un spectacle qui se déroule dans la rue n'est certes pas excluable. Mais s'il est produit dans un lieu fermé, il est excluable. Une autoroute à péage est excluable.

Mais en réalité, la non-excluabilité intrinsèque absolue est rare. Les théoriciens de l'économie publique citent toujours comme exemple la défense nationale. De fait, il est impossible d'exclure des bienfaits supposés de cette défense même le citoyen le plus pacifiste ou encore celui qui se débrouille pour frauder le fisc. Mais cet exemple rabâché n'est pas le plus représentatif. Il est même contesté par les théoriciens de l'anarcho-capitalisme, que nous avons déjà rencontrés.

C. : Comment cela ?

A. : C'est assez simple à comprendre. La défense nationale suppose l'existence d'espaces nationaux. Pour les anarcho-capitalistes, il n'y a plus d'espaces nationaux ni d'États, il n'y a donc plus lieu de les défendre. Ce à quoi se résume la défense nationale dans l'anarcho-capitalisme, c'est la police. Chacun défend sa propriété ou son quartier. Or, justement, la police n'a rien d'un bien collectif, si l'on applique les critères que nous avons définis. Est-ce que tout le monde peut utiliser en même temps les services d'un commissariat de police ?

C. : Certainement pas. La police est toujours débordée.

A. : Un indice du débordement de la police est la faiblesse du « taux d'élucidation » (c'est-à-dire le rapport des faits élucidés et des faits constatés), comme disent les experts de la chose. En 1993 en France, il était de 9 % pour les vols d'automobile et de 12 % pour les cambriolages¹³⁰. Si la police ne parvient à élucider qu'un dixième des atteintes à la propriété, comment voulez-vous qu'elle s'occupe de libérer l'entrée de votre portail ?

C. : Mais vous imaginez ce qui pourrait se passer en cas d'urgence à l'hôpital, si j'étais médecin ! Je connais le cas d'un type qui est resté sur le billard parce que le chirurgien qui est mon voisin ne parvenait pas à sortir sa voiture de chez lui.

A. : Nous sommes d'accord : le critère de non-rivalité ne s'applique pas à la police. Supposons maintenant que le médecin en question

dispose d'une police privée, du genre gardiennage ou vigile.

C. : L'hôpital va lui payer un tel service si ça continue comme ça.

A. : Cela revient au même. Est-ce que cette police serait obligée de vous protéger vous en même temps que votre voisin chirurgien ?

C. : Bien sûr que non. Si l'hôpital paie un vigile pour garder sa porte, ce n'est pas pour qu'il s'occupe de la mienne.

A. : Donc, la non-excluabilité n'est pas non plus une caractéristique de la police. La police n'ayant pas les deux attributs d'un bien collectif serait privatisable. Et c'est bien ce que l'on observe aux États-Unis : plus de la moitié des dépenses de sécurité, non seulement les équipements de protection (armes individuelles, systèmes d'alarme, etc.) mais aussi les services de gardiennage, de vigile et de police, relèvent déjà du privé¹³¹.

Il ne suffit pas que l'excluabilité soit techniquement imaginable. Nous venons de le voir pour la télévision et le phare. Encore faut-il qu'elle ne coûte pas trop cher. Quel qu'il soit, un dispositif d'exclusion a un coût. Le péage d'une autoroute par exemple nécessite un certain investissement et des dépenses de personnel. Ces frais viennent s'ajouter aux coûts de construction et de fonctionnement de l'autoroute elle-même. De même si le métro était gratuit, son coût serait diminué de tous les frais d'impression et de vente de billets, de construction de tourniquets magnétiques, de contrôle et de police. On peut se poser la question de la légitimité de rajouter de tels frais.

C. : Et si le dispositif d'exclusion est trop coûteux ?

A. : Eh bien ! on y renonce. Nous avons déjà rencontré cette situation dans la catégorie des biens individuels : parfum des roses, pollen, fumée de cigare. Victor Hugo dit quelque part qu'il y a deux éléments dans une propriété. L'utilité et la beauté. Je cite de mémoire. L'utilité appartient au propriétaire, la beauté appartient à tout le monde. Quand on possède quelque chose de beau, il faut se résigner à en faire profiter les autres. Mais pourquoi ne pas s'en réjouir ?

C. : Pourquoi pas en effet ? Je suis content quand les badauds admirent un parc à travers les grilles de sa clôture.

A. : L'économiste doit considérer la non-excluabilité non pas du point de vue des possibilités techniques disponibles à un moment donné, mais seulement du point de vue économique. Est excluable le bien qui est tel que l'addition du coût de production et du coût du

dispositif d'exclusion ne dépasse pas la somme que les individus sont prêts à payer pour pouvoir consommer ce bien.

C. : Supposons donc que le dispositif d'exclusion soit trop coûteux économiquement ou socialement ou politiquement ou pour toutes sortes de raisons dues aux habitudes prises. Je pense aux plages, aux églises, aux parcs naturels, aux sentiers de randonnée, aux jardins publics, à l'Éducation nationale. Comment faire payer l'utilisateur ?

A. : C'est un problème très compliqué où l'on voit apparaître un personnage que nous connaissons déjà : le *free rider*, en français le « passager clandestin ».

C. : Comment intervient-il ?

A. : Par nature, le bien non excluable incite les gens à adopter un comportement de profiteur en langage économique, on dit un comportement opportuniste, terme plus neutre, et de ce fait plus exact. Le promeneur qui passe devant votre haie fleurie bénéficie d'un *free ride*, comme cela se dit en anglais, littéralement transport gratuit. Sans déboursier un liard, il bénéficie de vos efforts de plantation de rosiers. Il est important de noter ici que le *free rider* n'est pas obligatoirement malhonnête ; il se contente de profiter d'une occasion qui se trouve sur son chemin. Les traductions en français par « passager clandestin », « resquilleur » ou « parasite » ne sont pas satisfaisantes parce qu'elles impliquent l'idée d'une fraude. La traduction la plus fidèle du *free rider* serait commensal, terme qui en biologie désigne l'organisme qui tire profit de l'existence d'un autre sans que cela ait un inconvénient pour ce dernier¹³².

C. : C'est joli comme terme, commensal.

A. : La possibilité d'existence d'un commensal a un air anodin, innocent, anecdotique, mais elle pose une énorme difficulté à l'économiste. Vous vous souvenez que dans la troisième leçon, l'échange permettait de démontrer les préférences des partenaires, par le prix qui était payé en nature ou en monnaie. Dans le cas du commensal, la consommation, étant gratuite, ne révèle aucune préférence. Autrement dit, il est impossible de connaître le prix que le passant serait prêt à payer pour se promener le long de haies fleuries. La faille du modèle dit libéral est ici considérable. On ne peut compter sur l'initiative individuelle pour produire collectivement des biens collectifs.

C. : Ne pourrait-on procéder à une enquête d'opinion ?

A. : Une telle enquête risque de donner de faux résultats, le commensal ayant évidemment intérêt à sous-évaluer le prix qu'il est prêt à payer, comptant sur les autres pour fleurir les haies. Comme chacun fait le même raisonnement, aucune fleur n'apparaîtrait si un propriétaire privé ne le prenait entièrement à son compte. Et c'est pourquoi il y a si peu de roses sur les chemins publics ! Pourquoi voulez-vous que je me donne la peine de planter des roses sur la voie publique ou de payer un jardinier pour le faire ? De deux choses l'une : ou bien les autres le font, et ma contribution individuelle ne changera rien au tableau d'ensemble, ou bien les autres ne le font pas, et je me serais donné du mal pour rien. Dans les deux cas, je suis perdant. Il est donc préférable que je m'abstienne. La seule solution pour qu'elles fleurissent en ces lieux, ce serait de recourir à un financement par l'impôt, qui par définition est obligatoire, comme nous l'avons déjà expliqué. Alors, il ne s'agit plus de répondre aux préférences supposées des promeneurs, mais d'imposer la préférence de ceux qui sont au pouvoir – ce qui est tout à fait différent.

C. : Il faut bien que l'État se substitue à l'initiative privée dont on voit dans ce cas qu'elle est défaillante.

A. : C'est exactement l'argument utilisé par les partisans de l'interventionnisme étatique. L'État se substituerait donc à une initiative privée supposée défaillante pour répondre à un besoin collectif qui, sinon, ne serait pas satisfait. Mais c'est supposer le problème résolu, personne n'étant capable de dire si les promeneurs ont envie de trouver sur leur chemin des roses, des géraniums ou pas de fleurs du tout. Bref, l'État, et lui seul, définit les besoins qu'il satisfait même s'il donne les apparences de répondre aux besoins du public. C'est précisément ce que prétendait Léon Duguit, le grand théoricien français de l'État¹³³. Nous avons déjà rencontré ce problème dans le « dilemme du prisonnier ». L'État est censé mieux connaître les véritables intérêts des individus que les individus eux-mêmes. Et nous retrouverons bien sûr encore ce problème dans notre leçon sur la fiscalité.

C. : Il y a peut-être des questions plus urgentes que celle de savoir si on va ou non planter des rosiers et qui nécessitent une décision publique.

A. : Prenons l'exemple utilisé par David Friedman, le fils de Milton¹³⁴. Il s'agit d'un fleuve qui inonde régulièrement les propriétés situées dans une vallée. Un entrepreneur de travaux publics ne peut en aucune façon concevoir un barrage qui protégerait uniquement les propriétaires qui seraient d'accord pour participer au financement de la construction dudit barrage. Une fois le barrage construit, il profitera à tous les propriétaires qui se situent en aval. Chaque propriétaire est donc tenté par le raisonnement du passager clandestin. Si les autres paient pour le barrage, il sera protégé, qu'il paie ou ne paie pas. Et si les autres ne paient pas, sa contribution ne suffira pas à la construction du barrage. Dans ces conditions, chacun choisit de ne pas payer. Le barrage n'est pas construit et les terres continuent à être inondées.

C. : Il faut donc que le barrage soit construit par l'État et financé par l'impôt.

A. : Pas si simple. Pour que cette décision soit justifiée, il faudrait que la valeur du barrage pour les gens concernés, c'est-à-dire les propriétaires de la vallée, soit supérieure aux frais de construction du barrage. Sinon, on construirait partout des barrages. Mais comment savoir la valeur du barrage pour les propriétaires ? David Friedman imagine une sorte de *contrat conditionnel*. L'entrepreneur estime la valeur que représente le barrage pour chacun des propriétaires. Puis il établit un contrat par lequel chacun s'engage à payer la valeur qui lui a été attribuée à condition que les autres soient d'accord pour payer leur part. Enfin, il fait circuler le contrat. Alors, chaque agriculteur sait que, s'il refuse de signer, le barrage ne sera pas construit, étant donné que le contrat doit être signé par tout le monde pour être financé. Mais chaque propriétaire a intérêt à prétendre que la valeur qui lui est attribuée d'office par l'entrepreneur est très supérieure à la valeur que lui, personnellement, attache à la construction du barrage. Les estimations de l'entrepreneur risquent donc d'être rejetées au moins en partie, et le projet de tomber à l'eau. D'autre part, l'un des propriétaires, intéressé par la culture du riz, pourrait prétendre que les inondations en question, la plupart du temps, représentent un complément utile à son propre système d'irrigation, qu'il n'a donc pas intérêt à la construction du barrage, qu'à la limite même, il demanderait une indemnité pour le manque à gagner occasionné par

le barrage ! Le plus simple pour l'entrepreneur, c'est donc de renoncer à faire payer le riziculteur. Mais dès que la nouvelle se répand, d'autres propriétaires se rendent compte que s'intéresser à la culture du riz peut leur faire épargner beaucoup d'argent. L'entrepreneur est alors confronté au difficile problème de distinguer les vrais riziculteurs de ceux qui font semblant de l'être et qui sont en fait des éleveurs de bétail, fort intéressés à obtenir la régulation du fleuve sans avoir à en payer le prix. S'il inscrit le nom d'un authentique riziculteur dans la liste des personnes auxquelles il envoie le contrat à signer, il risque de ne pas obtenir sa signature. Mais si pour être tout à fait sûr de ne pas commettre cet impair, il retire de cette liste tous ceux qui se déclarent intéressés par la culture du riz, il risque de ne pas trouver assez d'argent pour financer son projet.

C. : Il ne reste plus à l'entrepreneur qu'à acheter toutes les propriétés !

A. : C'est une solution envisagée par Friedman. Si les calculs de l'entrepreneur sont exacts, la valeur des terrains se trouvera tellement augmentée par la présence du barrage qu'il pourra les revendre avec profit. Encore faut-il qu'il puisse acheter ces terrains à un prix correspondant à la situation sans barrage. Mais il lui sera difficile d'acheter toutes les terres avant que les propriétaires ne se rendent compte de ce qui se passe et augmentent leurs prix. De deux choses l'une. Ou bien la valeur du barrage est très nettement supérieure à son coût de construction, et alors l'entrepreneur n'a besoin de l'accord que d'une partie des propriétaires. Ou bien il y a un doute. Et alors, la seule solution est de ne rien faire ou de s'en remettre à l'État, avec le risque que ce dernier fasse un investissement non rentable. C'est malheureusement ce qui arrive assez souvent.

C. : On retrouve le même genre de problèmes lorsqu'il s'agit de lancer une nouvelle autoroute ou un tronçon de T.G.V.

A. : En effet. Et c'est pourquoi l'exemple de Friedman est très intéressant, et très parlant. Surtout maintenant que les écologistes se mêlent de défendre les « droits de la nature ». À côté des riziculteurs et des éleveurs de bétail qui discutaient tout à l'heure de la « valeur » du barrage, on pourrait très bien imaginer que se présente un groupe d'écologistes ayant formé une association capable d'ester en justice, déclarant que le barrage n'est pas bénéfique, mais nuisible à

l'environnement. Les risques de ne pas aboutir à une décision augmentent d'autant.

C. : Vous m'accorderez qu'on n'arrive à rien si l'autorité étatique ne prend pas les choses en main.

A. : Vous supposez le problème résolu, à savoir que l'autorité publique incarne l'intérêt général.

C. : Est-ce qu'on ne pourrait pas tenir compte, tout de même, du sens moral des gens, de leur sens civique ?

A. : On est bien obligé de prendre en considération le pire. Mais vous avez raison, la morale ou le civisme existe. Ainsi pourquoi les gens vont-ils voter d'après vous ?

C. : Pour faire gagner leur candidat.

A. : En êtes-vous si sûr ? La probabilité que le vote d'un individu exerce une influence décisive sur le résultat des élections non seulement est infime, mais encore diminue-t-elle avec le nombre des électeurs. Si l'on fait un bilan avantage/coût du fait d'aller voter, ce bilan pourrait même apparaître comme négatif dans la mesure où l'avantage de voter est infime alors que son coût est loin d'être négligeable. C'est pourquoi certains préfèrent « aller à la pêche » les jours d'élection.

C. : L'abstentionnisme est une plaie de la démocratie.

A. : Au vu du bilan évoqué ci-dessus, la question devrait être, non pas pourquoi y a-t-il tant d'abstentionnistes, mais pourquoi y en a-t-il si peu ?

C. : Et quelle serait la réponse ?

A. : La réponse serait que les électeurs trouvent leur intérêt à voter dans le fait même d'aller voter, quel que soit le résultat qu'ils en attendent. Bref, ils vont voter par civisme. Une série d'études des comportements électoraux mettent en évidence ce comportement vertueux¹³⁵. On peut faire le même raisonnement pour les pourboires. Pourquoi donne-t-on un pourboire, d'après vous ?

C. : Je donne un pourboire au garçon du restaurant parce qu'il me connaît, que je le connais, et que cela fait partie de nos relations : il me sert bien et je le lui rends par des pourboires que je crois généreux.

A. : Votre raisonnement serait tout à fait convaincant s'il s'appliquait à tous les pourboires que vous donnez. Or il vous arrive de donner des pourboires à des personnes que sans doute vous ne

reverrez jamais. Par exemple à un chauffeur de taxi ; il y a une chance infime que vous retombiez sur le même taxi. Et pourtant vous donnez tout de même un pourboire. Serait-ce par civisme ? David Friedman donne une réponse qui est assez convaincante : « La récompense d'un bon service est un bien public ; si tout le monde le fait, c'est tout le monde qui profitera de l'amélioration du service.¹³⁶ » Mais là encore on retrouve des *free riders*, des commensaux. Ils profitent du bon service payé par les pourboires sans jamais verser un centime. Le fait est qu'il y a suffisamment de gens pour donner des pourboires pour que le système fonctionne. C'est la même chose pour certaines ouvreuses de cinéma qui, elles, ne sont payées que par pourboires.

C. : Le problème de la pollution pourrait-il être réglé par ce type d'« impôts volontaires » ?

A. : Pigou, le grand économiste anglais déjà nommé, posait le problème de la manière suivante. Il distinguait le « coût social » du « coût privé^{\$1} ». Exemple : lorsque les rejets d'une usine polluent l'eau d'un fleuve, le coût social de son activité est supérieur au coût privé que supporte le propriétaire de l'usine en matières premières, en frais de main-d'œuvre, en amortissement du capital, etc. Le coût social est égal au coût privé plus l'effet externe négatif de l'usine sur l'environnement. Ce qui revient à dire que le bénéfice que tire la société de cette activité, le « bénéfice social » est inférieur au bénéfice privé qu'en tire le propriétaire de l'usine. Le propriétaire de l'usine recherche le maximum de profit et ne tient compte que du coût privé qu'il supporte. Comme tous les propriétaires d'usine font le même raisonnement, le résultat est que la recherche par chaque propriétaire de son intérêt aboutit à une gigantesque pollution. Il en est de même pour les automobilistes. Chacun, en utilisant son véhicule, cherche le mode de transport le plus rapide et le plus commode. Mais ce faisant, il ne tient pas compte des externalités négatives que son activité de transport entraîne, à savoir la diffusion de gaz d'échappement. Comme tous les automobilistes font le même raisonnement, le résultat est ce que nous constatons actuellement : la pollution des villes. La main invisible d'Adam Smith conduit à la catastrophe ! Pigou pourrait passer pour un lointain disciple de Jean-Jacques Rousseau pour qui le profit de chacun conduit forcément à la perte de tous si un « contrat social » n'y met pas bon ordre en sublimant l'intérêt particulier dans la

« volonté générale¹³⁷ ».

C. : Le raisonnement de Pigou s'applique-t-il aux externalités positives ?

A. : Sans aucun doute. Les externalités positives sont symétriquement inverses aux externalités négatives : le coût social est inférieur au coût privé, ce qui signifie que le bénéfice public est supérieur au bénéfice privé. Comme l'agent privé ne prend en considération que le coût privé, il décide un niveau de production inférieur à ce qu'il devrait être si l'on tenait compte des effets bénéfiques pour la collectivité. Exemple : l'étudiant devrait prolonger ses études, parce qu'en améliorant sa qualification il augmenterait la productivité future de l'économie. Mais, il ne peut le faire parce qu'il ne peut en supporter le coût. Là encore la main invisible d'Adam Smith est en défaut. Chacun poursuivant son intérêt n'aboutit pas au bien commun. Pigou arrive au même résultat que Tucker avec son « dilemme du prisonnier ».

C. : Voilà qui justifie une intervention de l'État, en l'occurrence l'attribution de bourses à l'étudiant qui ne peut financer ses études.

A. : C'est exactement à quoi arrive Pigou. La divergence entre coûts privés et coûts sociaux fonde l'intervention de l'État, laquelle vise à rétablir le jeu vertueux de la main invisible. Cela peut se faire par des règlements, soit pour limiter les externalités négatives (normes de pollution), soit pour développer les externalités positives (scolarité obligatoire). L'État peut encore taxer les activités à externalités négatives en sorte de rehausser le coût privé jusqu'au niveau du coût social, ou subventionner les activités à externalités positives en sorte de ramener leur coût au niveau du coût social. Avec la théorie de Pigou on pourrait justifier n'importe quelle taxe ou n'importe quelle subvention. À partir du moment où l'échange n'est plus réglé par la seule négociation entre les partenaires, l'État ne peut pas ne pas substituer ses propres préférences à celles des particuliers. Or les « préférences de l'État » est une expression qui anthropomorphise l'État, si vous me permettez cet affreux néologisme. L'État en lui-même ne peut avoir de préférences. Les hommes qui composent cet État, eux seuls, peuvent en avoir, qui reflètent leurs propres goûts ou les goûts de la classe à laquelle ils appartiennent. Ainsi, par exemple, le coût privé d'une place à l'Opéra de Paris pourrait être considéré

comme supérieur à son coût social, étant donné les supposées externalités positives engendrées par ce même Opéra sur l'ensemble des Français. L'État donne donc des subventions à ce même Opéra en sorte que le coût privé soit ramené au niveau du coût social. Résultat : à chaque fois que quelqu'un s'assoit dans un fauteuil d'orchestre à l'Opéra – et ce quelqu'un appartient en général à la classe aisée – il touche de l'État une subvention égale à quelque chose comme 600 francs. Dans ce cas, les externalités positives prennent une allure presque métaphysique.

Assurément, l'existence des externalités fait apparaître des failles considérables dans l'économie de marché. Mais ce n'est pas une raison pour compter les yeux fermés sur l'État pour les combler en substituant ses « préférences » à celles des citoyens. Pendant des décennies nous avons comparé les fonctionnements forcément imparfaits du marché réel avec un idéal défini par référence à des normes d'efficacité et d'équité, et nous avons cru que l'État avait un rôle indispensable à jouer pour que cet idéal, inaccessible par les seuls marchés, puisse être atteint. Les conditions de la concurrence pure et parfaite étant irréalisables, comme nous le verrons à la leçon suivante, nous nous sommes adressés à l'État sans nous rendre compte que nous supposions implicitement que cet État était pur et parfait. Or, on commence enfin à s'en apercevoir, cet État pur et parfait n'existe pas lui non plus. Et si l'on doit faire une comparaison, ce doit être entre marché réel et État réel. Nous reviendrons sur ce problème dans notre leçon sur la fiscalité.

C. : J'entends bien, mais je ne sais toujours pas comment régler les problèmes de pollution.

A. : Ronald Coase, que nous avons déjà mentionné, pourrait peut-être vous y aider avec toute l'autorité que lui confèrent le prix Nobel d'Économie qu'il a obtenu en 1991 et surtout l'article de 1960 qui l'a rendu célèbre dans le monde des économistes¹³⁸.

La difficulté du problème vient, dit-il, de ce que l'on n'a pas défini les droits de propriété. Reprenons l'exemple d'une usine dont les rejets polluent l'eau d'une rivière. Supposons que cette rivière soit exploitée par une entreprise de pêche. Une première solution consiste à donner à l'entreprise de pêche des droits de propriété sur la pureté de l'eau de la rivière. Mais on peut tout aussi bien, selon Coase, attribuer des

droits de pollution à l'usine qui est la cause des dégâts, qui reviennent à lui accorder une sorte de droit de propriété sur son environnement. Coase démontre que la solution la meilleure sera trouvée par les partenaires quels que soient les droits de propriété attribués à la seule condition 1) que les partenaires puissent *librement négocier* entre eux et 2) que les *coûts de transaction* soient négligeables.

La première condition, vous la connaissez déjà depuis notre troisième leçon. Un échange *librement négocié* aboutit forcément à améliorer la situation des deux partenaires à l'échange. Si par exemple l'entreprise de pêche obtient des droits de propriété sur la pureté des eaux de la rivière, il peut choisir de vendre en tout ou en partie ces droits au propriétaire de l'usine contre un dédommagement ; dans tous les cas, s'il se livre à cet échange, c'est qu'il y gagne. La même chose peut être dite de son partenaire. S'il achète ces droits sur la pureté sur l'eau, c'est qu'il y a intérêt ; plus précisément, c'est qu'il lui reste assez de profit après paiement de ce dédommagement pour que son activité reste rentable. La transaction peut aussi ne pas se faire, parce que l'entreprise de pêche n'a pas intérêt à vendre ses droits sur la pureté de l'eau, la pureté étant un facteur de productivité de sa propre activité, ou elle veut bien les vendre, mais à un prix tel que le propriétaire de l'usine n'est pas intéressé. On peut appliquer le même raisonnement au cas où des droits de pollution seraient attribués au propriétaire de l'usine. Dans tous les cas de figure, et même dans celui où l'échange ne se fait pas, la solution qui est trouvée est la meilleure pour les deux parties, et donc pour l'ensemble social qu'elle constitue.

La deuxième condition est beaucoup plus gênante. Les *coûts de transaction* englobent les frais que les deux parties encourent à s'informer, à négocier et à contrôler la bonne exécution de leur accord. Dans l'exemple de la rivière, il n'y avait que deux partenaires, et l'on pouvait supposer que les coûts de transaction n'étaient pas dirimants. Mais dès que s'élève le nombre des partenaires, les coûts de transaction atteignent de telles proportions qu'aucune négociation n'est possible entre les parties concernées. Supposons une négociation entre les habitants de notre bonne ville de M*** et les automobilistes censés être la cause de la pollution, et vous imaginez tout de suite les difficultés de la transaction. Sans compter que beaucoup de ces habitants sont eux-mêmes automobilistes, c'est-à-dire qu'ils sont à la

fois fauteurs et victimes de la pollution. Plus les coûts de transaction sont élevés, plus l'intervention de l'État paraît difficile à éviter.

C. : On peut inverser votre proposition et dire : moins élevé le nombre des partenaires, moins nécessaire l'intervention de l'État. C'est un puissant argument en faveur de la décentralisation.

A. : En effet. Au niveau de petites entités, famille, village, équipe de travail, petite ou moyenne entreprise, l'intérêt commun est évident, les coûts et avantages de chacun sont comparables, la pression du groupe est suffisante pour éviter des comportements de passager clandestin, les coûts de transaction sont nuls ou même négatifs (je veux dire que la transaction, la « palabre » ne sont pas considérées comme des coûts, mais comme des moyens de renforcer la cohésion du groupe) – et donc à ce niveau-là, on peut imaginer la production de biens collectifs ou la réduction de maux collectifs (pollutions, nuisances diverses) sans intervention de l'autorité publique. Vous n'appellez pas la police pour faire taire la hi-fi ou la tondeuse à gazon de votre voisin, ou si vous le faites, c'est qu'il y a quelque chose qui ne fonctionne plus dans vos relations de voisinage.

Les coûts de transaction étant trop élevés, dans le cas de la ville de M***, on sera bien obligé de modifier le règlement de la circulation ou/et d'imposer une taxe supplémentaire sur les automobilistes qui se servent de leur voiture.

C. : On pourrait tout de même commencer par une campagne d'information et de persuasion. Sur les méfaits de la circulation automobile.

A. : Laquelle campagne aura un coût – qui fait partie des coûts de transaction, décrits plus haut. Ce coût sera payé par l'ensemble des contribuables, alors qu'une « vignette de circulation » (tout automobiliste circulant à certaines heures de la journée devrait l'afficher sur son pare-brise) ne serait supportée que par les fauteurs de la pollution, les automobilistes eux-mêmes. Mais je comprends que l'on préfère taxer l'ensemble de la population qu'une partie, fût-elle fautive. Nous y reviendrons dans la leçon sur la fiscalité : entre deux impôts l'homme politique a tendance à choisir le moins visible, le moins douloureux.

TREIZIÈME LEÇON

De la concurrence

Où l'on s'aperçoit, non sans étonnement, que la théorie de la concurrence pure et parfaite peut aboutir à un socialisme planificateur centralisé.

CANDIDE : Il est beaucoup question en ce moment dans la presse de fusion dans les assurances, dans la banque, dans l'industrie aéronautique, dans l'informatique, que sais-je encore. Est-ce que ces concentrations d'entreprises ne risquent pas de mettre en danger la concurrence, comme semble le craindre la commission européenne de Bruxelles ?

ARCHIBALD : S'il y a un thème qui est central à toute économie dite de marché, c'est bien en effet celui de la concurrence. Cela va nous demander beaucoup de soin et d'attention, car il y a énormément d'idées fausses qui circulent à ce sujet un peu partout, y compris dans les manuels scolaires. Pour en venir à bout, le plus simple est de vous demander ce que vous entendez par concurrence.

C. : J'ai dans la tête une expression apprise comme « concurrence pure et parfaite », dont les conditions ne sont jamais réunies, ce qui fait que le marché ne fonctionne pas bien et qu'il faut le corriger d'une manière ou d'une autre, ou du moins surveiller son fonctionnement.

A. : Et qui sera chargé de ce contrôle et de cette surveillance ?

C. : L'État, bien sûr.

A. : À quel titre ?

C. : En tant que représentant de l'intérêt général.

A. : Et nous savons ce qu'il faut penser de l'intérêt général. Candide, pouvez-vous nous rafraîchir la mémoire ? Les conditions de la concurrence parfaite varient quelque peu selon les auteurs. Quels sont les critères les plus généralement admis ?

C. : 1) L'information de tous les participants au marché doit être parfaite. 2) Il faut qu'il y ait un grand nombre d'acheteurs et de vendeurs, chacun étant de faible dimension par rapport aux autres. 3) Il faut encore que le produit qui fait l'objet de transactions soit homogène et divisible. Homogène ?

A. : Le pain que me vend mon boulanger devra être complètement identique à celui que me vend son concurrent le plus proche, en sorte que je puisse comparer les prix de l'un et de l'autre. Le produit doit aussi être divisible pour les mêmes raisons. Un bien indivisible – comme par exemple un équipement autoroutier sur un tracé donné – ne peut pas être comparé à un autre équipement du même genre. Tout ce vocabulaire a fait beaucoup de tort à la « science économique », et il faut reconnaître qu'il a de quoi décourager les esprits les moins prévenus contre cette science.

L'idée qui préside, si l'on ose dire, à toutes ces bizarreries est que la concurrence, pour être pure et parfaite, doit être « atomistique ». Chaque acheteur, chaque vendeur doit être comparable à un atome incapable d'avoir une influence sur les autres atomes. Le prix du marché s'impose à eux. Dans ces conditions, pour un produit donné, c'est la loi dite du prix unique. Pourquoi cette loi ?

C. : Parce que dans les conditions de la concurrence parfaite, si un vendeur cherche à vendre au-dessus du prix du marché, ou un acheteur à acheter au-dessous, le premier ne pourra écouler sa marchandise, ni le second acheter la moindre parcelle de cette même marchandise.

A. : Exact. Mais les conditions de la concurrence pure et parfaite sont rarement réunies. Pourriez-vous nous donner un exemple ?

C. : Un produit est différencié de ses concurrents par une astuce d'emballage ou tout autre procédé commercial ; alors, il n'est plus vrai que le vendeur est d'une importance négligeable sur « son » marché.

A. : De même s'il y a inégalité d'informations entre l'acheteur et le vendeur, les économistes parlent d'asymétrie d'information, l'un est capable d'influencer l'autre. Ainsi définie, la concurrence pure et

parfaite a davantage de chances de s'exercer sur le marché des oranges ou le marché du riz que sur celui des barrages hydroélectriques ou des porte-avions. Encore faudrait-il distinguer les différentes qualités d'oranges, les différentes variétés du riz. Mais pour une variété donnée, par exemple le riz de telle province de Chine, il est bien vrai que l'on s'approche d'un prix unique.

C. : N'y a-t-il pas par nature des produits « homogènes » et « divisibles », et d'autres qui ne le sont pas ?

A. : C'est loin d'être évident. Prenez l'exemple du « petit noir » que l'on prend au café du coin. Rien de plus homogène et de plus divisible qu'un tel produit. Mais je peux avoir établi une relation particulière avec le cafetier, le lieu peut me paraître plus ou moins agréable, ou la compagnie des gens qui s'y trouvent. Le coin non fumeur peut être plus ou moins bien protégé. Bref, même le « petit noir » sera payé à des prix différents – si toutefois il n'est pas taxé comme il l'a longtemps été en France – parce que sa qualité, telle qu'elle est perçue par le consommateur, peut varier énormément, les paramètres de perception du consommateur (qualité du café, qualité de l'accueil, qualité des autres consommateurs, etc.) sont eux-mêmes très nombreux. En fait, si l'on y réfléchit un tant soit peu, il n'est pas un seul produit auquel on puisse appliquer les critères de la concurrence pure et parfaite.

C. : Pourquoi les économistes y tiennent tant ?

A. : C'est une longue histoire qui remonte à Adam Smith, et que l'on peut résumer de la manière suivante. Il fallait que la main invisible puisse fonctionner, autrement dit que chacun poursuivant son intérêt concoure au bien commun. Et pour qu'elle puisse fonctionner, il fallait qu'il n'y ait point de monopole ou d'ententes soit entre les producteurs, soit entre les consommateurs. La grande affaire de l'auteur de la *Richesse des nations*, c'est de lutter contre les corporations et les réglementations héritées des « temps anciens », comme il dit. Par exemple, la taxation du prix du pain. « Là où il y a une corporation exclusive, explique-t-il au chapitre X du Livre 1, il peut être opportun de régler le prix de la première nécessité de la vie. Mais là où il n'y en a point, la concurrence le réglera mieux que n'importe quelle taxation. » Ensuite, le modèle s'est progressivement raffiné pour tenir compte des inégalités d'information parmi les

acteurs du marché, du cas particulier des biens « indivisibles », et ainsi de suite. La doctrine s'est forgée tout au long du XIX^{ème} siècle. Mais comme elle était par trop éloignée de la réalité, elle a été complétée par une théorie de la concurrence imparfaite, ou encore de la concurrence monopolistique. De grands noms – pour la science économique – se sont illustrés dans ce domaine. Citons Alfred Marshall¹³⁹, Knut Wicksell¹⁴⁰, Edward Chamberlin¹⁴¹, et notre Cournot. Antoine Augustin Cournot¹⁴² a été le premier à forger la théorie du prix de monopole, en réaction contre l'irréalisme du modèle smithien.

C. : Nous voilà lancés sur beaucoup de pistes à la fois. Faudra-t-il étudier tous ces auteurs ?

A. : Je voudrais vous rassurer. Puisque la doctrine de départ est fausse, on pourrait s'en tenir à l'essentiel. Malheureusement, pour parvenir au cœur de l'économie, il est nécessaire, si j'ose dire, de déconstruire toutes ces idées qui se sont greffées dessus.

C. : Pourquoi se donner ce mal ?

A. : À cause de l'enjeu idéologique qui se cache derrière cette affaire. La concurrence « atomistique » implique, par sa propre définition nous l'avons dit, que vendeurs et acheteurs sont comme des atomes parfaitement identiques et donc substituables entre eux. Supposons que sur un marché donné, un producteur fasse des profits pour une raison ou pour une autre. Rappelons-nous que le prix du marché, dans la théorie de la concurrence pure et parfaite, est une donnée qui s'impose à l'entreprise : du fait de sa taille infinitésimale, aucun producteur ne peut avoir d'influence sur lui. S'il y a profit, c'est que le prix du marché est supérieur au coût supporté par cette entreprise. Comme toutes les entreprises sont identiques, elles sont toutes logées à la même enseigne, elles font toutes le même profit. On peut admettre à la rigueur que dans le court terme l'une d'entre elles parvienne à se distinguer de ses concurrents. Mais l'information étant parfaite par hypothèse, les autres entreprises ne tarderont pas à trouver le moyen de découvrir l'astuce de la gagnante. Une telle branche où tout le monde fait du profit va forcément attirer d'autres entreprises. L'offre globale de tous ces producteurs augmentant, le prix va fatalement baisser jusqu'à ce que la différence entre le prix du marché et le coût de chaque entreprise devienne nulle. On parvient ainsi à ce que la théorie appelle un « équilibre stable », une situation dans laquelle le

profit est nul.

C. : N'est-ce pas là un résultat étonnant ?

A. : On peut le dire. Des générations d'économistes accusés de supporter idéologiquement le capitalisme font sortir de leurs cornues de laboratoire un système qui trouve son équilibre dans l'annulation du profit. Et encore cette annulation du profit est-elle l'aboutissement dont le moteur est la recherche du profit. Comme si les patrons travaillaient d'eux-mêmes à leur propre perte (soit dit en passant, Marx n'aura qu'à dire la même chose dans des termes plus accessibles au grand nombre pour prévoir la chute inévitable du capitalisme). Il faut avoir la foi chevillée au corps, je veux dire la foi dans la « science économique », pour admettre qu'à l'équilibre, le capitalisme dégage un profit nul.

Chez Léon Walras, que nous avons déjà cité à la troisième leçon et dont les *Éléments d'économie pure* sont la quintessence de la théorie de la concurrence parfaite, l'entrepreneur ne fait ni bénéfice ni perte. C'est une question de cohérence logique comme l'a très bien dit Schumpeter dans son *Histoire de l'analyse économique*¹⁴³. Pourtant, dans le jeu de l'échange tel que nous l'avons étudié¹⁴⁴, les deux partenaires gagnaient. Le même raisonnement s'applique au cas où j'échange une marchandise contre de la monnaie (i.e. une vente) ou de la monnaie contre une marchandise (i.e. un achat). J'augmente ma satisfaction.

C. : De combien ?

A. : C'est là qu'il faut faire attention. Je ne peux pas répondre à cette question. Je ne peux pas quantifier l'augmentation de ma satisfaction. Ni la mienne, ni a fortiori celle des autres. Je ne peux donc pas comparer mon état de satisfaction à celui des autres¹⁴⁵. Par conséquent il est impossible de calculer un optimum social qui serait la somme des optima particuliers. Mais on ne peut pas renoncer si facilement à l'injonction faite aux économistes, par des gens comme votre maître de philosophie, de rechercher le plus grand bonheur possible pour le plus grand nombre¹⁴⁶. Du coup ces braves gens se sont rabattus sur une définition restreinte de l'optimum social. À savoir que l'optimum est atteint au niveau de la collectivité lorsque l'on ne peut augmenter le bien-être d'un individu sans diminuer celui d'un autre individu¹⁴⁷. À quoi correspond une telle situation ? À l'équilibre de l'offre et de la

demande sur tous les marchés. Considérons le prix d'un produit quelconque qui permet de faire se rencontrer l'offre et la demande de ce produit. Ce prix permet la plus grande satisfaction possible aux acheteurs et aux vendeurs de ce produit. Supposons que l'on veuille augmenter la satisfaction d'un acheteur en lui accordant une baisse de prix. Cela ne pourrait se faire qu'en diminuant la satisfaction d'au moins un vendeur. Rien ne permet de dire que l'optimum social augmenterait à la suite de cette mesure, car rien ne permet de d'affirmer que l'augmentation de satisfaction de l'acheteur ferait plus que compenser la perte de satisfaction du vendeur¹⁴⁸.

C. : Si je comprends bien, à partir du moment où des prix se forment, c'est que l'on a trouvé un équilibre entre l'offre et la demande, donc on est toujours à l'optimum, et tout est pour le mieux dans le meilleur des mondes possible, comme dirait mon cher maître de philosophie.

A. : Oui. Mais pour les théoriciens de la concurrence parfaite, le prix qui équilibre l'offre et la demande ne correspond à un optimum, même au sens restreint, que si les conditions de la concurrence parfaite sont réunies. *Ergo*, si ces conditions ne sont pas réunies, l'optimum social ne peut pas être atteint, et l'objectif assigné aux économistes ne sera pas, et ne pourra pas être atteint.

C. : Quelles leçons en tirer ?

A. : Deux leçons, opposées. La première est qu'il faut s'efforcer par tous les moyens d'établir les conditions de la concurrence parfaite. La seconde est que l'on n'y arrivera jamais et qu'il faut trouver un autre système pour parvenir au plus grand bonheur du plus grand nombre. La première ouvre la voie au néolibéralisme, la seconde au réformisme social-démocrate, voire à la révolution.

Maintenant, il nous faut examiner ce que dit la théorie du monopole, qui est le complément de la théorie de la concurrence parfaite, parce que le monopole c'est l'ennemi. Une idée populaire qui remonte au moins à Aristote, qui a lui-même défini la notion : monopole en grec veut dire un seul vendeur (*monos, polein*), situation qu'il condamna comme injuste¹⁴⁹. Vous entendez cela tous les jours. Les superprofits générés par les grands trusts, les cartels, les ententes. L'image du capitaliste avec un gros cigare entre les dents est certes un peu désuète, mais l'idée de superprofit traîne encore. Et c'est précisément

ce que nous apporte la théorie du monopole : une explication du superprofit. En quoi elle est bien un complément de la théorie de la concurrence parfaite. Puisque à l'équilibre de la concurrence parfaite, les profits sont nuls, dès que la concurrence n'est plus parfaite, les profits ne peuvent être que des superprofits.

Qu'est-ce qu'un monopole ? C'est une situation dans laquelle, nous venons de le dire, il n'y a qu'un seul vendeur ou producteur. Du même coup, l'une des conditions de la concurrence parfaite saute. Bien évidemment, la moindre décision de cet unique producteur aura une influence sur le prix du marché. Le prix du marché n'est donc pas une donnée qui s'impose à lui. Dans ces conditions, comme Cournot l'a démontré, le monopoleur peut arrêter de produire avant que son profit s'annule, alors que dans la situation de concurrence pure et parfaite, je le rappelle, le producteur en théorie produit jusqu'à ce que son profit soit nul. Par rapport à une situation de concurrence parfaite, la production est donc moindre et le profit n'est pas nul. Comme la concurrence parfaite est censée conduire à l'optimum, la situation de monopole engendre, au détriment des consommateurs, des profits au-dessus de la norme (laquelle, nous l'avons dit, tendrait vers zéro en cas de concurrence parfaite), bref des profits anormaux, des superprofits. À partir de là, la théorie s'est raffinée pour tenir compte de situations plus complexes, telles les oligopoles, les ententes, les cartels... Mais l'essentiel c'est bien cette idée de profit hors norme par raréfaction artificielle de la production. La théorie du monopole répète sous une autre forme ce que nous dit la théorie de la concurrence parfaite. Dès lors, une seule conclusion s'impose, que l'on soit néo-libéral ou social-démocrate.

C. : Démantelons le monopole, les cartels, les ententes...

A. : Exact. D'où toutes les lois qui ont été établies contre les trusts, les réglementations de la concurrence, et ainsi de suite. Une grande partie de l'activité de la commission de Bruxelles consiste à lutter *contre* les monopoles et *pour* la concurrence. Néolibéraux et sociaux-démocrates font ici cause commune le plus facilement du monde. Pourtant, une question simple se pose : puisque superprofit il y a, comment se fait-il que ce superprofit n'attire pas d'autres capitalistes, comme le miel attire les mouches ? Cette question revient à se demander pourquoi il n'existe qu'un seul producteur sur le marché du

produit en question ?

C. : Parce que l'on a empêché d'autres d'y entrer ?

A. : Qui ça, on ?

C. : Quelqu'un qui a la force de le faire ?

A. : Qui est ce quelqu'un ?

C. : Ce pourrait être le monopoleur lui-même ?

A. : Peut-il le faire sans l'aide de l'État qui en principe dispose du monopole de la force légitime ?

C. : Si l'on reste dans un cadre légal, non.

A. : Par conséquent, si l'on reste, comme vous dites, dans ce cadre légal, le monopole qui a besoin de la force pour s'installer ne peut rester monopole qu'avec l'aide de l'État. Soit qu'il empêche d'autres producteurs d'entrer sur le marché en question. Soit, ce qui revient au même, qu'il décrète que telle entité est la seule habilitée à produire la marchandise en question. Par exemple, la Banque de France s'est vu accorder par l'État le monopole de la planche à billets. Dans ce cas de monopole étatique, demander à l'État de lutter contre le monopole, c'est lui demander de lutter contre lui-même. N'est-on pas dans le domaine de l'absurde ?

C. : Certes. Aussi doit-il y avoir des situations de monopole qui se sont constituées sans l'aide de l'État.

A. : Lesquelles ?

C. : En utilisant la force.

A. : Là nous sortons du cadre légal, et nous retombons dans le cas précédent. Un monopole qui utilise la force pour empêcher d'autres producteurs d'entrer sur le marché, est un monopole qui s'est lui-même de facto constitué en État. C'est un monopole étatique. Restons dans le cadre légal.

C. : On pourrait imaginer que le monopole pratique des prix tels qu'il décourage l'entrée d'autres producteurs sur son marché.

A. : Oui. C'est ce que les économistes appellent la politique de prix discriminatoire, qui est un raffinement de la théorie du monopole. On part du principe que du fait même de sa position, le monopole a la maîtrise des prix qui s'établissent sur le marché.

C. : Le monopoleur peut donc pratiquer le prix qui lui convient le mieux pour empêcher d'éventuels concurrents d'entrer sur le marché, quitte à écorner ses profits.

A. : Remarquez qu'on n'est déjà plus dans la logique du prix et du profit maximum. Pour conserver sa position, le monopoleur sacrifie une part de ses superprofits. La question devient alors : est-ce que ce qui reste de superprofit est ou n'est pas suffisamment attrayant pour attirer d'autres producteurs ? Que se passe-t-il si le superprofit qui reste est suffisamment attrayant ?

C. : Il me semble que nous sommes ramenés au cas précédent.

A. : Exact. Dans le cas contraire, s'il n'est pas suffisamment attrayant, l'activité en question ne pourrait avoir lieu avec un profit moindre, et par conséquent, si le profit baissait encore, elle n'intéresserait plus personne. Autrement dit, le monopole, tout monopole qu'il soit, est, en l'absence d'intervention étatique, plongé dans un milieu concurrentiel et il doit tenir compte de ce milieu, et par conséquent baisser ses prix et son profit jusqu'au niveau où d'autres ne sont plus intéressés à entrer sur ce marché. L'interdiction que ferait l'État au monopole de pratiquer les prix qu'il veut sous prétexte de rétablir les conditions de la concurrence parfaite, aboutirait à rendre cette activité non rentable, et à l'abandonner ou à la confier à un monopole étatique.

C. : Ce peut être le but poursuivi par l'État.

A. : Pourquoi pas ? Mais alors l'État doit légitimer un tel but.

C. : Si je comprends bien, sans intervention de l'État, les monopoles existent parce qu'il ne peut en être autrement.

A. : Au bout du processus concurrentiel, les seuls monopoles privés qui subsistent sont justifiés par les conditions du marché en question. Par exemple, quand des économies d'échelle sont telles que les coûts unitaires sont les plus bas lorsqu'une seule firme occupe le marché. Sur un tracé possible de chemin de fer, une seule ligne sera plus rentable que plusieurs. Les économistes appellent cela un « monopole naturel ». Même dans ce cas, la compagnie qui exploiterait cette ligne, qui serait donc en situation de monopole pour ce qui concerne le chemin de fer, serait en concurrence avec les autres modes de transport. Encore faut-il que cette ligne ait été construite. Elle n'est pas tombée du ciel comme pourrait le faire croire l'expression de « monopole naturel », et comme le fait croire la théorie de la concurrence parfaite *qui ne voit que des situations données*, et non les processus qui ont conduit à ces situations. Pour construire cette ligne,

à supposer qu'elle n'ait pas été aidée par l'État, comme cela a été souvent le cas en Europe, la compagnie en question a engagé d'énormes capitaux qui pouvaient avoir d'autres emplois, elle a acheté des terrains au prix du marché, etc. Pour ce projet, elle était forcément en concurrence avec d'autres firmes ou d'autres projets. Elle l'a emporté en assumant seule des risques en vue d'un certain profit. Si elle avait su qu'on la taxerait de monopole en cas de réussite et qu'on lui prendrait ses « superprofits », elle ne se serait pas lancée dans cette aventure, et la ligne, tout simplement, n'aurait pas été construite. Il y a abus seulement dans le cas où l'entrée sur le marché n'est pas libre. L'important, c'est la liberté d'entrer sur le marché. Seul l'État peut véritablement restreindre cette liberté. Je ne dis pas qu'il ne le doit pas dans certaines circonstances. Je dis seulement qu'il est le seul à le pouvoir.

C. : Mais Aristote ?

A. : Nous lui devons en effet le couplage de la notion de monopole avec l'injustice. Souvenez-vous ! Ce n'est pas la première fois que ce grand philosophe de l'Antiquité nous induit en erreur¹⁵⁰. Sans remonter si loin, c'est ici que l'on vérifie à quel point la théorie de la concurrence parfaite manque l'essentiel de l'économie, ce qui est dans son cœur, si je puis m'exprimer ainsi. Car l'objectif de tout producteur, de tout acteur de l'économie, c'est bien de disposer d'un monopole. Quand j'écris un roman, par exemple, que je signe de mon nom, je vise à atteindre une situation de monopole. Je serai le seul producteur de ce livre. Ce roman, unique en son genre, va entrer en concurrence avec des milliers d'autres livres. C'est dire que je ne pourrai pas pratiquer n'importe quel prix. Mais si je parviens à en faire un best-seller, ou à décrocher le Goncourt, je vais me trouver pendant un moment dans une situation quasi monopolistique. Et jouir de superprofits considérables. J'ai pris un risque, en supposant qu'il existerait un marché pour ce livre, dans une situation de totale incertitude. Voilà ce qu'ignore la théorie de la concurrence pure et parfaite. La prise de risque dans un monde incertain. En vérité, l'auteur de best-seller partage ce risque avec l'éditeur. Le livre aurait très bien pu faire un flop. Ce n'est pas un jeu où l'on gagne à tous les coups, sinon ça se saurait ! Autrement dit, le « superprofit » dont jouissent l'auteur et l'éditeur en cas de réussite est la récompense du risque qu'ils ont pris.

Il en est de même pour l'entrepreneur qui a engagé des capitaux dans une activité nouvelle. Tout innovateur est forcément en situation de monopole.

C. : N'y a-t-il pas des moyens objectifs de déterminer les positions de monopole ? Par exemple en calculant la part de marché occupée par telle entreprise, on pourrait déterminer si elle est oui ou non en situation de monopole, et donc dans la possibilité d'abuser de cette situation.

A. : C'est justement ce que font les « politiques de concurrence » instituées par les États ou par la commission de Bruxelles, et c'est précisément là que le bât blesse le plus. Car ces calculs de part n'ont aucun sens. Reprenons l'exemple de l'auteur de roman. Sur le marché de *Madame Bovary*, Flaubert occupe une position de monopole à 100 %, et pourtant son livre est en concurrence avec des millions d'autres. N'importe quelle production peut être considérée soit comme unique soit comme un produit quelconque en concurrence avec des produits semblables (l'exemplaire de *Madame Bovary* confronté dans une librairie avec des milliers d'autres livres), mais en concurrence aussi avec des produits autres (une place de cinéma, un repas au restaurant...). La détermination des positions de monopole par des parts de marché implique donc une délimitation arbitraire du marché auquel est censé appartenir le producteur en question. Le « marché du livre », le « marché de la betterave », le « marché du cinéma », etc., qui sont de pures fictions. La délimitation concrète de ces fictions est le fait de la bureaucratie, animé d'un présupposé égalitarisme. Comme si l'optimum ne pouvait être atteint que si tous les producteurs étaient égaux. C'est évidemment absurde.

C. : Ce que vous êtes en train de dire, en fin de compte, c'est que le nombre de producteurs sur un marché importe peu.

A. : Exactement.

C. : Si je suis votre raisonnement, on est encore en situation de concurrence même s'il ne reste plus qu'un seul producteur.

A. : C'est ce que j'essaie de vous dire depuis le début de cette leçon. Je conçois que politiquement le discours antimonopoliste est plus rentable que la dénonciation du mythe des superprofits des grands monopoles. Nous reviendrons sur tout cela dans la leçon sur le profit. Nous pouvons retenir aujourd'hui que la théorie de la concurrence

pure et parfaite est finalement incapable de concevoir le profit. Pour la raison toute simple que l'entrepreneur tel qu'elle le conçoit ne correspond à aucune réalité. Ce n'est même pas un idéal type vers lequel l'entrepreneur concret devrait converger dans des conditions idéales. L'entrepreneur de la concurrence pure et parfaite est un zombie. Il ne peut avoir aucune influence sur ses concurrents, sur ses fournisseurs, sur ses clients. Il est à la tête d'une entreprise semblable à toutes les autres. L'état de la technique, à un moment donné, s'impose à lui comme à tous les autres. L'information étant parfaite, il n'est confronté à aucune incertitude. En un mot comme en cent, il ne prend aucun risque. Il faut reconnaître à la théorie une certaine cohérence dans son irréalité. Cet entrepreneur-bureaucrate est en fait un technicien supérieur juste capable d'administrer une entité dont les paramètres sont parfaitement connus de tout le monde. Il ne manquerait plus qu'il fasse des profits ! Non, cet entrepreneur-là n'a droit à aucune sorte de profit. Il est comparable à un chef d'usine dans une économie socialiste centralisée. C'est là le paradoxe suprême de la théorie économique qui prend sa source dans la *Richesse des nations* d'Adam Smith. Son lieu d'aboutissement est une économie socialiste centralisée, dirigée, en principe, par des « techniciens » qui sont persuadés ou ont été persuadés que les choix économiques peuvent être réduits à de simples choix techniques. En France où les grandes entreprises sont dirigées par des polytechniciens, on n'est pas très loin de cette situation sans même tenir compte de la part prise par l'État dans l'économie nationale.

Dans cette économie, l'état de l'art impose à un moment donné pour telle branche d'activité un processus de production unique connu de tout le monde. On connaît les prix de revient dans leur moindre détail de manière objective. Le planificateur central peut alors ordonner le même processus de production à tous les responsables de la branche, répartir les matières premières, prévoir les productions, et ainsi de suite. Dans une telle économie, le profit ne peut pas exister. Ou du moins il ne peut exister que d'une manière anormale. Et de fait il ne peut apparaître que sur le marché noir, dans l'illégalité. Remarquez bien que je ne suis pas en train de juger l'économie socialiste comme inférieure à l'économie capitaliste. Je dis seulement qu'elle est beaucoup plus cohérente avec le système inventé par Adam Smith que

ne l'est l'économie capitaliste.

Figurez-vous qu'à la fin du XIX^{ème} et au début du XX^{ème} siècle, toute une série d'économistes de premier plan, qui n'avaient aucune sympathie pour le socialisme, tirèrent du modèle de la concurrence parfaite une théorie de l'économie socialiste. Ils rendirent ainsi au socialisme un service que Marx avait été incapable de lui rendre¹⁵¹. Le premier nom à citer ici est celui de Vilfredo Pareto, déjà rencontré. Dans son Cours, qui date de 1897, il approfondit sa réflexion sur l'économie socialiste. Mais il fut dépassé par Enrico Barone qui fit le tour de la question dans un article resté célèbre¹⁵². « Le résultat essentiel de l'étude de Barone, ou de toute autre semblable, commente Schumpeter, est que tout socialisme dirigé du centre a un système d'équations qui possède un ensemble de solutions uniquement déterminé, dans le même sens et sous les mêmes réserves que le capitalisme de concurrence parfaite, et que cet ensemble jouit de propriétés semblables de maximum. » En d'autres termes, moins techniques, Barone avait démontré qu'un plan socialiste avait du sens. Schumpeter ajoute significativement : On ne peut le rejeter [le plan socialiste] parce qu'il signifierait le chaos, le gaspillage ou l'irrationalité. Ce n'est pas négligeable. Ce service rendu à la doctrine socialiste l'a été par des auteurs qui n'étaient pas socialistes. Nous avons droit, continue Schumpeter, de souligner l'importance de ce fait. Ils démontrèrent victorieusement l'indépendance de l'analyse économique envers les préférences politiques ou les préjugés¹⁵³. » Aujourd'hui, nous y verrions plutôt une preuve d'aveuglement des économistes de cette époque, ou du moins une preuve supplémentaire de l'irréalisme de la théorie de la concurrence parfaite. La première critique en règle de la possibilité d'existence d'une économie socialiste, on la doit à von Mises, et elle est postérieure à la révolution de 1917¹⁵⁴. Ce n'est certes pas un hasard, si cet auteur, figure proéminente de l'École autrichienne, était lui-même fort critique à l'égard de la théorie de la concurrence parfaite de l'école anglo-saxonne.

QUATORZIÈME LEÇON

De la valeur travail

Où Marx n'évite une absurdité que par une autre absurdité.

Cher Candide,

L'idée de valeur-travail est l'une des plus efficaces qui aient été conçues par le cerveau humain ! Elle nous dit que la valeur vient entièrement du travail. Cela implique que le patron ne peut prélever son profit que sur la valeur créée par les travailleurs. Quels que soient les salaires qu'il leur accorde, il les exploite. Il est dans sa nature de patron de les exploiter. Pour en arriver là il a d'abord fallu réhabiliter la valeur du travail. Ou plutôt l'habiliter. Chez les Anciens, le travail, j'entends le travail physique, n'avait pas de valeur. Réservé aux esclaves, il était méprisé. L'habilitation date d'un certain Jésus, fils de charpentier. Les docteurs scolastiques du Moyen Âge considéraient le travail physique comme une discipline favorable aux vertus chrétiennes, comme un moyen de préserver l'homme du péché.

La première formulation de la théorie de la valeur-travail proprement dite se trouve, non pas chez Marx comme on le croit généralement, mais chez Adam Smith. Incapable de prendre la suite de la doctrine scolastique de l'utilité subjective qui avait pourtant été conduite jusqu'au XVIII^{ème} siècle par des auteurs qu'il connaissait (Condillac, Cantillon, Galiani), Smith dissocie complètement la valeur d'usage et la valeur d'échange et cherche un étalon pour mesurer cette dernière. Cet étalon invariable, il croit le trouver dans le travail.

Ici, les choses se compliquent un peu car il y a au moins deux

théories de la valeur-travail chez Smith. L'une est que pour se procurer une marchandise, il faut l'échanger contre tant d'heures de travail. Le travail est ici considéré comme un numéraire, d'autant plus efficace que « ne variant jamais dans sa valeur propre, il est la seule mesure réelle et définitive » de la valeur de toutes les marchandises (Livre 1, chapitre 5).

L'autre théorie est que la valeur de la marchandise est la quantité de travail qu'elle a coûté à être produite. On peut même trouver une troisième théorie dans cette phrase passe-partout du même chapitre : « Le véritable prix de toute chose, ce que toute chose coûte vraiment à l'homme qui désire l'acquérir, c'est la peine et le mal qu'il a de l'acquérir. Il En langage d'économiste contemporain, le fondement de la valeur est ici la « désutilité » du travail, c'est-à-dire sa pénibilité, ou encore son coût en termes de loisir.

Laquelle choisir ? Cette question a tarabusté des générations d'économistes ! Ce qui impressionnera beaucoup les successeurs immédiats de Smith, c'est l'exemple du castor et du daim qu'il donne d'entrée de jeu au chapitre 6 du Livre 1. « Si dans une nation de chasseurs, par exemple, il coûte habituellement deux fois plus de travail pour tuer un castor que pour tuer un daim, un castor devrait naturellement s'échanger contre deux cerfs ou valoir deux cerfs. » Ici, c'est la quantité de travail utilisée dans la production qui fonde la valeur – la valeur d'échange. Dans ce passage a germé la théorie de la valeur-quantité de travail que l'on retrouvera chez Ricardo, puis chez Marx. On peut même dire que Smith a tenu compte par avance des objections qu'on ferait à cette théorie.

Ces objections qui viennent tout de suite à l'esprit tiennent aux différentes qualités du travail : l'heure d'un O.S. ne peut être mise sur le même plan que l'heure d'un ingénieur, elle ne peut avoir la même valeur. Mais reste centrale cette idée que les valeurs d'échange des biens sont proportionnelles aux quantités de travail qui sont contenues ou incorporées dans ces biens. Ricardo ne dira pas autre chose, tenant lui aussi compte des qualifications différentes du travail.

Comment apprécier ces qualifications elles-mêmes ? C'est une des difficultés de la théorie. Smith en fait l'aveu au chapitre 6 du Livre 1 : « Si une espèce de travail exige un degré peu commun d'habileté et d'ingéniosité, l'estime que les hommes ont pour de tels talents

donnera naturellement une valeur à leur produit supérieure à celle qui serait imputable au temps employé à son égard. » Le mot important – et fatal – dans cette phrase, c'est le mot *estime*. Car, cette estime-là n'a aucun rapport avec la valeur-travail.

On trouve la même difficulté chez Ricardo quand il donne l'exemple du « joaillier laborieux » qui est payé deux fois plus par heure qu'un « travailleur ordinaire ». Là encore, il faudrait évoquer l'estime des consommateurs pour le travail du bijoutier. C'est dire que pour conserver la théorie de la valeur-travail, on est obligé de recourir aux « valeurs » (estimations) qui sont dans la tête des consommateurs.

Pour résoudre la même difficulté, Marx emploiera l'expression de « travail socialement nécessaire », c'est-à-dire une espèce de moyenne d'heures de travail pour une tâche donnée, moyenne impliquée, à un moment donné dans le temps et dans l'espace, par l'état de la technique, du savoir-faire, des mœurs, des désirs, etc.

Une autre question vient à l'esprit : comment peut-on prétendre qu'une marchandise incorpore seulement du travail ? Cette question n'est pas très gênante, car il est du sens commun que même si une machine participe à la production d'une marchandise, cette machine elle-même a été fabriquée avec du travail humain. C'est du « travail cristallisé », comme on dira en langage marxiste.

Le problème n'est pas là.

Le problème, soulevé et non résolu par Ricardo, est le suivant : les valeurs des marchandises ne sont pas réglées uniquement par les quantités de travail incorporées, mais aussi par la « longueur du temps qui doit s'écouler avant qu'elles puissent être portées sur le marché ». Pour comprendre cette phrase sibylline, il faut dire un mot de la conception du capital chez Ricardo.

Ricardo distingue dans ce qu'il appelle le capital deux éléments : une part est destinée « à subvenir aux besoins du travail » – ce sont les salaires ; une autre est « investie en outils, machines et bâtiments ». Et ces deux parties ont une durée d'utilisation inégale, variant en fonction de très nombreux paramètres. Selon les techniques en vigueur, le processus de production de telle marchandise emploie plus de main-d'œuvre ou plus de machine. Et l'on est obligé d'admettre que les valeurs d'échange ne sont pas strictement proportionnelles aux heures de travail accomplies par les salariés de l'usine considérée. La valeur

d'une pièce de tissu n'a pas la même composition que celle d'un avion supersonique. L'industrie textile est une industrie de main-d'œuvre où les capitaux ont (ou plutôt avaient, car elle aussi s'est transformée) beaucoup moins d'importance que dans l'aéronautique. Ricardo admettait ces faits, et l'on peut se demander comment dans ces conditions il pouvait maintenir sa théorie de la valeur-travail. Le fait est qu'il admettait cette théorie comme une approximation.

L'étape suivante a consisté à transformer cette approximation en vérité absolue. Et cette étape a été accomplie par Marx. L'auteur du *Capital* est reparti, en effet, du problème de la valeur tel qu'il avait été (mal) posé par Smith. Il s'est demandé comment des marchandises qui paraissent si diverses, si hétérogènes quant à leur valeur d'usage pouvaient être rendues comparables entre elles. Et la solution qu'il trouve en lisant ses classiques (Smith et Ricardo), c'est que les marchandises sont toutes le produit du travail, toutes du « travail cristallisé ». C'est ainsi qu'elles peuvent s'échanger. Ricardo, on vient de le dire, admettait que son hypothèse pouvait être contredite par les faits. Marx a passé une partie de sa vie de manière, si l'on peut dire, héroïque, au prix de contorsions martyrisantes, à essayer de faire coller les faits avec l'hypothèse de la valeur-travail à laquelle il était viscéralement attaché, non seulement en tant que lecteur assidu de Ricardo, mais aussi en tant qu'idéologue de la classe ouvrière. Car de la valeur-travail découlent la théorie de la plus-value, comme on le verra dans un instant, celle de l'exploitation du prolétariat, et tout le reste de la doctrine. Ses disciples ont hérité cette « quadrature du cercle », et ils n'ont bien sûr pas mieux réussi que leur maître à la résoudre. C'est l'une des énigmes de la pensée marxiste, car l'impossibilité de la théorie peut se démontrer en quelques lignes d'un algèbre qui était à la portée de Marx et aujourd'hui, on l'espère, d'un élève du secondaire, nous allons le voir.

On passe de la valeur-travail à l'exploitation le plus simplement du monde, et ici le génie marxiste va démontrer tout ce dont il est capable. Marx lui-même a considéré comme l'une de ses plus importantes contributions à la théorie économique la distinction qu'il fait entre, d'une part, le travail dont la quantité est mesurée en heures de travail, et d'autre part, la force de travail (*Arbeitskraft*) dont la valeur est donnée par la quantité de travail qui est incluse dans les

biens et services que le travailleur consomme. Considérez le travailleur lui-même comme une sorte de machine dans laquelle on enfourne des biens et services, et à la sortie de la machine, cela produit de la force de travail. La force de travail est le résultat d'un processus de production. D'un côté vous mettez du pain, de l'eau, des habits, un logement, bref de quoi satisfaire les besoins élémentaires d'un être humain, et de l'autre vous obtenez une marchandise qui est la force de travail, et cette force de travail, comme toute marchandise en société capitaliste, est soumise à la loi de la valeur-travail, c'est-à-dire que sa valeur est égale au nombre d'heures de travail incorporées dans la production de la force de travail, c'est-à-dire la quantité de travail « socialement nécessaire », autrement dit la quantité en moyenne nécessaire pour élever, nourrir, loger le travailleur et satisfaire à ses besoins sexuels et à sa reproduction.

La suite du raisonnement, si on peut appeler cela un raisonnement, consiste à dire que le patron tire du travailleur une quantité de travail toujours supérieure à la valeur de la force de travail. Et la plus-value provient de cette différence.

Supposons que la valeur de la force de travail soit de quatre heures par jour et que la journée de travail soit de huit heures, les quatre heures supplémentaires n'ont pas été payées. Elles constituent la plus-value extorquée aux travailleurs. Elles donnent la mesure de l'exploitation du travailleur. Et si l'on rapporte cette plus-value (pl) à la valeur de la force de travail (V), on obtient le taux d'exploitation pW . Dans l'exemple que nous venons de donner, le taux d'exploitation serait de 100 %.

Une question vient immédiatement à l'esprit : pourquoi y aurait-il toujours une différence entre la valeur de la force de travail et la quantité de travail effectuée par le travailleur ? C'est la difficulté de la théorie. Examinons cette difficulté. La force de travail est considérée comme une marchandise ordinaire. En tant que marchandise, elle obéit aux mêmes lois de l'offre et de la demande. N'importe quelle marchandise ?

Quand le prix d'une marchandise augmente au-dessus, disons, du prix habituel, nous savons que la production de cette marchandise augmente jusqu'à ce que le prix retrouve le niveau habituel, toutes choses égales par ailleurs. Et dans le cas inverse où le prix descend au-

dessous du prix minimum, la production diminue jusqu'à ce que le prix retrouve son niveau habituel, toutes choses égales par ailleurs.

Le raisonnement est exactement le même pour la production de la force de travail. Si le prix de cette force de travail augmente au-dessus du salaire de subsistance nécessaire à l'entretien du travailleur, ou plus précisément à l'entretien et à la reproduction du travailleur, la « production » de travailleurs va augmenter ! Cela revient à supposer que les travailleurs se reproduisent en fonction de leur salaire. Le nombre de travailleurs ayant augmenté, l'offre de la force de travail va se trouver supérieure à la demande qu'en font les patrons. L'offre étant supérieure à la demande, le prix de la force de travail va baisser. Et par conséquent, le salaire va être ramené au niveau du salaire de subsistance.

Cette « loi » qui ramène le salaire obligatoirement au niveau du salaire de subsistance est sous-jacente à toute la littérature sur cette question qui s'étend sur à peu près un siècle de Turgot¹⁵⁵ à Lassalle¹⁵⁶. « En tout genre de travail, il doit arriver et il arrive que le salaire de l'ouvrier se borne à lui procurer sa subsistance », écrit le premier. Le second lui fera écho en formulant ce qu'il appellera la loi d'Airain de la manière suivante : « Le salaire moyen ne dépassera jamais ce qui est indispensable, conformément aux habitudes nationales, pour entretenir l'existence des ouvriers et continuer la race. »

L'inspiration de Lassalle provient en droite ligne du Principe de population de Malthus, selon lequel, on le sait, la population croît selon une progression géométrique tandis que les ressources augmentent selon une raison arithmétique. Ce qui revient à dire que la population a toujours tendance à croître plus vite que les ressources dont elle peut disposer. Dans ces conditions, le niveau de vie moyen ne peut jamais dépasser le minimum vital.

Reste à savoir ce qu'on entend par minimum vital. Immense question. Même la loi d'Airain de Lassalle, ce socialiste farouche, reconnaît qu'il faut tenir compte des « habitudes nationales », ce qui enlève beaucoup de tranchant à cet airain-là. Il ne s'agit plus d'un minimum physiologique, mais d'une sorte de minimum socio-culturel. Du même coup, la « Loi » perd beaucoup de sa rigueur. Quelle incidence peut avoir l'obtention ou la non-obtention de ce minimum sur les habitudes sexuelles et reproductives des ouvriers et de leurs

compagnes ? Et du reste, le problème de définition n'est pas résolu pour autant. Comment définir un tel minimum ? Il est aussi difficile, pour ne pas dire impossible, de définir un minimum socio-culturel qu'un minimum physiologique. Pour ne rien dire des variations de ces minima d'individu à individu, au sein d'une même société.

Marx était trop fin pour tomber dans ce panneau particulièrement troué ou pourri si rose dire. Il a considéré la loi d'Airain comme une aberration économique et s'est brouillé avec son auteur, dont il était l'ami depuis 1848 (cf. note 2). Marx veut bien du salaire de subsistance, mais il refuse son fondement démographique. L'idée que les travailleurs ne peuvent s'empêcher de proliférer dès que leur salaire augmente lui paraissait une insulte à l'égard de la classe ouvrière. En vérité, Lassale ne compte pas beaucoup aux yeux de Marx. C'est à Malthus qu'il veut se mesurer. Et puisque Malthus avait insulté le prolétariat, il fallait insulter son insulteur et Marx ne s'en est pas privé, traitant le « méprisable Malthus » de « plagiaire », d'« insolent sycophante des classes dirigeantes » qui avait commis un « péché contre la science » par ses « diffamations sur la race humaine ». Son ami et mécène Engels ne sera pas en reste, traitant le malthusianisme de « doctrine vile et infâme », d'« abominable blasphème contre la nature et la culture », « d'immoralité des économistes poussée à son comble ».

Si Marx refuse le facteur démographique, comment va-t-il s'y prendre pour sauvegarder la théorie du salaire de subsistance ? Il n'y a pas trente-six réponses à cette question. Il n'y en a même qu'une seule. Et c'est celle que bien évidemment trouve Marx. À savoir que les capitalistes qui louent aux prolétaires leur force de travail se constituent en cartel pour éliminer entre eux la concurrence sur le marché du travail et maintenir ainsi le salaire au plus bas niveau possible. Et ce plus bas niveau possible ne peut être que le salaire de subsistance. De fait, le salaire ne peut descendre durablement au-dessous de ce niveau, sauf à imaginer que la bourgeoisie pousse la cruauté et la bêtise jusqu'à se priver elle-même de la source de ses profits, la source de la plus-value étant dans le travail des salariés. Et le salaire ne peut pas monter, non plus, au-dessus du salaire de subsistance, car les patrons feraient alors un cadeau inutile au prolétariat, se privant pour rien d'une part de leurs profits.

Voilà donc la théorie du salaire de subsistance sauvée, et avec elle la théorie de la plus-value, et tout l'édifice marxiste. Mais sauvée au prix d'une faute logique qui sera lourde de conséquence. En effet, a priori, il n'y a aucune raison d'admettre que les patrons pourraient, même s'ils le voulaient, remplacer leur concurrence sur le marché du travail par une coalition. Et à supposer même qu'une telle coalition puisse se former, rien ne prouve qu'elle pourrait être durable. A priori, rien n'empêche d'imaginer la situation inverse où une coalition ouvrière louerait leurs machines aux capitalistes et leur servirait un loyer leur permettant tout juste de survivre et de se reproduire, accaparant pour elle la totalité de la plus-value. Entre ces deux situations extrêmes, rien n'empêche d'envisager une infinité de cas intermédiaires où la plus-value serait partagée entre patron et salariés. Bref en abandonnant le fondement démo-économique du salaire de subsistance, Marx a tout simplement ruiné sa théorie. Il est tombé de Charybde – l'absurdité du minimum de subsistance – en Scylla – l'absurdité d'un monopole patronal de l'embauche.

Quant à la démonstration mathématique de la faille de la théorie marxiste, elle est à la portée d'un élève de seconde. Soit V le « capital variable » correspondant aux salaires et C le capital constant correspondant aux machines, outils, bâtiments, terre, etc. Soit encore pl , la plus-value tirée par le patron du travail des salariés. On définit E , le taux d'exploitation par l'équation $E = pl/V$, et P , le taux de profit par l'équation : $P = pl/(C + V)$. La composition « organique » du capital de l'entreprise considérée est définie par l'équation $K = (C + V)/V$.

À l'aide de ces différentes équations, on peut exprimer le taux de profit (P) en fonction de la composition organique du capital (K) et du taux d'exploitation (E). En effet, $pl = V \cdot E$; $P = V \cdot E / (C + V)$; donc $P = E/K$.

Or, dans les conditions de concurrence parfaite qui est le cadre de référence de Marx, le taux d'exploitation (E) et le taux de profit (P) sont les mêmes dans toutes les branches de production quelle que soit la composition organique du capital. Or la dernière équation montre que si la composition organique du capital (K) varie de branche à branche ou d'entreprise à entreprise, le taux d'exploitation étant donné et partout le même, le taux de profit (P) varie de branche à branche ou d'entreprise à entreprise. Ce qui est impossible.

QUINZIÈME LEÇON

De l'unité de compte

Où l'on cherche à résoudre d'affreuses querelles d'héritage.

CANDIDE : Voilà plusieurs leçons que vous me parlez de valeur sans me parler de monnaie. Peut-être serait-il temps que nous abordions ce sujet. D'autant que l'heure de la monnaie européenne a sonné, et j'aimerais bien savoir quoi en penser. Car, pour le moment, je n'en pense, mon cher Archibald, que ce qu'en disent les journaux ou les hommes politiques. C'est dire à peu près que je n'en pense rien.

ARCHIBALD : La monnaie est l'un des sujets les plus délicats de notre discipline, et aussi l'un des plus « nobles », si je puis dire. La théorie monétaire, c'est en quelque sorte l'aristocratie de la science économique. Il fallait déblayer la voie avant d'y arriver. Mais il reste un peu de travail de fondation à faire. Car, pour avoir une idée juste de la monnaie, il faut d'abord essayer de se représenter ce que serait une économie sans monnaie. Une économie de troc. Ce n'est pas un exercice aussi facile qu'il en a l'air. Nous sommes tellement habitués à utiliser la monnaie ! Je vous propose l'exemple d'une famille de neuf enfants qui doit se partager l'héritage que leur ont laissé leurs parents. Cet héritage comprend quatre-vingt-dix-neuf lots. Je prends cet exemple parce qu'il nous permet de vivre concrètement l'économie de troc. Dans les familles, en effet, on a horreur de raisonner en termes d'argent, même si l'on ne pense qu'à ça. Pour simplifier, je prends l'hypothèse que les immeubles ont fait l'objet d'une donation-partage. Il ne reste plus à distribuer que les meubles, bijoux, orfèvrerie,

vaisselle, etc. Comment vont-ils procéder ?

C. : Dans ma famille, la pratique – et je crois qu'elle est assez répandue – est de former plusieurs lots d'égale valeur. Et ensuite on tire au sort.

A. : L'intervention du hasard est intéressante. On se réfère à la justice aveugle d'un coup de dés ou d'une courte paille. Pourquoi ne pas procéder tout simplement à une vente aux enchères entre les membres de la famille ? Chacun pourrait alors exprimer librement ses préférences au lieu de se retrouver avec un lot comprenant des objets dont il n'a que faire.

C. : Vous oubliez l'essentiel de la règle du jeu, dans un héritage. Les membres les plus riches de la famille emporteraient les plus beaux objets s'ils étaient mis aux enchères. Or, le partage doit être le plus égalitaire possible, ou le moins inégalitaire possible.

A. : Et comment ferez-vous pour avoir des lots d'égale valeur ?

C. : Eh bien, un lot comprendra le piano à queue et le buffet Henri II, un autre lot, la vaisselle de Gien et le tableau de l'ancêtre, un troisième, les petites cuillers, le lit et la commode, un quatrième, un des lustres de Venise et l'armoire à glace de la chambre à coucher, etc.

A. : Je vous suis, mais pour former ces lots d'égale valeur, il faut bien que vous attribuiez une valeur à chaque objet, et qu'ensuite en additionnant les valeurs ainsi attribuées, vous parveniez à des sommes à peu près égales. Les partages sont souvent tellement douloureux qu'il vaut mieux ne pas y ajouter la morsure d'une injustice entre frères et sœurs. Les haines qui peuvent en découler peuvent être mortelles, et même immortelles !

C. : On peut décider d'un commun accord que tel objet a telle valeur.

A. : Mais chaque membre de la famille aura pour chaque objet sa propre appréciation en fonction de la valeur marchande, en fonction de ses besoins, mais aussi de ses propres souvenirs d'enfance. On peut même supposer que l'un désire priver un autre de tel objet par pure envie.

C. : Alors, quelle est la solution ?

A. : Recourir à l'expertise d'un connaisseur indépendant. Je veux dire indépendant de la famille.

C. : Encore faut-il que l'on se mette d'accord sur le choix de cet expert.

A. : On peut faire appel à autant d'expertises que l'on voudra. Mais les expertises coûtent, et il y a de fortes chances que l'on arrête assez vite dans le petit jeu des expertises et des contre-expertises. Il est vrai qu'on s'arrêtera d'autant moins vite que la valeur du patrimoine est plus élevée. Regardez ce qui se passe dans les successions des grands peintres. Cela peut durer des années. Ici l'on vérifie une fois de plus que l'une des principales conditions de la concurrence parfaite, à savoir une information transparente, est totalement irréaliste¹⁵⁷. Même pour l'achat d'un pot de yaourt, l'information est imparfaite. Mais améliorer son information a toujours un coût, et il est parfois rationnel de ne pas l'améliorer. C'est ce que les économistes appellent l'ignorance rationnelle. L'ignorance rationnelle signifie que cela ne vaut pas la peine d'en savoir plus. Dans le cas qui nous occupe, supposons que l'ignorance rationnelle de chacun de nos neuf héritiers se contente d'une seule expertise. En quoi va-t-elle consister ? À attribuer un prix à chaque objet ? Ce prix pourra être formulé dans n'importe quelle unité : franc, dollar, grain de riz, petit pois. L'important est que l'unité soit la même pour tous les objets, en sorte que l'on puisse comparer leur valeur. Évidemment, il y a de fortes chances pour que l'on choisisse le franc, mais cela n'a pas d'importance. À ce stade, nous n'avons pas besoin d'un moyen d'échange, mais d'un étalon de mesure. L'expert dit : l'armoire à glace vaut cent grains de riz, les lustres de Venise, cinquante chacun, tandis que le lit en vaut vingt. Il n'y a évidemment aucun rapport entre la valeur de l'armoire et la valeur du grain de riz dans cet exemple. L'étalon nous permet simplement de donner une seule valeur à chaque objet. C'est une amélioration très considérable par rapport à un système où je devrais exprimer chaque objet par rapport à chaque autre¹⁵⁸. D'autant que je vais pouvoir additionner les objets, constituer les neuf lots de manière à peu près égale, et commencer mon tirage au sort. Est-ce que l'utilité de l'étalon n'est pas évidente ?

Ce n'est donc pas un grand mystère qu'il se soit imposé très tôt dans l'histoire de l'humanité. Remarquez bien qu'il ne s'agit pas encore de monnaie. Dans notre exemple, le grain de riz a une qualité. Celle d'être homogène. C'est que rien ne ressemble plus à un grain de riz qu'un autre grain de riz... Nous verrons un peu plus loin que ce n'est pas tout à fait vrai, et qu'il existe des produits dont l'homogénéité est parfaite,

mais nous pouvons nous satisfaire pour le moment de l'apparente homogénéité du grain de riz. Et nous pouvons supposer que celui qui serait payé en grains de riz ne pourrait pas contester l'échange en arguant de la qualité des grains reçus. Mais cette qualité est ici tout à fait secondaire. Car il ne viendrait à l'idée d'aucun des héritiers de se servir du grain de riz comme moyen d'échange. Pour la bonne raison que si par exemple il échange dans un premier temps une armoire à glace contre cent grains de riz, il n'est pas du tout sûr de pouvoir ensuite échanger ses cent grains de riz contre les deux lustres de Venise qui ont pourtant été évalués chacun à ses grains de riz ! Le grain de riz ici est seulement une unité de compte. Quasi abstraite. On aurait pu tout aussi bien prendre l'unité 1 pour une unité de compte, et dire que l'armoire vaut 100, le lustre de Venise, 50, le lit 20, etc. Cette unité de compte n'est en rien une monnaie.

C. : N'a-t-on pas employé ce terme à propos de la monnaie européenne ?

A. : On a parlé en effet de l'E.C.U., acronyme pour *European Currency Unit*. C'était bien une unité de compte qui a servi aux Banques centrales du Système monétaire européen (S.M.E.) pour calculer leurs réserves en devises. Au contraire de l'euro, cet E.C.U. n'apparaissait dans aucun porte-monnaie¹⁵⁹.

Au point où nous sommes parvenus, nous pouvons retenir que la logique de l'échange conduit à la constitution d'une unité de compte, que cette unité de compte peut être définie de manière tout à fait arbitraire, et qu'elle ne peut servir en aucune façon de monnaie. Même si l'on peut déjà supposer, en anticipant la suite du raisonnement, que la monnaie puisse servir d'unité de compte.

C. : Mais que se passe-t-il si l'un des héritiers n'a pas envie de suffisamment d'objets qui aient assez de valeur pour constituer un lot ? Il préférerait par exemple ne prendre que les bijoux ou l'argenterie, faciles à emporter, et laisser aux autres l'armoire à glace, l'armoire normande, la table de la salle à manger, le grand bahut pseudo-moyenâgeux, bref tout ce qui est encombrant dont il ne sait que faire, et qui coûte cher à déménager ?

A. : On pouvait s'attendre à ce problème ! Permettez-moi de vous rappeler que je vous ai tout de suite fait cette objection. Les valeurs attribuées par chacun à tel ou tel objet dépendent d'un nombre infini

de paramètres, lesquels peuvent même varier d'un moment à l'autre. Un observateur extérieur, tout indépendant qu'il soit, est incapable de les mesurer. Elles sont incommensurables entre elles. La seule manière de régler le problème, ce serait, nous l'avons déjà montré, de recourir au libre jeu de l'échange. Mais ici c'est impossible, la succession imposant une règle du jeu très stricte : s'approcher le plus possible de l'égalité dans le partage.

C. : Je répète ma question : que va-t-il donc se passer si l'un des héritiers n'accepte pas certains des objets qui se trouvent dans son lot ?

A. : On pourrait toujours lui répondre qu'ainsi en a décidé le sort, autrement dit la justice divine ?

C. : Il ne veut rien entendre ni de Dieu ni du Diable.

A. : Alors il faut abandonner le système des lots qui est, c'est vrai, très contraignant pour l'expression des préférences de chacun.

C. : Avez-vous un autre système ?

A. : Il est un peu plus sophistiqué. On expose les quatre-vingt-dix-neuf objets, et l'on tire au sort un ordre de prise au tas. Chacun a un crédit égal à la totalité de la valeur des objets, calculée grâce à l'unité de compte, divisée par le nombre d'héritiers. Si l'ensemble de la succession est évalué à 9 millions de grains de riz, chacun des héritiers aura un crédit d'un million. Les préférences de chacun s'expriment plus facilement que dans le système précédent, alors que l'objectif reste l'égalité dans le partage.

On commence donc par un tirage au sort. Il est difficile de l'éviter dans ce genre d'affaires. Mais est-ce qu'il ne correspond pas à cette autre loterie que constitue la naissance de chacun avec ses talents et ses défauts, son rang dans la fratrie, les heurs et les malheurs de sa propre existence ? Le droit d'aînesse, assurément, permettait de simplifier toutes ces procédures, il correspondrait davantage à la logique du droit de propriété comme nous le verrons dans une autre [leçon¹⁶⁰](#), mais au prix de quelles rancœurs et de quelles vengeances par la suite ! Donc dans cette nouvelle procédure, chaque héritier, à chaque fois que vient son tour, choisit un objet de son choix à condition qu'il lui reste un crédit suffisant en unités de compte pour prendre cet objet. Et l'on recommencera jusqu'à épuisement du stock. Dans ce système, le degré de liberté de chacun est beaucoup plus

grand que dans le précédent. Et l'on risque ainsi beaucoup moins de faire des mécontents. C'est que l'on recherche, sinon le plus grand bonheur pour le plus grand nombre, comme nous savons que l'aurait voulu Bentham (« *the greatest happiness of the greatest number*¹⁶¹ »), mais du moins le moins d'aigreur possible. Encore une fois il y a un consensus pour poursuivre cet objectif assurément difficile. Et surtout, on y parvient avec la même valeur globale.

Cela est très important à noter. La valeur globale de la succession est toujours la même, mesurée en unités de compte. Mais la distribution des lots entre les héritiers, du fait de la nouvelle procédure, est différente, et puisque cette procédure a été préférée, on peut supposer que le bien-être de chacun des héritiers en est amélioré. On constate une amélioration du bien-être, ou si vous préférez une diminution du mal-être sans augmentation de la valeur globale. On retrouve ici un phénomène que nous avons déjà observé quand nous avons étudié l'échange¹⁶². Rappelez-vous. Quand j'achète un journal à un kiosquier, j'améliore ma situation ainsi que celle du kiosquier. Pourtant la valeur globale des biens échangés : le journal + six francs, soit douze francs, n'a pas été augmentée par l'échange. L'échange produit par lui-même un surcroît de valeur, mais ce surcroît n'apparaît pas dans les comptes. Il n'est d'ailleurs pas mesurable. Car si je puis dire que ma satisfaction a augmenté, je ne peux pas dire de combien exactement, et encore moins dire de combien a augmenté la satisfaction de mon partenaire à l'échange. Tout ce que je sais, c'est que cette satisfaction a augmenté, sinon il n'aurait pas accepté l'échange. Vous remarquez encore que dans toute cette affaire de succession, à aucun moment nous n'avons été obligés de supposer que nos héritiers étaient rationnels. Chacun peut attribuer à chaque objet la valeur qui lui correspond dans son esprit, dans son imagination, dans son cœur. Et nous pouvons deviner que la valeur marchande n'est que l'un des paramètres de son appréciation. Il peut lui ajouter (ou éventuellement lui retrancher) une valeur qui tient aux souvenirs (ou aux cauchemars) que lui rappelle tel ou tel objet, à la beauté (ou à la laideur) qu'il lui attribue, ou encore au fait qu'il détesterait être privé de cet objet au profit de l'un des autres membres de la fratrie. La seule chose qui nous importe est qu'il puisse exprimer le mieux possible ses préférences.

C. : Que se passe-t-il si quelqu'un, après avoir choisi tel objet,

regrette son choix et cherche à l'échanger ?

A. : Il lui faut trouver un « acheteur » au sein de la famille.

C. : Et s'il ne le trouve pas ?

A. : Alors, il lui faudra se rendre sur le marché. Mais là évidemment, ce ne sont pas des grains de riz qu'il trouvera en échange.

C. : Supposons maintenant qu'à mesure que progresse la répartition des objets, l'un des héritiers dépasse son crédit en unités de compte, c'est-à-dire en grains de riz, pour reprendre l'exemple précédent ?

A. : Il doit passer son tour en principe.

C. : D'accord, mais si personne ne veut des objets restants, comment en sortir ?

A. : C'est une situation qu'il serait plus sage de prévoir au départ avant que les dés n'aient commencé à rouler. Supposons en effet qu'il reste une vieille pendulette, un tapis usagé, une armoire beaucoup trop encombrante pour les appartements modernes, le tout pour une valeur de 150 grains de riz. Personne n'en veut. Mais Gabriel – ainsi se nomme cet héritier – les prend, dépassant du même coup son crédit de l'équivalent de cette somme. Cela signifie que forcément un ou plusieurs autres héritiers n'ont pas utilisé la totalité de son crédit. Supposons que c'est le cas de seulement deux d'entre eux : Cunégonde et Pierre, respectivement pour 100 et 50 grains de riz. Gabriel peut-il les dédommager en leur versant, respectivement, 100 et 50 grains de riz ?

Nous ne sommes pas encore sur le marché, comme tout à l'heure dans le cas de l'héritier qui voulait revendre un objet qu'il regrettait d'avoir pris. Et pourtant nous touchons déjà la limite des possibilités de l'unité de compte qui ne serait qu'une unité de compte. Ce n'est pas en grains de riz-unités de compte que Gabriel peut dédommager Cunégonde et Pierre, mais avec quelque chose qui ait de la valeur hors de la famille, quelque chose qui ait une valeur universelle. Il va donc falloir qu'il définisse l'unité de compte dans ce quelque chose qui, vous l'avez deviné, n'est autre que la monnaie. À vrai dire, si cette famille est sage elle aura anticipé cette difficulté, et quelque répugnance qu'elle ait à évaluer des bijoux et autres souvenirs de famille en valeurs marchandes, il serait plus prudent pour elle d'en passer par là. Et de choisir tout simplement comme unité de compte la monnaie en vigueur dans le pays où elle se trouve. Si le grain de riz-unité de

compte est évalué à 100 francs, ce sont 10 000 et 5000 francs que Gabriel devra verser respectivement à Cunégonde et à Pierre.

C. : Mais pourquoi le franc serait-il accepté ?

A. : Cette question en apparence toute simple soulève une montagne de difficultés. Nous verrons cela la prochaine fois.

SEIZIÈME LEÇON

De la monnaie-marchandise

Où l'on reprend à nouveaux frais une vieille querelle qui remonte à Platon et Aristote.

(Notes de Candide prises pendant le cours)

Encore une leçon courte, car il faut procéder pas à pas. On repart du problème précédent : pourquoi le franc serait-il accepté par les héritiers pour solder leur compte ? C'est que le franc n'est pas seulement une unité de compte. C'est aussi une monnaie. Comment a-t-il acquis cette qualité ? C'est une longue histoire qu'il nous faut maintenant retracer en quelques mots ! Une histoire qui commence à peu près de la même manière que l'histoire de notre succession – c'est-à-dire au moment crucial où la famille, la tribu est confrontée au monde extérieur, au moment où, si elle veut échanger avec d'autres familles ou d'autres tribus, il lui faut trouver un moyen d'échange qui soit reconnu par elles toutes. Car très vite, il va s'agir d'échanger non pas entre tribus prises deux à deux, auquel cas nous serions encore dans une économie de troc, mais de manière multilatérale. L'une a du blé à vendre, l'autre des tomates, une autre encore du fourrage, des œufs, du bétail, et ainsi de suite. Il faut que la première puisse se procurer avec ses surplus en blé tous les produits disponibles fabriqués par les autres tribus.

En termes contemporains, la parabole devient : si moi, qui suis boulanger de père en fils, je ne dispose que de mon pain comme valeur d'échange, ma vie va devenir très compliquée. Comment vais-je

pouvoir aller au cinéma, m'offrir un billet d'avion pour les Baléares, acheter une voiture, payer mon loyer ? À chaque transaction, devrais-je négocier un taux de change entre la valeur de mon pain et l'objet ou le service que je désire acquérir ? Et comment vais-je faire si la personne avec qui je cherche à échanger a déjà acheté du pain, ou ne mange pas de pain, ou n'aime pas le pain que je fabrique ? Le problème est insoluble sans utilisation d'un moyen d'échange, à moins de vivre en autarcie, c'est-à-dire sans échange avec le monde extérieur. Dès qu'il y a division du travail, l'autarcie n'est plus possible, l'échange devient vital, et vitale aussi l'utilisation d'un moyen d'échange.

Beaucoup de gens imaginent une évolution linéaire qui conduirait du troc à la monnaie en fonction des « progrès » de l'humanité. Or, dès qu'il y a division du travail, il y a monnaie. Et si la toute première phrase du premier chapitre du premier livre de la *Richesse des nations* nous parle de la division du travail¹⁶³, c'est bien qu'Adam Smith avait parfaitement compris son importance.

La question à laquelle il faut maintenant répondre est : Quel peut être ce moyen d'échange ? C'est d'abord un bien dont je n'ai pas directement besoin, mais dont je sais qu'il sera accepté par quelqu'un d'autre, n'importe qui, comme moyen de paiement. C'est ce que les économistes appellent l'échange indirect¹⁶⁴. La tribu qui a des excédents de blé à vendre accepte des coquillages en échange de ces excédents, et avec ces coquillages elle pourra acheter une charrue ou n'importe quoi d'autre au prix du marché, c'est-à-dire à un prix qui équilibre l'offre et la demande du bien en question¹⁶⁵. Dès que les échangistes sont nombreux et ne peuvent donc se connaître personnellement, le moyen de paiement ne peut plus être seulement une unité de compte conventionnelle. Il faut qu'il ait une valeur en soi. Bref, il faut que ce soit une marchandise qui puisse être conservée longtemps, qui puisse être divisible en petites unités – tel le riz tout à l'heure – sans perdre de sa valeur. Mais le riz, s'il est mal conservé, va perdre de sa valeur... et c'est bien pourquoi ce sont des objets en métal qui vont être utilisés.

Parmi les métaux disponibles sur cette planète, il s'en trouve deux, l'or et l'argent, qui ont des qualités particulières, tout à fait adaptées au rôle de moyens d'échange. Leur première particularité est de conserver leurs qualités à travers le temps. Leur seconde est de

conserver ces qualités quelle que soit leur forme. Leur troisième est leur homogénéité : un kilo d'or ressemble beaucoup plus à un autre kilo d'or qu'un kilo de riz à un autre kilo de riz (les qualités du riz varient en fonction de leur provenance).

Leur quatrième découle des trois premières, à savoir que l'extraction que l'on fait chaque année ajoute fort peu de chose au stock indestructible existant, ce qui donne un gage de stabilité à l'évolution de son prix.

Leur cinquième est d'être divisible en de très petites unités. Leur sixième est cette beauté mystérieuse qui a fasciné les êtres humains depuis l'origine des temps. Il aurait vraiment fallu que les hommes soient stupides pour ne pas s'en servir comme moyens d'échange.

Le rôle des métaux précieux a pourtant été contesté – une vieille querelle qui remonte comme beaucoup d'autres querelles, au moins pour ce qui concerne l'Occident, à Platon et à Aristote. Pour décrire la monnaie dans la *République*, Platon emploie le mot *sumbolon* qui signifie *signe, marque, jeton, symbole*. Pour lui qui est hostile à l'usage de l'or et de l'argent, la monnaie est une convention. Cette idée est cohérente avec son projet de monnaie à usage interne qui n'aurait pas cours à l'extérieur. La valeur de la monnaie est dans ce système indépendante de la matière dont elle est faite. Mais, souvenons-nous, dans la *Cité* de Platon, les prescriptions sont innombrables, allant du contrôle des changes à la réglementation des naissances. Tout est réglé par le *logos* (la raison) : la composition de la population, la répartition des terres, la distribution des richesses, l'activité économique aussi bien que l'activité politique, l'éducation, les mœurs, la piété, les arts, etc. Dans cette *Cité* qui ressemble à une grande famille, la monnaie, en effet, ne peut être et n'est en fait qu'une unité de compte conventionnelle à usage interne, comme celle que nous avons étudiée au chapitre précédent.

Aristote fait, quant à lui, le chemin logique que nous venons de parcourir allant de l'échange direct à l'échange indirect, il remarque tout simplement qu'un individu, qui désire ce qu'un autre individu possède, peut ne pas posséder ce que ce dernier désire. D'où le choix d'une marchandise comme intermédiaire des échanges, une marchandise qui tout en servant de monnaie, reste une marchandise avec sa propre valeur. À la théorie de la monnaie-convention de

Platon, Aristote oppose la théorie de la monnaie-marchandise, mais sa théorie englobe celle de Platon dans la mesure où sa monnaie-marchandise est en même temps une unité de compte.

Cependant, à côté de ses qualités, la monnaie-marchandise, dont la forme la plus parfaite, pour les raisons que nous avons dites, est la monnaie-or ou la monnaie-argent, présente quelques défauts. Dont le principal est qu'elle est relativement lourde à transporter. Et si on vous la vole, elle peut être transformée de telle façon que vous ne pourriez retrouver votre bien, si même le voleur était arrêté. Imaginez qu'on vous dérobe un lingot d'or, et que cet or soit utilisé dans la dentisterie. Je vous vois mal aller récupérer votre or dans la bouche de plusieurs milliers de patients ! Il y a des méthodes pour corriger ces défauts, mais elles ont toutes leurs inconvénients.

DIX-SEPTIÈME LEÇON

De la banque

Où l'on est mis dans le secret magique d'un pouvoir monétaire privé.

CANDIDE : Nous en étions au problème très prosaïque du transport de la monnaie-marchandise, de ses risques de perte, de vol, etc.

ARCHIBALD : Le moyen le plus aisé pour sortir de ces difficultés est de faire circuler à la place de l'or – si l'or est choisi comme monnaie – des petits bouts de papier qui représentent cet or. Vous êtes propriétaire d'un lingot d'or. Vous allez déposer ce lingot chez un spécialiste de ce genre de dépôt – l'existence de ce dernier suppose que la division du travail de la société à laquelle vous appartenez est parvenue à un stade assez avancé. En échange de ce dépôt, vous obtenez un bout de papier sur lequel est marqué que vous êtes bien propriétaire du lingot en question. L'entrepouseur n'est pas autre chose qu'un banquier, et ce que vous avez entre les mains à la place du lingot, c'est un billet de banque. Immédiatement vous remarquez que ce billet est une créance sur la banque. Ce billet indique en effet que vous êtes propriétaire d'un lingot d'or entreposé à la banque en question. Mais cette créance, notez-le tout de suite, ne rapporte aucun intérêt. C'est comme si vous faisiez un prêt gratuit à la banque.

C. : Et que puis-je faire avec ce billet ?

A. : Puisqu'il est aussi bon que l'or, vous pouvez vous en servir comme instrument de paiement. À partir de là, on peut imaginer toute sorte de perfectionnements. D'abord, au lieu d'un seul billet, je puis

demander à mon banquier de me fournir des billets de une, dix, cent, mille unités de compte, la somme de la valeur de ces « coupures » ne devant pas, évidemment, dépasser la valeur du lingot déposé. Ensuite et surtout, pour faciliter l'acceptation de ces billets, le « billet au porteur » a été inventé. Le boulanger, par exemple, que je paie avec un billet au porteur, c'est-à-dire anonyme, dépourvu de toute signature pourra plus facilement s'en servir pour régler ses propres achats que s'il avait reçu de moi un billet personnalisé portant mon nom. Le billet au porteur n'indique plus que le nom de la banque qui l'a émis. La valeur de ce billet ne va plus dépendre alors que de la quantité d'or qui est inscrite et de la confiance que l'on peut avoir dans le banquier chez qui est entreposé cet or.

C. : Ce qui signifie qu'à tout moment ces billets au porteur peuvent être présentés à la banque qui les a émis pour être convertis en or.

A. : Exactement. Mais le problème, c'est que le banquier va vouloir gagner de l'argent pour faire son métier. Il lui faut couvrir les frais d'entreposage et de gardiennage de l'or qui se trouve dans ses coffres, plus un profit pour le capital investi dans la fabrication de ces coffres. Le fait même que sa banque existe prouve qu'il y parvient.

C. : Ne pourrait-on pas se passer du banquier, qui apparaît ici comme une sorte de parasite ?

A. : Essayons d'expliquer économiquement à quoi il sert. Après tout, je pourrais être mon propre banquier, c'est-à-dire garder mon or chez moi et émettre mes propres billets. Si tout le monde en faisait autant, chacun aurait sa propre monnaie, et on aboutirait à une situation inextricable, proche du troc primitif. L'avantage de recourir à une banque, c'est d'abord que je ne suis pas le seul à le faire. Donc les frais d'entreposage et de gardiennage vont être répartis sur plusieurs clients. Si une tonne d'or est plus facile à surveiller en un seul endroit que 1 000 kilos d'or répartis chez mille particuliers, alors une banque a des chances d'apparaître. Les coûts diminuent à mesure que grandit la taille de l'entreprise. Les économistes appellent ce phénomène des « économies d'échelle » – que nous avons déjà rencontré à propos de la défense nationale. Ce phénomène est forcément limité, car s'il ne l'était pas, il n'y aurait plus qu'une seule banque à la surface de la planète. Mais pour reprendre l'exemple précédent, il est possible que 10 tonnes d'or soient plus faciles à surveiller qu'une tonne d'or.

Autrement dit, il faut nous attendre que le nombre de banques possibles sur une aire géographique donnée soit relativement limité.

Considérons le bilan de la banque, au sens comptable du terme. Dans l'économie bancaire, la comptabilité a une grande importance, peut-être parce que ce sont des banquiers qui l'ont inventée. Que savez-vous d'un bilan ?

C. : Un bilan est un tableau composé de deux parties : un actif et un passif.

A. : Par convention, je vous le rappelle, on place l'actif à gauche et le passif à droite. Où va-t-on placer l'or déposé chez notre banquier ?

C. : Si je me réfère au bilan de la Banque de France tel qu'il est publié dans les journaux, l'or est à l'actif.

A. : Exact. L'or, même s'il n'appartient pas à la banque, est considéré comme un avoir de la banque. Il fait partie des « réserves » de la banque. Il figure à l'actif. Et les billets de banque, émis en contrepartie, seront au passif. Ce sont des engagements pris par cette même banque de rembourser en or le porteur de billets s'il se présente à son guichet. Si l'on a 100 millions de francs à l'actif en or, on aura 100 millions de francs de billets au passif.

Actif	Passif
Or : 100 MF	Billets : 100 MF

Comment notre banquier va-t-il pouvoir gagner de l'argent ? Son actif non seulement ne lui rapporte rien, mais encore lui coûte-t-il des frais de gardiennage, d'assurance, etc.

C. : Une solution est de faire payer au déposant un droit de garde, comme pour les coffres.

A. : Je veux bien. Mais tout à l'heure, nous remarquions déjà que le déposant faisait un prêt gratuit à sa banque, maintenant il va devoir payer un droit de garde ! Ce droit sera-t-il proportionnel à la durée de la garde ?

C. : Pourquoi pas ?

A. : Votre banque sera très compliquée à gérer. Car la durée de cette

garde est exactement égale au laps de temps qui sépare l'émission du billet de sa présentation au guichet. Cela peut être une journée, un mois, six mois, un an, que sais-je ? Tout dépend des porteurs de ces billets, et de leur désir de les convertir en or. Il serait tout à fait inepte de faire payer au propriétaire de l'or une durée de garde dont il n'est aucunement responsable, si ces billets sont devenus anonymes.

C. : Décidons d'un droit fixe.

A. : C'est sans doute la solution qui serait retenue. Mais le calcul de ce droit ne sera pas aisé. Ce sera forcément une cote mal taillée qui mécontentera tout le monde.

C. : Alors décidons qu'un tel droit ne peut exister, qu'il doit être nul, qu'il s'agit là d'un service public qui doit être rendu par l'État.

A. : Ah ! comme je reconnais là l'esprit français. Et comme voilà un excellent argument pour l'État d'essayer de rafler tout l'or qui repose dans les bas de laine. Car si les droits de garde sont nuls, l'activité de gardien ne peut être exercée que subventionnée par l'État ou exercée directement par lui ou par l'une de ses agences. Ce qui revient à dire que la monnaie est un bien public. Et c'est bien ce que prétendent encore aujourd'hui en France, la plupart des théoriciens de la monnaie¹⁶⁶.

C. : Y a-t-il une autre solution pour sortir du dilemme du banquier que vous avez vous-même posé ?

A. : L'autre solution, c'est que le banquier gagne sa vie lui-même en faisant travailler cet or qui gît dans ses caves, qui figure à son actif bien qu'il ne lui appartienne pas en propre. Et cela, par un simple calcul de probabilité qui utilise la loi des grands nombres. Il prévoit que tous les porteurs de billets ne se présenteront pas en même temps à son guichet. Cela veut dire qu'il n'a pas besoin de garder tout le temps tout cet or dans un état inactif, cet or, répétons-le, qui figure à son actif. Pour bien comprendre ce qui va se passer, qui est le secret de l'espèce de magie bancaire qui fascine tant de gens, il faut raisonner par analogie avec ce qui se passe dans le vestiaire d'un théâtre¹⁶⁷. Là aussi, il y a des moments où il existe dans ce vestiaire un stock important et encombrant de manteaux inutilisés. Supposons que la dame du vestiaire, au lieu de faire payer des tickets aux clients du restaurant, soit autorisée à louer les manteaux qu'on lui a confiés pendant que leurs propriétaires assistent au spectacle. Évidemment, elle n'irait pas

très loin dans cette activité, le temps de location étant forcément limité à deux ou trois heures. Mais supposons que cette dame soit une fée capable par un coup de baguette magique de faire porter le même manteau à plusieurs personnes différentes. Là elle gagnerait aisément sa vie. Eh bien ! ce que cette bonne fée accomplit avec des manteaux, la banque le fait avec des dépôts. C'est que l'or est un produit parfaitement homogène, comme nous l'avons dit plus haut. On ne peut pas en dire autant des manteaux que portent les clients de notre vestiaire.

C. : On retrouve ici le fameux adage : *Loans make deposits*. Les crédits font les dépôts. Expliquez-moi ça.

A. : C'est simple. Supposons que notre banquier ait remarqué qu'au cours d'une année la moitié seulement des porteurs de billets se soient présentés à ses guichets pour demander leur conversion en or. Il en tire la conclusion qu'il peut émettre sans risque excessif deux fois plus de billets qu'il n'a de réserves en or. Et qu'avec ces billets il va pouvoir faire des prêts qui lui rapportent de l'argent. Examinons maintenant le bilan de notre banquier. Au passif, au lieu des 100 millions de francs de tout à l'heure, nous avons 200 millions de francs. Les engagements de la banque ont doublé. À l'actif, en plus des 100 millions de francs correspondant aux réserves en or, nous allons inscrire les 100 millions de francs de prêts que la banque a faits à ses clients. C'est dire qu'au-dessous des 100 millions de francs de dépôts en or, nous inscrivons 100 millions de francs de créances de la banque, qui sont comme des dépôts. Les prêts de la banque ont fabriqué des dépôts, comme le dit l'adage. Cette fois, la moitié de l'actif est vraiment « active », elle gagne de l'argent par les intérêts perçus sur les emprunteurs. Notre banquier va pouvoir couvrir les frais de garde et dégager un bénéfice. Il peut réellement exister.

Actif	Passif
Or : 100 MF	Billets : 200 MF
Créances : 100 MF	

C. : Mais alors, cela veut dire que le banquier dispose d'un véritable pouvoir de création monétaire. Puisqu'il peut émettre plus de billets qu'il n'a d'or en réserve.

A. : On est tellement habitué à l'idée du monopole d'État en la matière que l'idée d'un pouvoir monétaire privé est, en effet, très difficile à admettre. On trouve des économistes libéraux, et même libertariens, qui demandent à l'État d'imposer aux banques des réserves à 100 % de façon à couper court à toute velléité d'une création monétaire qui serait par nature inflationniste. Par exemple, Murray Rothbard, qui a été chef de file des libertariens américains, soutient cette position¹⁶⁸. Mais il est loin d'être le seul¹⁶⁹.

On ne voit pas au nom de quoi on pourrait empêcher un banquier de jouer sur la loi des grands nombres. Sauf à se confiner dans le rôle d'une espèce de notaire de la monnaie ! Il est vrai que l'utilisation même de cette loi des grands nombres entraîne des économies d'échelle qui, venant s'ajouter à celles qui jouent déjà dans l'économie bancaire, pourrait aboutir à éliminer les petites banques au profit des grosses. Mais pour un libéral conséquent, ce n'est évidemment pas un argument. Il n'y a de monopole que public. Un « monopole naturel » est en fait soumis à la concurrence¹⁷⁰. Il ne peut pas y avoir vraiment de monopole privé.

C. : Que s'est-il passé en réalité ?

A. : Dans la réalité, les banques n'ont évidemment pas hésité à utiliser les possibilités que leur offrait la loi des grands nombres. Non moins évidemment, ce pouvoir monétaire était mal vu de ceux qui prétendaient disposer du monopole de la planche à billets, à savoir les princes qui nous gouvernent. Il en est résulté, comme vous le savez, l'attribution d'un monopole d'émission à une banque choisie à cet effet, ce qui a profondément transformé le fonctionnement même du système bancaire.

C. : Mais est-ce que ce pouvoir monétaire aux mains de banques privées ne pouvait être considéré comme une source de perturbations pour l'économie ?

A. : C'est bien évidemment ce qu'ont prétendu les partisans de l'instauration d'une banque centrale. Inversement, les partisans de la banque et de la monnaie purement privées prétendent que la banque centrale, par le fait même qu'elle existe, est elle-même à la source des

perturbations de l'économie.

C. : Peut-on les départager ?

A. : Le risque de perturbations s'aggrave dans la mesure où il y a possibilité de création de monnaie *ex nihilo*. Il est aussi incontestable que l'on peut assister à une destruction de la monnaie. Supposez que la banque vous ait accordé un crédit, lequel crédit s'est accompagné d'une émission de billets. Il arrive forcément un moment où vous devez rembourser. À ce moment-là vous rapportez ces billets à la banque. C'est-à-dire que vous les retirez de la circulation. À partir du moment où ces billets sont entre les mains de la banque qui les a émis, c'est comme s'ils n'existaient plus. Ils vont donc être retirés de son passif. Si les prêts créent de la monnaie, n'est-il pas logique que les remboursements de prêts détruisent de la monnaie ? Maintenant, que va-t-il se passer à l'actif en cas de remboursement ?

C. : Logiquement, si je suis votre raisonnement, les remboursements de prêts correspondant à cette remise de billets vont être déduits de l'actif de la banque. Mais vous n'avez pas répondu à ma question : est-il possible de départager les partisans de la banque centrale et ceux de la banque privée ?

A. : Dans le jargon, on appelle ces derniers les théoriciens de la « banque libre ».

C. : Alors, qui a raison ?

A. : Pour répondre à cette question, il faut en dire un peu plus sur la banque centrale. Vous m'entraînez plus loin que je ne l'aurais voulu. Ce sera pour la prochaine fois.

DIX-HUITIÈME LEÇON

De la banque centrale

Où apparaît un centralisme fort peu démocratique.

Cher Candide,

On peut concevoir que les alternances de création et de destruction de monnaie dont nous avons admis la possibilité dans notre dernière leçon, aient pu inquiéter les pouvoirs publics. Mais en fait, historiquement, les banques centrales ont été créées pour permettre à l'État de disposer d'un prêteur complaisant. En échange de cette complaisance, l'État accordait le privilège du monopole de l'émission de billets. Par exemple, la Banque d'Angleterre, qui servit de modèles à la plupart des banques centrales, a été conçue pour procurer « certaines récompenses et avantages... aux personnes qui voudront bien prêter de leur plein gré la somme d'un million cinq cent mille livres afin de poursuivre la guerre contre la France¹⁷¹ ». Il n'était pas du tout question de régulation monétaire. On ne savait même pas ce que c'était. Le concept même de politique monétaire n'existait tout simplement pas. Hayek raconte quelque part qu'il a entendu parler pour la première fois de politique monétaire en 1926 aux États-Unis...

En France, le monopole de l'émission de billets est détenu par la Banque de France. La respectable vieille dame qui siège rue de la Vrillière à Paris est née, en fait, d'un coup de force. On peut même dire qu'elle a été accouchée aux forceps. C'est un souvenir que l'on pourrait rappeler utilement à l'actuel gouverneur qui prend des airs tellement dignes. La naissance de l'institut d'émission est sinon indigne, du

moins bâtarde ; Napoléon a attribué en 1800 le monopole de la planche à billets à une banque privée dont lui et sa famille étaient les principaux actionnaires, grâce à des capitaux constitués des butins de la campagne d'Italie ! Et il a envoyé ses soldats détruire les instruments de fabrication de billets et les presses chez les concurrents potentiels de ce qui allait devenir la Banque de France. Ce coup de force physique s'est doublé d'un coup de force symbolique ; l'utilisation par Bonaparte du mot banque, que les banquiers s'interdisaient eux-mêmes tacitement depuis la faillite retentissante de la « Banque royale » de John Law en 1720 ; l'aventurier écossais avait laissé derrière lui des montagnes de billets sans valeur et un traumatisme financier qui dura presque un siècle. Traumatisme qui fut renouvelé par la Révolution avec l'expérience désastreuse des assignats.

Tous les pays se sont dotés d'une banque centrale. Mais à des dates différentes. Il est très étrange, du moins pour un esprit non prévenu, de constater que la plupart des économistes libéraux ne remettent pas en cause l'existence de ces banques centrales. Comme s'ils avaient oublié les expériences de liberté d'émission de billets qui ont pourtant duré fort longtemps dans un certain nombre de pays. Ainsi l'Écosse de 1792 à 1845, la Suède de 1831 à 1902, l'Italie dans les premières décennies de son indépendance, le Canada tout au long du XIX^{ème} siècle et au premier tiers du XX^{ème} (la Banque du Canada ne fut créée qu'en 1935). Aux États-Unis, il a fallu attendre 1913 pour que soit institué le *Federal Reserve System*, et parce que la banque centrale américaine avait peu d'expérience, elle a provoqué par ses maladresses le krach géant de 1929 aux conséquences immenses. Comment ces libéraux, prompts à dénoncer l'impossibilité d'une gestion centralisée de l'économie, peuvent admettre aussi facilement le concept même d'une banque *centrale* reste pour moi une énigme.

Il y a certes eu un débat assez vif au moment où l'on a accordé son « indépendance » à la Banque de France. C'était surtout un « plat de lentilles » offert par le gouvernement français, de gauche à l'époque, aux Allemands pour les rassurer sur la pérennité de la politique du franc fort¹⁷². Mais dans tout le débat qui a eu lieu à ce propos, à aucun moment le centralisme monétaire n'a été en cause. Il n'a été question que de dénationalisation du pouvoir monétaire, d'atteinte à la

souveraineté (monétaire) de l'État, de démantèlement d'une fonction régaliennne, la frappe de la monnaie, etc. Le concept même de banque centrale allait de soi. C'est tout de même inouï : l'État accorde un privilège à une institution en échange de certains services et de certains contrôles et, au bout d'un certain temps, l'institution en question conserve son privilège sans contrepartie. Logiquement, l'indépendance de la Banque de France aurait dû s'accompagner de la suppression de ses privilèges. Mais apparemment, ce bon sens échappe au commun des mortels. Le moins que l'on puisse dire pourtant est que le centralisme monétaire est fort peu démocratique, surtout depuis que le gouverneur de la banque centrale n'a plus de comptes à rendre à personne. Ce qui sera plus vrai encore avec la Banque Centrale Européenne qui gèrera l'euro depuis Francfort ! Mais laissons là la démocratie, et raisonnons en économiste. Comme tout centralisme, le centralisme monétaire se traduit par une perte d'informations. Même avec de très puissants ordinateurs, la banque centrale en saura toujours moins sur les détenteurs de ses billets que n'en sauraient plusieurs banques d'émission se faisant concurrence sur le même territoire.

Il faut bien voir comment cela fonctionne. Au départ, les particuliers, s'ils ont besoin de billets, doivent apporter leur or ou leur argent à la banque centrale puisqu'elle seule dispose du privilège de l'émission. Dans un deuxième temps, la convertibilité-or est supprimée, et, du même coup, le billet a un cours dit légal. Personne sur le territoire national ne peut vous le refuser en paiement. En France il a fallu attendre la Première Guerre mondiale pour que survienne le deuxième temps. La première phase avait duré un siècle. Pendant tout ce temps, le franc de Bonaparte a gardé la même valeur en or.

La stabilité séculaire du franc Bonaparte pourrait-elle prouver que le centralisme monétaire, pourvu qu'il soit accompagné de la convertibilité-or ou argent, peut très bien fonctionner ? À cette question, je réponds que l'on ne peut jamais rien prouver à partir d'une expérience historique donnée. Il y a tant d'autres paramètres qui jouent. Ce que nous pouvons tenter ici, c'est de comprendre le fonctionnement du centralisme monétaire dans les conditions de la convertibilité-or. Puis sans convertibilité-or. Autrement dit : avec

étalon-or et sans étalon-or.

Comme son nom l'indique, le centralisme instaure une hiérarchie dans le domaine bancaire. Au sommet se trouve la banque centrale. À la base, les autres banques dépourvues du privilège de l'émission. Ce que les particuliers vont déposer dans les banques, ce n'est plus de l'or, qui se trouve centralisé à la banque centrale, ce sont des billets de la banque centrale – que pour faire court nous appellerons désormais « billets ». Les billets jouent dans ce système le rôle que jouait l'or tout à l'heure.

Le mécanisme de la création monétaire que nous avons analysé dans la leçon précédente se retrouve ici. Sauf qu'à la place de l'or, nous avons des billets. À l'actif de la banque ordinaire, nous avons donc des billets et, au passif, nous avons les engagements correspondants de la banque envers les déposants, engagements qui ne sont autres que la promesse que la banque s'engage à rendre ces billets quand on le lui demande. Ces engagements prennent la forme de « comptes de dépôts ». C'est ce qu'on appelle, dans le jargon, la monnaie scripturale, ou encore la monnaie de banque. Cette monnaie de banque circule de compte bancaire en compte bancaire grâce à l'utilisation de carnets de chèques ou de cartes de crédit. Si à l'actif, nous avons pour 10 millions de francs de billets en réserves, au passif nous aurons 10 millions de francs de « monnaie de banque ». Maintenant, si la monnaie de banque doit être couverte à 100 % par des réserves, notre banquier ne pourra pas gagner sa vie. La garde et la manipulation des billets lui coûtent de l'argent, et il n'a aucune occasion de profit sur son actif, qu'il est forcé de garder inactif.

Notre banquier va donc faire jouer la loi des grands nombres. Il calcule qu'au cours d'une période donnée de temps, la moitié seulement de ses clients viendront demander leurs billets. Autrement dit, il va pouvoir se servir de l'autre moitié pour faire des prêts. Dans ces conditions, le rapport entre ses réserves en billets et la monnaie de banque qu'il a émise pourra être seulement de 1 à 2. Résultat : à l'actif nous avons toujours les 10 millions de francs de réserves en billets auxquels il faut ajouter les 10 millions de francs de créances correspondant aux prêts de la banque. Le passif devant être égal à l'actif, nous aurons 20 millions de francs. Au lieu de 10. La masse de la monnaie de banque a doublé. Comme tout à l'heure, la banque a

véritablement créé de la monnaie.

Actif	Passif
Réserves : 10 MF	Monnaie de banque : 20MF
Prêts : 10 MF	

Mais cette monnaie, ce ne sont plus des billets, puisqu'elle ne peut plus en émettre. C'est de la monnaie de banque. Tout à l'heure elle émettait ses billets. Maintenant, elle émet sa monnaie de banque.

Pouvoir fantastique ! mais qui en fait est limité. Car il apparaît tout de suite que si la banque fait davantage de prêts, le rapport entre ses réserves en billets et la monnaie de banque qu'elle a émise va descendre au-dessous du rapport qui lui était imposé par les habitudes de sa clientèle. Elle risque de ne pas pouvoir faire face à des demandes de conversion de monnaie de banque en billets. C'est ce qu'on appelle une crise de liquidité – en anglais un *run*. Du reste, dès que la rumeur s'installe que la banque n'est plus aussi liquide qu'elle devrait l'être, ses clients se précipitent à ses guichets pour réclamer leurs billets, et cette modification de leur comportement suffit à précipiter la banqueroute¹⁷³. La banque a donc tout intérêt à respecter le rapport billets/monnaie de banque que lui imposent les habitudes de ses clients, et à faire savoir qu'elle le respecte.

Il y a évidemment une autre solution pour sortir de cette situation : la banque en difficulté s'adresse à la banque centrale pour lui emprunter des billets. Mais la banque devra emprunter ces billets à la banque centrale. Et l'opération ne sera rentable que si elle les reprête à ses clients à un taux supérieur au taux auquel elle les a empruntés.

Dès lors, nous voyons que la banque centrale dispose d'un instrument pour réguler la production de monnaie par les banques : le maniement de son propre taux d'intérêt. Ce taux sera appelé « taux de base » ou « taux directeur ». Ce taux sert en effet de base au système bancaire qui se trouve sous l'autorité de la banque centrale en question. Les taux d'intérêt appliqués par les banques de ce système à

leurs clients seront forcément supérieurs à ce taux de base, comme nous venons de le dire. Par conséquent, si la banque centrale relève son taux, elle oblige toutes les banques à relever les leurs. Le prix du crédit renchérit, et la création de monnaie de banque en est entravée. Inversement, si elle abaisse son taux de base, les banques pourront abaisser leurs propres taux et accorder davantage de crédit, et donc créer davantage de monnaie de banque. La banque centrale, qu'elle le veuille ou non, a donc une très grande responsabilité dans le niveau des taux d'intérêt. Le malheur est qu'elle est forcément moins bien informée sur la qualité des emprunteurs auprès des banques secondaires que chacune de ces dernières. Le centralisme, comme nous l'avons déjà dit, se paie par une perte d'informations. Par conséquent, la gestion centrale des taux est affaire fort délicate comme le reconnaît volontiers tout gouverneur de banque centrale. En effet, les critères qui permettent à une banque centrale de décider d'une hausse ou d'une baisse de ses taux ne sont pas « objectifs ». Ce sont ceux que la banque décide d'appliquer. Ces taux gouvernent le marché où se rencontrent l'offre et la demande de billets – que l'on appelle le marché monétaire. C'est un marché du court terme, voire du très court terme, du jour le jour. On y demande normalement de la monnaie seulement pour quelques jours, pour pallier des besoins de liquidité. De même, les excédents de liquidité dont on disposerait pour les offrir sur le marché sont disponibles seulement pour quelques jours. Nous reviendrons sur ces notions quand nous étudierons la politique monétaire. Disons tout de suite qu'il ne faut pas confondre la monnaie et l'épargne. La demande de monnaie n'est pas une demande d'épargne, ni l'offre de monnaie une offre d'épargne. La demande et l'offre d'épargne se rencontrent sur un autre marché, que nous étudierons lui aussi, qui est le marché du long terme. La banque centrale n'a aucun pouvoir sur le marché du long terme, le marché de l'épargne et de l'investissement. Il est très important de le comprendre dès maintenant. La banque centrale n'a du pouvoir que sur le marché monétaire, le marché du court terme, et elle tire ce pouvoir du fait qu'elle dispose du monopole de l'émission de billets.

Pour agir sur ce marché, elle dispose habituellement d'une autre arme qu'on appelle les « réserves obligatoires ». Si une banque doit observer un rapport, non plus de 50 % comme dans l'exemple

précédent, mais de 70 % entre ses réserves et la monnaie de banque qu'elle émet, il est clair que si elle veut développer ses prêts, elle sera obligée de détenir davantage de billets que dans le cas précédent, et ceci constitue une gêne supplémentaire dans le processus de création de la monnaie de banque.

Il s'agit d'un pas de plus dans le centralisme. Parce que le ratio des réserves devrait être l'affaire de chaque banque. Certaines banques, qui sont très anciennes, qui ont une excellente réputation ou qui savent choisir leurs clients, peuvent se permettre un ratio très faible de réserves. D'autres, pour rassurer leur clientèle, sont obligées d'avoir un ratio élevé. Autant de banques, autant de cas d'espèce. Et voici que la banque centrale impose à toutes le même ratio, leur faisant ingurgiter de force et garder en réserve la même proportion de sa propre monnaie. Bien évidemment, les meilleures banques, celles qui pouvaient n'avoir que des réserves très faibles, seront pénalisées par cette cote mal taillée. Remarquons au passage que pour imposer de tels ratios, la banque centrale doit ajouter à son privilège d'émission un pouvoir de réglementation sur les banques, qu'elle ne peut évidemment détenir que d'une décision de l'État.

Maintenant on peut se demander pourquoi la banque centrale ne répondrait pas tout simplement à la demande de billets des banques en faisant marcher la planche à billets. Après tout, ces banques ne font elles-mêmes que répondre à la demande de crédits de leurs clients. Et ces derniers sont assez grands pour juger de l'opportunité d'accroître ou non leur endettement.

Ici, nous sommes à la croisée des chemins. Supposons que nous soyons encore en régime d'étalon-or. Cela signifie que les billets de la banque centrale sont convertibles en or à un prix fixé à l'avance au moment de l'émission de ces billets. Si l'unité de compte est le franc et que le franc est défini comme étant l'équivalent de 0,29 gramme d'or pur, comme l'édicta la loi du 17 germinal an XI (7 avril 1803), un billet de cent francs doit pouvoir être échangé au guichet de la Banque de France contre 29 grammes d'or. Il tombe sous le sens que si la banque émet des billets en trop grande quantité, leurs détenteurs vont douter de leur convertibilité en or. Ils vont donc se précipiter aux guichets de la banque pour réclamer de l'or, selon le mécanisme de panique que nous avons déjà rencontré, précipitant du même coup la banqueroute

de l'institution d'émission – ce qui a bien failli être le cas dans les premières années de la Banque de France.

Certes, la Banque de France pourrait elle aussi se fonder sur la loi des grands nombres, mais à condition de la respecter. Supposons que cette loi indique qu'au cours d'une période donnée seulement la moitié des détenteurs de billets demandent leur conversion en or. Pour 100 millions de francs de réserve en or, la Banque de France pourra émettre pour 200 millions de billets, mais pas davantage. On peut remarquer tout de suite que l'édifice de crédit qui se construit à partir de ces données ressemble à une pyramide reposant sur sa pointe¹⁷⁴. En effet à partir des 100 millions de réserves en or, la Banque de France émet pour 200 millions de francs de billets. Et à partir de ces 200 millions de francs de billets, les banques ordinaires vont fabriquer pour 400 millions de francs de monnaie de banque, si on retient pour elle, comme tout à l'heure, un coefficient de réserve de 50 %. Une telle construction est fragile. Une panique de proche en proche peut descendre des clients aux banques et des banques à la banque centrale. C'est pourquoi cette dernière est bien obligée d'être prudente. Et force est de remarquer que la Banque de France l'a été pendant plus d'un siècle, puisque le franc germinal est parvenu jusqu'à la guerre de 1914 sans avoir changé de valeur en or.

Si nous ne sommes plus dans le système d'étalon-or, la banque centrale n'est plus obligée d'assurer la convertibilité de ses billets en or. Ceux qui voudraient acheter de l'or devront s'adresser au marché de l'or où le prix de l'once varie en fonction des fluctuations de l'offre et de la demande de métal jaune. Cela n'a évidemment rien à voir avec l'assurance dont on jouit, sous régime d'étalon-or, de pouvoir convertir ses billets en or à un prix convenu à l'avance, prix qui n'est autre que la définition de l'unité de compte en or.

Dès lors, la banque centrale va pouvoir faire fonctionner la planche à billets en toute liberté. Du moins aura-t-elle moins d'arguments à opposer à ceux qui le lui demandent, au premier rang desquels se trouve l'État, comme on peut s'y attendre. En échange du privilège du monopole de l'émission, l'État va emprunter de l'argent à la banque centrale à des taux privilégiés. Nous l'avons vu, dès la création des Instituts d'émission, l'État a utilisé cette facilité. C'est pourquoi l'indépendance recouvrée par les banques centrales a été saluée avec

soulagement par les libéraux, alors même que le centralisme monétaire n'était pas remis en cause par cette réforme.

Quant aux banques, elles vont, elles aussi, faire pression sur la banque centrale, surtout si cette dernière est encore dans les mains de l'État. C'est un procédé très classique du « fait accompli ». On pratique d'abord une fuite en avant en accordant des crédits avec largesse, à des taux d'intérêt qui sont au-dessous du taux du marché. Dans ces conditions, forcément, des investissements sont effectués qui n'auraient pas dû être faits. Pour empêcher les entreprises qui ont fait ces investissements erronés de tomber en faillite et de mettre au chômage leurs salariés, il va falloir les soutenir le temps d'amortir les investissements en question. Les banques vont se faire le relais de ce chantage à l'emploi. Elles pourront mettre en avant le risque de leur propre faillite. Et la banque centrale, qui n'est adossée sur rien que sur un privilège accordé par l'État, ne pourra pas ne pas céder. Et elle cédera en accordant suffisamment de crédit à la banque pour que cette dernière puisse renflouer l'entreprise en difficulté. Dans le jargon, on dit que la banque centrale joue ici le rôle de prêteur en dernier ressort. Si les sommes sont trop importantes, l'État lui-même devra intervenir en tant que prêteur en dernier ressort.

Comment pourrait-on faire autrement en période de chômage élevé ? Une telle solution s'imposera. Mais c'est raisonner à court terme. À court terme, en effet, vous sauvez quelques emplois. C'est toujours bon à prendre, surtout en période électorale. Mais ce faisant vous installez dans le système bancaire un « risque moral » qui peut coûter fort cher. Le risque moral, en anglais *moral hazard*, est une expression qui nous vient des études économiques sur l'assurance. Peut-être serait-elle mieux comprise en français si on la traduisait par *risque comportemental*.

Explication : lorsque vous êtes assuré, votre comportement, vos mœurs sont modifiés, vous êtes moins prudent puisque vous êtes assuré et qu'en cas d'accident, l'assurance paiera. Pour pallier le risque moral, pour agir sur les comportements, les compagnies d'assurances ont instauré tout un système de franchise, de bonus et de malus. Dans un système bancaire, il en va de même. Si vous êtes assuré qu'un prêteur en dernier ressort viendra à votre secours, alors vous n'avez pas le même comportement que si ce n'était pas le cas. Et plus vous

êtes gros, plus vous êtes tenté par l'aventure, car plus retentissante serait votre faillite, et plus nombreux les gens que vous mettez au chômage. Peut-être l'avez-vous remarqué. Il arrive que des petites banques fassent faillite. Jamais les grosses. Et pour cause ! Aux États-Unis, « la patrie de la libre entreprise », il a fallu renflouer à coups de centaines de milliards de dollars les caisses d'épargne qui s'étaient aventurées dans la spéculation immobilière. En France, la faillite empêchée du Crédit Lyonnais est dans toutes les mémoires¹⁷⁵ – empêchée par l'État, car c'était trop gros pour la seule Banque de France. Le risque moral introduit donc un biais dans la concurrence bancaire au profit des grandes banques et au détriment des petites, alors même que les économies d'échelle propres à cette branche d'activité favorisent déjà la concentration¹⁷⁶.

Si la banque centrale est indépendante, elle peut davantage résister aux pressions de l'État, ou aux pressions des banques qui s'adressent à elle par l'intermédiaire de l'État en faisant jouer le chantage au chômage et à la faillite. À vrai dire, comme cette indépendance n'est fondée sur aucune légitimité, cette résistance ne pourrait se poursuivre longtemps s'il n'y avait pas une autre force qui s'opposait à l'utilisation de la planche à billets à tout-va. Et cette force provient de la concurrence que se font les monnaies entre elles. Ce sera notre prochaine leçon.

DIX-NEUVIÈME LEÇON

Du système monétaire international

Où l'on comprend enfin pourquoi la concurrence des monnaies a abouti à l'abandon des changes fixes.

Cher Candide,

La force dont je vous parlais à la fin de la dernière leçon, provient de la concurrence que se font les monnaies entre elles. Mais elle ne peut jouer que si les capitaux circulent librement. Ainsi le tournant majeur dans l'histoire récente de l'Europe, c'est le moment où l'on a libéré les mouvements de capitaux. Cela s'est passé le 1^{er} juillet 1990¹⁷⁷. Si le capitalisme est le diable, alors le pacte avec le diable a été signé ce jour-là.

En effet, à partir du moment où l'argent circule au-dessus des frontières librement, et aujourd'hui il circule à la vitesse de la lumière grâce à l'électronique, les banques centrales vont se trouver dans une situation analogue à ce que serait celle de banques ordinaires si elles n'étaient pas coiffées par une banque centrale. Chaque banque centrale émet sa propre monnaie, et cette monnaie entre en concurrence avec les monnaies émises par les autres banques. En analysant cette situation, nous pouvons nous faire une idée de ce que serait un système bancaire national sans banque centrale – système dont l'évolution historique a été avortée par l'instauration des banques centrales avec monopole d'émission. En même temps, nous allons

étudier le fonctionnement de ce qu'il est convenu d'appeler le système monétaire international. C'est-à-dire l'ensemble constitué par toutes les monnaies du monde. Donc traiter de la concurrence des monnaies, cela revient à traiter du système monétaire international, dont on peut se demander s'il est véritablement un *système*. Ici aussi, il faut procéder pas à pas.

Pour commencer, nous allons partir d'une situation où il y aurait seulement deux banques centrales au monde. Le *Federal Reserve System*, dit le Fed, et la Banque fédérale d'Allemagne, dite Bundesbank¹⁷⁸. Chacune est censée émettre autant de billets qu'il lui plaît, la première des dollars et la seconde des marks. L'argent circule librement entre les deux pays. Dans un premier temps, le taux de change (ou parité) entre les deux monnaies est supposé fixe¹⁷⁹.

Imaginons que les réserves en or de chacune de ces deux banques soient de 10 milliards de dollars, et que le comportement des détenteurs de dollars et de marks impose aux deux banques centrales le même coefficient de réserve, à savoir la moitié. Chacune de ces banques va pouvoir émettre 20 milliards de dollars en billets.

Maintenant, supposons que le Fed émette une quantité supplémentaire de monnaie pour 20 milliards de dollars. Au passif du bilan du Fed, nous aurons 40 milliards de dollars. Et à son actif, 10 milliards de dollars en or et 30 milliards de dollars de créances sur les personnes ou les institutions auxquelles le Fed aura prêté de l'argent (cf. tableau plus bas). Dès lors, le Fed va pouvoir toucher des taux d'intérêt sur 30 milliards de dollars de créances.

Voyons maintenant ce qui se passe à la Bundesbank. Au passif sont inscrits pour 20 milliards de dollars en billets. Pour simplifier, nous restons pour le moment en dollars. Ce n'est pas gênant puisque nous avons supposé plus haut que le taux de change entre les deux devises était fixe. Et à l'actif figurent 10 milliards de dollars en or, et 10 milliards de dollars de créances.

Résumons en tableau :

Actif du FED	Passif du FED
Or : 10 MM\$	

Prêts : 30 MM \$	Billets : 40 MM \$
Actif Bundesbank	Passif Bundesbank
Or : 10 MM\$ Prêts : 10 MM \$	Billets : 20 MM \$

Une question se pose : quelle banque gagne le plus d'argent ? Soit dit en passant, on oublie toujours que les banques centrales elles aussi cherchent à faire des profits. Celle qui gagne le plus d'argent, c'est évidemment le Fed, puisqu'il touche des intérêts sur 30 milliards de dollars de prêts, alors que la Bundesbank n'en touche que sur 10 milliards. Il faudrait en effet que les taux d'intérêt appliqués par la Bundesbank soient trois fois plus élevés que celui du Fed pour compenser son handicap. Un tel taux aussi élevé est impensable, il tuerait l'économie allemande. Mais l'histoire ne s'arrête pas là.

Les détenteurs de dollars, voyant que le coefficient de réserve du Fed est passé de 50 % à 25 %, vont se méfier de la monnaie qu'ils ont entre leurs mains. Et ils vont l'échanger contre des marks. Souvenons-nous de notre hypothèse de départ : il n'y a que deux monnaies dans le système. Donc les détenteurs qui se méfient du dollar n'ont pas le choix et ils vont acheter des marks contre des dollars à des individus ou à des banques, lesquels vont à leur tour chercher à se débarrasser de leurs dollars, et ainsi de suite. Finalement, c'est la Bundesbank qui va être obligée d'acheter ces dollars supplémentaires en vendant elle-même des marks⁸⁰. En effet, dans l'exemple que nous avons choisi où il n'y a que deux banques centrales, les dollars douteux ne peuvent qu'aboutir finalement à la Bundesbank parce que c'est le seul endroit où leurs détenteurs sont assurés d'acheter des marks au taux de change en vigueur. Si la Bundesbank refusait d'acheter ces dollars en surnombre contre ses propres marks, alors le prix du dollar en mark chuterait – comme n'importe quelle marchandise qui souffre d'une mévente, et l'on sortirait de l'hypothèse des taux de change fixes posée au départ.

Supposons donc que les 20 milliards de dollars en surnombre aient été présentés aux guichets de la Bundesbank, cette dernière a été

obligée d'émettre en échange 20 milliards de dollars supplémentaires de marks. Ainsi le Fed, en pratiquant une politique laxiste, a obligé la Bundesbank à en faire autant. Beau résultat, n'est-il pas vrai ? Vous comprenez maintenant pourquoi la Bundesbank ne veut plus de taux de change fixe avec le dollar depuis la crise du dollar de 1971. La fixité du taux de change l'obligeait à avaler des milliards de dollars, et à émettre plus de marks qu'elle ne l'aurait voulu. Et vous comprenez aussi pourquoi la même Bundesbank a été tellement réticente à admettre des monnaies faibles (livre, lire, peseta, drachme) dans le Système monétaire européen qui était jusqu'à l'explosion d'août 1994 un système à taux de change fixe entre les devises européennes. Elle craignait d'être obligée d'ingurgiter des masses de toutes ces devises.

Maintenant, demandons-nous ce qui figure au passif de la Bundesbank après qu'elle a ingurgité les 20 milliards de dollars supplémentaires. On trouve 20 milliards de dollars de marks déjà émis, auxquels il faut ajouter 20 milliards de dollars de marks émis en contrepartie des achats de dollars. En tout 40 milliards de dollars.

À l'actif, figurent 10 milliards de réserves en or, 10 milliards de créances, plus les 20 milliards de dollars achetés. Au total, 40 milliards de dollars.

C'est dire qu'en sus de ses créances qui lui rapportent un intérêt, la Bundesbank dispose de créances sur le Fed, les 20 milliards de dollars qu'elle a achetés, qui eux ne lui rapportent rien du tout.

Quant au bilan du Fed, en apparence il n'a pas changé. À l'actif, nous avons toujours 10 milliards de dollars en or, et 30 milliards de dollars de créances, et au passif 40 milliards de dollars de billets. Ce qui n'apparaît pas, c'est que sur ces 40 milliards de dollars de billets, la moitié ont été retirés de la circulation puisqu'ils sont entre les mains de la Bundesbank. Voici ce que cela donne en tableau :

Actif du FED	Passif du FED
Or : 10 MM\$ Prêts : 30 MM \$	Billets : 40 MM \$
Actif Bundesbank	Passif Bundesbank

Or : 10 MM\$ Prêts : 10 MM \$ Créances sur le Fed : 20MM\$	Billets : 40 MM \$
---	--------------------

Ainsi, c'est la banque qui émet le plus qui risque de gagner le plus. Le vice est récompensé et la vertu punie ! Il n'y a que deux systèmes qui peuvent empêcher une banque centrale de se lancer dans une aventure aussi profitable et deux seulement. L'étalon-or et les changes flottants.

Dans l'étalon-or, les monnaies ont entre elles des parités fixes, mais elles ont aussi un prix fixe en or, défini à l'avance en principe une fois pour toutes. Rien n'empêche donc la Bundesbank de demander au Fed la conversion de ses dollars en or au prix en vigueur. Nous voyons dans le cas que nous avons examiné ci-dessus que le Fed, qui ne dispose que de 10 milliards de réserves en or, serait incapable d'assurer cette conversion. On peut supposer qu'avec si peu de réserves il ne se serait pas risqué à des émissions supplémentaires de dollars. Cela vous rappelle sans doute ce qui s'est passé à la fin des années 1960. À l'époque les Allemands se faisaient encore tout petits devant l'Oncle Sam, et ils n'osaient pas trop rouspéter contre le gavage en dollars que leur imposaient les Américains. Mais en France, un certain général de Gaulle ne s'en privait pas. Et il demandait que les excédents de dollars qui arrivaient au guichet de la Banque de France soient convertis en or. En même temps, Jacques Rueff, qui lui servait de conseiller en la matière, demandait le retour à l'étalon-or.

Le système en vigueur à l'époque était le *Gold Exchange Standard*, littéralement l'étalon change-or. En deux mots : les taux de change entre les devises étaient fixes, mais seul le dollar était convertible en or à parité fixe. La parité en question était de 35 dollars l'once et datait de 1934. C'est dire déjà qu'elle avait peu de chances d'être réaliste. Le *Gold Exchange Standard* a été instauré au lendemain de la Seconde Guerre mondiale par les accords dits de Bretton-Woods. À l'époque, les États-Unis avaient ramassé à peu près les trois quarts des réserves mondiales en or, et les autres pays dévastés par la guerre avaient soif, non pas d'or – le métal jaune ne nourrit pas ! – mais de marchandises,

de blé et de machines *made in USA*, et donc de dollars pour les acheter. On appelait ça le *dollar gap*. Les banques centrales ne rechignaient donc pas à accumuler des dollars. Le vrai nom du système aurait dû être le *Gold Dollar Standard*. Aussi bien pendant toutes ces années de reconstruction, le dollar était considéré aussi bon que l'or – *as good as gold*. Puis petit à petit, à mesure que les autres pays redevenaient prospères, ils ont regimbé contre cet « impérialisme du dollar ». Et l'étrange tandem de Gaulle-Rueff a pris la tête de cette espèce de croisade. À mesure que les dollars étaient échangés contre de l'or, les réserves américaines en métal jaune diminuaient, et il est arrivé ce qui devait arriver. Ces réserves sont descendues jusqu'à un seuil défini comme stratégique, et Richard Nixon, alors président des États-Unis, a pris la seule décision qui s'imposait : il a fermé la *golden window*, le guichet où s'échangeaient les dollars contre l'or, supprimant du même coup ce qui restait de discipline dans le système.

Dès lors, il ne restait que les changes flottants pour empêcher une banque centrale de se lancer dans une politique expansionniste. Tout simplement parce que, en régime de changes flottants, la banque centrale qui est menacée d'un envahissement de devises indésirables dispose d'une arme absolue pour se protéger : elle refuse d'acheter ces devises à un taux de change fixé à l'avance. Du coup les changes flottent au gré de l'offre et de la demande. Dans l'exemple que nous avons étudié plus haut, les changes flottants auraient abouti à une réévaluation du mark, évitant à la Bundesbank d'absorber 20 milliards de dollars et d'émettre autant de marks en contrepartie.

Certes, les changes flottants accroissent les incertitudes du négoce international. Mais entre deux maux, il fallait choisir le moindre. Ce qu'à l'époque les Allemands voulaient éviter, et ce qu'ils cherchent toujours à éviter, c'est d'être obligés d'avalier des devises faibles et d'émettre des marks en contrepartie. C'est pourquoi le Système monétaire européen a fini, lui aussi, par exploser.

Il faut voir, d'autre part, que la banque centrale qui se lance dans une politique expansionniste est bientôt sanctionnée par la chute de sa devise sur les marchés des changes, et donc sa dévaluation. C'est peut-être ce qu'elle cherche pour faire gagner des marchés aux industriels de son pays. Mais c'est plus compliqué que cela n'en a l'air. Une dévaluation, c'est d'abord un appauvrissement pour le pays qui la

pratique. Nous y reviendrons quand nous étudierons la balance des paiements.

VINGTIÈME LEÇON

De la balance des paiements

Où il s'avère que, contrairement à ce que l'on croit généralement, un déficit commercial peut être une bonne chose, et un excédent, une calamité.

CANDIDE : Nous sommes passés, en France, d'une situation de déficit commercial à une situation d'excédent commercial. Et nos gouvernants tiennent pourtant le même discours de l'effort et de la rigueur. Autrefois, le déficit commercial était le signe que nous achetions plus à l'étranger que nous ne lui vendions, et donc que nous vivions au-dessus de nos moyens. On pouvait comprendre qu'une cure d'austérité s'imposait. Maintenant que chaque année nous dégageons un excédent d'exportations sur nos importations, comment se fait-il que le discours gouvernemental soit toujours le même ?

ARCHIBALD : Ce discours n'était pas justifié quand la balance commerciale était en déficit. Il ne l'est pas davantage quand elle est en excédent. La balance commerciale n'est qu'une partie de la balance des paiements d'un pays. Or cette dernière est toujours équilibrée. C'est dire qu'un déséquilibre dans la balance commerciale est toujours compensé par un déséquilibre en sens inverse dans les autres postes de la balance des paiements. Tout achat est une vente et toute vente un achat. Si je vous achète votre montre, je vais vous vendre quelque chose en échange. Un autre objet s'il s'agit d'un troc. De la monnaie, s'il s'agit de ce que nous avons appelé l'échange indirect. De mon point de vue, l'achat de votre montre est une vente de monnaie. De votre

point de vue, la vente de votre montre se traduit par un achat de monnaie. Donc, tout achat est bien une vente, et toute vente un achat. Ma « balance des paiements » est forcément équilibrée. La vôtre aussi.

C. : Et si vous n'avez pas de monnaie ?

A. : Cela voudrait dire que je vous achète votre montre à crédit. Autrement dit, cet achat se traduirait par la « vente » d'un petit bout de papier sur lequel j'aurais écrit : je vous dois tant pour la montre. Le fait que vous acceptiez ce bout de papier en échange de votre montre implique tout simplement que vous me faites crédit. Sur ce même papier, je pourrais ajouter : et je m'engage à vous verser cette somme à telle date. Une date sur laquelle nous serions tombés d'accord l'un et l'autre. Ainsi le crédit ne nous fait pas sortir de l'équilibre de la balance des paiements. Il y a seulement substitution d'un bout de papier, représentant une créance, à un autre bout de papier, papier-monnaie qui lui aussi, si vous vous souvenez bien de notre leçon sur la monnaie, est une créance. Au moment du remboursement, je vais de nouveau procéder à un échange, mais cette fois ce sera un bout de papier-monnaie que je vous proposerai pour racheter un autre bout de papier, le titre de créance que vous avez sur moi. Bref toute opération économique s'analyse ainsi comme un flux compensé par un contre-flux d'égale valeur. La balance ne peut donc qu'être équilibrée.

C. : Sans doute, mais cet équilibre global peut recouvrir des déséquilibres partiels.

A. : En effet. À l'intérieur de cette balance on peut distinguer plusieurs postes, plus ou moins artificiellement, et ces postes ne sont pas forcément équilibrés. Reprenons l'exemple précédent en supposant que nos relations se limitent à l'achat de votre montre. Si je vous l'achète à crédit, le poste de ma « balance commerciale » sera déficitaire. Cette balance particulière retrace uniquement des mouvements de marchandises. Son solde sera négatif puisque l'achat de la montre ne sera compensé par aucune vente de marchandise. Mais ce solde négatif sera compensé par un solde positif sur un autre poste de la balance des paiements. Appelons ce poste : « balance de mouvements de capitaux ». Sur ce poste, j'observe une entrée de capitaux, le crédit que vous me faites, et pas de sortie. Cette balance particulière est donc excédentaire, et l'excédent est exactement égal au déficit de ma balance commerciale. Ma balance globale des paiements

est bien équilibrée, l'excédent annulant le déficit. Vous, quand vous vendez votre montre, vous êtes exactement dans la situation inverse : d'une part, excédent de votre balance commerciale, puisque la vente de votre montre n'est compensée par l'achat d'aucune marchandise ; d'autre part, déficit de votre balance des mouvements de capitaux, puisque la sortie de capitaux, correspondant au crédit que vous me faites, n'est compensée par aucune entrée de capitaux.

C. : Les relations entre pays fonctionneraient de manière analogue.

A. : Pas tout à fait. C'est vrai qu'on y verrait peut être plus clair si au lieu d'employer les termes d'exportation et d'importation, on utilisait les termes de vente et d'achat. D'abord, parce que ce n'est pas tel ou tel pays qui exporte ou qui importe. Ce sont toujours des particuliers, des entreprises, des administrations qui se livrent à des opérations d'achat et de vente de marchandises, de services, de papiers financiers, et de papier-monnaie sur les marchés extérieurs comme sur le marché intérieur. D'autre part, une expression telle que « le déficit commercial de la France », comme on l'a entendu pendant toutes les années d'après-guerre, non seulement n'a pas de sens, mais peut conduire à des contresens. Le déficit ayant une connotation négative, le gouvernement risque d'être amené à prendre des mesures pour le corriger. Par exemple en décidant de contingenter ou de surtaxer les importations. Cela faisait partie des politiques de rigueur auxquelles vous faisiez allusion tout à l'heure.

Nous avons, avec cette simple histoire d'achat de montre, distingué deux grands postes dans la balance des paiements. Le poste « balance commerciale », et le poste « mouvements de capitaux ». Pour être complet, il faut tenir compte d'un troisième poste, que nous avons lui aussi déjà évoqué, que nous appellerons le poste monétaire et que nous décrirons plus tard. Pour le moment nous supposons le poste monétaire équilibré. Avec ces trois éléments en tête : balance commerciale, titres et monnaie, vous allez pouvoir pénétrer les mystères des paiements internationaux qui paraissent tellement opaques au commun des mortels. Il faut rendre ici hommage aux deux économistes américains Harry Johnson et Robert Mundell qui ont développé au début des années 1970 ce que l'on a appelé « l'approche monétaire de la balance des paiements¹⁸¹ ». Cette approche a permis d'éclairer ce qui était très obscur.

C. : Ne parle-t-on pas aussi de balance des paiements courants ?

A. : En effet. La balance des paiements courants, en raccourci la « balance courante », est une extension de la balance commerciale. Elle y ajoute la balance dite des « échanges invisibles », parce qu'ils ne portent pas sur des biens physiques et qu'ils sont en effet moins visibles que les marchandises passant en douane. La balance des invisibles comprend les services liés aux échanges de technologie (brevets, royalties sur les grands travaux, honoraires de coopération, frais d'expertise, etc.), les salaires, notamment les salaires envoyés par les travailleurs immigrés à leur famille dans leur pays d'origine. Pour certains pays du tiers-monde, les envois des immigrés représentent l'équivalent de 10 % à 70 % de leurs recettes d'exportations¹⁸². La balance des invisibles comprend aussi les frais de voyage, les dépenses des touristes français à l'étranger et des touristes français en France. Les touristes français dépensent des devises, comme s'ils importaient des marchandises. Les touristes étrangers rapportent des devises, comme si nous leur exportions des marchandises. Figurent encore dans la balance des invisibles les intérêts, les dividendes et les autres revenus du capital versés à l'étranger ou reçus de l'étranger. Bref ce qui coûte en devises est rajouté aux importations de marchandises, et ce qui rapporte en devises est rajouté aux exportations. L'ensemble balance commerciale et balance invisible constitue la balance des paiements courants.

C. : Et les mouvements de capitaux ?

A. : Les mouvements de capitaux sont beaucoup plus difficiles à comptabiliser. Ils sont encore moins visibles que les invisibles, si j'ose dire. Pour avoir une idée, encore vague, de ce qui se passe dans la « sphère financière », il faut éplucher les rapports annuels du Fonds monétaire international de la Banque des règlements internationaux, des banques centrales. L'O.C.D.E. (l'Organisation de coopération et de développement économiques) a fait beaucoup d'efforts pour améliorer nos connaissances dans ce domaine. Néanmoins, les délais restent très longs. Les statistiques relatives aux mouvements de capitaux, disons du premier trimestre de l'année, ne sont publiés qu'en octobre. Et ainsi de suite. Encore ne s'agit-il que d'évaluations grossières. Ces différences de *tempo* dans la publication des statistiques expliquent l'importance prise dans les médias par la balance commerciale et la

balance courante. Mais ces *tempi* différents ont une incidence sur la lecture que nous faisons de la balance des paiements. Nous commençons par ce qui est le plus facile à chiffrer : la balance commerciale, puis la balance courante, et ensuite le reste est considéré comme un solde servant à équilibrer la balance globale des paiements. Or le reste aujourd'hui, c'est-à-dire les mouvements de capitaux, est, en valeur, l'équivalent de vingt à trente fois le mouvement des marchandises. Bref. l'appareil statistique est en retard sur la réalité.

Cela est très gênant, parce que de cette lecture va émaner une norme implicite concernant les taux de change. Si par exemple un pays est en déficit courant, on dira que son taux de change est trop élevé, qu'il est « surévalué ». C'est ce qui arrivait en France dans les années d'après-guerre jusqu'à une date récente. Certains groupes d'intérêts se manifestaient pour se plaindre qu'ils ne parvenaient pas à exporter parce que le franc était surévalué, et qu'il fallait donc le dévaluer. D'autres se plaignaient que puisque le franc était surévalué, les autres devises étaient sous-évaluées par rapport au franc, et que de ce fait les marchandises étrangères disposaient sur le sol français d'un avantage concurrentiel déloyal. Comme ces gens-là ont les moyens de s'exprimer dans les cabinets ministériels, au Parlement et dans la presse, cela se traduisait par une véritable campagne en faveur de la dévaluation du franc qui finissait par inquiéter les marchés où s'échangent les devises, les « marchés des changes ». Du même coup se déclenchait une spéculation contre le franc qui venait s'ajouter à la pression exercée sur le gouvernement pour qu'il dévaluât. Mais la plupart du temps, la dévaluation ne servait à rien. De même, les Allemands engrangeaient excédent commercial sur excédent commercial, et comme on expliquait ces excédents par une sous-évaluation du mark, on leur demandait de réévaluer leur monnaie. Et ils le faisaient. Et les excédents persistaient !

C. : Comment cela était-il possible. ?

A. : Cela était possible puisque cela était ! L'analyse était fausse. Et en plus elle était implicitement normative. Finalement, elle consistait à dire que le bon taux de change d'une devise était celui qui permettait à la balance courante du pays considéré d'être équilibrée. Il fallait donc que la balance globale des paiements soit équilibrée poste à poste. Le poste balance courante et le poste balance des mouvements

de capitaux. Ce n'était pas l'équilibre de la balance globale qui comptait, mais l'équilibre de chacune de ses deux grandes subdivisions. Dès qu'un déficit apparaissait dans la balance courante, la situation était jugée anormale.

C. : Mais qu'importe que la balance globale d'un pays soit en équilibre – un équilibre purement comptable qui n'a aucune signification économique – si le déficit courant persiste et oblige à emprunter des devises étrangères pour le combler. Ces devises devront être remboursées un jour ou l'autre, capital et intérêt. Et je suppose qu'elles devront être remboursées en... devises, et non pas en francs.

A. : Vous supposez juste !

C. : Si je n'ai pas de quoi rembourser ces emprunts, et si le déficit persiste, je conduis mon pays à la faillite.

A. : Les pays ne font pas faillite.

C. : Le mot est peut-être mal employé, mais il recouvre une réalité certaine. C'est celle d'un pays obligé de quémander de l'argent chaque mois pour couvrir ses besoins en devises. La France a connu cette situation à la fin de la III^{ème} et sous la IV^{ème} République. Beaucoup de pays du tiers-monde la connaissent. Ils doivent se soumettre aux exigences de leurs créanciers. Ils y perdent leur indépendance.

A. : Dans les cas que vous évoquez, il arrive un moment où les créanciers annulent eux-mêmes des dettes qui sont de toute façon irrécouvrables. Mais là n'est pas la question. Ce que je veux vous faire remarquer, c'est que vous raisonnez encore et toujours comme s'il fallait obligatoirement commencer la lecture d'une balance des paiements par la balance courante. Or, cette lecture est dépassée du fait de l'importance prise par les mouvements de capitaux. Ce que je vous propose, maintenant, c'est d'oublier les raisons pratiques de disponibilités statistiques. De toute façon, les statistiques sont plus ou moins exactes, même les statistiques douanières. Avez-vous remarqué un poste qui figure tout en bas des balances des paiements et qui est intitulé « erreurs et omissions » ? Il est parfois d'une ampleur considérable et il en dit long sur la sûreté de l'outil statistique.

C. : Au niveau mondial, ces erreurs et omissions devraient s'annuler.

A. : Même pas ! Oublions cela et commençons donc notre lecture par les autres postes de la balance. Supposons que le poste « monnaie » soit en équilibre, et que le poste « titres » soit en

excédent. La balance des mouvements de capitaux est donc excédentaire. Mais comment retrouver l'équilibre de la balance globale ?

C. : Cet excédent de la balance des capitaux, qui paraît une excellente chose, devra être exactement compensé par... un déficit de la balance courante.

A. : Rien de plus exact.

C. : Et vous avez gagné. Je trouve maintenant excellente une situation que je déplorais il y a un instant. Tout de même j'ai du mal à concevoir comment la balance courante, qui comprend la balance commerciale, la balance des services, etc., peut servir à solder l'excédent de la balance des mouvements de capitaux.

A. : Il va falloir vous y faire. Car la grosse masse des transactions est aujourd'hui constituée de mouvements de capitaux, et la petite par les mouvements de marchandises. La grosse est vingt à trente fois plus volumineuse que la petite, je l'ai déjà dit. Il paraît logique que la petite s'ajuste à la grosse, plutôt que l'inverse, non ?

C. : Cela me paraît logique en effet, mais cette logique-là est fort peu économique.

A. : Vous avez raison. C'était juste une image pour vous faciliter la nouvelle lecture de la balance des paiements à laquelle je vous invite. En vérité, il y a une logique économique derrière, et c'est celle-là qu'il faut trouver. Pourquoi croyez-vous, si nous reprenons l'exemple précédent, qu'une balance des mouvements des capitaux est excédentaire ? Ne me répondez pas : parce qu'il faut compenser le déficit de la balance courante. Je vous demande de considérer la balance des capitaux en elle-même, comme tout à l'heure nous considérions la balance courante en elle-même, sans nous aider des autres postes de la balance des paiements. Pourquoi une balance des mouvements de capitaux serait-elle excédentaire ? Parce que l'épargne est insuffisante. L'importation de capital vient combler le déficit d'épargne. Autrement dit, l'épargne étrangère vient s'ajouter à l'épargne des nationaux qui s'avère insuffisante pour financer l'économie. Certes, on peut s'inquiéter de l'insuffisance de l'épargne nationale, mais on peut aussi se réjouir du dynamisme des nationaux qui font appel à des épargnants étrangers pour compléter le financement de leurs projets. Voyez comme la vision que nous avons

de la situation a changé. Tout à l'heure nous nous lamentions du déficit de la balance courante et nous étions tout disposés à prendre des mesures d'austérité pour rétablir l'équilibre. Maintenant, nous voyons une économie dynamique qui se finance en faisant appel à l'épargne étrangère. Et nous nous en réjouissons.

C. : Vous vous réjouissez peut-être un peu trop vite. Cette entrée de capitaux n'en reste pas moins le signe d'un endettement accru en devises étrangères, qu'il faudra bien rembourser à un moment ou à un autre, taux d'intérêt compris.

A. : Vous avez tout à fait raison. Mais supposons que le taux d'intérêt du marché financier international soit inférieur au rendement que vous pouvez obtenir en investissant dans votre pays. Vous aurez largement de quoi rembourser vos créanciers, tout en dégageant un bénéfice sur des activités qui auront créé des emplois. Du coup, le déficit de la balance courante qui est la contrepartie de ces entrées de capitaux est beaucoup moins inquiétant.

Raisonnons sur un cas concret, celui des États-Unis. Le déficit de la balance commerciale américaine est l'un des sujets qui ont fait couler le plus d'encre dans les années 1970. Et il est toujours là. Aussi énorme. Aussi insolemment énorme. Bien sûr, la baisse de la compétitivité des États-Unis a été avancée pour expliquer ce phénomène. Mais le concept de compétitivité appliqué à un pays n'a strictement aucun sens¹⁸³, et l'on ne comprend rien à l'employer. Car le phénomène fondamental, outre le statut particulier du dollar dont nous parlerons plus tard, c'est l'insuffisance d'épargne américaine, et donc la nécessité de faire appel à l'épargne étrangère. À ce facteur, il faut ajouter le fait que les marchés financiers des États-Unis n'ont pas dans le monde d'équivalent pour la taille, la diversité des placements offerts, la facilité pour se défaire d'une position, etc. Aussi toutes les libéralisations des capitaux qui ont eu lieu depuis 1980 se sont-elles traduites par un afflux de capitaux supplémentaires aux États-Unis. Il est facile de comprendre que l'on ne peut déréglementer une place financière sans libérer à la fois les possibilités d'entrée et de sortie de capitaux. Étant donné l'attraction exercée par le marché financier américain, les sorties de capitaux de la place libérée ont été supérieures aux entrées. Et des dizaines de milliards de dollars se sont placés sur le marché des États-Unis, permettant aux Américains de

vivre au-dessus de leurs moyens et d'importer plus qu'ils n'exportaient. Ainsi le déficit de la balance courante trouve-t-il sa logique, et l'on pourrait vraiment dire qu'il est venu compenser l'excédent de la balance des mouvements de capitaux.

L'excédent de la balance des capitaux et le déficit de la balance courante sont les deux faces d'une même médaille. Et le remède qu'un gouvernement va choisir sera fonction de la face de la médaille qu'il considère. S'il considère la face « balance courante », il va prendre des mesures de rigueur qui peuvent aller jusqu'à continger les importations, contrôler les changes, limiter les allocations en devises aux touristes nationaux qui partent à l'étranger. L'imagination des technocrates est sans limite. Mais si le pays en question a besoin d'importer des biens d'équipement pour son développement, une telle politique résoudra peut-être la crise immédiate qui se caractérise par une pénurie de devises ; mais elle sera un handicap de plus pour la croissance économique. Si maintenant le gouvernement considère la face « balance des mouvements de capitaux », il va s'interroger sur les raisons de l'insuffisance d'épargne nationale et sera incité à lui trouver des remèdes, par exemple dans le domaine de la fiscalité ou de la réglementation bancaire. C'est une tout autre politique qui sera engagée.

C. : Un pays en développement connaît forcément un déficit dans sa balance courante.

A. : Évidemment. Un pays en développement est un pays où l'on a tendance à investir plus qu'à épargner. Il faut donc que l'épargne étrangère vienne s'ajouter à l'épargne nationale. Voyons maintenant le cas inverse : le déficit de la balance des mouvements de capitaux sera « compensé » par un excédent dans la balance courante. Ce déficit dans les mouvements de capitaux signifie qu'il sort davantage de capitaux qu'il n'en rentre dans le pays considéré, parce que l'épargne des nationaux est trop importante par rapport aux projets d'investissement sur le sol national. Et parce qu'il est plus intéressant d'investir à l'étranger que sur le sol national. Reprenons l'exemple de la montre et considérons-le sous l'angle des mouvements de capitaux. En me vendant votre montre à crédit, vous investissez dans un titre de créance. Ce qui vous intéresse au premier chef, ce n'est pas de vendre votre montre, mais d'acheter un titre de créance, parce que ce titre

vous apporte un revenu supérieur à l'utilité que vous tirez de votre montre. L'opération financière commande l'opération commerciale, et non l'inverse comme peut le faire croire la lecture classique de la balance des paiements.

Tout cela est quasiment mathématique. Dans le cas de l'excédent de la balance courante comme dans celui du déficit. Je pars du principe que les ressources doivent être égales à l'utilisation qui en est faite. Du côté des ressources, j'ai d'abord ce qui est produit sur le sol national (Y) auquel j'ajoute les importations de biens et de services (M). Ces ressources vont être consacrées à la consommation (C), à l'investissement (I) et à l'exportation de biens et de services (X). Ce que je viens de dire se traduit par l'équation suivante : $Y + M = C + I + X$. D'où je tire : $Y = C + I + X - M$. On voit tout de suite que $X - M$ n'est autre que le solde de la balance courante. D'autre part, ce qui est produit sur le sol national (Y), c'est aussi le revenu dont disposent les nationaux. À toute production correspond un revenu sous forme de salaires, de profits, de loyers, de rente, etc.

Y est donc la somme de tous ces revenus. Ces revenus sont ou bien consommés (C), ou bien épargnés (S). Je peux donc écrire : $Y = C + S$. J'ai donc deux équations pour Y. Et j'en tire ?

$$C : Y = C + I + X - M = C + S$$

A. : C étant dans les deux membres de l'équation, je peux le retirer. Il vient : $I + X - M = S$. Et donc : $X - M = S - I$. Tout ce que nous venons de dire se résume dans cette petite équation de rien du tout. Si X est supérieur à M, si donc la balance courante est excédentaire, c'est que l'épargne est supérieure à l'investissement. Dans le cas contraire d'un déficit de la balance courante (X inférieur à M), j'aurai obligatoirement une épargne inférieure à l'investissement. Beaucoup de sottises auraient été évitées si les princes qui nous gouvernent avaient voulu se donner le mal d'apprendre cette équation, qui se trouve maintenant dans tous les bons manuels d'économie. On l'apprend même dans l'enseignement secondaire ! Cette simple équation montre très bien l'inanité des mesures protectionnistes pour rétablir l'équilibre de la balance commerciale. Car ces mesures, qu'elles cherchent à freiner les importations ou à encourager les exportations, n'auront aucun effet ni sur l'épargne ni sur l'investissement. Donc le solde $I - S$ restant le même, le déficit

commercial $M - X$ restera lui aussi le même, ce qui signifie que vous aurez abouti en freinant vos importations à réduire vos propres exportations, et encourageant vos exportations à augmenter vos importations ! Rappelez-vous, nous avions pressenti ce résultat dans notre troisième leçon. L'erreur du protectionnisme est de croire qu'il n'y a pas de relation entre les exportations et les importations, que l'on peut agir sur les unes sans conséquence sur les autres. Or on voit bien grâce à l'équation $X - M = S - I$ que le solde de la balance commerciale est fonction du déséquilibre entre l'épargne et l'investissement, et que par conséquent toute action sur les importations ne peut avoir d'effet que sur les exportations, et réciproquement, le solde restant égal à lui-même toutes choses égales par ailleurs¹⁸⁴. Ainsi le protectionnisme d'un pays nuit non seulement aux pays étrangers qu'il vise, comme on le reconnaît généralement, mais aussi à lui-même – ce qui est moins connu ! On ne rappellera jamais assez que Friedrich List, le grand théoricien allemand du protectionnisme au XIX^{ème} siècle, prévoyait que la Hollande et le Danemark étaient définitivement condamnés à la stagnation économique, sauf à fusionner politiquement avec l'Allemagne...

C. : Soit, mais pourquoi les gouvernants parlent-ils encore d'austérité quand la balance courante est excédentaire ?

A. : L'équation vous donne la réponse. L'excédent en question correspond à une épargne supérieure à l'investissement, donc à des sorties de capitaux. Il en est ainsi parce que la rentabilité des placements à l'extérieur est supérieure à celle que l'on peut obtenir en France. Pourquoi ? Parce que l'activité en France est surtaxée : les prélèvements obligatoires et le remboursement de la dette publique accaparent aujourd'hui 55 % du revenu national ! Il faut donc réduire les impôts. Mais on ne peut réduire les impôts sans diminuer les dépenses publiques. D'où la cure d'austérité, d'autant plus pénible que l'on a beaucoup tardé.

Demeure un troisième élément, comme je vous l'ai annoncé, le poste monnaie, et ce poste peut lui aussi se trouver en déséquilibre. Pour le comprendre, nous sommes obligés de compliquer un petit peu nos équations.

VINGT ET UNIÈME LEÇON

De l'exportation et de l'importation de monnaie

Où l'on découvre un ancêtre autrichien au dollar et à l'euro.
(Notes de Candide prises pendant le cours)

Le pays que nous considérons a maintenant des échanges de monnaie avec l'extérieur. Appelons X_m les exportations de monnaie, et M_m les importations de monnaie. Et inscrivons-les dans nos équations où y figure le produit national, C la consommation, I l'investissement, X les exportations et M les importations. Du côté des ressources, nous aurons : $Y + M + M_m$.

Et du côté de leur utilisation : $C + I + X + X_m$.

Et comme il y a équivalence entre les ressources et leurs emplois, nous pouvons écrire : $Y + M + M_m = C + I + X + X_m$. D'où nous tirons : $Y = C + I + (X - M) + (X_m - M_m)$. D'autre part, nous avons aussi : $Y = C + S$ ¹⁸⁵. Donc : $C + I + (X - M) + (X_m - M_m) = C + S$. D'où il vient : $(X - M) + (X_m - M_m) = (S - I)$.

Cette équation, qui reste d'une grande simplicité, met en relation sous nos yeux les trois grands postes de la balance des paiements : la balance courante, la balance des mouvements des capitaux, et la balance monétaire. On voit encore mieux que l'équilibre de la balance globale des paiements n'implique en aucune manière un équilibre poste par poste, et que le déficit sur l'un des postes ne peut être analysé que mis en rapport avec les deux autres postes. Mais cette fois,

la manière dont va se faire la « compensation » du déséquilibre est indéterminée. Dans la leçon précédente, un déficit courant impliquait obligatoirement un excédent de la balance des mouvements de capitaux. Maintenant la charge de la compensation du déséquilibre de l'un des postes se répartit, si l'on peut dire, sur les deux autres postes. Et du même coup, le nombre des cas de figure est pratiquement infini. Pour y voir un peu plus clair, adoptons des hypothèses qui éliminent l'une des variables.

Supposons par exemple qu'il y ait équilibre entre l'épargne et l'investissement : $S = I$. En conséquence : $(X - M) + (X_m - M_m) = 0$. Et donc $X - M = M_m - X_m$. Équation qui peut s'écrire aussi de la manière suivante : $X_m - M_m = M - X$. La balance courante et la balance monétaire fonctionnent en sens inverse l'une par rapport à l'autre. Dès lors, on peut envisager trois cas de figure. Soit équilibre de la balance courante ($X = M$) et alors il y a forcément équilibre monétaire ($M_m - X_m = 0$, donc $M_m = X_m$). Tous les postes de la balance sont équilibrés. R.A.S.

Soit déficit de la balance courante ($X < M$), et donc, pour que l'équation soit respectée, il faut que les exportations de monnaie (X_m) soient supérieures aux importations de monnaie (M_m). On dira qu'il y a dans ce cas exportation nette de monnaie.

Il nous faut analyser avec attention ce cas, qui n'est pas aussi extraordinaire qu'il paraît. On l'a observé au moment des chocs pétroliers de 1974 et de 1979-1980. La brutale augmentation des prix du pétrole a creusé des déficits dans les balances courantes des pays consommateurs d'or noir. Le choc était si soudain que les pays producteurs de pétrole ont bien été obligés d'accepter de la monnaie en échange de leurs livraisons pétrolières. Car ils n'avaient pas la capacité d'acheter l'équivalent en marchandises. Je parle ici de capacité d'absorption au sens physique du terme. Les installations portuaires, par exemple, n'étaient pas assez grandes. Littéralement donc, les pays consommateurs achetaient du pétrole avec du papier-monnaie, c'est-à-dire avec des dollars, puisque le billet vert était la monnaie en vigueur sur le marché mondial de l'or noir. À l'époque, on a appelé ces dollars des pétrodollars, et l'on a posé le problème de leur recyclage. Ce problème a fait couler des fleuves d'encre dans la presse, et dans les ministères, les bureaux d'études, les organismes de prévision, etc. Et très peu de gens – parmi lesquels un ou deux experts

de l'O.C.D.E. ont vu qu'il s'agissait d'un faux problème, et encore ne le disaient-ils pas publiquement. C'était un faux problème parce que, faut-il le répéter, une balance est toujours équilibrée.

En fait, l'accumulation des pétrodollars aux mains des émirs de l'or noir, dans la mesure où cette monnaie restait sur place, devait s'analyser comme un prêt à taux d'intérêt nul aux pays consommateurs. Un prêt gratuit, en quelque sorte.

Souvenez-vous quand je faisais mine d'acheter votre montre. En échange, je vous donnais de la monnaie. Dans le cadre de relations uniquement bilatérales, cette monnaie est une créance sur moi-même. Si vous n'en faites rien, si vous la gardez dans votre portefeuille, c'est comme si vous m'aviez prêté la valeur de votre montre à un taux d'intérêt nul. Eh bien, il en allait de même avec les émirs. On leur achetait leur or noir avec du papier-monnaie. Et s'ils gardaient ce papier dans leurs coffres, c'était comme s'ils nous faisaient, eux aussi, un prêt à taux nul. Bien évidemment, les émirs se sont très vite aperçus qu'ils pouvaient faire mieux que de prêter ces centaines de milliards de dollars à un taux d'intérêt nul. Ils les ont donc replacés sur le marché financier international, transformant les pétrodollars en titres (de propriétés, de créances, d'actions, d'obligations...), toutes sortes de papiers financiers, qui cette fois portaient intérêt. Le recyclage se faisait, tout naturellement. Les émirs ne pouvaient pas ne pas recycler les pétrodollars, sauf à faire un gigantesque cadeau financier aux pays importateurs de pétrole. Je confirme donc : le recyclage était un faux problème. Même dans le cas extrême où les pétrodollars auraient été enfouis dans les sables du désert d'Arabie, ils auraient été recyclés en prêts à taux d'intérêt nul !

Mieux encore : le recyclage des pétrodollars ne profitait qu'aux pays les plus riches. Les émirs ne possédaient pas de banque à la taille de leur nouvelle fortune. Ils étaient donc obligés de confier leurs pétrodollars aux plus grandes banques du monde qui, à l'époque, étaient américaines et anglaises. Les établissements français n'ont eu droit qu'à quelques miettes de ce gigantesque festin financier. Ces pétrodollars qui n'étaient pas convertis en titres de propriétés (châteaux, immeubles des beaux quartiers, haras, etc.) il fallait bien en faire quelque chose. C'est à ce moment-là que les grands banquiers occidentaux ont fait le tour du tiers-monde pour chercher des

emprunteurs. On ne peut certes pas leur reprocher de ne pas avoir assez recyclé les pétrodollars. Ils les ont peut-être même trop recyclés dans la mesure où les investissements qui ont alors été financés n'étaient pas tous assez rentables. Le résultat a été la crise de surendettement de certains pays du tiers-monde, notamment le Mexique.

Approfondissons notre réflexion du point de vue du pays qui, pour combler le déficit de la balance courante, exporte de la monnaie. Nous pourrions tout aussi bien dire que ce pays exporte de la monnaie, et qu'il en résulte un déficit de sa balance commerciale (nous restons toujours dans l'hypothèse où il y a égalité entre l'épargne et l'investissement : $S - I = 0$). Cette lecture inversée nous est maintenant familière. Elle nous oblige ici à nous interroger sur la signification en elle-même d'une exportation de monnaie.

Imaginons que dans un pays donné, un entrepreneur, mettant en œuvre la division du travail, se spécialise dans la production de monnaie. Il a un savoir-faire et une réputation tels que sa monnaie est acceptée non seulement dans son propre pays mais dans le monde entier. Il va donc pouvoir satisfaire les besoins en monnaie de ses compatriotes, mais aussi vendre sa monnaie dans le monde entier. Le résultat va être un excédent dans la balance monétaire ($X_m > M_m$). En contrepartie, puisque $X_m M_m = M X$, M devra être supérieur à X .

Autrement dit, l'excédent de la balance monétaire sera compensé par un déficit dans la balance courante. Ainsi, un pays qui disposerait d'un entrepreneur capable de fabriquer une monnaie acceptée dans le monde entier pourrait-il s'offrir un déficit de balance courante. Contrairement aux apparences, il ne s'agit pas seulement d'un cas d'école comme je vais vous le montrer maintenant.

Voici une pièce de monnaie que j'ai rapportée d'un souk de Djibouti lors d'un récent voyage. Cette pièce est frappée à l'effigie d'une grosse dame à la poitrine généreuse. Sur le rebord, on peut lire : M .THERESIA. D.G.R. IMP. HU. BO. REG, abréviations pour Marie-Thérèse, impératrice romaine, reine de Hongrie et de Bohême, par la grâce de Dieu. Au revers, les indications sont tout aussi intéressantes : ARCHID. AUST. DUX. BURG. CO. TYR, qui sont les autres titres de la souveraine, à savoir Archiduchesse d'Autriche, Duchesse de Bourgogne, Comtesse du Tyrol. Une date clôt cette liste majestueuse :

1780. Mais ne vous laissez pas abuser par cette date.

Comment se fait-il que l'on trouve encore dans les échoppes du fin fond de l'Arabie cette séquelle sonnante et trébuchante du Saint Empire romain germanique ? C'est que le thaler de Marie-Thérèse a servi de monnaie de référence pendant plusieurs siècles à une bonne partie de l'Europe, en Scandinavie, mais aussi dans l'Empire ottoman, au Maghreb, dans la Corne de l'Afrique (un certain Arthur Rimbaud troquait armes et munitions contre thalers), à l'Inde, et que l'on retrouve jusque dans les coffres de Java et de Bornéo. Quand, en 1750, Marie-Thérèse se décide à frapper une nouvelle pièce à son effigie, elle cherche en fait à renouer avec le succès du *Reichstahaler* que Ferdinand 1^{er} de Habsbourg avait réussi à imposer en 1559 à l'ensemble de l'Europe centrale après l'abdication de Charles Quint, son frère. La matière première était fournie par les monts métallifères de Bohême, matière qu'il suffisait de frapper à bon escient.

Dans un premier temps, le *Maria Theresien Thaler* (M.T.T.) est interdit à l'exportation. Mais la règle est évidemment tournée par la contrebande et, très vite, le gouvernement autrichien s'est convaincu qu'il économiserait beaucoup d'argent en s'abstenant de poursuivre les passeurs, et qu'il en gagnerait beaucoup en organisant lui-même l'exportation de sa propre monnaie. Du coup le M.T.T. partit aisément à la conquête du monde. En moins de trente ans, 24 millions de pièces furent écoulées sur les deux continents, éliminant impitoyablement leurs rivales.

Le M.T.T. était une véritable monnaie-marchandise (seizième leçon), frappée non selon les caprices d'une autorité monétaire, mais uniquement à la demande de ceux qui apportaient leur lingot d'argent pour les faire monnayer. Il n'était pas question de diminuer d'un milligramme sa teneur en argent sauf à ruiner immédiatement sa réputation. Quant aux habitants des pays qui l'utilisaient, ils se passaient fort bien de banque centrale et de monnaies nationales.

La forme même de l'effigie devint intangible. Pour son veuvage en 1765, l'impératrice voulut apparaître la poitrine couverte d'un manteau de deuil. Mais les Levantins exigèrent le rétablissement de l'ancien décolleté, faute de quoi ils auraient opté pour les thalers prussiens ou les réaux espagnols.

À la mort de Marie-Thérèse en 1780, on se demanda comment on

pourrait continuer un commerce si lucratif. La solution était toute simple : continuer à fabriquer des M.T.T. avec la date de 1780 invariablement refrappée... trois ans après le décès de la souveraine, la machine tournait à nouveau à plein rendement. Le plus étrange était encore à venir. En 1934, Mussolini masse des troupes sur le Brenner, faisant reculer Hitler déjà prêt à mettre la main sur l'Autriche. Un an plus tard, le Duce vient réclamer à Vienne son salaire : que Vienne transfère à l'Italie le monopole de la frappe du M.T.T. pendant vingt-cinq ans. Ainsi les précieux coins autrichiens furent-ils transportés à Rome où l'on put monnayer le fameux thaler. Furieuses, l'Angleterre, la France, la Belgique et la Hollande se mirent à fabriquer à leur tour des thalers ; se livrant ainsi à un véritable faux-monnayage, pas toujours très adroit. Tantôt il manquait une perle au collier de l'impératrice, tantôt une plume à la queue de l'aigle impérial du revers, ce que les marchands vérifiaient immédiatement du bout des doigts...

Pacta sunt servanda. Même avec un État fasciste, même après sa défaite, les traités internationaux doivent être respectés. Ce n'est qu'en 1960 que l'Autriche retrouva le monopole de la frappe du M.T.T. Dès 1961, plus de 2 millions de pièces sortirent des presses de la Monnaie de Vienne, ouvrant une nouvelle carrière à l'impérissable *Marie Theresien Thaler*¹⁸⁶.

Les États-Unis ont suivi l'exemple autrichien, pas seulement parce que le dollar a la même étymologie que le thaler ! Ici le fabricant de monnaie n'est autre que le *Federal Reserve System*. Bien qu'il soit une monnaie papier, il était considéré comme aussi bon que l'or jusqu'à ce que Nixon, nous l'avons vu, mette fin à sa convertibilité-or. Jusque-là il était accepté et mis en réserve par les autres banques centrales, ce qui équivalait à un prêt à taux nul, comme nous l'avons vu pour les pétrodollars détenus par les émirs. Dans ces conditions, la balance courante américaine n'avait pas besoin d'être équilibrée. Aujourd'hui le dollar a perdu beaucoup de sa superbe. Pour équilibrer la balance courante, les Américains sont obligés d'emprunter des capitaux ($S < I$), donc de s'endetter, de payer des intérêts et de rembourser leurs emprunts. Mais le billet vert n'ayant pas de concurrent, les États-Unis continuent à jouir des avantages d'un exportateur net de monnaie. L'euro pourrait tout à fait jouer ce rôle. S'il était convertible en or, il se substituerait immédiatement au dollar ! Et les Européens pourraient à

leur tour exporter de la monnaie...

Enfin, nous pouvons envisager le cas inverse d'importation de monnaie. Nous gardons l'hypothèse d'une balance des mouvements des capitaux équilibrée ($S = I$). La balance courante est excédentaire ($X > M$) et la balance monétaire déficitaire ($M_m > X_m$), ce qui signifie que le pays est importateur net de monnaie. Et il importe de la monnaie parce qu'il en a besoin. Voilà un cas qui paraît bien extraordinaire.

Supposons que l'économie de ce pays soit en croissance. Le produit national augmente. Et donc le revenu national. Or il y a une relation entre le revenu et les besoins de monnaie. Quand je parle de besoins de monnaie, il faut prendre l'expression au pied de la lettre. Chaque particulier, chaque entreprise a besoin de garder par-devers soi dans sa poche ou à la banque un certain volant de liquidités pour faire face aux paiements qui l'attendent. C'est ce qu'on appelle le besoin de monnaie ou la demande d'encaisse. Or cette demande est proportionnelle au revenu. Plus le revenu augmente, plus la demande d'encaisse augmente. C'est une question de bon sens. Un clochard peut vivre avec quelques piécettes dans sa poche, un milliardaire se promène avec un porte-cartes bien garni. Si les revenus augmentent dans un pays donné par suite de la croissance économique, la demande de monnaie va elle aussi s'accroître, et si l'offre de monnaie par le système bancaire reste inchangée, cet accroissement va se traduire par des importations supérieures aux exportations de monnaie. On a donc bien un M_m supérieur à X_m , et, forcément, en contrepartie un excédent dans la balance courante ($X > M$) l'épargne étant toujours, dans notre hypothèse, égale à l'investissement.

Ce cas est beaucoup plus courant qu'on ne le croit¹⁸⁷. Il permet de répondre à ceux qui craignent que « la croissance bute sur la contrainte extérieure ».

Selon une idée fort répandue, une accélération de la croissance économique devrait forcément se traduire par un déficit croissant de la balance courante, et notamment de la balance commerciale. En fait il y a confusion entre croissance économique et essai de relance par des artifices budgétaires ou monétaires. Ces artifices-là risquent en effet de se traduire par des déficits dans la balance courante, comme nous le verrons. Mais une croissance économique autofinancée (rappelons-

nous que par hypothèse ici l'épargne égale l'investissement), aboutit à une importation de monnaie, donc à un déficit dans la balance monétaire. Mais s'il y a un déficit dans la balance monétaire, c'est qu'il y a un excédent dans la balance courante. Comme le démontre l'équation $M_m - X_m = X - M$. Ainsi une croissance accélérée, si elle est sainement financée, loin de buter sur un déficit de la balance courante, peut très bien entraîner un excédent de cette même balance. La vulgate enseigne exactement le contraire.

VINGT-DEUXIÈME LEÇON

Du prophétisme

Où l'on part à la rencontre de Keynes, le « plus grand économiste du XX^{ème} siècle ».

ARCHIBALD : Il y a dans notre science une catégorie de prévisions que nous appelons les prophéties auto réalisatrices. Exemple : vous descendez dans la rue... et vous criez : cette banque va faire faillite. Des gens vont se poser des questions. Certains vont retirer leurs dépôts. Cela se saura. Vous le ferez savoir vous-même haut et fort. Un mouvement de panique se déclenche, une course des gens vers les guichets de la banque pour réclamer leur argent. La banque n'a pas assez de liquidités dans ses coffres pour faire face. Elle ferme ses guichets. C'est la catastrophe. Le lendemain, *tous* les déposants se précipitent pour recouvrer leurs dépôts, réalisant eux-mêmes la faillite bancaire qu'ils redoutent.

CANDIDE : Ce genre de choses n'arrive jamais.

A. : Cela arrivait autrefois. Il y eut même des morts par étouffement et piétinement rue Quincampoix en juillet et août 1720 lorsque les Parisiens se ruèrent aux guichets de la banque de Law pour réclamer le remboursement en espèces de leurs billets. Le mouvement avait été initié par des gros porteurs, tels le duc de Bourbon et le prince de Conti, qui non seulement doutaient de la santé de cette banque, mais voulaient mettre fin au « système Law ». Bourbon et Conti ont vraiment été, en l'occurrence, des prophètes auto-réalisateurs, et en même temps ils protégeaient leur fortune. Il est vrai qu'à l'heure

actuelle on n'observe plus de phénomènes de ce genre, du moins pour les grandes banques, qui, comme nous l'avons expliqué¹⁸⁸, ne peuvent aujourd'hui faire faillite. Les petites n'ont pas ce privilège. C'est égal. Des prophéties auto-réalisatrices, vous en observez tous les jours à la Bourse, que ce soit à la hausse ou à la baisse. Keynes était un grand professionnel de la Bourse, et il y a gagné beaucoup d'argent. N'oublions jamais que Ricardo et Keynes, qui passent l'un et l'autre pour les plus grands économistes de leur siècle, étaient tous deux, comme par hasard, de formidables joueurs en Bourse. S'il ne fallait retenir qu'une seule chose de Keynes, ce serait la manière dont il explique les mouvements boursiers dans la *Théorie générale de l'emploi, de l'intérêt et de la monnaie*. Il est curieux que sa « leçon boursière » ait été la moins retenue dans son enseignement et reste si peu connue. Nous en reparlerons. Toutefois, si Keynes n'avait été qu'un prophète heureux du *Stock Exchange* (la Bourse de Londres), il ne retiendrait pas autant notre attention. Keynes a été un authentique prophète. D'abord, comme il le dit à la fin de la *Théorie générale*, ce ne sont pas les intérêts qui gouvernent le monde mais les idées, qu'elles soient justes ou fausses, des philosophes de l'économie et de la politique. Ensuite, il est devenu prophète de la manière la plus simple.

C. : Comment cela ?

A. : Il a dit : je suis le prophète d'une nouvelle économie, et les gens l'ont cru, parmi lesquels beaucoup d'économistes, et nombreux sont ceux qui continuent encore aujourd'hui à le croire, à répéter exactement ce que disait Keynes de lui-même. C'est ça le plus fort. Pour démontrer que Keynes a inauguré une nouvelle ère de la pensée économique, ils reprennent, consciemment ou inconsciemment, les arguments mêmes de Keynes.

Il existe, en fait, deux catégories de prophètes. Ceux qui sont nés prophètes, tel Jésus. Et ceux qui le deviennent à la suite d'une « illumination », tel saint Paul, Mahomet, Freud... Keynes appartient à cette deuxième catégorie. Une illumination assez soudaine le conduit à écrire la *Théorie générale*, et c'est seulement ce livre que nous étudierons ici. Une illumination tardive, car il est déjà âgé de cinquante-deux ans quand il écrit son maître ouvrage. Ce qui peut rassurer les quinquagénaires. Keynes n'a pas raconté son chemin de Damas. Il dit simplement qu'à un moment donné il a abandonné la

doctrine à laquelle il avait cru et qu'il avait lui-même longuement enseignée. Il le dit en 1939 dans sa préface pour l'édition française de la *Théorie générale* : « Nous avons senti que nous abandonnions cette orthodoxie [la théorie dite classique], que nous réagissions fortement contre elle, que nous brisions des chaînes et conquerrions une liberté¹⁸⁹. » Dans la préface à la première édition anglaise (13 décembre 1935), on lit aussi cet aveu : « De nombreuses années durant, nous avons nous-même défendu avec conviction les théories que nous attaquons aujourd'hui¹⁹⁰. » Par ailleurs, il regrette que son livre par la force des choses « ait trop l'air de s'adresser aux défenseurs d'une conception spéciale [de l'économie], et pas assez à la Ville et au Monde¹⁹¹ ». On aura reconnu la formule papale. *Urbi et orbi*, c'est ainsi que le nouveau prophète aurait aimé s'exprimer au lieu de s'attarder à convaincre ses collègues économistes dans un livre forcément abscons. Mais ces regrets sont feints, bien évidemment. Il lui fallait d'abord séduire les gardiens du Temple, les docteurs de la Loi en sorte que ceux-ci répètent qu'après la *Théorie générale*, rien ne serait plus comme avant. L'histoire du keynésianisme, c'est d'abord l'histoire de la faiblesse de la pensée instituée et de l'attrait irrésistible de la nouveauté, fût-elle factice. « Le monde se trouve aujourd'hui, écrit Keynes à la dernière page de la *Théorie générale*, dans une impatience extraordinaire d'un diagnostic mieux fondé ; plus que jamais il est prêt à l'accepter et désireux de l'éprouver, même s'il n'est que plausible. »

En France, on peut dire que toute l'élite a succombé au charme keynésien. Il s'est même trouvé un poète et philosophe en la personne de Georges Bataille pour se ranger sous la bannière du keynésianisme ouvertement et non sans naïveté¹⁹². On aurait dit que la *Théorie générale* était exactement faite pour légitimer l'activisme de la technocratie française. C'était *le livre* que l'État hérité de Louis XIV, de Colbert, de Napoléon attendait. L'E.N.A. a été et est encore un haut lieu de l'économie keynésienne. Il en reste des traces chez nos ministres actuels, de gauche ou de droite, dont la plupart sont sortis de cette école. La France sera restée le dernier pays keynésien, ce qui est paradoxal quand on connaît les sentiments de Keynes à l'égard de notre pays¹⁹³.

À vrai dire, le terme de révolution ici n'est pas si mal choisi. À

condition de le prendre au sens étymologique de retour au point de départ. Et ce sera l'une des grandes séductions de Keynes, cette manière de revenir aux économistes « pré-classiques », de les ressusciter, de montrer qu'après tout, ils avaient mieux compris l'essence de l'économie que les disciples modernes de la théorie classique. Avec ce petit côté d'érudition exotique, archaïsante qui fait toujours son effet. Il pousse le paradoxe jusqu'à donner raison à l'Église du Moyen Âge sur la question des taux d'intérêt¹⁹⁴, comme nous le verrons.

Keynes a visé juste. Nous avons vu dans une précédente leçon les faiblesses de la science économique anglaise, ce que Keynes appelle la théorie classique¹⁹⁵. Nous avons montré comment cette science, issue d'Adam Smith, avait oublié deux éléments fondamentaux de toute économie, à savoir l'entrepreneur et l'incertitude – deux éléments qui étaient connus même de la pensée scolastique¹⁹⁶ et que Keynes va réintroduire avec force – surtout l'incertitude, mais on peut dire que ces deux éléments sont liés, car sans incertitude qui oblige l'entrepreneur à prendre des risques, la fonction entrepreneuriale serait inutile. Donc la « théorie classique », un siècle et demi après sa fondation par Adam Smith, était complètement à bout de souffle. Keynes, à cinquante-deux ans, a compris qu'il y avait une place à prendre. C'est là une intuition géniale. Et il a pris cette place. Reste à savoir ce qu'il en a fait. Nous allons juger sur pièces. C'est bien le cas de le dire, puisque le puzzle keynésien comprend sept pièces. Pour chacune de ces pièces, je vais vous faire une note, ce qui nous donnera en même temps l'occasion de passer en revue ou de réviser des notions fondamentales. Mais vous pouvez tout aussi bien réserver la lecture de ces notes pour plus tard et attendre notre prochaine séance¹⁹⁷ – encore que la critique du keynésianisme soit une étape importante dans la compréhension de l'économie contemporaine.

VINGT-TROISIÈME LEÇON

De la propension à consommer

Où l'on prépare d'emblée l'euthanasie des rentiers.

La première des pièces du puzzle keynésien est la « propension à consommer », c'est-à-dire tout simplement la part de revenu que chacun consacre à la consommation.

La propension à consommer est forcément un chiffre compris entre 0 et 1. Supposons que votre propension à consommer est de 0,8. Pour un revenu de 20 000 francs par mois, vous allez consommer 16 000 francs.

Je vous rassure tout de suite : toute la mathématique de Keynes est de ce niveau-là, ou peu s'en faut. C'était pourtant un très fin mathématicien. Il est l'auteur d'un remarquable *Traité des probabilités*. Mais en tant qu'économiste, il se méfiait des maths et on ne peut que lui donner raison sur ce point. Depuis trente ans au moins, les revues d'économie sont noircies d'équations à longueur de page, avec encore plus d'obscurité que du temps où Keynes écrivait déjà : « Trop de récentes "économies mathématiques" ne sont que pures spéculations : aussi imprécises que leurs hypothèses initiales, elles permettent aux auteurs d'oublier dans le dédale des symboles vains et prétentieux les complexités et les interdépendances du monde réel¹⁹⁸. » Le problème est qu'une grande partie de cette économie mathématique est issue elle-même du modèle keynésien, par le fait

que ce modèle se prête facilement à une formalisation algébrique, et cette qualité a d'ailleurs été une cause de sa diffusion et de son succès.

Cette notion de propension à consommer permet à Keynes de poser l'épargne comme un solde, un résidu, ce qui reste après que la propension à consommer a fait son œuvre. Épargner apparaît ainsi comme un acte passif, non comme le résultat d'un choix. C'est un acte qui résulte tout simplement du fait que la propension à consommer est ordinairement inférieure à 1 – autrement dit qu'un revenu quel qu'il soit n'est jamais entièrement consommé. Il le dit lui-même : « L'épargne n'est en réalité qu'un reliquat¹⁹⁹. »

L'intérêt de dire cela est précisément d'en déduire que l'épargne n'a pas besoin d'être récompensée par un... intérêt ! Le coup de force est considérable. Dès les premières pages du livre, il annonce les formules cyniques de la fin du livre sur l'euthanasie des rentiers, formules typiquement keynésiennes qui auront tellement de succès.

Pourquoi, demandera-t-on, prendre en pitié les rentiers ? Tout le monde a été, est ou sera rentier. La retraite elle-même, c'est une rente. Revenons au coup de force keynésien. La propension à consommer, qui n'a l'air de rien, présentée comme elle l'est habituellement, a en fait une longue portée idéologique. C'est toute la conception que l'on se faisait de l'épargne et de l'intérêt qui s'écroule d'un seul coup.

Keynes le dit lui-même. Il est tout à fait clair à ce propos : « Il devrait être évident que le taux de l'intérêt ne peut être une récompense pour l'épargne ou l'abstinence en tant que telle. Lorsqu'un homme accumule ses épargnes sous forme d'argent liquide, il ne gagne aucun intérêt bien qu'il épargne tout autant qu'un autre²⁰⁰. » Un peu plus loin, il répète : « L'erreur consiste à considérer le taux de l'intérêt comme la récompense pour l'abstinence en tant que telle... » Pourquoi en effet récompenserait-on un sacrifice qui n'en est pas un, l'épargne apparaissant ici comme une sorte de « gaz fatal » de la consommation, si vous me permettez cette analogie avec l'industrie chimique !

Pourtant toute l'économie bourgeoise, sinon « classique », est fondée sur les vertus de l'épargne ! Sans épargne, pas d'accumulation du capital ; tout le monde sait cela. La maxime la plus célèbre de Benjamin Franklin n'était-elle pas « *Industry and frugality* » ? Smith n'a-t-il pas écrit quelque part que l'épargnant était un bienfaiteur de l'humanité ?

Ici, justement, commence à jouer la magie keynésienne. Cet aristocrate, esthète, homosexuel, ami des Arts et des Lettres, se paie le luxe de mettre en cause les vertus des classes moyennes, de prendre le contre-pied de la morale ordinaire. C'est un discours pervers. Au sens noble du terme, si je puis dire. Un discours de perversion. Pour épater le bourgeois, rien de mieux que de se payer sa tête. Le don Juan Keynes dit à tous les MM. Jourdain de la planète qu'ils ne méritent pas d'être récompensés pour leurs économies patiemment amassées. Pour légitimer sa position « immorale », l'auteur de la *Théorie générale* va se dénicher des prédécesseurs parmi d'illustres inconnus du grand public. Ou parmi des auteurs connus, mais dont on ne soupçonnait pas qu'ils étaient de grands économistes. Ainsi, dans sa préface à l'édition française, fait-il de Montesquieu, « le plus grand économiste français, celui qu'il est juste de comparer à Adam Smith²⁰¹ ».

Flatterie du public français ? Sans doute. Même si l'aspect économique de l'œuvre de Montesquieu est considérable et mériterait en effet d'être mieux connu²⁰². J'imagine que Keynes, par cette érudition un peu à côté du sujet, a causé la même divine surprise parmi ses collègues à la culture limitée et convenue que plus tard un Michel Foucault dans le milieu des historiens académiques. Mais Keynes aura régné beaucoup plus longtemps sur les esprits que l'auteur de la *Volonté de savoir*. Ses procédés sont quasi foucaaldiens. Voici donc tirés des oubliettes de l'Histoire par la grâce keynésienne un certain Laffemas (*Les Trésors et Richesses pour mettre l'Estat en Splendeur*, 1598) ; Petty, qui, en 1662, justifiait « les fêtes, les spectacles somptueux, les arcs de triomphe », en arguant, précise Keynes, que « leurs coûts entraient dans la poche des brasseurs, boulangers, tailleurs, bottiers et autres » ; Fortrey, qui « approuvait la prodigalité dans le vêtement », Von Schrötter qui souhaitait qu'il y ait plus de faste dans l'habillement et les autres éléments du train de vie, Barbon qui écrivait en 1690 que la « Prodigalité est un vice préjudiciable à l'Homme, mais non au Commerce » et que « l'Avarice est un vice préjudiciable à la fois à l'Homme et au Commerce » ; Cary, qui soutient que « si tout le monde dépensait plus, chacun aurait un revenu supérieur et pourrait vivre plus largement²⁰³ ». Mandeville dit la même chose dans *La fable des abeilles*, poème analysé dans la quatrième leçon, redevenu fameux au XX^{ème} siècle grâce à Keynes qui

en cite plusieurs pages dans la *Théorie générale*²⁰⁴. On peut dire que Keynes nous a appris à lire ces auteurs. Comme par hasard, Mandeville est celui qu'il cite le plus longuement. Le sous-titre ne pouvait que lui plaire : *Private Vices, Public Benefits* (dans l'édition française : *Les vices privés font le bien public*). Il aurait pu ajouter Sade (*Les infortunes de la vertu*) à la généalogie de sa pensée. Malthus, lui, ne manque pas à l'appel. Le célèbre inventeur du Principe de population²⁰⁵ était aussi l'auteur des *Principles of Political Economy* dans lesquels il développe une théorie de la sous-consommation en tant que cause du chômage, qui ne pouvait qu'enchanter notre prophète de l'économie du XX^{ème} siècle. Dans la préface de ce livre, Malthus s'attaquait nommément à Adam Smith pour avoir « affirmé que la parcimonie développe le capital, qu'un homme économe est un bienfaiteur public », etc.

Après Malthus, plus rien : la méthode des « classiques » (Smith, Ricardo, Stuart Mill), affirme Keynes, « consista à faire disparaître le problème du champ de la science économique, non en le résolvant, mais en le passant sous silence. Le problème fut entièrement rayé de la discussion²⁰⁶ ». Moralité : enfin Keynes vint, et la lumière fut.

Marx aurait très bien pu entrer dans cette galerie de portraits, puisque lui-même explique les crises du capitalisme par insuffisance de la consommation. On peut même dire qu'il se serait trouvé en bonne compagnie ; en effet sa pensée économique est directement issue de la théorie classique, comme nous l'avons montré²⁰⁷. Mais un prophète parle difficilement d'un autre prophète. Et puis le propos de Keynes est de montrer la défaillance de la pensée classique. Or pour lui comme pour ses collègues, Marx n'était ni un économiste classique, ni un économiste tout court. Et l'on peut supposer que Keynes craignait que le faire entrer dans sa démonstration n'eût affaibli son propos. Il n'a pas cédé à la tentation de la provocation. Pas une seule fois il ne le cite dans la *Théorie générale*.

En résumé, le but de l'opération conceptuelle « propension à consommer », c'est de préparer une nouvelle forme de la vieille théorie de la sous-consommation et de détruire l'un des résultats les plus aboutis de l'école classique, la Loi des débouchés de Jean-Baptiste Say.

VINGT-QUATRIÈME LEÇON

De l'égalité de l'épargne et de l'investissement

Où l'on veut nous faire croire que tout investissement trouvera son financement.

Passons à la deuxième pièce du puzzle : l'égalité automatique de l'épargne et de l'investissement. Lisons dans le texte : « L'égalité de l'épargne et de l'investissement est nécessairement vérifiée dans l'ensemble du système²⁰⁸. » Plus loin : « Ainsi, bien que le montant de l'épargne résulte du comportement collectif des consommateurs individuels et le montant de l'investissement du comportement collectif des entrepreneurs individuels, ces deux montants sont nécessairement égaux puisque chacun d'eux est égal à l'excès du revenu sur la consommation. » La démonstration tient en trois équations que Keynes pose lui-même et qui vont vous rappeler quelque chose :

« Revenu = valeur de la production
= consommation + investissement
Épargne = revenu – consommation
Donc, épargne = investissement²⁰⁹. »

Appelons R le revenu, P la production, C la consommation, I l'investissement, S l'épargne. Il vient, si l'on traduit les équations établies par Keynes :

$$R = P = C + I$$

$$S = R - C$$

Donc $R = C + I = C + S$, et par conséquent $S = I$.

Ces équations ne sont autres que celles que nous avons employées pour étudier la balance des paiements. À ceci près et cette nuance est un abîme – que l'univers keynésien est un monde fermé : il n'y a pas d'échanges avec l'extérieur, donc ni exportation (X), ni importation (M), ni balance courante²¹⁰. Dans ces conditions qui sont équivalentes à celles d'une balance courante équilibrée (puisque $X = 0$ et que $M = 0$, $X = M$), l'épargne est nécessairement égale à l'investissement comme l'affirme Keynes.

De ces équations, Keynes va tirer l'idée que tout investissement trouvera toujours l'épargne pour le financer²¹¹. Il confirme ainsi l'idée évoquée dans ma note précédente qu'il n'y a pas à se préoccuper de récompenser l'épargnant pour assurer le financement de l'investissement. Il en résulte une politique de taux d'intérêt exactement inverse à celle que la « théorie classique » préconise.

Je ne caricature pas. C'est dans le texte. « On soutient parfois, remarque Keynes lui-même, qu'au cours de l'essor l'investissement a tendance à croître plus vite que l'épargne et qu'une hausse de l'intérêt rétablit l'équilibre tant en contrariant l'investissement qu'en stimulant l'épargne. Cette thèse suppose que l'épargne puisse différer de l'investissement ; elle n'a donc pas de sens à moins que ces termes n'aient été définis d'une façon particulière²¹². » Il le dit bien : la thèse classique n'a pas de sens ! À la fin de la *Théorie générale*, il est encore plus explicite sur ce point :

« On justifiait jusqu'ici une certaine élévation du niveau de l'intérêt par la nécessité de fournir à l'épargne un encouragement suffisant. Mais nous avons démontré que le montant effectif de l'épargne est rigoureusement déterminé par le flux de l'investissement et que celui-

ci grossit sous l'effet d'une *baisse*²¹³ de l'intérêt. » Nous pouvons donc en déduire que la bonne politique consiste non pas à hausser le taux de l'intérêt pour appâter les épargnants, mais au contraire à baisser le taux pour encourager les investisseurs. Comme l'épargne est toujours égale à l'investissement, les investisseurs trouveront toujours les financements adéquats.

Miraculeux, non ? Il suffirait donc de baisser les taux pour relancer la machine et retrouver le plein emploi. N'est-ce pas ce que nous avons entendu réclamer tous les jours quand les taux étaient élevés ? Reste à savoir comment se fixent les taux d'intérêt.

VINGT-CINQUIÈME LEÇON

Du taux de l'intérêt

Où l'on découvre la relation entre intérêt, revenu et capital, tout en soulevant une étrange trappe à liquidités.

Comment se fixent les taux d'intérêt ? Et d'abord qu'est-ce que le taux d'intérêt ? Pour bien le comprendre, on peut partir du dicton : « Un tiens vaut mieux que deux tu l'auras. » Ce dicton exprime la préférence pour le présent. Un bien que l'on tient présentement vaut mieux, a plus de valeur que la promesse d'un bien dans le futur, même si ce bien est le double de celui qu'on a dans la main. Il s'agit d'une inégalité : K est supérieur à deux fois K . Mais cette inégalité n'est possible que parce qu'il s'agit en fait d'un autre K situé dans le futur. Si ce bien était présent, K devrait être égal à K selon le principe de non-contradiction. La préférence pour le présent a pour corollaire ce que les économistes appellent la dépréciation du futur : un bien futur a moins de valeur que son équivalent dans le présent, précisément parce qu'il se situe dans le futur, qu'il est entaché par l'incertitude irréductible du futur.

On peut faire ici une certaine analogie entre le temps et l'espace. Un bien K présent devant moi a plus de valeur que ce même bien situé à Tombouctou ou sur la Lune. Car pour faire venir ce bien éloigné jusqu'à moi il faudrait le transporter, avec toutes les incertitudes et tous les coûts liés à cette opération. L'espace opère une dépréciation analogue à celle du temps.

Le taux d'intérêt va permettre de remplacer l'inégalité de la

préférence pour le présent ou de la dépréciation du futur par une égalité. Il chiffre, avec une précision toute mathématique, la valeur qu'il faut ajouter au bien futur pour qu'il soit égal à une date donnée au bien présent. Si, par exemple, j'accepte de me défaire de K en échange d'une promesse de K' dans un an, c'est que K' est égal à K plus quelque chose qui compense son handicap de bien futur par rapport au bien présent. Ce quelque chose, par commodité, est exprimé en pourcentage de K. Soit i ce pourcentage. Il vient :

$$K' = K + i.K.$$

Ce qui peut s'écrire : $K' = (1 + i) K$

Si par exemple, $i = 5 \%$,

$$K' = K + 5 \% . K.$$

Par exemple, je serais disposé à céder la somme de 100 francs contre la promesse d'être remboursé de 105 francs dans un an, i n'est autre que le taux d'intérêt.

Le taux d'intérêt est le prix qu'exige un prêteur de son emprunteur, ou qu'un emprunteur accepte de payer à son prêteur. Vous trouverez cet outil magnifique, si vous lui accordez un peu d'attention, il permet d'exprimer la valeur d'un bien futur en fonction d'un bien présent, opération que les économistes appellent actualisation dans leur jargon :

$$K' = (1 + i) K$$

ou encore un bien présent d'après un bien futur :

$$K = K' / (1 + i)$$

i permet aussi de mesurer le revenu que vous pouvez tirer chaque année d'un capital prêté ou placé. Si K est ce capital. LK est le revenu R que vous pouvez en tirer :

$$R = iK$$

Mais vous pouvez aussi exprimer votre capital en fonction du revenu que vous en tirez :

$$K = R / i$$

Si l'on reprend l'analogie de tout à l'heure, on dira que l'intérêt est une sorte de coût du transport dans le temps et que sa mesure permet

de voyager dans le temps. C'est une invention qui a bouleversé la société. Et l'on comprend qu'elle ait fait l'objet de beaucoup d'interdits. Dans les sociétés traditionnelles, les relations peuvent être dites communautaires ; elles s'analysent comme une série de dons et de contre-dons où les comptes des débiteurs et des créanciers ne sont jamais exacts, et cette inexactitude même empêche les relations de se dénouer puisqu'on n'a jamais fini de payer. Au sens propre comme au sens figuré, l'argent est incapable de libérer de la dette. La relation que permet l'usage de l'intérêt est tout simplement l'inverse de la relation traditionnelle. Elle implique un environnement culturel où la dette est remboursable. Si la dette est remboursable, c'est qu'elle peut être calculée, et réciproquement. Alors, et alors seulement, le taux d'intérêt est concevable. Il consacre l'exactitude des comptes du débiteur et du créancier. Il fait advenir véritablement l'universalité de l'instrument monétaire. Le temps qui, dans les sociétés traditionnelles, n'est dit appartenir qu'à Dieu, le temps lui-même entre dans l'équation des échanges (*time is money*), mesuré par le taux d'intérêt avec une précision mathématique.

Un marché du taux d'intérêt va pouvoir s'organiser. Vous avez d'un côté des offreurs de capitaux, les épargnants, et de l'autre les demandeurs de capitaux, les emprunteurs. Le taux d'intérêt est le prix qui permet d'équilibrer l'offre et la demande de capitaux.

Cela paraît logique. Et c'est ce que nous enseignent les économistes en général. Mais ce n'est pas du tout ce que nous dit Keynes. Puisque l'épargne est de toute façon égale à l'investissement, il n'y a pas besoin d'un prix – le taux d'intérêt – pour aboutir à cet équilibre. Alors, comment explique-t-il, lui, le taux d'intérêt ? Nous en arrivons ainsi à la troisième pièce du puzzle keynésien. Mais avant de l'étudier, il faut en dire un peu plus sur le taux d'intérêt et sa relation avec la valeur du capital.

Supposons que vous disposez d'un capital de 20 millions de francs. Appelons K ce capital. $K = 20$ MF. De ce capital vous touchez un revenu d'un million de francs. Appelons R ce revenu. $R = 1$ MF. Le taux d'intérêt (i) mesure le rapport entre le revenu et le capital. De ce que nous venons de dire, il découle que :

$$i = R/K.$$

En l'occurrence :

$$i = 1 \text{ MF} / 20 \text{ MF} = 1/20 = 5/100 = 5 \text{ \%}.$$

L'équation, nous l'avons vu, peut aussi s'écrire :

$$K = R/i.$$

Autrement dit, la valeur du capital s'obtient en multipliant celle du revenu par un facteur égal à l'inverse du taux d'intérêt facteur que les anciens appelaient le « denier ». On multipliait le revenu par le denier pour obtenir la valeur du capital correspondant. Ainsi parlait-on du denier 16 pour un taux d'intérêt de 6,5 %, du denier 18 (intérêt de 5,555 %), du denier 20 (5 %), du denier 25 (4 %), etc.

Ces petites définitions n'ont l'air de rien, mais, soit dit en passant, elles expliquent une grande partie des mystères de la Bourse, et notamment pourquoi les cours montent quand les taux d'intérêt baissent, ou que les cours baissent quand les intérêts montent. Ce qui est le b.a.-ba des agents de change. Rappelons d'abord qu'en principe sur un marché concurrentiel il n'y a qu'un seul prix pour un produit donné²¹⁴. Donc sur le marché du capital, qui est proche des formes de la concurrence pure, il ne devrait y avoir qu'un seul prix. Comme le prix du capital, c'est le taux d'intérêt, il ne devrait y avoir qu'un seul taux d'intérêt sur un marché financier donné. Supposons que la valeur de votre capital augmente par suite d'un mouvement boursier. Les gens se sont précipités pour acheter l'action ou l'obligation de la firme K. La valeur de votre capital K est maintenant de 40 millions de francs. Mais le revenu que vous touchez sous forme de coupons pour les obligations ou de dividendes pour les actions, ce revenu, lui, n'a pas changé, il est toujours égal à 1 million de francs. La valeur du taux d'intérêt va maintenant être :

$$i = R/K = 1/40 = 2,5 \text{ \%}.$$

Le taux d'intérêt a donc baissé.

Supposons maintenant le processus inverse. Les taux d'intérêt sur le marché financier baissent de moitié. Ils étaient de 5 %. Ils sont maintenant de 2,5 %. Or votre capital K, constitué d'actions, continue à vous rapporter du 5 %. Les gens vont donc se précipiter sur les actions K qui rapportent un taux d'intérêt double de celui du marché. La valeur des actions K va donc monter et, en principe, elle montera jusqu'à ce que le rapport entre le revenu et la valeur du capital soit égal au taux d'intérêt en vigueur de 2,5 %, puisqu'il ne doit y avoir qu'un

seul prix, qu'un seul taux d'intérêt sur le marché. Pour un revenu de 1 million de francs et un taux d'intérêt de 2,5 %, de combien devra être le capital ?

$$i = R/K.$$

$$i.K = R,$$

Donc $K = R/i$. Comme $R = 1$ MF, et que $i = 2,5 \%$, $K = 1 \text{ MF}/2,5 \% = 40$ millions de francs. La baisse du taux d'intérêt a fait monter la valeur du capital. On pourrait faire exactement le même genre de raisonnement en cas de hausse du taux d'intérêt. Supposons que le taux d'intérêt passe de 5 à 10 %, la valeur du revenu étant inchangée.

$$i = 10 \%, R = 1 \text{ MF}.$$

$$K = R/i = 1 \text{ MF}/10 \%.$$

Donc $K = 10$ MF.

La valeur du capital a diminué de moitié. La hausse du taux d'intérêt a fait baisser la valeur du capital. Que s'est-il passé derrière ces équations ? Le taux d'intérêt du marché étant à 10 %, et le capital en titres K ne rapportant que 5 %, les gens vont vendre des titres K jusqu'à ce que le rapport entre K et le revenu qu'il rapporte soit le même que le taux d'intérêt du marché. On retrouve le même type de raisonnement lorsque l'on fait varier la valeur du capital, à revenu inchangé. Si la valeur du capital augmente, alors que le revenu que l'on en tire reste constant, alors le taux d'intérêt baisse. Inversement, si la valeur du capital baisse, le revenu restant constant, le taux d'intérêt augmente. En résumé, la valeur du capital influence le niveau des taux d'intérêt. Et inversement, le niveau des taux d'intérêt a une influence sur la valeur du capital.

Gravissons un échelon de plus dans le raisonnement : que se passe-t-il si vous *anticipez* une baisse des taux d'intérêt, si vous vous attendez pour une raison ou pour une autre à une baisse des taux d'intérêt ? Vous en déduisez, au vu de ce que nous venons d'exposer, que si les taux d'intérêt baissent, c'est que la valeur du capital va monter. Donc vous vous portez acheteur de capital. Vous achetez aujourd'hui des titres qui auront plus de valeur demain.

Au contraire, si vous anticipez une hausse du taux de l'intérêt, vous vous attendez à une baisse de la valeur du capital. Et donc vous ne vous porterez pas acheteur et même vous vendrez des titres qui ont plus de valeur aujourd'hui que demain.

Maintenant, que se passe-t-il si vous considérez que les taux d'intérêt sont au plus bas ? Vous allez vous attendre à une remontée des taux d'intérêt. Et donc à une baisse de la valeur du capital. Et par conséquent, vous resterez dans la même attitude d'expectative que tout à l'heure. Vous ne vous porterez pas acheteur, et même vous vendrez des titres puisqu'ils vont perdre de la valeur.

Eh bien ! ce faisant, vous venez de découvrir la grande trouvaille de Keynes, la dénommée « trappe à liquidités » qui a fasciné des générations d'économistes, et qui en fait devrait être connue de n'importe quel joueur en Bourse. À savoir qu'un bas niveau d'intérêt n'encourage pas les gens à investir parce qu'ils s'attendent à une remontée des taux et donc à une baisse de la valeur du capital. L'argent que le gouvernement déverse sur le marché pour faire baisser les taux ne sert donc à rien, il tombe dans la « trappe à liquidités ». Il est comme de l'eau versée sur du sable.

C'est ici que nous retrouvons Keynes, mais nous ne pouvions pas le retrouver sans faire ce long chemin. Keynes est parvenu par le raisonnement théorique à reconstituer un comportement boursier qu'il connaissait parfaitement. Précisons tout de suite que le terme de trappe à liquidités ne figure pas dans la *Théorie générale*. L'expression a été trouvée par Dennis Robertson, un économiste anglais de l'époque de Keynes. Mais l'idée est bien dans la *Théorie générale*.

Pour Keynes, donc, l'épargnant n'a pas besoin d'être récompensé pour le seul fait qu'il s'abstient de consommer. En effet, étant donné que la propension à consommer est inférieure à 1, cette abstention ne lui demande aucun effort. L'effort commence seulement quand il renonce à la liquidité pour convertir son épargne monétaire en titres d'actions ou d'obligations ou d'ailleurs de n'importe quoi. Lisons : « La simple définition du taux de l'intérêt nous dit en aussi peu de mots qu'il est la récompense pour la renonciation à la liquidité durant une période déterminée. » Un peu plus loin, Keynes est encore plus explicite : « Le taux de l'intérêt n'est pas le "prix" qui amène à s'équilibrer la demande de ressources à investir et le consentement à s'abstenir de consommation immédiate » [ce qui est la théorie classique].

Plus loin encore : « On a généralement considéré l'intérêt comme la récompense de la non-dépense alors qu'il est en réalité la récompense

de la non-thésaurisation²¹⁵. »

Précisons que la thésaurisation signifie ici tout simplement la conservation de la richesse sous forme liquide, c'est-à-dire sous forme de monnaie. Il se trouve que les gens manifestent une certaine préférence pour la liquidité, et qu'il faut les payer pour les amener à contrebalancer cette préférence.

Keynes distingue plusieurs motifs à cette préférence, dont les principaux sont le motif de transaction et le motif de spéculation. Le motif de transaction, nous l'avons déjà vu, fait varier la demande de monnaie en fonction du revenu : plus on est riche, plus on garde de l'argent liquide²¹⁶. Le motif de spéculation induit à garder de la monnaie liquide pour faire face à l'incertitude de l'avenir. Dans un article postérieur à la *Théorie générale*, écrit en réponse aux critiques, Keynes trouvera l'expression juste : « La possession de monnaie apaise notre inquiétude²¹⁷. »

On peut se demander où tout cela mène. Patience. Nous y arrivons. Keynes fait varier la demande de monnaie en fonction du taux d'intérêt. Le taux d'intérêt indique ce que l'on pourrait gagner en achetant des titres, exactement comme le salaire indique ce que l'on pourrait gagner en travaillant²¹⁸. De même que le salaire est le prix qu'il faut payer pour qu'un individu passe du loisir au travail, de même le taux d'intérêt est le prix qu'il faut payer pour faire passer la monnaie de l'état oisif et liquide de la thésaurisation à l'état actif du placement dans des titres, qui eux ne sont pas, ou sont moins liquides, que la monnaie elle-même. La liquidité est un besoin. Vous ne pouvez pas acheter votre bifteck avec des actions. Il vous faut de la monnaie. Si vous n'aviez que des actions en poche, il vous faudrait les vendre, les liquider, les rendre liquides, les transformer en monnaie – toutes ces expressions sont équivalentes – pour pouvoir enfin acheter votre bifteck. Or la liquidation d'un capital quel qu'il soit, mobilier ou immobilier, a un coût, demande du temps, etc. D'où la nécessité d'avoir des liquidités à sa disposition. C'est cela, la préférence pour la liquidité. Pour que vous renonciez à la liquidité, il faut que l'on vous en paie le prix, c'est cela le taux d'intérêt. Il est clair que moins le titre sera liquide, c'est-à-dire plus il correspondra à un placement à long terme, plus le sacrifice en termes de liquidité sera grand et donc plus le taux d'intérêt sera élevé. Donc, normalement, les taux d'intérêt à long

terme sont plus élevés que les taux d'intérêt à court terme.

Keynes écrit lui-même :

$$M = M_1 + M_2 = L_1(R) + L_2(i) \text{²¹⁹}$$

Ces équations signifient tout simplement qu'il faut distinguer dans la demande de monnaie deux parties, celle correspondant au motif de transaction, M_1 , qui est fonction du revenu, et celle correspondant au motif de spéculation, M_2 , qui est fonction du taux d'intérêt. Nous écririons plus simplement : $M_1 = f(R)$, et $M_2 = f(i)$.

À partir de là, Keynes va concentrer son attention sur la deuxième fonction et montrer que la demande de monnaie est une fonction inverse du taux d'intérêt. En effet, plus le taux d'intérêt est élevé, moins la demande de monnaie sera forte puisque le manque à gagner de la liquidité oisive sera plus élevé. Inversement, moins le taux d'intérêt est élevé, moins on perdra à thésauriser de la monnaie sous forme oisive, et donc plus forte sera la demande de monnaie.

Ainsi une baisse du taux d'intérêt décidée par les autorités monétaires risque d'accroître la thésaurisation, et par conséquent échouera à relancer l'économie. De fait, la trappe à liquidités fonctionne d'autant mieux que la baisse du taux d'intérêt peut être perçue comme le prélude à une remontée des taux. Et elle sera perçue de cette façon parce que les « spéculateurs » vont interpréter cette baisse des taux comme un signe de relâchement de la part des autorités, et donc comme un encouragement à la hausse des prix, y compris la hausse des taux d'intérêt. Or, nous venons de le voir, anticiper une hausse des taux conduit à anticiper une baisse de la valeur du capital, et incite par conséquent à attendre que cette baisse se produise pour se porter acheteur sur le marché des titres, et donc à rester liquide. Comme annoncé, la monnaie émise par les autorités²²⁰ pour faire baisser les taux tombe dans la trappe à liquidités. Une façon imagée de décrire ce phénomène est de dire que l'on ne peut forcer à boire un âne qui n'a pas soif.

Une politique monétaire de baisse des taux peut donc échouer. Ce n'est pas ce que la vulgate a retenu du message de Keynes. Pourtant, dans la *Théorie générale*, Keynes met lui-même en garde à plusieurs reprises contre une telle politique. « Une politique monétaire, écrit-il, qui frappe l'opinion par son caractère empirique ou par son aptitude à changer facilement peut donc manquer son but, si elle se propose de

réduire fortement le taux d'intérêt à long terme, parce que M2 peut tendre à croître sans limite en réponse à un abaissement [du taux d'intérêt] au-dessous d'un certain chiffre²²¹. » Et un peu plus loin :

« Il se peut que, une fois le taux d'intérêt tombé à un certain niveau, la préférence pour la liquidité devienne virtuellement absolue, en ce sens que presque tout le monde préfère l'argent liquide à la détention d'une créance qui rapporte un taux d'intérêt aussi faible²²². » À ce moment-là, avertit Keynes, « l'autorité monétaire perd la direction effective du taux de l'intérêt ». En effet, toute émission monétaire va s'enfouir dans la « trappe à liquidités ». Exemple historique : « Aux États-Unis on a constaté à certaines époques de l'année 1932 [...] une crise financière ou crise de liquidation, au cours de laquelle on ne pouvait décider presque personne à se dessaisir de ses avoirs liquides à des conditions raisonnables²²³. »

Dans toute cette affaire, on n'a parlé jusqu'à maintenant que du comportement de l'épargnant. On va désormais considérer ce qui se passe du côté de l'investisseur. Et l'on en arrive ainsi à la quatrième pièce du puzzle keynésien : l'efficacité marginale du capital.

P.S. : L'analogie économique entre le temps et l'espace peut être poussée un peu plus loin encore qu'elle ne l'a été au début de cette leçon dans la mesure où le coût de l'éloignement dans l'espace comprend en partie le coût de l'éloignement dans le temps. Si un bien éloigné dans l'espace a moins de valeur qu'un bien présent, toutes choses égales par ailleurs, c'est entre autres parce qu'il faut du temps pour réduire cet éloignement.

La dépréciation due à l'éloignement dans l'espace n'a pas échappé à la réflexion d'Adam Smith. Considérant les biens qu'il ne coûte rien de déplacer, c'est-à-dire les capitaux, Smith écrit au chapitre II du Livre IV de la *Richesse des nations* : « Chaque individu s'efforce d'employer son capital aussi près de lui que possible » (*as near home as he can*). La raison en est, explique Smith, que l'individu en question « peut mieux connaître le caractère et la situation des personnes en qui il place sa confiance, et s'il lui arrive d'être abusé, il connaît mieux les lois du pays auxquelles se conformer pour demander réparation ». Ainsi, même pour un bien qui ne coûte rien à déplacer (déjà à l'époque d'Adam Smith, et depuis longtemps, on pouvait faire se mouvoir des capitaux par de simples jeux d'écriture), l'éloignement dû à l'espace et

les incertitudes y afférant mettaient au jour une préférence pour le présent analogue à celle de la dépréciation due à l'éloignement dans le temps.

Il est vrai qu'ici Adam Smith a une idée derrière la tête, et même une idéologie, celle de montrer que « la recherche de son propre avantage [le] conduit [le capitaliste] naturellement, ou plutôt nécessairement, à préférer l'emploi qui est le plus avantageux à la société », i.e. à placer son argent dans son pays plutôt qu'à l'étranger. On se souvient que c'est seulement dans ce chapitre qu'Adam Smith emploie la fameuse expression de « main invisible » (Quatrième leçon).

Si Smith avait mieux connu les sortilèges de la balance des paiements (tout investissement français à l'étranger, par exemple, se traduit nécessairement par des sorties de francs qui ne peuvent pas ne pas revenir en France acheter des biens, des services ou du capital – Vingtième et Vingt et unième leçons), il n'aurait pas eu besoin de la préférence pour le proche pour faire jouer le mécanisme de la main invisible. Maintenant que les coûts de l'éloignement sont proches de zéro, toutes choses égales par ailleurs, l'argumentation de Smith pourrait conduire à condamner aujourd'hui les investissements à l'étranger. Il n'en reste pas moins que, comme l'avait bien vu Smith, la préférence pour le présent se joue à la fois dans le temps et dans l'espace.

VINGT-SIXIÈME LEÇON

De l'efficacité marginale du capital

Où l'on sonde les reins et les cœurs des investisseurs.

L'efficacité marginale du capital est un grand mot utilisé par les économistes. Il désigne le rendement de la dernière unité de capital mise en œuvre comparé à son coût. Les entrepreneurs vont investir tant que l'efficacité marginale du capital sera supérieure au taux d'intérêt courant du marché financier, et ils s'arrêteront d'investir au moment où il y aura égalité entre ces deux paramètres. On raisonne à la marge. C'est le « marginalisme », déjà mentionné. Keynes applique un raisonnement typiquement marginaliste quand il écrit : « Il est évident que le flux d'investissement sera grossi jusqu'à ce qu'il n'y ait plus aucune catégorie de capital dont l'efficacité marginale soit supérieure au taux d'intérêt courant²²⁴. »

On suppose ici que l'efficacité marginale baisse à mesure que grandit l'investissement. Keynes reprend l'hypothèse des rendements décroissants, qui est acceptable en courte période. En effet, si dans une même usine vous ajoutez machine sur machine, le rendement va décroître.

Keynes va marquer son originalité, ce qui fait la quatrième pièce de son puzzle, en insistant sur le côté spéculatif de ce paramètre. L'efficacité marginale du capital est un rendement escompté. Il dépend en grande partie de l'idée que l'on se fait de l'avenir. Car la décision

d'investissement va donner lieu à la création d'un équipement qui aura une longue durée de vie. Pendant cette durée de vie, beaucoup d'événements peuvent survenir : inventions et techniques nouvelles, variations dans les salaires. Keynes le dit très bien lui-même : « La production obtenue à l'aide de l'équipement créé aujourd'hui devra pendant l'existence de celui-ci concurrencer la production qui sera obtenue à l'aide d'équipements créés plus tard, à des époques où le coût du travail pourra être moindre²²⁵ et la technique meilleure, pour la production issue desquelles on pourra se contenter d'un prix inférieur...²²⁶. » Et de conclure abruptement : « L'efficacité marginale actuelle du capital diminue dans la mesure où de tels événements paraissent probables ou simplement possibles²²⁷. » Ce sont des vérités de bon sens que Keynes nous rappelle ici, mais elles ont fait sensation à l'époque parce qu'elles avaient été oubliées par le modèle de concurrence pure et parfaite de l'économie classique (anglaise), dont nous avons montré qu'il était incapable de prendre en considération et la fonction entrepreneuriale et l'incertitude, donc la prise de risque.

Si l'efficacité marginale du capital ainsi définie diminue au-dessous du taux d'intérêt courant, alors l'investissement est en panne. Telle est, du reste pour Keynes, l'explication principale des crises. « À notre avis, écrit-il sans ambages, ce n'est pas tant la hausse du taux de l'intérêt que la chute soudaine de l'efficacité marginale du capital qui fournit l'explication la plus normale et souvent l'explication principale [des crises]²²⁸. » Là encore, tous ceux qui se réclament de Keynes pour prôner une relance par la baisse des taux d'intérêt feraient bien de relire la *Théorie générale*.

Il est vrai que Keynes par ailleurs préconise lui-même une baisse des taux d'intérêt. Une fois encore, il se contredit. En voici un autre exemple : « Il convient de noter, écrit-il dans le chapitre consacré à l'efficacité marginale du capital, que l'attente d'une diminution du taux de l'intérêt *abaisse*²²⁹ la courbe de l'efficacité marginale du capital ; elle signifie en effet que la production obtenue à l'aide de l'équipement créé aujourd'hui devra concurrencer, pendant une partie de l'existence de cet équipement, la production qui sera obtenue à l'aide d'un équipement auquel suffira une moindre rémunération²³⁰. » Ainsi, des entrepreneurs qui ont été habitués à ce que la banque centrale abaisse ses taux pour relancer la machine, vont, en cas de crise, anticiper une

telle baisse et par conséquent geler leurs investissements.

Comment comprendre que Keynes, par ailleurs, préconise de baisser les taux d'intérêt ? C'est le propre du génie prophétique d'être contradictoire. Ni vous ni moi, mais le génie peut se permettre la contradiction. Avec cet avantage supplémentaire de léguer à la postérité des occasions d'exégèse sans fin. Et c'est bien ce qui s'est produit. Passons.

En fait, ce qui ressort du tableau que nous offre Keynes, c'est que les conditions d'un investissement sont rarement réunies. Puisque l'incertitude abaisse l'efficacité marginale du capital alors même qu'elle n'abaisse pas le taux d'intérêt courant du marché financier, il y a toutes les chances dans un monde incertain pour que l'efficacité marginale du capital soit inférieure au taux d'intérêt courant sur le marché financier, et que par conséquent l'investissement soit en panne. Or l'avenir est toujours incertain, pour ne pas dire de plus en plus incertain, et donc les entrepreneurs font la grève de l'investissement.

C'est exactement ce que voulait montrer Keynes L'élite qu'il côtoie, à laquelle socialement il appartient, n'assume plus son rôle d'investisseur, parce qu'elle ne veut plus prendre de risque. Et voilà pourquoi à cette élite décadente il veut substituer l'État. Mais n'anticipons pas sur la conclusion de la *Théorie générale*. Pour le moment, Keynes en est encore à parler d'ambiance plus ou moins propice à l'investissement : « *L'état de confiance*, comme disent les hommes d'affaires, est une chose à laquelle ils prêtent toujours la plus inquiète et la plus vigilante attention. Mais les économistes ne l'ont pas analysée avec soin...²³¹. »

Voilà, entre parenthèses, un discours qui a été entendu. Rétablir la confiance, c'est l'un des maîtres mots des hommes politiques. Keynes remarque aussi – et c'est d'une très grande force par rapport au rationalisme étroit de la théorie classique dont nous avons dit ce qu'il fallait en penser dès notre première leçon – que les raisons que nous avons d'agir relèvent davantage d'un optimisme spontané plutôt que d'une « prévision mathématique » comparant les avantages et les inconvénients. Nos décisions de faire quelque chose sont pour la plupart prises sous la poussée « d'un dynamisme naturel d'un besoin spontané d'agir plutôt que de ne rien faire ». Si le dynamisme faiblit,

« et si par suite on est abandonné au ressort de la prévision mathématique, l'entreprise s'évanouit et meurt ». Aussi, lorsqu'on évalue les perspectives de l'investissement, faut-il tenir compte « des nerfs et des humeurs, des digestions même et des réactions au climat des personnes dont l'activité spontanée les gouverne en grande partie²³² ».

Ce genre d'observation a fait le succès de Keynes. On avait l'impression qu'il parlait de l'homme réel en chair et en os, et non du squelettique *homo economicus* de la théorie classique. Mais en fait il ne faisait que retrouver des vérités éternelles qu'avait étouffées la théorie classique anglaise.

Keynes distingue en fait deux types d'investisseur. Le premier est l'entrepreneur individuel, qui, selon Keynes, appartient plutôt au passé. À cette époque, remarque-t-il, dans un passage resté célèbre, « l'investissement dépendait d'un recrutement suffisant d'individus de tempérament sanguin et d'esprit constructif qui s'embarquaient dans les affaires pour occuper leur existence sans chercher réellement à s'appuyer sur un calcul précis de profit escompté²³³ ». Pour Keynes cette époque est révolue où le « mariage » de l'entrepreneur avec son affaire était irrévocable. Le deuxième type d'entrepreneur est né de la scission entre la propriété et la gestion du capital. Cette scission et l'extension prise par les marchés financiers ont bouleversé les données. La Bourse réévalue tous les jours la valeur des entreprises, permettant à chaque investisseur de réviser son jugement à tout moment. « C'est comme si un fermier, remarque Keynes avec son génie des analogies, après avoir tapoté son baromètre au repas du matin, pouvait décider entre dix et onze heures de retirer son capital de l'exploitation agricole, puis envisager plus tard dans la semaine de l'y investir à nouveau. »

Vous le voyez, la critique de ce que l'on appelle la « sphère financière » ne date donc pas d'aujourd'hui. Tous ces économistes qui ont l'air de découvrir ce phénomène devraient relire Keynes *dans le texte* comme nous le faisons ici. Ils y trouveraient encore ceci qui décrit assez bien les comportements financiers d'aujourd'hui : « Il serait absurde de créer une entreprise nouvelle à un certain coût si l'on peut acquérir à un coût moindre une entreprise existante du même genre²³⁴. »

En fait, Keynes s'intéressait davantage au financier qu'à l'entrepreneur proprement dit. Comme tout le monde, il se servait de ce qu'il connaissait de première main pour l'avoir vécu. Il fut, répétons-le, un grand professionnel de la Bourse. Il n'a jamais dirigé une entreprise. Mais au moins avait-il une expérience concrète de la finance. Il n'y a pas beaucoup de théoriciens de l'économie qui peuvent en dire autant. C'est égal. Il y a un biais boursier dans sa pensée. Pour expliquer le monde d'aujourd'hui, ce n'est pas forcément un handicap. Aussi bien tout ce que cet esthète nous dit du jeu financier est-il prodigieusement intéressant, comme nous allons encore le constater.

VINGT-SEPTIÈME LEÇON

Des conventions de la Bourse

Où la spéculation est comparée à un concours de beauté.

Nous arrivons ainsi à la cinquième pièce du puzzle keynésien, sans doute la plus intelligente. Elle a ouvert la voie plus tard à une nouvelle discipline : l'économie des conventions qui est approfondie aujourd'hui par de nombreux théoriciens français²³⁵.

Keynes remarque d'abord que face à l'incertitude nous sommes ordinairement assez paresseux. Nous nous gardons bien de réinventer le monde à chaque pas que nous faisons sur le chemin de la vie, de refaire tous nos calculs des avantages et inconvénients de telle ou telle action. Ainsi avons-nous recours à une méthode qui repose, nous dit Keynes, sur une pure « convention », pour reprendre ses propres termes. Cette convention consiste essentiellement dans « l'hypothèse que l'état actuel des affaires continuera indéfiniment à moins qu'on ait des raisons définies d'attendre un changement²³⁶ ». Et voilà pourquoi les crises financières sont si violentes.

Expliquons : forcément, à un moment ou à un autre, la convention en vigueur n'est plus valable. Et comme les jugements sont conventionnels, qu'ils manquent de « racines profondes », ils ne résistent pas au changement et subissent des revirements brutaux. Dès lors on voit mieux quel va être le métier des investisseurs professionnels et des spéculateurs : « La plupart d'entre eux se soucient beaucoup moins de faire à long terme des prévisions serrées du rendement escompté d'un investissement au cours de son existence

entière que de deviner peu de temps avant le grand public les changements futurs de la base conventionnelle d'évaluation. » Bref, l'objectif « inavoué » des professionnels de la Bourse est, prétend Keynes, de « voler le départ », comme disent si bien les Américains, de piper le public, et de refiler la mauvaise couronne, fausse ou décriée.

On se dira : Quelle piètre idée il se faisait de la finance ! Mais ce genre d'appréciation est assez commun chez les grands financiers. Ils connaissent trop bien la musique de la spéculation pour ne pas mépriser les spéculateurs et autres boursicoteurs. Regardez ce qu'en dit aujourd'hui l'un des gourous de Wall Street. Après avoir fait fortune et bâti un empire, il trouve le culot de nous dire que les marchés ne sont pas assez surveillés et que leur réglementation devrait être renforcée²³⁷ !

Keynes avait plus de talent qui comparait le jeu boursier à un concours de beauté. On ne résiste pas au plaisir de citer longuement ce passage digne d'une anthologie :

« La technique du placement peut être comparée à ces concours organisés par les journaux où les participants ont à choisir les six plus jolis visages parmi une centaine de photographies, le prix étant attribué à celui dont les préférences s'approchent le plus de la sélection moyenne opérée par l'ensemble des concurrents. Chaque concurrent doit donc choisir non les visages qu'il juge lui-même les plus jolis, mais ceux qu'il estime les plus propres à obtenir les suffrages des autres concurrents, lesquels examinent tous le problème sous le même angle. Il ne s'agit pas pour chacun de choisir les visages qui, autant qu'il en peut juger, sont réellement les plus jolis ni même ceux que l'opinion moyenne considérera réellement comme tels. Au troisième degré où nous sommes déjà rendus, on emploie ses facultés à découvrir l'idée que l'opinion moyenne se fera à l'avance de son propre jugement. Et il y a des personnes, croyons-nous, qui vont jusqu'au quatrième ou cinquième degré ou plus loin encore²³⁸. »

Admirable ! Et juste. On comprend bien comment ce jeu de miroirs finit par devenir aveuglant. Toute méthode prédictive largement suivie par les opérateurs paraît bonne à prendre puisqu'elle réduit les risques, car, même une doctrine loufoque perd de sa loufoquerie si elle est adoptée par le plus grand nombre. Sur le marché de l'argent comme sur celui des âmes, la sorcellerie est efficace pour peu que l'on

soit nombreux à y croire.

Le jeu boursier peut être aussi comparé au... trafic routier²³⁹. En effet, les spéculateurs agissent comme des conducteurs pressés. Très attentifs aux signaux qu'ils perçoivent, ils partent immédiatement quand le feu passe au vert et mettent rapidement leur véhicule à la vitesse limite autorisée quand ils ne la dépassent pas. On pourrait penser que par leur célérité ils rendent le trafic plus fluide et qu'ils œuvrent ainsi au bien commun, selon le mécanisme de la main invisible. Mais on peut aussi supposer que le trafic n'est pas beaucoup amélioré par de tels comportements et que de toute façon la plupart des automobilistes préfèrent une conduite plus tranquille, moins risquée, même au prix d'une vitesse moindre, de même que la plupart des actionnaires éprouvent une certaine aversion pour le risque, quitte à voir se réduire leurs bénéfices. Difficile de dire dans ces conditions quel est le bien commun. (En vérité, nous savons que le « bien commun » est toujours difficile à définir – Douzième leçon.)

L'expérience permise par l'installation de panneaux lumineux sur le boulevard périphérique de Paris depuis mai 1994 en apprend beaucoup sur les comportements collectifs des automobilistes comme, peut-être, des spéculateurs. Ces panneaux indiquent le temps de parcours prévisible entre la porte d'Orléans et Bercy, par exemple, ou entre la porte Maillot et la porte de la Chapelle, et cette seule indication a changé la conduite des automobilistes²⁴⁰. De fait, le flux est devenu plus régulier, les conducteurs à risques qui slaloment de file en file pour aller plus vite s'étant calmés comme par miracle. D'après les enquêtes, les usagers du périphérique ont perçu de manière positive l'effet de ces affichages, considérant pour la plupart que le trafic en avait été amélioré. Or, ils sont tombés dans le panneau, c'est bien le cas de le dire, car le débit total quotidien du périphérique a très légèrement diminué²⁴¹. Avant l'installation des panneaux, les conducteurs-spéculateurs qui profitaient de l'attitude passive des autres amélioraient la performance globale du périphérique, mais ils détérioraient la perception qu'avaient les autres usagers de la qualité du trafic. Ils étaient une cause d'irrégularité. Et aussi d'accidents qui bouchaient le périphérique pendant plusieurs quarts d'heure fort précieux. « En l'absence de panneaux, comme le dit très bien Nicolas Bouleau, cité plus haut, le débit moyen [du périphérique] est un peu

plus élevé, mais la variabilité (la volatilité) est fortement accrue. » Dès lors, la perception positive qu'ont les automobilistes des effets des panneaux peut s'analyser de la manière suivante : « Les automobilistes dans l'ensemble présentent une aversion face au risque qui leur fait préférer nettement un temps de trajet un peu plus long mais sûr, à un temps en moyenne un peu plus court mais sujet à de grandes variations d'un jour à l'autre, entraînant des retards au travail et leur rendant difficiles les rendez-vous précis et la coordination des horaires familiaux²⁴². »

À la Bourse il est possible que les spéculateurs pères de famille préféreraient des cours moins volatiles. Mais cette volatilité est à la fois l'effet de l'action des spéculateurs (comme la variabilité du trafic est l'effet des conducteurs pressés), et la cause de leur profit (comme la variabilité du trafic est une source de bénéfice pour les conducteurs pressés habiles à s'en servir). Et il se trouve que l'on n'a pas encore inventé pour la Bourse l'équivalent des panneaux d'affichage du boulevard périphérique, ou du miroir pour les alouettes.

La Bourse est à elle-même son propre miroir, comme l'a bien vu Keynes, et il arrive que ce miroir se brise. La théorie keynésienne de la finance est aussi une théorie des catastrophes, pour reprendre l'expression de René Thom²⁴³. Keynes le confirme lui-même à la fin de son livre : « Puisque les marchés financiers organisés sont soumis à l'influence d'acheteurs qui ignorent pour la plupart ce qu'ils achètent et de spéculateurs qui s'intéressent plus à la prévision du prochain changement de l'opinion boursière qu'à l'estimation rationnelle du rendement futur des biens capitaux, il est conforme à leur nature que les cours baissent d'un mouvement soudain et même catastrophique quand la désillusion s'abat sur un marché surévalué et trop optimiste²⁴⁴. » En un mot comme en cent, « l'efficacité marginale du capital est en fait gouvernée par l'état d'esprit capricieux et déréglé des milieux d'affaires²⁴⁵ ».

Où veut-il en venir ? se demandera-t-on. L'objectif ne varie pas. On peut le formuler ainsi : faire comprendre que l'investissement, dont dépend l'emploi de millions de gens, est chose trop sérieuse pour être confiée seulement aux professionnels de la finance.

Ne suffirait-il pas d'obliger les financiers à s'investir à long terme dans les entreprises ? Keynes envisage lui-même l'éventualité de

« mariages irrévocables » entre la finance et l'industrie, pour conclure aussitôt qu'il n'y faut pas songer, « car, si la liquidité du marché financier contrarie parfois l'investissement nouveau, en revanche elle le favorise le plus souvent », reconnaît-il. Et d'expliquer que « le fait que chaque investisseur individuel se flatte de la liquidité de sa position (ce qui ne saurait être vrai de tous les investisseurs pris collectivement) calme ses nerfs et lui fait courir plus volontiers les risques²⁴⁶ ». Keynes n'est pas un révolutionnaire. Il veut seulement réformer le capitalisme de manière à éviter les « équilibres de sous-emploi » que, selon lui, le système génère, s'il est laissé à lui-même.

Ne dit-il pas quelque part qu'il suffirait de creuser des trous pour faire repartir la machine ? C'est l'un de ses plus célèbres paradoxes. Ce qui compte, c'est de sortir d'une manière ou d'une autre de la trappe à liquidités, remettre en mouvement l'argent qui s'y trouve enfoui, qui ne sert à rien, qui est oisif, qui dort. Cet argent qui dort et qui ne rapporte rien, il faut néanmoins le débusquer. « Tant qu'il plaît aux millionnaires, écrit Keynes dans une de ses pages succulentes, de construire de superbes demeures pour loger leur personne pendant leur vie et des pyramides pour abriter leur dépouille après leur mort, ou que, regrettant leurs péchés, ils édifient des cathédrales et dotent des monastères ou des missions étrangères, l'époque à laquelle l'abondance du capital s'oppose à l'abondance de la production peut être retardée. Creuser des trous au sol aux frais de l'épargne accroît non seulement l'emploi mais encore le revenu réel national en biens et services utiles. »

On pourrait se demander si nous ne sommes pas là au comble de l'absurde. Mais quand nous comptabilisons les accidents de la route dans le calcul du fameux P.I.B. (produit intérieur brut), les encombrements, la pollution, etc., est-ce que nous ne sommes pas déjà dans l'absurde ? Comme le Sapeur Camembert qui creuse des trous pour les reboucher, nous sommes à l'aboutissement de la logique keynésienne. Une logique qui avait été dénoncée par Frédéric Bastiat un siècle plus tôt d'une manière que l'on aurait pu croire définitive dans son apologue de la « vitre cassée²⁴⁷ ».

Il y a bien une erreur quelque part. Encore faut-il la chercher.

VINGT-HUITIÈME LEÇON

De la rigidité des prix et des salaires

Où l'on se demande comment peut jouer l'illusion de se faire payer en monnaie de singe.

Pour chercher l'erreur et la trouver, il faut en revenir à la loi des débouchés de Say.

Il est en effet très simple, nous l'avons déjà remarqué, de mettre en échec la loi de Say. Il suffit de supposer que les prix sont rigides. Si le prix de n'importe quel produit est fixe, seul un miracle peut faire que l'offre égale la demande. Pour un prix fixé a priori, il n'y a aucune raison pour que l'offre soit égale à la demande. Si le prix est fixé au-dessus du niveau qui s'établirait en cas de libre jeu du marché, il y a forcément une partie de l'offre qui ne trouve pas de débouché. Si le prix est fixé au-dessous, c'est une partie de la demande qui ne pourra être satisfaite. Ce sont là des vérités élémentaires que nous avons déjà rencontrées²⁴⁸ et que Keynes rappelle lui-même dans la *Théorie générale*²⁴⁹.

Si on les applique à la situation imaginée dans la Vingt-cinquième leçon de trappe à liquidités, on y voit plus clair.

Supposons que cette trappe existe pour de bon.

Cela signifie qu'une certaine quantité de monnaie va être retirée de la circulation. Et ce manque de monnaie ne peut pas ne pas avoir une influence non seulement sur le marché des titres, que Keynes

considère seulement, mais aussi sur le marché des biens. Admettons que Keynes ait raison, c'est-à-dire que les détenteurs de ces liquidités s'abstiennent d'acheter des titres de peur d'une remontée des taux et donc d'une baisse de la valeur de ces titres. Mais en même temps, ne l'oublions pas, ils s'abstiennent d'acheter des biens. En cas de flexibilité des prix, le prix de ces biens devrait diminuer, et il n'y a aucune raison que la production ne trouve pas de débouchés si les prix baissent librement. On objectera que les prix ne sont jamais aussi flexibles que le suppose la loi de Say. Mais ils ne sont jamais, non plus, aussi rigides que l'exige la théorie keynésienne de la crise. Sinon, on n'expliquerait pas comment le XIX^{ème} siècle a pu connaître à la fois la croissance et la baisse des prix les deux tiers du temps.

Aujourd'hui, dès que les prix baissent pendant trois mois, on crie à la déflation ! Hommes du XX^{ème} siècle, nous sommes tellement habitués à l'inflation qu'il nous est difficile d'imaginer une croissance sans hausse des prix, voire déflationniste. Et pourtant, un tel mode de croissance a existé justement avant que commence l'ère keynésienne. En fait, à mesure que s'ouvrent les frontières aux mouvements de marchandises et de capitaux, de plus en plus de prix sont de plus en plus flexibles. Nous sommes séparés du XIX^{ème} siècle par une parenthèse étatique (1914-1989) qui est en train de se refermer (1914, parce que c'est le début de la Première Guerre mondiale et du commencement de l'étatisation de l'économie. Et 1989, parce que c'est l'année de la chute du mur de Berlin, le début de l'effondrement de l'économie soviétique. À partir de cette date, le capitalisme n'a plus d'ennemi que lui-même et devient véritablement mondial).

Autre objection : même si les prix étaient aussi flexibles que le suppose la loi de Say, les salaires, eux, ne peuvent pas l'être, et par conséquent les firmes qui accepteraient de baisser leurs prix bientôt ne pourraient plus payer leurs salariés et tomberaient en faillite, en mettant leurs employés au chômage. Si ce n'est pas une crise de débouché par sous-consommation, cela y ressemble diablement. Cette objection met le doigt sur la plaie exactement à l'endroit où Keynes a pointé le sien dès les premiers chapitres de la *Théorie générale*.

Comme il se doit, Keynes distingue d'abord le « salaire nominal », tel qu'il est libellé en monnaie, et le « salaire réel », c'est-à-dire la valeur des biens que le salaire permet d'acheter. Le salaire réel, c'est le

salaires nominal défalqué de la hausse des prix. Voici ce que Keynes nous dit et qui fait qu'il est si étrange qu'il ait tellement été récupéré par la gauche social-démocrate : « Or l'expérience courante enseigne indiscutablement qu'une situation où la main-d'œuvre stipule (dans une certaine limite) en salaires nominaux plutôt qu'en salaires réels n'est pas une simple possibilité, mais le cas normal. Alors que la main-d'œuvre résiste ordinairement à la baisse des salaires nominaux, il n'est pas dans ses habitudes de réduire son travail à chaque hausse du prix des biens de consommation ouvrière²⁵⁰. » Bref, les salariés sont victimes de ce que les économistes appellent l'illusion monétaire. Attitude illogique ? « En tout cas, répond Keynes sûr de lui, logique ou illogique, l'expérience prouve que telle est en fait l'attitude de la main-d'œuvre²⁵¹. »

L'illusion monétaire des salariés, sixième pièce du puzzle de Keynes, est fondamentale pour sa démonstration. Car sur les relations entre chômage et salaire, notre homme est resté on ne peut plus classique : « Dans un état donné de l'organisation, de l'équipement et de la technique²⁵², écrit-il, il y a une relation bi-univoque entre le salaire réel et le volume de la production (et par suite de l'emploi), de telle sorte qu'un accroissement de l'emploi ne peut, en général, se produire sans être accompagné d'une diminution des salaires réels. » Et d'ajouter immédiatement : « Nous ne contestons pas cette loi primordiale, qu'à juste titre les économistes classiques ont déclarée inattaquable. » Et d'insister : « Par conséquent, si l'emploi augmente, il faut en règle générale que dans la courte période la rémunération de l'unité de travail, exprimée en biens de consommation ouvrière, diminue et que les profits augmentent²⁵³. » On peut difficilement être plus explicite. À partir de là, la solution au problème du chômage s'impose d'elle-même. Puisque les salaires nominaux sont rigides à la baisse, mais pas les salaires réels, et que la baisse des salaires réels est indispensable au retour au plein-emploi, il faut et il suffit de faire monter les prix pour, le salaire nominal restant constant, faire baisser les salaires réels. Bref, l'inflation est la solution au chômage.

C'est aussi simple que cela. Mais à une condition et une seule. Que les salariés continuent à s'aveugler sur la qualité de la monnaie avec laquelle on les paie. On pensera que la ruse est grossière, qu'elle est même une insulte à la classe ouvrière, comme aurait dit Marx, que

cette ruse a été déjouée par l'indexation des salaires sur les prix (mais la désindexation des salaires n'a-t-elle pas été imposée en France par un gouvernement de gauche ?), que les salariés, ou leurs représentants syndicaux, ont appris à surveiller l'indice des prix.

Pour Keynes, du reste, l'illusion monétaire n'est pas propre à la classe ouvrière. Les hommes d'affaires en sont victimes eux aussi : « La perspective d'une baisse de la valeur de la monnaie [*i.e. d'une hausse des prix*], affirme l'auteur de la *Théorie générale*, stimule l'investissement et par suite, en règle générale, l'emploi, parce qu'elle élève la courbe d'efficacité marginale du capital ; la perspective d'une hausse de la valeur de la monnaie [*d'une baisse des prix*] produit au contraire un effet déprimant, parce qu'elle abaisse la courbe de l'efficacité marginale du capital²⁵⁴. » Keynes ne démontre pas ici ce qu'il affirme. Il édicte seulement un des dogmes économiques du XX^{ème} siècle, selon lequel l'inflation serait propice, et la déflation néfaste à l'investissement. Nous le retrouverons.

L'inflation présente encore un avantage aux yeux de Keynes, celui de programmer la « disparition des rentiers²⁵⁵ » ainsi que l'allègement du « poids excessif de maintes catégories de dettes²⁵⁶ ». L'euthanasie viendra après coup, comme pour adoucir leur sort. En conclusion du livre Keynes en appelle en effet à « l'euthanasie du rentier, et par suite la disparition du pouvoir oppressif traditionnel qu'a le capitaliste d'exploiter la valeur conférée au capital par sa rareté » – rareté qu'il juge artificielle. Et de préciser : « Le grand avantage de l'évolution que nous préconisons, c'est que l'euthanasie du rentier et du capitaliste oisif n'aura rien de soudain, qu'elle n'exigera aucun bouleversement, étant simplement la continuation par étapes, mais longuement poursuivie, de ce que nous avons connu récemment en Grande-Bretagne. » En réponse trop lointaine et trop tardive à Keynes, *papy* et *mamy* descendent aujourd'hui dans la rue pour défendre une des formes de rentes de notre époque, c'est-à-dire les retraites.

Les détenteurs de l'argent qui dort se sont réveillés, et c'est à eux que se heurtent aujourd'hui les gouvernements qui veulent se servir de la médecine keynésienne. Un obstacle véritablement politique. Certains vont même jusqu'à annoncer une guerre des générations, des vieux contre des jeunes qui chercheraient à se débarrasser du fardeau de leur entretien. Mais le poids électoral des vieux est plus fort.

Cet obstacle sera renforcé par l'ouverture des frontières aux mouvements de capitaux. Par le truchement des fonds de pension, les Américains ne sont pas prisonniers du dollar, ni les Anglais de la livre, ni les Allemands du mark, ni les Français du franc si du moins de tels fonds sont généralisés en France. Les uns et les autres choisissent de par le monde le placement le plus rentable dans la monnaie la plus solide. Keynes, je le répète, raisonnait en économie fermée. Dans un espace national aux portes closes, les citoyens n'ont pas le choix de leur monnaie. Et l'État a plus de liberté pour agir. Et donc de s'élargir. Ainsi arrivons-nous à la septième et dernière pièce du puzzle keynésien. L'élargissement du rôle de l'État.

VINGT-NEUVIÈME LEÇON

De l'élargissement de l'État

Où le capitalisme apparaît comme un animal sauvage qu'il faut domestiquer.

Pour sortir du sous-emploi dans lequel le capitalisme aurait une tendance congénitale à s'installer, Keynes marque une nette préférence pour la prise en charge par l'État d'une partie de la fonction d'investissement. Là encore, il met les choses noir sur blanc : « Une assez large socialisation de l'investissement s'avérera le seul moyen d'assurer approximativement le plein-emploi²⁵⁷. » Attention : il ne s'agit pas d'instaurer un « socialisme d'État embrassant la majeure partie de la vie économique de la communauté ». Et faisant clairement allusion à la doctrine marxiste, il ajoute : « Ce n'est pas la propriété des moyens de production dont il importe que l'État se charge²⁵⁸. »

Keynes est l'un des inventeurs de l'économie mixte, la dernière pièce de son puzzle, qui mélange économie publique et économie privée²⁵⁹. C'est un réformiste, non un révolutionnaire, on l'a déjà dit. Tout de même, son étatisme déborde la fonction d'investissement. « En ce qui concerne la propension à consommer, prescrit-il, l'État sera conduit à exercer sur elle une influence directrice par sa politique fiscale, par la détermination des taux d'intérêt, et peut-être aussi par d'autres moyens²⁶⁰. » Cette phrase paraît un peu compliquée, mais l'idée qu'elle exprime est très simple et conforme à tout ce que nous avons appris de Keynes. La propension à consommer des basses classes étant plus élevée que celle des classes aisées, et ces dernières ayant tendance à

laisser dormir leur épargne, un sûr moyen de sortir du sous-emploi des forces productives est de redistribuer l'argent des classes aisées en direction des classes pauvres. Par la fiscalité. Et par l'abaissement des taux d'intérêt qui diminuera le coût des crédits à la consommation. Keynes n'en dit pas plus, mais des primes à la consommation du type « balladurette » ou « jupette » lui auraient sans doute convenu.

Toutes ces politiques ont un immense avantage : elles sont populaires. Encore une fois, il ne s'agit pas pour Keynes de transformer le système capitaliste ; il s'agit seulement de le sauver de sa propre destruction s'il est laissé à lui-même. C'est une idée encore aujourd'hui très répandue. Le capitalisme serait une espèce d'animal sauvage que l'État serait chargé de domestiquer pour en tirer le maximum d'avantages pour tout le monde. Keynes ne dit pas autre chose quand il écrit : « L'élargissement des fonctions de l'État [...] nous apparaît et comme le seul moyen possible d'éviter une complète destruction des institutions économiques actuelles et comme la condition d'un fructueux exercice de l'initiative individuelle²⁶¹. » Bref, l'individu a besoin d'une certaine dose d'étatisme pour être libre.

Il n'y a qu'un inconvénient, c'est que l'État a aujourd'hui tellement grandi qu'on ne peut plus l'élargir sauf à empêcher complètement ce qui reste du « fructueux exercice de l'initiative individuelle », et qu'il est donc nécessaire au contraire de rétrécir le domaine étatique. Bref, les dernières considérations de Keynes condamnent par elles-mêmes le keynésianisme depuis soixante ans. À vrai dire, Keynes s'en fichait bien. Ce qui l'intéressait, c'était de tirer d'affaire le capitalisme *hic et nunc*. À long terme, avait-il coutume de dire, nous serons tous morts. En quoi on ne peut lui donner tort.

La considération du long terme est d'ailleurs le grand argument des partisans des interventions étatiques. L'État est censé être capable de corriger la myopie du marché. Comme si les hommes politiques voyaient plus loin que les hommes d'affaires. Ce lieu commun, il serait tout de même temps de le remettre en cause. Les hommes politiques sont d'abord préoccupés de leur élection ou de leur réélection. Cela ne les incite pas à porter leur regard sur des horizons lointains. « Après moi le déluge » est une formule que l'on attribue à un roi de France, non au patron d'une entreprise.

TRENTIÈME LEÇON

Inflation/déflation

Où l'on comprend la déflation par l'inflation, et réciproquement, notamment grâce aux théories monétaires de Milton Friedman.

ARCHIBALD : Pour aborder la déflation, le plus commode est de partir de ce qui est le mieux connu, c'est-à-dire l'inflation, le contraire de la déflation, à savoir la hausse des prix, plus exactement la hausse du niveau général des prix, la hausse des prix en moyenne. En situation d'inflation, certains prix peuvent baisser.

CANDIDE : Bien sûr ! On ne voit pas pourquoi tous les prix augmenteraient d'un même pourcentage, et pourquoi certains prix ne baisseraient pas. On peut vérifier cela tous les jours. Même en situation d'inflation, les prix des téléviseurs ont baissé, par exemple. Je dirais donc qu'en situation d'inflation, il y a plus de prix qui montent que de prix qui baissent de telle sorte qu'en moyenne il y a une hausse du coût de la vie.

A. : Mais comment se fait-il qu'il y ait plus de prix qui montent que de prix qui baissent ?

C. : Parce que les situations où la demande est supérieure à l'offre sont plus nombreuses, plus fréquentes que les situations où elle lui est inférieure.

A. : Excusez-moi de vous le faire remarquer, Candide, mais vous ne répondez pas vraiment à ma question. Si certains prix montent, c'est en effet qu'il y a eu au départ déséquilibre entre l'offre et la demande.

C. : Il se peut que les entreprises soient obligées d'augmenter leurs

prix parce que les salaires ont augmenté. C'est un argument que j'ai souvent entendu dans la bouche des patrons.

A. : Encore faut-il que la concurrence leur permette de répercuter les hausses de salaires sur les prix auxquels ils vendent leurs marchandises ou leurs services.

C. : Ou encore, ils invoquent la hausse des matières premières, ou bien la hausse des impôts, ou la hausse des taux d'intérêt. Apparemment, il y a toujours une bonne raison pour expliquer telle ou telle hausse de prix.

A. : Ces explications peuvent être regroupées sous la même rubrique. C'est « l'inflation par les coûts ».

C. : Cela me dit quelque chose en effet, et j'ai lu cela sous des plumes très savantes. N'oppose-t-on pas l'inflation par les coûts à l'inflation par la demande ? Il me semble qu'il y a toute une littérature à ce sujet.

A. : Certes, mais cette opposition est factice. Quelle que soit son origine, une augmentation des coûts peut-elle être répercutée dans les prix si en face il n'y a pas une demande suffisante pour supporter cette augmentation ?

C. : Non, sauf en situation de monopole.

A. : Et nous savons ce qu'il faut penser des situations dites de monopoles²⁶². Aujourd'hui, avec des frontières grandes ouvertes, même les monopoles d'État sont en situation concurrentielle et sont obligés de faire attention à leurs tarifs. D'autre part, ces augmentations de coûts se traduisent forcément par des augmentations de revenus pour les salariés, intermédiaires, prêteurs, et producteurs qui sont à la source de ces augmentations de coûts. Ces augmentations de revenus ne se traduisent-elles pas par un accroissement de la demande ? Admettons que certaines entreprises parviennent à répercuter leur hausse de coûts dans leurs prix sans baisse notable de leurs ventes. Leurs clients, pour le même montant de marchandises ou de services achetés, ne vont-ils pas consacrer davantage de leur pouvoir d'achat ? Par conséquent, ils ne pourront acheter qu'une moindre quantité d'autres produits ou services.

C. : Non, si leurs revenus ont augmenté.

A. : Ce serait un hasard bien extraordinaire que les salariés qui sont à l'origine de l'augmentation des coûts soient aussi les seuls acheteurs de la marchandise ou des services en question.

C. : N'est-ce pas ce qu'a prétendu Ford, l'inventeur de la marque de voiture du même nom, pour justifier ses augmentations de salaires ?

A. : En effet, selon la légende fordiste, les hauts salaires créent des débouchés pour la production de masse, et ainsi les intérêts des patrons coïncident avec les intérêts des ouvriers. C'est de la pure idéologie patronale. Le plus étrange est que le « fordisme » a servi de base à des économistes français plutôt de gauche et d'inspiration néomarxiste et néokeynésienne pour fonder une école de pensée, l'école de la régulation. Ainsi, une école française, ou plutôt, si je peux me permettre, franco-française, a-t-elle revêtu d'habits neufs (marxo-keynésiens) la sempiternelle théorie de la sous-consommation. En tout cas, même ces économistes-là reconnaissent que depuis un certain nombre d'années, la « régulation fordiste²⁶³ », comme ils disent, ne fonctionne plus. Donc, passons.

Et revenons à nos moutons.

Si le pouvoir d'achat est ponctionné par des hausses de prix, alors d'autres produits seront moins demandés, et leurs prix devraient baisser. A priori, il n'y a pas de raison que dans le niveau général des prix les baisses n'équilibrent pas les hausses. Par conséquent, l'« inflation par les coûts » ne peut déboucher sur une véritable inflation, c'est-à-dire sur une hausse du niveau général des prix que si les hausses des prix qu'elle entraîne ne sont pas compensées par des baisses de prix dans d'autres secteurs. Mais pour que cette compensation ne joue pas, il faut et il suffit qu'il y ait une augmentation des moyens de paiement en circulation.

C. : Autrement dit, un accroissement de la masse monétaire.

A. : Cette vieille évidence était tellement oubliée (grâce notamment à Keynes), que l'économiste américain Milton Friedman²⁶⁴ a bâti sa fortune et sa réputation en la remettant au goût du jour de manière catégorique. Il répétera indéfiniment jusqu'à être entendu : « Je ne connais pas d'exception à la règle qui veut qu'une hausse des prix substantielle soit toujours accompagnée par un accroissement sensible de la masse monétaire, et inversement. En maintes circonstances, j'ai mis les gens au défi de me citer une seule exception, et je n'en ai moi-même jusqu'à présent trouvé aucune²⁶⁵. » Et encore : « L'inflation est toujours et partout un phénomène monétaire²⁶⁶. »

C. : N'est-ce pas à Friedman, le « monétariste », que l'on doit la

résurrection de la très antique « théorie quantitative de la monnaie », que l'on disait dépassée ?

A. : Dépassée ? Est-ce qu'un billet ou une pièce de monnaie ne servent pas plusieurs fois au cours, par exemple, d'une année ? La masse des moyens de paiement existants – soit M – ne donne donc aucune indication par elle-même puisque son effet sur l'économie va dépendre de la vitesse à laquelle circulent les moyens de paiement. Appelons V la vitesse de circulation de cette masse au cours d'une période donnée. Ce qui va nous intéresser ici, c'est le produit de la masse par la vitesse. Soit MV . Ce produit doit être égal à la valeur globale des transactions qui se sont déroulées au cours de la même période de temps que celle qui a servi à calculer V . Mais notre objectif est d'étudier l'éventuelle influence de la monnaie sur les prix. Il va donc falloir que j'identifie les prix dans la valeur globale des transactions. Rien n'est plus simple en vérité. La valeur globale des transactions est égale aux quantités échangées multipliées par les prix unitaires de ces mêmes quantités. Si P est le niveau général des prix et si Q représente les quantités échangées de marchandises ou de services, la valeur globale des transactions sera égale à PQ . Si je réunis les deux définitions que je viens de faire de la valeur globale des transactions en une seule équation j'obtiens :

C. : $MV = PQ$.

A. : Vous venez de retrouver, Candide, l'équation inventée en 1911 par l'économiste américain Irving Fisher²⁶⁷. À l'époque, il était considéré comme le plus grand économiste des États-Unis. Un friedmanien avant la lettre, puisqu'il déduisait de son équation qu'il convient de contrôler le niveau de la masse monétaire si l'on veut que les prix restent stables. Une question tout de même : combien d'inconnues comporte cette équation ?

C. : Quatre.

A. : Combien d'inconnues de trop pour que cette question ait une solution ?

C. : Trois.

A. : Vous avez tout à fait raison. Telle qu'elle est, cette équation ne peut absolument pas nous dire quelle augmentation de prix correspondrait à telle augmentation de la masse monétaire :

C. : Si je me souviens bien de ce que l'on nous apprenait sur les

bancs de l'école, ladite théorie quantitative de la monnaie prétend, par exemple, que si la masse monétaire augmente de 3 %, les prix doivent augmenter de 3 %.

A. : L'équation de Fisher ne dit rien de tel. Car il n'y a aucune raison d'exclure a priori qu'une variation de la masse monétaire puisse entraîner des modifications de la vitesse de la circulation (V) ou/et du montant des quantités échangées (Q). Donc, la relation entre la masse monétaire et les prix reste indéterminée.

Pour tirer de l'équation de Fisher une relation fiable entre la masse monétaire (M) et les prix (P) qui puisse servir de fondement à la « théorie quantitative », il va falloir faire des hypothèses tendant à rendre les deux autres variables indépendantes à la fois de la masse monétaire et de l'évolution des prix.

Si V et Q ne dépendent ni de la masse monétaire ni de l'évolution des prix, je peux les considérer, dans l'équation, comme des constantes. À ce moment-là, je n'ai plus que deux inconnues, M et P, et je peux exprimer la masse monétaire en fonction des prix et réciproquement. Et c'est exactement à cette manœuvre que se livrent les monétaristes, Friedman comme les autres. Pour eux, la vitesse de la circulation de la monnaie est relativement stable dans le temps d'une part²⁶⁸ ; et d'autre part, la masse monétaire n'a aucune incidence sur les quantités échangées, sinon dans le court terme, du moins dans le long terme. Pour les monétaristes, l'évolution de ces quantités, c'est-à-dire en fait la croissance économique, dépend du nombre des travailleurs, du progrès technique, mais en aucune façon ni de l'évolution des prix, ni donc de la monnaie qui est reliée aux prix.

C. : Donc V et Q sont considérées comme des constantes dans l'équation.

A. : Friedman reprend ici le refrain des économistes classiques. L'inflation n'a et ne peut avoir aucune incidence sur le taux de croissance à long terme. Aucune corrélation n'est observable entre les deux phénomènes, et statistiques à l'appui, il montre que, dans le passé, des périodes de croissance ont été accompagnées de déflation. Ainsi pendant les quinze années (1865-1880) qui ont suivi la guerre de Sécession, on observa aux États-Unis « une baisse continue des prix, la plus importante par l'intensité et la durée qu'on ait jamais enregistrée », et en même temps l'une des plus fortes croissances de

l'économie américaine²⁶⁹. À l'époque où ces lignes étaient écrites, le keynésianisme régnait encore sur les esprits, et l'on était persuadé qu'on ne pouvait connaître de croissance sans inflation. Beaucoup le croient encore. Récemment un économiste américain, Paul Krugman, professeur au Massachusetts Institute of Technology, a prétendu dans *The Economist* qu'il était raisonnable de conserver un taux d'inflation de 3 à 4 %²⁷⁰. Les idées fausses ont la vie dure, même quand elles sont à ce point contraires aux faits, c'est-à-dire à la possibilité réelle d'une combinaison de la déflation et de la croissance économique. Certes, la déflation a des inconvénients politiques, nous y reviendrons. Mais, pour le moment, efforçons-nous de rester sur le plan économique.

Les monétaristes ont encore une autre façon de présenter leur théorie. Ils prennent en considération la demande d'encaisse monétaire, notion qui nous est familière depuis que nous avons étudié Keynes.

C. : Comment la faire apparaître dans l'équation de Fisher ?

A. : C'est très simple. Il suffit de faire passer la vitesse de circulation (V) dans le second membre de l'équation. Il vient : $M = PQ/V$. M figure ici les besoins de monnaie en termes monétaires, on dit en « termes nominaux » correspondant à un certain niveau de transactions (Q), de prix (P) et de vitesse de circulation (V). M est donc bien la demande de monnaie. Cette équation est l'équation dite de Cambridge²⁷¹, parce qu'on la pratiquait beaucoup dans ce haut lieu de la science économique au début du siècle. L'équation de Cambridge signifie que la demande d'encaisse nominale est fonction directe de la valeur des transactions et fonction inverse de la vitesse de circulation de la monnaie. Les monétaristes s'intéressent plus particulièrement à la demande d'encaisse réelle, c'est-à-dire la demande d'encaisse nominale divisée par l'indice général des prix, soit M/P . Il vient : $M/P = Q/V$.

C. : Pourquoi cette nouvelle formulation ?

A. : D'abord, il s'agit d'isoler dans le deuxième membre de l'équation les deux variables Q et V. Car, je le répète, on veut considérer ces deux variables Q et V comme indépendantes de la masse monétaire et des prix, et donc comme constantes dans le cadre de l'équation. Si ces deux variables sont constantes, le rapport Q/V est lui aussi constant, et par conséquent M/P , l'encaisse réelle, est égale à une constante.

C. : Quelle belle découverte !

A. : Fondamentale. C'est la base du monétarisme inspiré par Friedman. Friedman considère en effet que les particuliers ont une demande d'encaisse réelle stable. Ils ne sont pas sujets à l'illusion monétaire, et ils ne vont pas non plus enfouir leurs économies dans la trappe à liquidités. Ils vont garder assez de monnaie pour satisfaire à leur ratio M/P , ni trop (illusion monétaire), ni pas assez (trappe à liquidités).

C. : Le contraire de ce que dit Keynes.

A. : Il est facile de voir d'après cette nouvelle équation que si le rapport M/P est une constante, toute augmentation de la masse monétaire va se traduire par une augmentation du niveau général des prix, et réciproquement toute hausse du niveau général des prix, quelle que soit sa cause, ne peut survenir sans un accroissement de la masse monétaire. C'est bien ce que nous disait Friedman tout à l'heure et qu'il a répété des centaines de fois : « Je ne connais pas d'exception à la règle qui veut qu'une hausse des prix substantielle soit toujours accompagnée par un accroissement sensible de la masse monétaire, et inversement. » Bien évidemment la formule peut être inversée pour caractériser la déflation. Il ne peut y avoir de baisse substantielle du niveau général des prix sans diminution de la masse monétaire et réciproquement. Là-dessus des bibliothèques entières ont été écrites, mais leur résultat tient, encore une fois, en une ridicule petite équation, qu'on l'écrive à la manière de Fisher ou façon Cambridge. Ainsi a été ressuscitée, comme vous le disiez tout à l'heure, la vieille et vénérable théorie quantitative de la monnaie dont le père n'est autre que Jean Bodin.

La science économique, qui n'existait pas encore à l'époque, aurait été honorée qu'un tel esprit s'intéressât à ses problèmes (imaginons un instant que Machiavel ou Hobbes aient fait de même...). Jean Bodin né en 1529, mort en 1596, est l'un des plus grands philosophes politiques de tous les temps. Inventeur du concept de souveraineté, il passe pour le théoricien de la monarchie absolue, voire de l'État absolu. Les économistes le connaissent surtout pour sa « Response aux paradoxes de M. de Malestroit touchant le fait des monnoyes et renchérissement de toutes choses », publiée à Paris en 1568.

C. : C'est une controverse célèbre. Mais en quoi nous concerne-t-

elle ?

A. : La grande question qui se posait à l'époque, comme elle se pose aujourd'hui, était de savoir pourquoi les prix avaient tellement augmenté. Jehan Cherruyt de Malestroît expliquait la hausse générale des prix par l'altération des monnaies ; il prétendait que les prix, exprimés en « monnaies de poids » (or, argent, etc.) n'avaient pas augmenté. Bodin répliqua – et il le répéta dans *Les six livres de la République*, son maître ouvrage – que le raisonnement de Malestroît avait le tort de ne pas tenir compte de l'afflux de métaux précieux en provenance d'Amérique, et que les prix avaient bel et bien augmenté en termes d'or ou d'argent. Aussi bien le principal argument utilisé par Bodin est-il précisément l'abondance d'or et d'argent. C'est elle qu'il présente comme l'une des causes essentielles de la hausse des prix. Pour une même quantité de biens échangés et à condition que la vitesse de circulation des espèces reste constante, un afflux d'or et d'argent aboutit forcément à une modification des prix des marchandises par rapport aux métaux précieux.

C. : On donne plus d'or pour une même marchandise.

A. : Exactement. Les prix des marchandises augmentent en termes d'or et d'argent, et par conséquent les prix de l'or et de l'argent diminuent en termes de marchandises. Causée principalement par l'accroissement de la masse monétaire, la hausse des prix se traduit par une diminution du pouvoir d'achat de la monnaie-or. Ainsi est née la théorie quantitative de la monnaie.

C. : Elle aurait dû mettre fin à ce que vous appelez l'illusion monétaire.

A. : Certes, mais les hommes ont besoin de malentendus de temps en temps pour arranger leurs affaires ; ils ont besoin d'illusion, rut-ce une illusion aussi factice que celle que produit l'inflation. Encore que celle-ci ne puisse durer indéfiniment, comme on le voit bien aujourd'hui. Mais l'illusion demande toujours à renaître. On a vu récemment un ancien ministre du général de Gaulle proposer qu'on imprime 1 000 francs de billets de banque par Français pour sortir de la crise et retrouver le plein-emploi²⁷². À toutes les époques, ce serpent de mer refait surface. Souvenons-nous de Law et de son système déjà mentionné dans nos précédentes leçons. Souvenons-nous de Mirabeau déclamant devant l'Assemblée nationale en 1789 : « Quoi ? serait-il

nécessaire de le dire ? On parle de vendre, et l'on ne fournirait au public aucun moyen d'acheter ! On veut faire sortir les affaires de leur stagnation, et l'on semblerait ignorer qu'avec rien on ne fait rien ; on semblerait ignorer qu'il faut un principe de vie pour se remuer, pour agir et se reproduire ! [...]. C'est le numéraire qui crée le numéraire ; c'est ce mobile de l'industrie qui amène l'abondance ; [...] jetez donc dans la société ce germe de vie qui lui manque ; et vous verrez à quel degré de prospérité et de splendeur vous pourrez dans peu vous élever²⁷³. » Ainsi furent créés les premiers assignats qui devaient aboutir à la même abominable banqueroute que les billets de Law.

C. : Si l'illusion monétaire est si forte, je doute qu'il ait suffi à Friedman de rétablir la théorie quantitative de Bodin pour détrôner Keynes.

A. : C'était déjà beaucoup de montrer que l'on ne pouvait rien attendre d'une politique d'argent à bon marché. Mais souvenez-vous que Keynes prétendait lui aussi que la politique monétaire pouvait aboutir à l'échec.

Ils établissent le même diagnostic, mais pas pour les mêmes raisons. Keynes prétend, nous l'avons vu, que la monnaie supplémentaire risque de se perdre dans la trappe à liquidités. C'est un argument de plus pour que l'État investisse lui-même et élargisse son domaine, mais aussi une façon de nier le risque inflationniste d'une politique d'expansion monétaire. Friedman affirme, pour sa part, que toute politique d'abondance monétaire est non seulement inefficace mais nuisible en ce qu'elle ne peut que dégénérer en hausse des prix, voire en hyper-inflation si la vitesse de la circulation des moyens de paiement se met elle-même à s'accélérer du fait de la fuite devant la monnaie. Mais vous avez raison. Il en fallait plus pour détrôner Keynes. D'abord, il a fallu du temps, beaucoup de temps. Songez que la première œuvre monétariste de Friedman, écrite en collaboration avec Anna Schwartz, *A monetary History of the United States*, 1867-1960²⁷⁴, date de 1963. À l'époque le keynésianisme est triomphant.

Il a fallu aussi que Friedman s'installe – intellectuellement – dans le lieu hautement symbolique qu'avait occupé Keynes : celui de l'explication de la plus grande catastrophe de l'histoire du capitalisme, la crise de 1929 dont les effets se firent sentir pendant dix ans – pratiquement jusqu'à la Seconde Guerre mondiale. Keynes y voyait la

preuve concrète, éclatante, tragique que le capitalisme de lui-même pouvait s'établir dans un équilibre de sous-emploi, et c'est pour sortir le système de l'ornière qu'il inventa la *Théorie générale*. L'explication keynésienne de la Grande Crise était devenue parole d'évangile pour toute une génération... Et c'est pourquoi la publication l'*Histoire monétaire des États-Unis* de Friedman et Schwartz fut un véritable coup de tonnerre dans le ciel des économistes. On venait nous dire tout benoîtement que la catastrophe avait été provoquée par une erreur de manœuvre de la banque centrale américaine, le Système de réserve fédéral. Le capitalisme n'était pas la cause du séisme. Les vrais coupables, Friedman les avait trouvés. C'étaient les dirigeants d'une institution de création récente (le Fed avait été créé en 1913, rappelons-le, et à l'époque son rôle était juste limité à surveiller le fonctionnement de l'étalon-or, encore en vigueur) qui n'avait ni pour habitude ni pour vocation de gérer la masse monétaire. Au lieu de fournir les moyens de paiement réclamés par des agents économiques en panne de liquidités, la banque centrale a si bien joué que la masse monétaire a diminué d'un tiers, observe Friedman. Ainsi la banque centrale a-t-elle détruit de la monnaie, provoquant artificiellement une très grave déflation et des faillites en chaîne²⁷⁵.

Pour Friedman, la crise de 1929, loin d'être la démonstration de l'incapacité congénitale des capitalistes à sortir des crises et à retrouver le plein-emploi, apportait la preuve qu'une intervention extérieure au système lui-même avait causé la catastrophe. Une intervention qui avait été erronée, parce que fondée sur l'ignorance du rôle de la monnaie. Si au lieu de négliger les indices monétaires, comme le recommandait Keynes, on faisait attention à leur évolution, alors, prétend Friedman, on pourrait éviter les cataclysmes. « La crise de 1929-1933, affirme-t-il, nous en fournit une illustration flagrante. Je suis tout à fait convaincu que l'effondrement monétaire ne se serait pas produit si, d'une part on avait disposé de relevés sur la masse monétaire, publiés périodiquement, et si, d'autre part, on avait admis que le comportement de la quantité de monnaie fournissait une indication sur l'état de la conjoncture monétaire. » C'est à ce point précis que nous pouvons dire que démarre le monétarisme friedmanien. Il se substitue au keynésianisme et dans l'explication de la crise et dans le remède à la crise. Les deux éléments sont liés. Car,

bien évidemment, pour Friedman, les remèdes keynésiens ou pseudo-keynésiens qui ont été appliqués pour sortir de la Grande Crise – les fameux grands travaux de Roosevelt ou les non moins fameuses autostrades de Hitler – n’ont rien résolu. De fait, aux États-Unis, le niveau du Produit intérieur brut était encore en 1939 inférieur de 3 % à ce qu’il était en 1929²⁷⁶. Quant à l’économie allemande, elle était engagée dans une fuite en avant qui ne pouvait déboucher, on le sait maintenant, que sur le surarmement financé à crédit et la guerre pour régler la facture, ou tenter de la régler sur le dos des vaincus.

C. : Si une banque centrale comme le Federal Reserve System s’est trompée aussi lourdement, pourquoi ne se tromperait-il pas à nouveau ? et pourquoi d’autres banques centrales ne se tromperaient pas ?

A. : C’est la question à laquelle on peut dire que Friedman a essayé de répondre pendant tout le reste de son existence. Car l’inventeur du monétarisme contemporain, contrairement à ce que l’on pourrait croire, éprouve une méfiance profonde à l’encontre des gouverneurs des banques centrales. Il est très étrange qu’au moment où l’on a débattu en Europe, en France notamment, de l’indépendance qu’il fallait accorder aux banques centrales, dans la perspective du traité de Maastricht qui, comme vous le savez, a pour programme l’indépendance de la future banque centrale européenne, que personne dans le camp libéral, sauf erreur de ma part, n’ait songé à rappeler la position du chef de file de l’école de Chicago. Il est vrai que sur la question du centralisme monétaire, les économistes libéraux n’en sont pas à une contradiction près, nous l’avons déjà remarqué²⁷⁷. Friedman a lui-même noté l’incohérence libérale à ce sujet²⁷⁸. Cette méfiance viscérale à l’encontre des banques centrales, il la nourrissait à partir de l’histoire de la Grande Crise, mais aussi d’une réflexion qui, examinée aujourd’hui, trente ans après qu’elle a été formulée, est d’une troublante actualité. Surtout depuis l’instauration de la Banque centrale européenne, qui gèrera l’euro.

Par exemple, cette question qu’il pose, on l’entend tous les jours depuis que le traité de Maastricht a été signé : « En démocratie, est-il vraiment tolérable de concentrer autant de pouvoir entre les mains d’une organisation libre de toute directive et exempte de tout contrôle politique réel ?²⁷⁹ »

Friedman raconte qu'il a été tout à fait convaincu que l'existence d'une banque centrale indépendante serait « intolérable sur le plan politique » en lisant les Mémoires²⁸⁰ d'Émile Moreau, gouverneur de la Banque de France de 1926 à 1928. Il est vrai que ce livre de souvenirs est vraiment passionnant et instructif, mais ce qui nous intéresse ici, c'est ce qu'en dit Friedman. Or il en a gardé l'impression que Montagu Norman et Hjalmar Schacht, à l'époque respectivement gouverneurs de la Banque d'Angleterre et de la Banque d'Allemagne, « méprisaient à la fois les masses, la démocratie "vulgaire", et les classes de la ploutocratie, pour eux tout aussi vulgaires ». D'après Friedman, ces hauts personnages pensaient que si les gouverneurs des banques centrales voulaient seulement coopérer entre eux, « ils pouvaient à eux seuls rassembler assez de pouvoir pour diriger la destinée économique du monde occidental vers des objectifs rationnels, au lieu de la livrer aux errements de la démocratie parlementaire et du "laissez-faire" capitaliste²⁸¹ ». Et de conclure lui-même : « nous sommes là en présence d'une doctrine implicite nettement favorable à la dictature et au totalitarisme ».

C. : N'est-ce pas Schacht qui a mis en rapport Hitler avec les milieux d'affaires allemands ?

A. : Exact. Il avait démissionné en 1930 de la présidence de la Reichsbank et s'était rapproché du mouvement nazi. Aussi bien, quand il arrive au pouvoir en 1933, Hitler demande-t-il à Schacht de reprendre la direction de la Reichsbank, puis le nomme ministre de l'Économie, poste qu'il occupera jusqu'en 1937. Mais, considéré comme l'auteur du redressement économique de l'Allemagne hitlérienne, il restera ministre sans portefeuille jusqu'en 1943. Voilà le destin d'un banquier central « indépendant ».

C. : Tout gouverneur de banque centrale n'a pas vocation à devenir ministre de l'Économie d'un État totalitaire.

A. : Non. Mais il n'en reste pas moins que ce ne sont pas, non plus, des parangons de la démocratie. Il n'y a guère, un ancien chancelier de la République fédérale, dans une sorte de lettre ouverte adressée au gouverneur de la Bundesbank, rappelait les « erreurs » commises dans le passé. Il évoque son « idée monomaniaque du pouvoir d'achat de la monnaie sur le marché intérieur ». Mais surtout il fait allusion au passé : « Est-ce qu'en 1930, 1931, 1932, votre prédécesseur à la

Reichsbank ne nous a pas précipités dans le malheur d'un chômage massif à cause de cette même idéologie monomaniaque déflationniste, avec les conséquences politiques affreuses que l'on connaît ?²⁸² » Sous-entendu, c'est la déflation qui a produit le nazisme et le retour du proto-keynésien Schacht aux commandes de l'économie allemande.

C. : Les Anglais partagent tout à fait l'avis de Friedman : la Banque d'Angleterre doit rester soumise au gouvernement, car il serait intolérable qu'une telle instance échappe à tout contrôle démocratique.

A. : Cette dépendance de la *Old Lady* constitue un obstacle supplémentaire sur le chemin qui doit conduire la livre sterling à une monnaie unique européenne émise par une banque centrale indépendante.

C. : Que propose Friedman ? De restaurer l'étalon-or ?

A. : Pas un instant ! Il lui paraît assez absurde « de travailler dur pour extraire quelque chose du sol en un endroit déterminé, par exemple pour extraire l'or en Afrique du Sud, dans le seul but de l'enterrer par la suite à Fort Knox [le coffre-fort du Federal Reserve System] ou dans quelque endroit similaire²⁸³ ». Et comme c'est absurde, ce n'est pas réalisable. Donc les gens vont trouver un substitut à l'or. C'est le billet gagé sur l'or. Mais à partir de ce moment-là, raisonne Friedman, le système de l'étalon-or évolue vers un « système mixte » incluant des monnaies de papier, des dépôts bancaires, des titres d'État, etc. Une telle mixité impose ou permet tôt ou tard un contrôle de la part du gouvernement. Sans compter que le gouvernement lui-même est tenté d'en profiter pour émettre de la monnaie à son profit. Bref, les objections de Friedman contre l'étalon-or sont d'ordre pratique, et non théorique.

C. : Mais alors que suggère-t-il ?

A. : D'inscrire dans la Constitution, ou au moins dans la loi, une règle selon laquelle on ne doit pas émettre de monnaie plus qu'un certain pourcentage donné chaque année.

C. : Quel pourcentage ?

A. : Entre 3 et 5 %.

C. : Pourquoi ce pourcentage ?

A. : Parce qu'il lui paraît praticable. Friedman se veut pragmatiste, je le répète. Mais surtout, l'important pour lui n'est pas la valeur du

pourcentage, mais qu'il soit fixé une fois pour toutes et hors d'atteinte du gouvernement ou du gouverneur de la banque centrale. On retrouve ici la grande leçon de l'économie du *Contrat social* que nous avons étudiée au début. Quelle que soit la nature des rapports entre gouvernant et gouvernés, elle doit comporter un terme fixe, « constitutionnel » qui empêche le gouvernant d'abuser de sa situation de gouvernant pour rompre le contrat. Pour Friedman, la fixité du taux annuel d'augmentation de la masse monétaire devrait faire partie de la Constitution ! Ainsi les citoyens auraient un point de mire monétaire invariable pour leurs anticipations.

L'idée est excellente sur le papier, mais en fait impraticable. La première raison, la plus dirimante, c'est qu'on ne parvient pas à définir correctement le contenu de la masse monétaire. Faut-il y inclure seulement les billets ? ajouter les dépôts dans les comptes courants ? les dépôts à terme ? les livrets d'épargne ? les Sicav dites monétaires²⁸⁴ ? Personne n'est en mesure de répondre « scientifiquement » à cette question, pas même Friedman.

C. : Les fameux et mystérieux agrégats M1, M2, M3, etc., dont la presse financière fait état...

A. : M1 est limité aux disponibilités en billets et pièces de monnaie et aux dépôts en comptes chèques. M2, c'est l'ensemble des disponibilités monétaires et quasi monétaires. On obtient M2 en ajoutant à M1 les différents livrets et comptes analogues. M3, c'est M2 auquel on a ajouté les dépôts à terme, les bons et les titres émis par les institutions financières. M4 ajoute à M3 les titres émis par des agents non financiers. En général, les banques centrales européennes retiennent M3 comme critère de leur politique.

L'évolution de M1 peut présenter des caractères erratiques. Il suffit que les particuliers choisissent de transférer une partie de leurs liquidités dans des livrets d'épargne pour que M1 diminue. Si la banque centrale s'en tenait à cet indicateur, elle serait incitée à relâcher les freins monétaires qu'elle contrôle – par exemple en abaissant son taux d'intérêt – alors qu'en fait la masse des liquidités n'a pas vraiment diminué puisque l'on peut tirer facilement de l'argent sur son livret d'épargne. Mais M2 présente les mêmes défauts, puisque les livrets peuvent à leur tour se vider au profit des papiers émis par les institutions financières, et inversement.

La banque centrale se fixe sur M3, mais M3 n'est pas sans défaut, puisque M3 peut se vider à son tour au profit de M4. Mais M4 peut-il vraiment être considéré comme de la monnaie, c'est-à-dire comme parfaitement liquide ? C'est une sorte de fourre-tout trop vaste, trop composite pour avoir vraiment une signification du point de vue de la politique monétaire qui nous occupe ici.

La conclusion, c'est qu'aucun agrégat n'est satisfaisant comme indicateur de l'action. Sans compter les délais incompressibles pour prendre la connaissance statistique de ces agrégats, alors même que la banque centrale doit chaque jour prendre des décisions en réaction aux évolutions du marché monétaire. Si aucun de ces agrégats n'est satisfaisant comme indicateur, il l'est encore moins comme base de contrôle quantitatif. Car les détenteurs de monnaie ont toujours la possibilité de naviguer entre ces différentes monnaies ou quasi-monnaies. Si par exemple la banque centrale s'avisait de rationner les disponibilités proprement monétaires, nul doute que la quasi-monnaie viendrait prendre le relais. Voudrait-elle punir cette quasi-monnaie en interdisant sa rémunération qu'aussitôt une autre quasi-monnaie prendrait son essor, comme le développement des Sicav dites monétaires en France dans les années 1980 le montre parfaitement²⁸⁵. Chercher à contrôler la masse monétaire, c'est aussi vain que de vouloir canaliser la mer. Tout est flottant, c'est bien le cas de le dire. Ajoutez à cela que les capitaux sont aujourd'hui libres de se mouvoir. Si la banque centrale a des obligations de soutenir sa devise, elle n'est même pas maîtresse de ses propres émissions, comme nous l'avons montré dans notre leçon sur la monnaie, vous vous en souvenez sûrement. Ce dernier argument ne vaudrait pas aux yeux de Friedman puisqu'il est partisan de changes flottants. Avec des changes flottants, les banques centrales ne sont pas tenues de soutenir leurs devises en cas d'attaque²⁸⁶.

C. : Qu'en est-il résulté, finalement ?

A. : Le résultat final est assez paradoxal. Grâce à Friedman, les banques centrales ont certes abandonné le keynésianisme, mais comme le monétarisme friedmanien est impraticable, elles se retrouvent dans le vide. Évidemment, elles ne peuvent l'avouer. Aussi ont-elles trouvé un objet de substitution à leur désir. Et cet objet, c'est un objectif de stabilité des prix. Il ne faut pas que l'inflation dépasse

3 % par an. Bien entendu, un tel pourcentage n'a pas plus de fondement scientifique que celui que fixait Friedman à la progression de la masse monétaire. Pour ceux qui connaissent la musique, cette substitution est l'aveu même de l'impasse à laquelle les a conduits Friedman. Et elle donne seulement l'apparence de l'efficacité. Pour être capable d'atteindre un tel objectif, la banque centrale devrait connaître l'évolution des productivités secteur par secteur pour en déduire les besoins monétaires de chacun d'entre eux. Il est évident qu'elle en est tout à fait incapable. Aussi tire-t-elle sur la cible comme un tireur de fléchettes le ferait avec un bazooka (la politique des taux d'intérêt) – la cible est atteinte et détruite en même temps !

La substitution d'un objectif de prix à un objectif de masse monétaire présente deux inconvénients supplémentaires. Le premier est qu'elle fournit un argument à ceux qui prétendent qu'on ne voit pas pourquoi le bon rythme de l'inflation serait le même pour tous les pays. Pour les néo-keynésiens, c'est du pain bénit. Le deuxième inconvénient, c'est qu'une norme implicite est ainsi instaurée qu'il faut un minimum d'inflation pour que le système fonctionne. En d'autres termes, la déflation est interdite.

C. : Mais l'inflation a tout de même quelques « avantages ». Celui d'alléger les dettes, par exemple, notamment les dettes de l'État.

A. : À condition que les créanciers soient victimes de l'illusion monétaire. S'ils sont lucides, et aujourd'hui ils ont des moyens de l'être ne serait-ce que parce que la liberté et la vitesse des mouvements de capitaux leur permettent de choisir leur débiteur sur l'ensemble de la planète, ils vont compenser l'inflation *qu'ils anticipent* en demandant des taux d'intérêt plus élevés.

C. : L'État ne gagnerait donc finalement rien à l'inflation.

A. : Il ne peut y gagner en fin de compte que si l'inflation qu'il provoque est supérieure à l'inflation que les créanciers anticipent. Il faut qu'il gagne de vitesse le plus malin de ses créanciers. Ce petit jeu-là, qui conduit à l'hyper-inflation, se termine en général fort mal. N'oublions jamais que l'hyperinflation a été la matrice du fascisme.

C. : On nous enseignait jadis que l'inflation pouvait être une source de revenus pour l'État.

A. : L'État ne peut obtenir de ressources que de deux manières : par l'impôt ou par l'emprunt. Il n'y a pas de troisième voie. Comme le dit

magnifiquement Friedman lui-même : « Si on ne considère pas l'émission de monnaie comme un impôt, alors elle est un emprunt²⁸⁷. » Si l'État émet de la monnaie, de deux choses l'une. Ou bien les particuliers conservent cette monnaie et ne la dépensent pas. Et alors c'est comme si l'État avait emprunté. Il n'y a pas de différence, en effet, entre une promesse de paiement présentée sous la forme d'un titre d'État d'une valeur de 100 francs et la même promesse présentée sous la forme d'un billet de 100 francs, à ceci près que le premier bout de papier rapporte un intérêt, alors que le second n'en rapporte aucun. Si donc les particuliers conservent la monnaie émise dans leur bas de laine ou sur leur compte courant, c'est comme s'ils avaient prêté à l'État à un taux d'intérêt nul. Souvenez-vous. Je vous ai raconté la même histoire pour les pétrodollars détenus dans leurs cassettes par les émirs de l'or noir²⁸⁸. Mais cette première branche de l'alternative suppose l'existence d'une trappe à liquidités. Vous savez ce que j'en pense. Cette trappe existe aujourd'hui moins que jamais.

Considérons dès lors l'autre branche de l'alternative : les particuliers dépensent la monnaie émise, et il s'ensuit une hausse des prix. Alors tout se passe comme si l'État avait installé un impôt sur les encaisses monétaires.

Imaginons, ce qu'à Dieu ne plaise, que pour financer le déficit de la Sécurité sociale, le Parlement vote une loi de Finances complémentaire obligeant tous les citoyens à payer un impôt équivalent à 3 % du montant moyen des encaisses monétaires qu'ils ont eu entre les mains pendant toute une année. Qu'est-ce que c'est que 3 % ? Ce n'est rien comparé aux 20 % de la T.V.A. Il s'agirait toutefois d'un impôt très difficile à mettre en œuvre. Comment calculer le montant de l'encaisse moyenne de chaque citoyen ? D'autre part, il faudra bien définir l'assiette fiscale de cet impôt, et donc définir ce que l'on entend par monnaie. Comment empêcher les détenteurs d'encaisse de trouver des substituts monétaires pour échapper au fisc ? Il est bien plus aisé pour l'État d'obtenir le même résultat en émettant des morceaux de papiers appelés francs à un rythme d'augmentation de 3 % par an, en engendrant une hausse des prix elle-même de 3 % par an. Les particuliers qui veulent conserver leur encaisse réelle (M/P) au niveau antérieur devront accroître leur encaisse nominale (M) de 3 %. Et donc consacrer une partie de leur revenu à

l'accroissement de cette encaisse nominale, exactement comme s'ils devaient payer un impôt de 3 %.

C. : Un impôt sans douleur !

A. : Nous reviendrons, dans nos leçons consacrées à la fiscalité, sur les impôts sans douleur. Pour le moment, je vous accorde qu'il est beaucoup plus facile d'imposer les encaisses par l'inflation que par le fisc, et c'est pour cela que les princes qui nous gouvernent y ont recours. Mais dans les deux cas, il s'agit d'une véritable taxation des encaisses. Donc l'inflation, si elle n'est pas un emprunt, est bien un impôt. Résultat qui n'est pas surprenant. On ne crée rien à partir de rien, même si la mise en marche de la planche à billets donne parfois l'impression du contraire. Entendons-nous d'abord sur les termes. Qu'est-ce que la déflation ?

C. : C'est le contraire de l'inflation. L'inflation étant la hausse du niveau général des prix, la déflation ne peut être que la baisse du niveau général des prix.

A. : Ce qui signifie, si l'on se place du point de vue de la monnaie, que l'inflation se traduit par une baisse du pouvoir d'achat de la monnaie, alors que la déflation est une hausse de ce même pouvoir d'achat. Et en quoi une hausse du pouvoir d'achat de la monnaie serait-elle une mauvaise chose ?

Dans les discussions politico-médiatiques récentes sur la déflation, dans cette mauvaise comédie que des experts plus ou moins intéressés, au sens propre du terme, je veux dire qu'ils sont payés pour dire ce qu'ils disent, il y a un personnage absent. Ce personnage dont on prétend pourtant solliciter le porte-monnaie pour « relancer la machine et venir à bout du chômage », c'est le consommateur, c'est-à-dire M. Toulemonde. C'est avec des cris de joie que M. Toulemonde, s'il était bien informé, devrait accueillir la nouvelle d'une baisse de l'indice général des prix, car les salaires étant plus rigides que les prix, nous l'avons appris de Keynes, *la déflation signifie d'abord une augmentation de son pouvoir d'achat.*

C. : Mais peut-il y avoir déflation à masse monétaire constante ? .

A. : Il suffit qu'il y ait progrès technique. Si avec le même travail, j'obtiens plus de marchandises ou plus de services, à masse monétaire constante, le prix de ces marchandises ou services ne peut que baisser. La bonne nouvelle de la baisse des prix se double d'une bonne nouvelle

sur l'efficacité du progrès technique. Que demander de mieux ?

C. : Je me rappelle l'équation. $MV = PQ$. Si M la masse monétaire est constante, et si Q (les quantités échangées) augmente, P (l'indice des prix) ne peut que diminuer. A condition que V (la vitesse de circulation) reste constante.

A. : Notez-le bien : les économies que les consommateurs font sur les produits dont les prix baissent ne sont évidemment pas perdues, contrairement à ce qu'on laisse entendre. On retrouve la même incompréhension dans le débat sur les super ou hypermarchés. On oublie toujours que beaucoup de ménages verraient leur pouvoir d'achat diminuer fortement s'ils étaient obligés de s'approvisionner uniquement dans le petit commerce traditionnel. Or, c'est toujours le petit commerce qui se fait entendre, jamais ou rarement M. Toulemonde. Mais M. Toulemonde s'en fiche. Il vote avec ses pieds et avec son caddie, et il boude le petit commerce, aussi sympathique et convivial qu'il soit. Quant aux économies bien réelles que procure la baisse des prix aux consommateurs, elles sont utilisées soit à d'autres consommations, soit à accroître l'épargne.

C. : Mais en accroissant l'épargne, ne risque-t-on pas d'aggraver la déflation ?

A. : Je vois que vous n'êtes pas tout à fait guéri du keynésianisme. L'épargne n'est pas un puits sans fond, une trappe à liquidités où iraient s'enfouir les économies de citoyens suffisamment stupides pour préférer à tout autre placement une thésaurisation à intérêt nul. Même si c'était le cas, d'ailleurs, on ne pourrait que respecter leur choix. Ils sont libres de faire ce qu'ils veulent de leur argent. Et, comme nous venons de le voir encore, leur thésaurisation s'analyse comme un prêt à taux d'intérêt nul à la collectivité, laquelle ne peut qu'en profiter. Mais, la plupart du temps, il en va bien évidemment tout autrement, et l'argent ne dort que dans les cauchemars d'hommes politiques ou d'experts en retard d'une guerre (économique). Le capital accumulé par les épargnants travaille aujourd'hui vingt-quatre heures sur vingt-quatre jusque dans les coins les plus reculés de la planète. Et si les particuliers choisissent d'autres lieux que votre si beau pays, Candide, pour faire fructifier leur argent, je dois à la vérité de dire que la cause en est tout simplement que la rentabilité de ces placements-là est supérieure, tous les paramètres étant considérés, y compris les

paramètres fiscaux. Aussi bien n'est-ce pas une « relance de la consommation » – comme le réclament certains économistes – qui pourrait les faire changer d'avis. Au contraire, elle risque de précipiter la recherche de placements extérieurs.

George Selgin, le grand théoricien américain de la « banque libre », déjà rencontré dans une précédente leçon²⁸⁹, soutient que la déflation est moins injuste et plus efficace que l'inflation. D'abord, il prend comme objectif non la stabilité des prix ou une faible inflation, comme le font aujourd'hui les banques centrales et les gouvernements, mais la stabilité du revenu national nominal. Ce qui signifie que l'on aurait une croissance zéro en termes monétaires. Ensuite, on ferait en sorte que les prix suivent les progrès de productivité. Ainsi la distribution des gains de productivité devrait-elle se faire, non pas par l'augmentation des salaires des secteurs qui connaissent ces gains, comme cela se pratique actuellement, mais par la baisse des prix des marchandises ou des services produits par ces secteurs. De cette manière, la distribution de ces gains ne profiterait pas seulement aux gens qui ont un emploi dans ces secteurs, mais à tout le monde, que l'on soit salarié, retraité ou chômeur. Est-ce injuste ?

Actuellement si vous êtes chômeur ou retraité, vous ne bénéficiez pas des gains de productivité s'ils sont entièrement reversés aux salariés du secteur concerné. Évidemment, vous pouvez demander que vos allocations ou vos retraites soient réévaluées pour tenir compte du progrès d'ensemble de la société. Mais, cela passe par une médiation politique forcément aléatoire, et même si vous y réussissez, cela se fera toujours avec retard et plus ou moins correctement. Avec le système de Selgin, la répercussion sur le pouvoir d'achat de tout un chacun est exacte et immédiate.

C. : Tout de même la déflation profite beaucoup trop aux rentiers.

A. : Beaucoup trop ? Sur quel critère fondez-vous cette appréciation ? L'inflation spolie les créanciers au profit des débiteurs, elle organise l'euthanasie des rentiers, selon les intentions explicites de Keynes, nous l'avons vu. À n'en pas douter, la déflation favorise les titulaires de rentes et autres revenus fixes, dont le pouvoir d'achat augmente à mesure que baissent les prix. Mais on peut s'attendre que les taux d'intérêt soient plus faibles que dans une situation inflationniste. D'autre part, elle ne s'accompagne pas forcément d'une

dégradation de la situation des débiteurs. Certes, le poids de leurs dettes et des intérêts qu'ils doivent payer s'alourdit. Mais les intérêts normalement sont plus faibles qu'en situation d'inflation, et grâce à la baisse des prix leurs revenus augmentent. Au total, si nous résumons notre leçon, la déflation, loin d'être le cataclysme que l'on nous décrit pour justifier une politique de « relance », est tout à fait compatible avec la croissance, et elle peut prétendre être au moins aussi juste (ou injuste) que l'inflation.

C. : Comment l'organiser ?

A. : C'est ce que nous verrons bientôt.

TRENTE ET UNIÈME LEÇON

Des ambitions du Trésor français

Où l'on raconte, d'après un document très secret, que pour se venger de son impuissance, le franc a cherché à supplanter le mark.

Cher Candide,

Vous avez bien voulu me communiquer la note confidentielle que vous a transmise le ministère français de l'Économie et des Finances. Cette note, manuscrite, adressée par le directeur du Trésor à son ministre, est en effet très intéressante. Pour mieux vous la commenter, je la recopie ici avec ses soulignements originaux.

Direction du Trésor

Le directeur – le 13 février 1992

M. le Ministre,

- 1) La tendance générale au ralentissement se poursuit...
- 2) En ce qui concerne les agrégats du crédit il semble que ce ralentissement accompagne – sans le précéder – le ralentissement de l'activité économique. Le glissement sur 12 mois du crédit global aux entreprises est de 12,7 % (en novembre dernier).
- 3) En revanche, en ce qui concerne les agrégats monétaires, la réduction est beaucoup plus forte. M1 et M2 sont en « croissance

négative », M3 croît de 4,1 % (moyenne trimestrielle centrée sur novembre)

4) À l'évidence en ce qui concerne ces agrégats monétaires des effets monétaires puissants se surajoutent à ceux du ralentissement économique : M1 se « vide » au profit d'instruments d'épargne rémunérée... M3 connaît des « pulsations » importantes qui sont liées aux phénomènes de l'inversion des taux et de l'engouement – ou du moindre engouement – pour les S.I.C.A.V. monétaires. Après avoir cru nettement plus rapidement que le P.I.B. en valeur au cours de ces dernières années nous enregistrons maintenant une croissance plus modeste, inférieure à la croissance du P.I.B. en valeur.

S) Le ministre s'est suffisamment battu et de manière suffisamment ostensible..., et lors de la réunion du G7 et lors de la réunion de surveillance multilatérale des « 12 » – pour que la politique monétaire européenne soit moins restrictive – (car elle l'est exagérément à l'évidence par rapport aux politiques monétaires pratiquées aux États-Unis et au Japon) – pour qu'il soit nécessaire d'insister sur ce point.

Le ministre connaît mon sentiment : 1) la BUNDESBANK ne changera de politique monétaire que lorsqu'elle sera pleinement rassurée sur l'inflation allemande (cela ne me paraît malheureusement pas être pour demain)...

2) Quoi que fasse la France (S.M.E... pas S.M.E., Maastricht... pas Maastricht...) nos taux sont liés aux taux allemands par le truchement du marché mondial des capitaux totalement indépendamment de la volonté d'indépendance de la France ou d'une éventuelle volonté de domination de l'Allemagne...

3) Tant que l'Allemagne ne mérite pas (ou plus) d'être l'ancre monétaire du système notre pays doit tout faire pour convaincre les investisseurs internationaux que nous sommes nous-mêmes candidats à être l'« ancre »..., que le franc est candidat à la réévaluation contre deutschmark..., et qu'il aura le droit un jour – aussi proche que possible – d'avoir des taux à long terme inférieurs aux taux à long terme allemands...

En refusant la concertation préalable et la coopération étroite (plus par incapacité institutionnelle que par mauvaise volonté politique à mon avis...) l'Allemagne n'offre pas d'autre choix concret à la France que de contester fermement au deutschmark son rôle d'« ancre » du

système...

(signé des initiales du directeur du trésor)

Voici les remarques que m'inspire cette note.

a) Il se confirme que la direction du Trésor de la France – un pays pourtant fortement centralisé et doté des meilleurs statisticiens du monde depuis plusieurs siècles – ne connaît en ce qui concerne les statistiques du crédit et de la monnaie en février que des chiffres datant de novembre de l'année précédente – soit un décalage de trois mois.

b) Il se confirme également que M1, ni M2, ni M3 ne sont des indicateurs fiables pour la conduite de la politique monétaire. L'inversion des taux dont il est question complique encore les choses. À l'époque en effet, du fait même des interventions de la Banque de France, les taux courts français étaient plus élevés que les taux longs, alors même que les S.I.C.A.V. monétaires étaient devenues moins attrayantes. C'est dire que la perception du paysage monétaire était brouillée par les autorités elles-mêmes.

c) La liaison, soulignée deux fois, des taux français aux taux allemands marque fortement l'impuissance de la Banque de France face à la Bundesbank – dont le nom est inscrit en majuscules – et ce, quelles que soient les décisions politiques ou monétaires. C'est un aveu très impressionnant, d'autant qu'il est formulé par l'un des hauts responsables de la quatrième puissance mondiale.

d) Mais cet aveu est compensé par une sorte de volonté de revanche, et même de fatalité de la revanche française – il n'y a pas d'autre choix – après tant d'années d'humiliation sur le plan monétaire. On croirait lire les Souvenirs de Moreau, le gouverneur de la Banque de France dans les années 1920. Et l'on est incité à partager la méfiance viscérale que Milton Friedman, nous l'avons vu, nourrit pour ces gens-là.

Moralité : dès que l'euro sera mis en place, prendre garde à ne pas être un jouet entre les mains de ces deux frères ennemis...

Veuillez croire, Cher Candide, etc.

ARCHIBALD

TRENTE-DEUXIÈME LEÇON

Du chômage volontaire

Où l'on réapprend à arbitrer entre travail et loisir.

CANDIDE : Un nombre considérable de patrons ne parviennent pas à trouver la main-d'œuvre qu'ils recherchent. Des boulangers sont en manque de mitrons, des jardiniers ne trouvent pas d'aides. Voilà ce que je viens d'entendre au journal télévisé.

ARCHIBALD : Je vois avec le plus grand plaisir réhabilitée, sans que l'on dise son nom, la thèse du chômage volontaire.

Il n'y a pas si longtemps, quand on parlait de « jours chômés », on ne signifiait pas là qu'il s'agissait de jours de malheur. Au contraire c'étaient des jours de fête. Et certains même se plaignaient qu'il y avait trop de fêtes chômées. On en trouve au moins un exemple dans les « cahiers de doléances » écrits pour les États généraux de 1789²⁹⁰. La thèse du chômage volontaire est au centre de la théorie économique classique de l'emploi, qu'elle soit anglaise ou française, et vous reconnaîtrez qu'il est plaisant de la voir ainsi illustrée à la télévision par des gens qui n'ont jamais lu une page ni de Ricardo ni de Smith ni de Turgot ni de Cantillon.

C. : Si j'ai bien compris vos leçons précédentes, et notamment celle sur la valeur-travail, pour ces économistes-là, le travail est une marchandise comme une autre.

A. : Vous mettez le doigt sur la plaie. D'un côté en effet, dans une économie de marché, le travail ne peut pas être autre chose qu'une marchandise obéissant aux lois de l'offre et de la demande. Mais de

l'autre, il est évident pour tout le monde que le travail ne peut pas être traité comme une marchandise ordinaire, voire comme une marchandise tout court.

Avant de recourir au discours moralisateur, l'économiste doit aller jusqu'au bout des pistes que lui ouvre son savoir, et notamment celle-ci : le travail ne peut être une marchandise comme une autre, car, si j'ose dire, c'est une marchandise pensante. Même le pire des esclavagistes ne pourrait manier des hommes comme des objets.

Un être humain, quelle que soit la situation dans laquelle il se trouve, considère le travail d'abord comme une peine. Vous me direz peut-être que dans les sociétés dites primitives, on travaille dans la joie. Ou que pour certaines professions, artistiques notamment, le travail est un plaisir.

Les journées n'ont que vingt-quatre heures. Elles sont divisées en deux. Le travail et le loisir. La législation actuelle impose à la plupart des gens des horaires fixes de travail – fixité que l'on est, du reste, en train de remettre en cause. En effet, cette fixité est le résultat d'une discipline industrielle, datée du XIX^{ème} siècle, qui a peut-être fait son temps. Du moins peut-on l'espérer. Supposons que vous ayez le choix de vos horaires. Ce n'est pas une supposition gratuite. Sinon, tout ce discours écologiste sur le « temps choisi » n'aurait pas l'audience qu'il trouve actuellement. D'ailleurs, le temps choisi est déjà vécu dans certains cas. Vous par exemple, et moi, intellectuel en chambre en dehors des quelques heures de cours que j'assure chaque semaine, nous organisons notre travail comme nous le voulons. C'est un privilège.

Dans de telles situations, il apparaît clairement que le temps est une ressource limitée. À partir de cette constatation, l'économiste classique suppose que l'individu procède à un arbitrage entre travail et loisir. Il arrive un moment dans la journée où une heure supplémentaire de travail ne vaut pas l'heure de loisir que l'on sacrifie. À ce moment-là, qui peut être variable, l'individu en question s'arrête de travailler. On ne va pas reprendre ici la discussion sur la rationalité d'un tel comportement. Il suffit de dire qu'à un moment on s'arrête de travailler pour toutes sortes de raisons qui peuvent être « physiologiques » (la fatigue), « psychologiques » (goût pour la paresse), « sociales » (les nécessités de la vie en société), etc. qui, elles-

mêmes, ne sont pas forcément rationnelles. On peut renverser l'ordre de l'arbitrage et dire que l'individu se met au travail et quitte donc l'état de loisir – pour toutes sortes de raisons qui elles aussi ne sont pas toujours rationnelles. Un écrivain passionné par le roman qu'il est en train d'écrire passe des nuits blanches la plume à la main, un homme politique, mû par la *libido dominandi* – c'est une expression de saint Augustin, la passion du pouvoir, si vous préférez –, peut travailler quinze heures par jour, sept jours par semaine, et trois cent soixante-cinq jours par an.

À ce moment où l'on passe du travail au loisir ou du loisir au travail, il y a équivalence de valeur entre temps de travail et temps de loisir. Comme il est difficile de donner une valeur marchande au temps passé à être oisif, on va se servir de la valeur du travail pour évaluer le loisir. Ainsi, « le prix d'une heure de loisir est le revenu que l'on aurait gagné si on l'avait consacrée à travailler, ou encore la consommation à laquelle on renonce en ne travaillant pas²⁹¹ ». Il suit de là ce paradoxe : plus vous gagnez en travaillant, plus votre loisir vous coûte cher. Dans le jargon des économistes, on appelle cela le « coût d'opportunité » du loisir.

C. : Peut-être ce paradoxe explique-t-il le « surmenage » des cadres supérieurs ?

A. : C'est une hypothèse qui mériterait d'être vérifiée. Elle montrerait qu'en fait de surmenage, il s'agit tout simplement d'un appât du gain. Le loisir « à la maison » – faire les courses, le ménage ou la vaisselle, s'occuper des enfants – ne vaut pas l'heure supplémentaire passée au bureau ! Mais s'il s'agit de lire un livre, d'écouter de la musique, d'aller au théâtre, de faire l'amour, il en ira peut-être autrement ? Tout dépend de l'échelle des valeurs de chacun²⁹².

Que se passe-t-il en cas d'augmentation des *salaires horaires* ? La théorie classique distingue ici deux effets : l'effet de revenu et l'effet de substitution.

Avec l'effet de revenu, l'accroissement de salaires entraîne une diminution du travail : le salarié, puisqu'il peut garder le même revenu en travaillant moins, décide effectivement de moins travailler²⁹³. C'est un raisonnement que l'on tenait beaucoup au XIX^{ème} siècle dans les pays qui connaissaient le décollage industriel, ou encore au XX^{ème}

siècle dans les colonies : si vous augmentez la paie de ces gens-là, ils vont moins travailler, ils sont tellement paresseux !

L'effet de substitution est exactement inverse : l'augmentation du salaire horaire accroît le coût (d'opportunité) du loisir et l'on est donc davantage enclin à y renoncer, et à lui substituer du travail. C'est dire qu'une augmentation des salaires peut entraîner une augmentation du chômage.

C. : Parce que la main-d'œuvre serait devenue trop coûteuse pour l'employeur ?

A. : Cela peut jouer, mais ce n'est pas ce que je voulais dire. Une augmentation des salaires peut inciter des personnes à entrer dans la « population active ». Les statisticiens appellent ainsi, par une convention qui n'est pas tout à fait innocente, la population qui se place sur le marché du travail. Les occupations ménagères non rétribuées, par exemple, ne sont pas considérées comme du « travail ». De même le travail au noir. Si de nouveaux venus sur le marché du travail ne trouvent pas d'emploi, ils vont s'inscrire à l'A.N.P.E., et cela fait autant de chômeurs en plus.

C. : Les chômeurs seraient donc des « actifs » ?

A. : Les chômeurs involontaires constituent cette partie de la population active qui n'est pas employée et qui, en principe, est à la recherche d'un emploi. Par contre les chômeurs volontaires, qui s'écartent volontairement du marché du travail, ne font pas partie de la population active.

Les statistiques sont faites de cette façon et il faut bien se soumettre à leurs conventions. Mais ces mêmes conventions expliquent que les aides à l'emploi, même si elles sont efficaces, ce qui reste à démontrer, ne peuvent jamais être totalement efficaces en termes de réduction du chômage dans les statistiques officielles. Car elles attirent sur le marché du travail des personnes qui seraient restées hors de la population active. Dans l'un et l'autre cas des chômeurs volontaires sont transformés en chômeurs involontaires. Ce qui n'est pas très malin. D'abord parce que les chômeurs involontaires, figurant dans les statistiques du chômage, sont plus visibles que les chômeurs volontaires. Ensuite parce que les chômeurs involontaires, dans la mesure où ils touchent des indemnités de chômage, coûtent plus cher que les chômeurs volontaires qui eux ne demandent rien.

C. : On dit parfois que les indemnités de chômage sont telles que les chômeurs que vous appelez involontaires ont intérêt à rester... chômeurs. On dit la même chose des « Rmistes ». N'est-ce pas l'effet de substitution qui joue ici ?

A. : Oui. Pourquoi ?

C. : Parce que les indemnités de chômage ou le Revenu minimum d'insertion diminuent le coût du loisir.

A. : Plus précisément, le « coût d'opportunité » du loisir.

C. : Le supplément de revenu qu'apporterait un emploi n'est pas suffisant pour leur faire abandonner les avantages de la situation de chômeur, même si ces avantages sont très maigres. N'est-ce pas ce risque que voulait éviter le Premier ministre français en janvier 1998 quand il a refusé de relever les minima sociaux ?

A. : Tout à fait. Des chômeurs involontaires seraient transformés en chômeurs volontaires, tout en continuant à vivre aux frais de la collectivité !

C. : C'est un scandale régulièrement dénoncé. Il est très exagéré.

A. : En êtes-vous si sûr ? Je suis convaincu, en tout cas, que malgré les grands discours qu'elle fait, la classe politique n'est pas vraiment persuadée que la situation est si grave qu'elle le dit. Qui ne connaît dans sa famille ou parmi ses proches un « chômeur » qui s'en tire en... tirant sur toutes les ficelles de l'État-Providence...

C. : Reprenons la question : en cas d'augmentation des salaires, quel est celui des deux effets qui est le plus influent ?

A. : On ne peut pas le dire à l'avance. À court terme, c'est plutôt l'effet de substitution qui l'emporte. Une hausse des salaires provoque une augmentation de l'offre de travail des travailleurs. Encore faut-il qu'ils trouvent des patrons pour les embaucher.

À long terme, l'Histoire montre que l'effet de revenu l'a clairement emporté sur l'effet de substitution. L'augmentation du niveau de vie s'est accompagnée partout d'une diminution des horaires de travail et par conséquent d'un accroissement des loisirs, soit dans la journée (les huit heures), soit au cours de la semaine (encore au début de ce siècle, la plupart des gens travaillaient au moins le samedi matin, aujourd'hui le week-end est quasiment sacré), soit dans l'année avec l'extension continue des congés payés. En France, par exemple, de 1870 à 1987, les salaires en termes réels, c'est-à-dire une fois défalqué l'effet de la

hausse des prix, ont été multipliés par treize. Dans le même temps, le nombre annuel d'heures travaillées est passé de 2945 à 1543²⁹⁴. C'est dire qu'il a presque été divisé par deux. Dans le temps d'une vie active, comme on l'a fait remarquer récemment, la durée du travail a diminué de 15 %²⁹⁵. Certains « prophètes » vont jusqu'à prédire la « fin du travail²⁹⁶ ». Ils vont un peu vite en besogne, c'est bien le cas de le dire !

La réduction du temps de travail a été plus forte pour les hommes que pour les femmes. Les situations de départ étaient très différentes, les hommes étant plus engagés que les femmes dans la population active, au sens défini plus haut. De fait, les hommes ont été plus sensibles à l'effet de revenu que les femmes, et les femmes plus sensibles à l'effet de substitution que les hommes.

Depuis un siècle, en effet, la durée hebdomadaire du travail des hommes ainsi que l'âge de la retraite diminuent. Les hommes ont donc arbitréd en faveur du loisir (effet de revenu). C'est le contraire pour les femmes. La hausse des salaires les a incitées (effet de substitution) à entrer dans la « population active », à substituer du travail au loisir. Comme on peut s'y attendre, les crèches et les garderies d'enfants renforcent l'effet de substitution. En Allemagne où il y a très peu de crèches, les femmes sont moins « actives » – au sens statisticien de population active – qu'en France. Cela dit, il est bien connu que les femmes qui travaillent hors de la maison ne voient pas pour autant diminuer leurs tâches ménagères. L'appât du gain au sens large : salaires, statut social, indépendance vis-à-vis du mari ou du compagnon – a fait jouer l'effet de substitution d'autant plus facilement que le loisir dont jouissaient les femmes au foyer, une fois leurs tâches accomplies, n'était en général ni très long ni très attrayant, si vous voyez ce que je veux dire.

C. : Les revendications actuelles concernant la réduction du temps de travail ne sont-elles pas des demandes de loisirs ?

A. : La conquête du temps libre était sans doute l'une des plus profondes aspirations de la classe ouvrière. Rappelons-nous que le 1^{er} Mai, jour chômé, commémore l'action internationale des ouvriers pour la journée des huit heures depuis 1891.

C. : Ce sont des demandes de loisirs, mais elles sont jointes à des demandes d'augmentations de salaires. Et la loi française dite des trente-cinq heures y fait droit.

A. : En effet. Il s'agit de compenser le manque à gagner causé par la réduction du temps de travail. Mais dans ces conditions, on ne peut dire vraiment qu'il y ait arbitrage entre travail et loisirs. Ce n'est que dans le cas où les gens acceptent de gagner moins en travaillant moins que l'on se trouve dans le cas du chômage volontaire. De récentes enquêtes d'opinion²⁹⁷ tendent à montrer que l'effet de substitution continue à jouer à court terme, surtout chez les jeunes²⁹⁸.

C. : Je voudrais en savoir plus sur le fonctionnement du marché du travail.

A. : Pour cela, revenons à notre économiste classique qui considère que le travail obéit et ne peut qu'obéir, en économie de marché, aux lois de l'offre et de la demande. Sur le marché du travail se rencontrent l'offre et la demande de travail. Ici il y a une difficulté de vocabulaire. L'offre, c'est l'offre de travail des travailleurs qui figure dans les journaux sous la rubrique des demandes d'emploi. La demande, c'est la demande de travail des employeurs, laquelle est rangée dans la rubrique des offres d'emploi. Les économistes raisonnent en termes d'offre et de demande de travail. Nous ferons comme eux.

C. : Nous savons déjà que l'offre de travail (des travailleurs) est le résultat d'un arbitrage entre travail et loisir.

A. : Dans une population donnée, nous aurons donc une partie de la population au travail et une partie de la population « au loisir », si je peux dire. C'est dire que nous avons d'un côté des travailleurs et de l'autre des chômeurs volontaires. Cette répartition varie en fonction des salaires. À chaque niveau des salaires correspond un niveau d'emploi et un niveau de loisir. Il n'y a de chômeurs que volontaires.

Passons à la demande de travail. Cette demande est le fait des employeurs. Elle est aussi le résultat d'un arbitrage entre embaucher et... ne pas embaucher. Beaucoup de paramètres entrent ici en cause : les prévisions sur les ventes futures de l'entreprise, toujours entachées d'incertitude, la productivité du travailleur que l'on s'apprête à embaucher²⁹⁹ comparée à son salaire, la possibilité de le remplacer ou non par une machine moins coûteuse, etc. Il est évident que les patrons ne sont pas des philanthropes et que toute embauche correspond à leur intérêt.

C. : La rencontre entre l'offre et la demande de travail permet de déterminer un prix de marché comme sur n'importe quel marché.

A. : En effet, et ce prix n'est autre que le salaire. Il y a évidemment autant de salaires qu'il y a de marchés particuliers : les O.S., les ouvriers qualifiés, les agents de maîtrise, les cadres, les cadres supérieurs, etc. Il y a même un marché pour les P.D.G. Sur chacun de ces marchés, le salaire établi par le jeu de la concurrence permet d'équilibrer l'offre et la demande de travail. Pour chaque marché, le salaire d'équilibre départage la population concernée en population au travail et population au loisir. Tout à l'heure, nous disions que quel que soit le niveau de salaire, il ne pouvait y avoir que du chômage volontaire. Cela reste vrai quand le salaire d'équilibre d'offre et de la demande est atteint. À ce niveau comme à tous les autres, il ne peut y avoir que du chômage volontaire. Mais comme on ne peut pas considérer que quelqu'un qui n'a pas envie de travailler ou qui estime que travailler n'en vaut pas la peine est vraiment un chômeur, on en déduit qu'en économie de marché il ne peut y avoir de chômage du tout. C'est une application de la loi de Say³⁰⁰.

Dès les premières pages de son ouvrage majeur, *Théorie générale de l'emploi, de l'intérêt et de la monnaie*, Keynes attaque la loi de Say³⁰¹. Mais souvenez-vous plutôt de nos leçons sur la concurrence et sur la monnaie. Tout achat est une vente, et toute vente un achat, mais l'échange ne peut se faire que si le prix est le résultat de la libre confrontation de l'offre et de la demande. Ainsi, l'égalité entre l'offre et la demande suppose une flexibilité parfaite de tous les prix y compris du prix du travail, c'est-à-dire le salaire. Comme l'hypothèse centrale de Keynes est, nous l'avons vu, la rigidité des prix au moins à court terme, la loi de Say ne peut évidemment pas s'appliquer.

C. : Que la loi de Say soit ou non valide, il est difficile d'admettre que tous les chômeurs sont volontaires, qu'il n'y a pas de vrais chômeurs. Surtout aujourd'hui !

A. : Ce n'est pas moi qui le dis, c'est la théorie économique classique. Bien sûr, il y a des chômeurs involontaires, donc de vrais chômeurs. Mais il faut savoir pour quelle raison.

C. : D'abord, quand on quitte un emploi, il faut toujours un certain temps pour en retrouver un autre.

A. : La théorie classique tient bien évidemment compte de ce phénomène, appelé chômage frictionnel ou chômage de frottement. Un tel chômage provient de ce que les désajustements entre l'offre et

la demande du travail ne peuvent se corriger dans l'immédiat. Mais de tels dysfonctionnements s'observent sur tous les marchés, et n'invalident pas la théorie d'ensemble. L'objection est trop facile, et elle ne tient pas. Ce chômage de frottement ne devrait atteindre, si le marché du travail est bien organisé, pas plus de 2 % à 3 % de la population active.

C. : On est bien au-dessus de ce chiffre. Et vous ne me ferez pas croire que les 3,5 millions de chômeurs français sont ou volontaires ou frictionnels. Il faut bien qu'il y en ait d'involontaires.

A. : En effet ! Mais avant d'aborder cette question, je voudrais tout de même poser quelques chiffres. De 1975 à 1995, la population active a crû de 22 millions à 25,5 millions de personnes. 3,5 millions d'actifs en plus. Exactement le chiffre officiel du chômage ou à peu près. De 1975 à 1993, cette croissance de la population active se décomposait de la manière suivante : le solde migratoire a apporté 305 000 personnes en plus sur le marché du travail. L'augmentation de la population active masculine a été de 381 000 personnes. Celle de la population active féminine, de 3,6 millions³⁹² ! Si les femmes étaient restées au foyer en aussi grand nombre qu'auparavant... On voit à quels sortilèges statistiques la notion de population « active » peut mener.

C. : Ces sortilèges ne m'expliquent pas l'existence d'un chômage involontaire massif, qui est la plaie de notre temps.

A. : Il nous faudra une séance entière pour en venir à bout.

TRENTE-TROISIÈME LEÇON

Du chômage involontaire

Où l'on se rend compte que la désobéissance à la loi du marché fabrique des millions de chômeurs.

CANDIDE : Je reviens à ma question : comment expliquer le chômage involontaire ?

ARCHIBALD : Il est facile de deviner la réponse que donne la théorie classique. Le chômage involontaire provient tout simplement que l'on ne laisse pas jouer librement l'offre et la demande de travail. C'est comme une mévente sur le marché des carottes. S'il y a mévente, c'est qu'on a empêché d'une manière ou d'une autre le prix d'atteindre le niveau qui égalise l'offre et la demande de carottes. De la même façon, s'il y a du chômage involontaire sur tel ou tel marché du travail, c'est que le salaire qui est pratiqué sur ce marché ne permet pas d'égaliser l'offre et la demande de travail.

Il ne s'agit pas de comparer des hommes à des carottes. Il s'agit de remarquer simplement que la loi de l'offre et de la demande s'applique aussi bien au marché de carottes qu'au marché du travail, et que cela ne sert à rien de dénier cette réalité. Mais, de fait, les hommes ne sont pas des carottes. Ils pensent. Les carottes ne pensent pas ! Ils arbitrent entre travail et loisir. Les carottes n'arbitrent pas entre être mangées ou pourrir sur place.

C. : Mais entre l'employeur et l'employé, la situation n'est pas égale. L'employeur peut imposer son point de vue à l'employé ou au candidat à l'embauche.

A. : D'abord ce n'est pas toujours le cas. Telle personne du fait de sa qualification ou simplement de ses connaissances peut être ou devenir indispensable à la personne ou à l'institution qui l'emploie. Ensuite, quand bien même il y aurait asymétrie au profit de l'employeur, elle n'invalide pas la loi de l'offre et de la demande, sauf à remettre en cause toute l'économie de marché. En effet, sur aucun marché il n'y a de symétrie entre l'offre et la demande. Quand vous achetez des pots de yaourt dans un supermarché, croyez-vous que vous êtes dans une situation parfaite de symétrie vis-à-vis de l'établissement qui vous le vend ? Je vous renvoie ici à l'une de nos toutes premières leçons, celle consacrée à l'échange. Dès que l'échange est libre, ici il s'agit d'échanger du travail contre un salaire, il se traduit par une amélioration de bien-être pour les deux parties, quelles que soient leurs situations respectives. Toute autre considération nous fait sortir du cadre de l'économie de marché.

C. : Enfin, vous ne ferez pas croire que dans une situation où le chômage touche 3 millions de personnes, comme c'est le cas en France, l'employeur ne soit pas en mesure d'imposer sa loi aux employés, et souvent de manière impitoyable.

A. : Il n'y a aucun doute à cela. Mais, d'abord, comme nous allons le montrer, l'économie de marché n'est pas responsable de cette situation désastreuse ; et ensuite, même dans cette situation, il y a une amélioration du bien-être pour les deux parties à la signature d'un contrat de travail. Sinon, on ne voit pas pourquoi tant de gens chercheraient à trouver un emploi.

C. : Il est tout de même légitime de prendre des mesures législatives, réglementaires, que sais-je, pour renforcer le pouvoir de négociation des plus faibles, rétablir un minimum de justice.

A. : À cela, l'économiste classique s'oppose radicalement. Il est logique avec lui-même. Il prétend que le chômage involontaire provient du non-respect de la loi de l'offre et de la demande. Et que donc la seule façon de revenir au plein-emploi est de respecter cette loi. Or, vous venez de proposer des interventions correctrices qui nous éloigneraient davantage encore du libre jeu de l'offre et de la demande, et donc ne peuvent, selon lui, qu'empirer le mal qu'elles prétendent guérir. En demandant plus d'intervention, d'une certaine manière, vous entrez vous-même dans le jeu de l'économiste classique, qui

pourra dire : vous voyez bien qu'une intervention étatique conduit à toujours plus d'intervention étatique, et qu'en mettant le doigt dans cet engrenage infernal, c'est la main, puis le bras, puis tout le corps qui va être broyé.

C. : D'après ce que j'entends, je parie que vous allez me parler maintenant de supprimer le S.M.I.C.

A. : J'y viens en effet. Par définition, le S.M.I.C. qui est un salaire minimum, est au-dessus du salaire qui s'établirait à la suite d'une libre confrontation de l'offre et de la demande de travail non qualifié et que nous avons appelé salaire d'équilibre. Il a été instauré, comme vous disiez tout à l'heure, pour renforcer la situation des plus démunis. Que va-t-il se passer ? Payées au S.M.I.C., les quantités de travail demandées par les employeurs seront inférieures à celles qu'ils demanderaient si les salaires les plus bas étaient au niveau de l'équilibre. D'un autre côté, les quantités offertes par les travailleurs vont être supérieures à celles qu'elles étaient au salaire d'équilibre si joue l'effet de substitution décrit plus haut. Donc, d'un côté la demande de cette catégorie de travail diminue, de l'autre l'offre de cette catégorie de travail augmente. La partie de cette offre qui ne pourra être embauchée constitue exactement le chômage involontaire. Toute une série de personnes prêtes à travailler au S.M.I.C. ne trouvent pas d'emploi. Le S.M.I.C. est donc bien à l'origine du chômage des moins qualifiés. Comme sa fixation se répercute au moins sur l'ensemble des bas salaires, cet effet pervers dépasse de beaucoup le cas des seuls Smicards. Peut-être pourriez-vous raisonner par analogie en évoquant l'ancienne législation qui bloquait les loyers. Là encore était présumée une situation d'asymétrie que l'on entendait corriger par la loi. Mais cette fois, l'offreur (le propriétaire d'appartement) jouait le rôle du vilain, et le demandeur (le locataire), celui de la victime. Pour rétablir l'équilibre entre l'offre et la demande, on a imposé un loyer maximum. Le loyer issu de ce blocage était forcément inférieur au loyer qui se serait établi à la suite d'une libre confrontation de l'offre et de la demande sinon à quoi bon l'imposer. Il n'est pas besoin d'être grand clerc pour comprendre qu'à ce loyer inférieur au « loyer d'équilibre », l'offre de logements était inférieure à la demande, un loyer insuffisant décourageant l'offre et excitant la demande. Sur le marché du logement comme sur le marché du travail,

les mêmes causes aboutissent aux mêmes effets : ici chômage involontaire, là pénurie de logement. Ces mécanismes sont archiconnus et figurent dans tous les manuels d'économie. Et pourtant l'économiste classique a beau jeu de remarquer une fois encore qu'on attribue ces dysfonctionnements non pas à la réglementation qui en est la cause, mais aux forces aveugles, égoïstes, désordonnées, irrationnelles et pour tout dire inhumaines de l'économie de marché. Et qu'une fois encore on propose de remettre en cause, non le règlement fautif, mais de rajouter d'autres interventions de l'État pouvant aller jusqu'à la réquisition des entreprises pour qu'elles soient obligées d'embaucher des chômeurs, ou à l'occupation par la force des logements vacants par des sans-logis. Bref, une nouvelle fois on ferait la démonstration qu'une intervention de la puissance publique incompatible avec les règles de l'économie de marché (S.M.I.C., blocage des loyers) conduit fatalement à des interventions supplémentaires. C'est ce que Hayek, déjà cité dans nos précédentes leçons, démontre éloquemment dans *La Route de la servitude*³⁰³.

La seule réponse qu'un économiste peut opposer se trouve dans Keynes.

C. : Il n'y aurait donc rien entre Hayek et Keynes.

A. : Le grand duel du XX^{ème} siècle, au niveau des économistes, c'est celui qui a opposé ces deux-là. Bien sûr il y a une infinité de nuances dans chacun des deux camps, keynésien d'une part, libéral de l'autre. Mais la grande querelle se situe au niveau de ces deux esprits réellement supérieurs, de ces deux champions de la pensée économique. D'une certaine manière, au reste, on peut dire que la *Théorie générale* qui date de 1936 est la réponse de Keynes aux quatre conférences fulgurantes données par Hayek en 1930 à Cambridge.

Hayek, lors de cette conférence, n'a que trente et un ans. Et le jeune économiste autrichien subjugué l'establishment anglo-saxon. L'année suivante, il sera nommé professeur à la *London School of Economics*. Hayek redémontrait de manière rigoureuse ce qu'avait toujours prétendu la théorie classique, à savoir qu'une émission supplémentaire de monnaie non seulement était incapable de venir à bout du chômage, mais encore déformait à tel point la répartition de la production entre ses différents secteurs qu'elle créerait du chômage supplémentaire. Comme ce surcroît de chômage favoriserait les

pressions politiques pour davantage d'inflation, on mettrait le doigt dans l'engrenage décrit plus haut, mais qui cette fois prendrait une allure dramatique : toujours plus d'inflation pour toujours plus de chômage... Dans les années 1980, on appellerait *stagflation* ce mélange étonnant de chômage et d'inflation étonnant seulement pour ceux qui n'avaient pas lu Hayek. Publiées sous le titre *Prix et production*³⁰⁴ à Londres en 1931, ces conférences furent qualifiées par Keynes de « plus horrible mélange qu'[il] avait jamais lu³⁰⁵ ». Keynes avait bien identifié son principal ennemi. En fait, cet ennemi ne datait pas de Hayek, et la querelle Keynes-Hayek est la résurgence d'une opposition qui traverse la pensée économique au moins depuis Malthus, et on pourrait remonter plus avant.

C. : À vous suivre, on finirait par accuser les syndicats de créer du chômage en imposant aux patrons des salaires plus élevés que ceux qui s'établiraient sans leur intervention.

A. : Il est de fait que les syndicats défendent les intérêts des gens en place, non des chômeurs. Mais j'ajouterai cela qui va beaucoup vous surprendre : il y a sur ce point collusion entre syndicats et patronat. Le patron a lui aussi tendance à payer les gens au-dessus du salaire d'équilibre comme le montre la théorie dite des salaires efficaces, déjà rencontrée à propos de Ford. En relevant les salaires au-dessus du prix du marché, le patron recrute les meilleurs éléments, réduit le taux de rotation de sa main-d'œuvre, et en provoquant du chômage à cause de ces mêmes salaires élevés, il a plus facilement la « paix sociale » dans son entreprise.

Ce que je voudrais vous montrer maintenant, c'est que la sécurité sociale obligatoire est elle aussi responsable du chômage dans une économie de marché.

C. : De mieux en mieux, c'est-à-dire de pire en pire !

A. : Le point est si délicat que je vous ferai une note à ce sujet.

TRENTE-QUATRIÈME LEÇON

De l'incidence de la Sécurité sociale sur le chômage

Où l'on s'attaque à un tabou très redoutable.

Supposons que dans un premier temps tout salaire est versé en monnaie (situation 1). Puis dans un second temps qu'une partie du salaire est versée en nature (situation 2). Par exemple, le patron offre des logements gratuits à ses ouvriers. Cela s'est beaucoup pratiqué au XIX^{ème} siècle dans les grandes cités minières ou sidérurgiques. Étant donné le complément en nature qu'ils reçoivent, les travailleurs se contentent pour chaque quantité de travail qu'ils fournissent d'un salaire inférieur à ce qu'il serait sans ce complément. De même le patron paie, pour chaque quantité de travail demandée à ses ouvriers, un salaire inférieur à ce qu'il serait s'il n'y avait pas ce complément en nature. Dans les deux cas, du côté de l'offre comme du côté de la demande de travail, la différence entre les salaires dans la situation 1 et dans la situation 2 est égale au complément en nature.

Question : est-ce que le niveau d'emploi va être le même ? Réponse : Le niveau d'emploi correspondant à la libre rencontre de l'offre et de la demande de travail ne sera le même que si les employés sont aussi satisfaits de leur complément en nature que s'ils l'avaient choisi eux-mêmes. Dans l'exemple que nous avons évoqué, les logements que leur

offre le patron correspondent exactement aux logements qu'ils auraient habités si touchant tout leur salaire en monnaie ils avaient eux-mêmes loué leur habitat.

Dès lors, on pourrait se demander pourquoi il en serait toujours ainsi.

Il est facile d'imaginer que certains employés préfèrent habiter ailleurs, dans un appartement et un environnement à leur goût, qu'ils auraient choisis plus librement que ce n'est le cas dans les logements fournis par le patron. Ces employés mauvais coucheurs, c'est bien le cas de le dire, vont considérer le paiement en nature comme nul. Ils maintiendront leurs exigences salariales au niveau de la situation 1. Mais de son côté, le patron considérera toujours que le salaire monétaire est complété par le salaire en nature. Par conséquent, il maintiendra le salaire monétaire au niveau de la situation 2. La rencontre, dans ces conditions, entre la demande de travail par le patron et l'offre de travail des travailleurs aboutira à un niveau d'emploi inférieur à ce qu'il était dans la situation 1. Au niveau de salaire monétaire proposé par le patron dans la situation 2, les « mauvais coucheurs » sont disposés à moins travailler qu'ils ne l'étaient pour le salaire monétaire de la situation 1. Si les mauvais coucheurs sont suffisamment nombreux, le chômage va se développer. Il s'agit d'un chômage volontaire, au sens défini dans la Trentième leçon. Il n'est pas aussi visible que le chômage involontaire. L'emploi n'en recule pas moins.

Or, du fait que la Sécurité sociale est obligatoire, les cotisations prélevées et les prestations reçues par les salariés peuvent être considérées comme des salaires en nature (situation 2). Si l'employé considère que le prix payé pour cette protection sociale imposée est nettement supérieur aux bénéfices qu'il en reçoit, il aura des exigences de salaires presque aussi élevées que s'il n'était pas couvert par la Sécurité sociale (situation 1). Mais les patrons maintiendront leur salaire monétaire au niveau atteint après prélèvement des cotisations sociales (situation 2). Il en résultera un recul de l'emploi et un accroissement du chômage volontaire comme dans l'exemple des logements patronaux refusés³⁰⁶. Par contre ; si les salariés pouvaient s'assurer librement auprès de l'organisme de leur choix, comme ils le font pour leur automobile ou leur maison, ils retrouveraient l'entière

de leur salaire sur lequel ils prélèveraient eux-mêmes leurs primes d'assurance. L'emploi se trouverait à un niveau supérieur (situation 1) par recul du chômage volontaire.

Si l'on suit ce raisonnement, la seule chose à faire est de mettre fin au monopole de la Sécurité sociale et tout ira mieux. Certes la violence des réactions aux tentatives timides de réforme du salaire minimum est de mauvais augure pour tout gouvernement qui s'aventurerait à attaquer ce monopole. Mais lisez donc Hayek, vous verrez que ce monopole n'a pas plus de légitimité qu'aucun monopole public³⁹⁷.

Les gouvernements de gauche comme de droite préconisent d'alléger les cotisations sociales pour remédier aux défauts du système. Mais il y a beaucoup de confusion dans ce domaine. On distingue les cotisations qui sont perçues sur les salaires des cotisations qui sont à la charge des employeurs. Et l'on espère qu'en diminuant ces charges on va relancer l'emploi. Mais cette distinction n'a pas lieu d'être. Que les cotisations soient payées par les patrons ou par les salariés ne change pas leur nature, si j'ose dire, de salaires en nature retenus par le système et transformés en prestations sociales. Exactement comme le loyer retenu sur le salaire par les patrons logeurs de tout à l'heure. L'« allègement des charges sociales », qui fut un temps le *nec plus ultra* de la lutte contre le chômage, ne peut résoudre le problème. Car elle ne s'intéresse qu'à la demande de travail par les patrons. Elle néglige ce qui se passe du côté de l'offre de travail des travailleurs. En effet, ces charges sociales « allégées », il faudra bien les fiscaliser d'une manière ou d'une autre, et l'on a déjà commencé en France avec la C.S.G. Or, il y a de grandes chances pour que ces nouveaux impôts pèsent directement ou indirectement sur la moins mobile des matières fiscales, c'est-à-dire sur le travail (les capitaux, en général beaucoup plus mobiles, sont plus difficiles à atteindre, surtout quand les États se font concurrence par la fiscalité pour les attirer à eux). Dès lors on peut craindre que les travailleurs n'adaptent leur comportement à ce surcroît d'imposition, de la même manière qu'ils s'adaptaient aux cotisations sociales par du chômage volontaire. Ce qui signifie que cette politique dans ces conditions échouera à relancer l'emploi. Le principal obstacle, nous l'avons maintenant identifié.

On dira que, politiquement, il est impossible de le faire sauter. C'est

un autre problème. La seule chose que l'économiste dit est qu'il y a incompatibilité entre l'économie de marché d'une part, et d'autre part tout règlement ou institution (salaire minimum, horaire fixe de travail, interdiction de licenciement, Sécurité sociale) et que cette incompatibilité génère du chômage. À partir de là on peut toujours choisir une société réglementée à fort taux de chômage. Cette situation a bien des avantages.

D'abord les patrons ont à leur merci une main-d'œuvre plus docile, plus obéissante, moins revendicatrice, comme nous l'avons déjà remarqué avec la « théorie des salaires efficaces ». Ensuite, le gouvernement n'a pas à redouter de grandes grèves comme autrefois. Les chômeurs par définition ne font pas grève. Ils défilent peu dans la rue. Ils ont plutôt tendance à cacher leur honte. On a essayé de monter des « syndicats de chômeurs ». Cela a fort peu marché. Le mouvement des chômeurs français en décembre 1997 a fait long feu. Pour la bonne raison que le chômeur est typiquement un *free rider* au sens que les économistes donnent à ce mot, un « cavalier libre » qui, moins que personne, a le souci de coopérer avec les autres, à la recherche qu'il est, dans le naufrage général, d'une planche pour son propre salut. Je vous renvoie à ce que nous avons dit à ce sujet dans la leçon sur les biens collectifs. Pour ne rien dire des faux chômeurs qui, eux, vivent carrément dans l'illégalité, surtout s'ils complètent leurs indemnités par du travail au marché noir.

Certains économistes ou hommes politiques accusent le système capitaliste et la mondialisation d'être facteurs de chômage. Mais ils n'expliquent pas pourquoi des pays aussi « capitalistes » que l'Angleterre et les États-Unis sont aujourd'hui proches du plein-emploi. Ils se rattrapent en plaidant que les inégalités se sont accrues dans ces deux pays d'une manière intolérable. On raconte beaucoup d'histoires à ce sujet en France. Il faut d'abord établir un fait. Les fameux « petits boulots » américains ou anglais, tant méprisés par les « penseurs » français, ce ne sont pas seulement des laveurs de carreaux ou des vendeurs de hamburgers. Ce sont aussi, comme les statistiques le montrent, des postes très qualifiés à haut revenu dans les nouvelles techniques de tous ordres qu'invente une économie dynamique libérée de toute entrave.

D'autre part, en matière d'inégalité, quel est le comble de l'injustice,

si ce n'est de se trouver ou se retrouver au chômage pendant des années alors qu'on veut travailler, qu'on ne désire qu'une chose : avoir du travail pour retrouver une place dans la société.

Certes, aucune société n'échappe à la nécessité de redistribuer la richesse d'une manière ou d'une autre. La société américaine ou anglaise redistribue par le travail. La société française redistribue par des indemnités. N'est-il pas évident que la première est beaucoup plus dynamique que la seconde ? Il suffit de comparer les taux de croissance, le nombre de brevets déposés, etc.

La conclusion d'une telle analyse est qu'aucun gouvernement en France, qu'il soit de gauche ou de droite, n'a vraiment pris les moyens de lutter contre le chômage, car ces moyens sont incompatibles avec sa propre existence. Mettre en cause la Sécu serait signer son arrêt de mort immédiat. Aussi le discours antichômage est-il le discours le plus hypocrite que l'on ait tenu depuis longtemps. Mais reconnaissons à la décharge des hommes politiques que cette hypocrisie est partagée par la très grande majorité de nos concitoyens. Peut-être faudrait-il faire l'éloge de l'hypocrisie comme mode de « contrat social ». On évoque parfois les différences de culture. Voilà bien le dernier argument, que l'on vous sert quand on a épuisé les autres. Les différences de culture, qui ne sont pas niables, ont beau dos, si j'ose dire. Il fut un temps où le chômage était plus élevé aux États-Unis et en Grande-Bretagne qu'en France. Accusait-on les différences de culture ? Non. À l'époque on fustigeait l'horrible capitalisme impérialiste anglo-saxon. La France, la Belgique, l'Italie du Sud (l'Italie du Nord connaît le plein-emploi, mais personne n'en parle), l'Espagne et l'Allemagne connaissent aujourd'hui le même type de chômage structurel. N'y a-t-il aucune différence de culture entre ces pays ?

TRENTE-CINQUIÈME LEÇON

De l'« effet Laffer »

D'où il résulte miraculeusement que l'on peut augmenter les recettes fiscales en diminuant les taux d'imposition, tout en accroissant la richesse nationale.

ARCHIBALD : Que diriez-vous d'annoncer une réduction massive d'impôt ? Je dis bien massive. Quelque chose d'énorme.

CANDIDE : En un temps où la priorité des priorités est de maintenir le déficit des finances publiques dans les critères de Maastricht, je ne vois pas comment on pourrait de beaucoup baisser les impôts, ou même les empêcher d'augmenter sans perdre de sa crédibilité.

A. : Cela demande en effet un peu de réflexion. J'ai là une copie de la première lettre envoyée en 1770 par Turgot au contrôleur général des Finances.

« Les circonstances malheureuses où se trouve l'État ne vous permettent pas de diminuer les impôts, et il est bien plutôt à craindre que vous ne soyez forcé de les augmenter. Augmenter d'un côté les impôts et de l'autre diminuer les revenus des terres, c'est attaquer à la fois la feuille et la racine ; c'est, passez-moi la trivialité de l'expression en faveur de sa justesse, c'est user la chandelle par les deux bouts. »

Je vous ai déjà cité une autre lettre du même Turgot, à Louis XVI cette fois, en date du 24 août 1774 : « Il faut, Sire, vous armer, contre votre bonté, de votre bonté même ; considérer d'où vous vient cet argent que vous pouvez distribuer à vos courtisans³⁰⁸ ». Cet argent tiré par force d'un peuple misérable enrichissait ce que l'on n'appelait pas

encore les « avantages acquis ». Louis XVI venait d'arriver tout juste sur le trône et il avait encore sans doute bien des illusions sur son propre pouvoir de réformer. On dit pourtant que la première année d'un règne connaît un « état de grâce ».

C. : Turgot a en effet essayé de profiter de cet « état de grâce ». Il a finalement échoué comme vous le savez³⁰⁹.

Moralité : le gouvernement, ce me semble, ne peut ni diminuer ni augmenter les impôts. Et il ne reste qu'une solution pour rééquilibrer les finances publiques : réduire les dépenses de l'État. Comment faire autrement ?

A. : Il est remarquable que l'on trouve toujours de bons arguments pour ne pas réduire les impôts et repousser une vraie réforme de la fiscalité. Connaissez-vous Laffer ?

C. : J'en ai entendu parler.

A. : Il est vrai que ce nom dans notre pays n'a pas bonne presse auprès de l'intelligentsia, et notamment auprès des économistes. Par charité je ne le ferais pas, mais je pourrais vous citer certaines autorités déniant toute réalité à l'« effet Laffer », alors qu'il a fait merveille aux États-Unis³¹⁰. Permettez-moi d'ajouter que l'« effet Laffer » est cohérent avec tout ce que je vous ai enseigné depuis le début.

C'est tout simple. En diminuant le taux de l'imposition, vous augmentez les recettes fiscales.

Arthur Laffer, l'économiste américain qui a inventé cet « effet » au milieu des années 1970, n'a fait que retrouver un phénomène bien connu de la théorie fiscale, à savoir que « les hauts taux tuent les totaux », comme on le dit en France sous forme de dicton. Ludwig von Mises y faisait allusion dans son œuvre majeure, *L'action humaine*³¹¹, reprenant lui-même une observation très ancienne, déjà mentionnée par Jean-Baptiste Say : « Un impôt exagéré détruit la base sur laquelle il porte³¹². » Dans la lettre de Turgot que je vous ai citée, on trouve de l'« effet Laffer ». L'impôt « attaque à la fois la feuille et la racine, brûle la chandelle par les deux bouts ». Ce sont autant d'expressions imagées qui nous font comprendre mieux que de longs discours que l'impôt ronge deux fois la richesse, une première fois en réduisant la base fiscale, et une seconde fois en pratiquant un prélèvement.

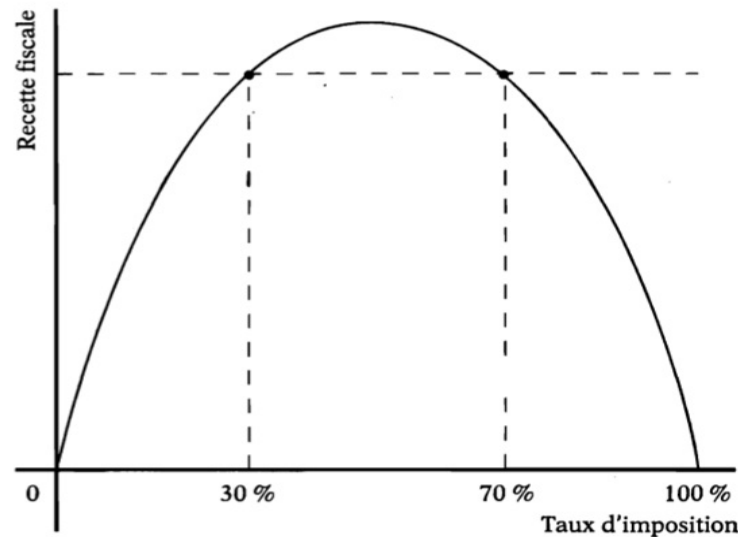
C. : Je veux bien admettre que trop d'impôt tue l'impôt. Mais cela ne

me dit pas qu'une réduction du taux d'imposition va augmenter la recette fiscale.

A. : C'est ce que je vais maintenant vous démontrer. Partons d'un taux d'imposition égal à zéro. À ce taux, la recette fiscale est évidemment égale à zéro. Passons maintenant à un taux d'imposition égal à 100 %. La recette fiscale sera encore égale à zéro pour la bonne raison que personne n'acceptera de produire quoi que ce soit avec un taux d'imposition à 100 %, car ce serait travailler à 100 % pour le fisc. Que l'on croie ou non à la rationalité de l'homme ou à son libre arbitre, on est bien obligé d'admettre que personne n'a intérêt à produire quoi que ce soit si la totalité de sa production est confisquée. Les intellectuels annonciateurs de la « mort de l'Homme », les contempteurs de l'*homo economicus* ne sont pas les derniers à frauder le fisc le plus intelligemment, le plus rationnellement possible. Bref, à 100 % la base sur laquelle est calculé l'impôt s'est évanouie d'une manière ou d'une autre : travail au noir, délocalisation à l'étranger, ou tout simplement renoncement à produire. La recette fiscale est le produit de la base par un taux. Montez le taux jusqu'à 1 000 %, si la base est réduite à néant, la recette sera nulle elle aussi.

Si maintenant on observe l'évolution de la recette fiscale en fonction du taux d'imposition, on observe au départ une recette nulle, correspondant à un taux d'imposition égal à zéro, et à l'arrivée, une recette encore nulle, avec un taux d'imposition égal à 100 %. Entre-temps, il faut bien admettre que la recette fiscale est devenue positive, sinon à quoi bon instituer l'impôt en question ? Autrement dit, la recette fiscale part de zéro, devient positive, puis retourne à zéro. Par conséquent, dans un premier temps, quand le taux d'imposition passe de 0 % à un certain pourcentage qui reste à déterminer, la recette fiscale augmente. Puis, lorsque le taux dépasse ce pourcentage, la recette fiscale décroît jusqu'à redevenir nulle lorsque le taux est à 100 %. La légende veut qu'Arthur Laffer ait exprimé cette « loi » en dessinant sur la nappe en papier d'un restaurant une courbe en forme de cloche. Mettez en abscisses le taux d'imposition et en ordonnées la recette fiscale, vous obtiendrez en effet ce genre de courbe, démarrant au point d'origine des axes (taux d'imposition et recette fiscal nuls) et aboutissant à un point d'arrivée lui aussi situé sur l'axe des abscisses (taux égal à 100 %, et recette nulle), après être passé par un sommet

qui correspond au maximum de recette fiscale que l'État peut attendre de l'impôt en question maximum.



C. : Où se situe ce maximum ?

A. : Il est difficile de le déterminer. D'autant que le sommet de la courbe peut se déplacer de gauche à droite ou de droite à gauche selon les circonstances. En temps de guerre par exemple, du moins au début d'une guerre, on a toute raison de penser que le patriotisme ambiant fait supporter avec moins de douleur les indispensables augmentations de taux d'imposition nécessaires au financement des dépenses militaires. Par conséquent, l'abscisse de la recette maximale est plus proche du taux de 100 % qu'elle ne l'est en temps de paix. Dès que la paix est revenue, l'abscisse du sommet de la courbe se déplace vers la gauche en direction de 0 %. Les citoyens ont moins d'ardeur à payer l'impôt ; ou ils cherchent plus activement à lui échapper légalement ou illégalement. Aussi bien les lendemains de guerre s'accompagnent-ils souvent de crise fiscale, comme on a pu le constater en 1919 et en 1945.

L'idée de Laffer est que la plupart des pays ont dépassé ce point. Par conséquent, nous serions installés dans la partie décroissante de la

courbe où toute augmentation du taux d'imposition se traduit par une diminution de la recette. Et inversement, toute diminution du taux d'imposition se traduirait par une augmentation de la recette fiscale. Ce qu'il fallait démontrer. Enfantin.

Encore une fois, Laffer n'a rien inventé. Say décrivait le même phénomène il y a près de deux siècles. À la phrase déjà citée : « Un impôt exagéré détruit la base sur laquelle il porte [...] », il ajoutait ceci, qui est exactement l'« effet Laffer » : « Par une raison contraire, une diminution d'impôt, en multipliant les jouissances du public, augmente les recettes du fisc et fait voir aux gouvernements ce qu'ils gagnent à être modérés³¹³. » Si les Français n'avaient pas été habitués à mépriser ou à ignorer l'un de leurs meilleurs économistes, ils n'auraient pas besoin de recourir à un économiste américain pour retrouver une évidence.

C. : Admettons la réalité de votre « effet Laffer ». Mais supposez qu'il mette du temps à se produire. En attendant, la réduction d'impôt risque d'aggraver encore le déficit des finances publiques, et de provoquer la méfiance des milieux d'affaires. D'où une hausse des taux d'intérêt sur les marchés financiers, un alourdissement de la charge de la dette publique, etc. On ne sort pas du cercle vicieux dans lequel les gouvernements précédents nous ont placés.

A. : Il est en effet impossible de faire abstraction des délais de réaction de l'activité économique aux changements de taux d'imposition. Il se peut que dans un premier temps le déficit se creuse. Mais ensuite, la recette fiscale doit augmenter. C'est un pari à prendre.

Partout où il a été expérimenté, l'effet Laffer a réussi. Pourquoi pas ici ? Dans notre pays, le taux de prélèvement obligatoire approche les 44 % de la richesse produite, et l'on peut subodorer que l'on est placé sur la partie descendante de la courbe de Laffer où toute diminution du taux d'imposition se traduit par une augmentation de la recette fiscale. Encore que le taux de prélèvement obligatoire ne mesure pas toute l'emprise de l'État sur l'économie française. Pour être complet, il faudrait aussi tenir compte des recettes propres des administrations (7,3 % du produit intérieur brut, P.I.B.), et des emprunts publics (5,9 % du P.I.B.). On arriverait ainsi à un pourcentage total de 55 % du P.I.B.³¹⁴.

Plus d'un franc sur deux passe par la puissance publique ! Le pari

sur l'effet Laffer a toutes les chances d'être gagné.

Vous vous souvenez de cette formule de Bentham : « Il est de l'intérêt du loup que les moutons soient gras et nombreux³¹⁵. » Elle pourrait vous servir de guide. Ou bien préféreriez-vous suivre Colbert ? « Plumer l'oie de façon à obtenir le plus possible de plumes avec le moins possible de cris. » Entre Bentham et Colbert, il y a toute la différence entre l'État relativement libéral de la révolution industrielle anglaise et l'État colbertiste, lourdement interventionniste, de la tradition française. Pourtant, une autre leçon de la courbe en cloche de Laffer est que l'on peut obtenir la même recette fiscale avec deux taux d'imposition tout à fait différents.

Prenez l'axe des abscisses. Nous voyons sur le graphique que je viens de vous dessiner qu'il coupait la courbe en deux points. Ces deux points correspondent à la même recette, qui est nulle, et à deux taux d'imposition : 0 et 100 %. Maintenant, si vous tracez une droite parallèle au-dessus de cet axe, vous obtiendrez également deux points correspondant à une même recette fiscale et à deux taux d'imposition, disons de 30 % et de 70 %. C'est seulement au sommet de la courbe que ces deux points se confondent. À ce point, la recette est maximale, et le taux d'imposition correspondant est unique.

Un représentant de l'État a, en effet, intérêt à engranger le maximum de recettes fiscales. Mais est-ce pour autant l'intérêt du citoyen ?

C. : N'est-ce pas le même ?

A. : Il serait trop facile de les confondre. Et peut-être même cela pourrait être dangereux. Mais laissons ce point pour le moment. Que répondriez-vous aux citoyens qui vous diraient : vous pouvez obtenir la même recette fiscale en passant du côté où la courbe est descendante au côté où elle est ascendante, et donc en diminuant drastiquement le taux d'imposition ? Vos recettes seront exactement les mêmes, et nous, nous serons plus gras et plus nombreux.

Pourquoi ce miracle ? Tout simplement parce que si la recette est la même pour deux taux d'imposition différents, c'est que la base fiscale a changé. Supposons par exemple que les deux taux 30 % et 70 % produisent la même recette. Et que cette recette soit de 10 milliards de francs. Soit A la base de l'imposition à 30 % et B la base d'imposition à 70 %. 30 % de A et 70 % de B doivent tous deux produire 10 milliards

de francs. Il s'ensuit que A vaut 10 milliards/30 %, soit 33,3 milliards de francs tandis que B vaut 10 milliards/70 %, soit 14,3 milliards de francs. D'un taux à l'autre, de B en A, la base fiscale a plus que doublé. En passant de l'autre côté de la courbe, les moutons sont devenus au moins deux fois plus gras et nombreux. Dans ces conditions, l'intérêt du loup n'est-il pas d'abaisser le taux d'imposition de 70 à 30 % ?

C. : Dans ces conditions, la réponse est évidemment positive. Mais si la réponse est évidemment positive, pourquoi n'est-elle pas aussi évidente pour les candidats au pouvoir, voire pour les hommes qui sont au pouvoir ?

A. : Ici intervient la formule de Colbert. « Obtenir le plus de plumes possible. » L'État ne cherche pas que les citoyens soient le plus prospères possible. Son objectif, c'est le maximum de recettes fiscales.

C. : Vous oubliez la deuxième partie de la formule de Colbert : « avec le moins possible de cris ». A. : Je ne l'oublie nullement, mais vous m'interrompez. L'objectif premier de l'État colbertiste, c'est bien d'obtenir de l'impôt le maximum de recettes fiscales. L'objectif second, c'est que l'imposition soit la moins douloureuse possible. Politiquement s'entend ! Et nous en arrivons à votre deuxième question de tout à l'heure : quels impôts baisser ? Qui est une sous-question d'une question beaucoup plus vaste : qui doit-on imposer et qui doit-on exempter ? Nous verrons cela la prochaine fois.

TRENTE-SIXIÈME LEÇON

De l'impôt juste et neutre

Où il est démontré que le vieil impôt de capitation est proche de l'idéal et que pour cette raison il a été abandonné.

Cher Candide,

Pour un sujet aussi délicat, la forme écrite est peut-être préférable. Qu'est-ce qu'un impôt juste et neutre ?

Juste, l'impôt doit demander des sacrifices égaux aux citoyens. Neutre, il ne doit pas favoriser ou défavoriser telle branche ou tel mode d'activité.

Exemple, la Taxe à la valeur ajoutée (T.V.A.) est un impôt neutre. Elle a été créée pour éviter les distorsions que causerait un impôt sur la production qui donnait l'avantage à la firme intégrée sur les autres. Si une seule firme achemine le pétrole du puits à la pompe, elle serait favorisée par une taxe sur sa production finale qu'elle ne paierait qu'une seule fois. Alors que la même activité assumée par plusieurs entreprises autonomes, depuis l'exploration pétrolière jusqu'au pompiste, supporterait une cascade d'impôts, chaque entreprise payant un impôt sur sa production. La taxe à la production était un puissant facteur d'intégration. La T.V.A., quant à elle, qui ne taxe que la valeur ajoutée à chaque stade du processus, est « neutre » par rapport au degré d'intégration des firmes concernées. Cette institution que le monde nous envie a été inventée par Maurice Lauré, polytechnicien et inspecteur des Finances.

L'impôt juste, ce serait l'impôt qui impose plus le riche que le

pauvre, pour la raison que 1 000 francs auraient moins de valeur pour un milliardaire que pour un smicard. Il serait donc normal que le riche soit davantage imposé que le pauvre. Ainsi l'impôt sur le revenu est-il considéré comme un impôt juste depuis sa création en 1917 parce qu'il impose d'autant plus les riches qu'il est progressif. Son taux augmente à mesure que l'on passe d'une tranche de revenus à une autre qui lui est supérieure. Nous reviendrons sur ce point.

La première question qu'il nous faut poser, c'est : à supposer que l'impôt soit juste et neutre, pourquoi serait-il tout de même obligatoire ?

L'impôt, rappelons-le, sert à financer un bien dit « public » ou « collectif »³¹⁶. Le paradoxe du « cavalier libre » (*free rider*) nous apprend que sans contribution obligatoire, c'est-à-dire sans impôt, ce type de bien ne pourrait être fourni et tout le monde y perdrait. Le cas le plus évident, en apparence, de bien public est la défense nationale. Chacun a intérêt à jouer le rôle du cavalier libre, c'est-à-dire à prétendre que le bien en question ne l'intéresse pas pour une raison ou pour une autre (il peut être pacifiste, antimilitariste, objecteur de conscience, il ne croit pas au danger de guerre, il juge que les militaires s'amusent avec de coûteux joujoux nucléaires bourrés d'électronique qui ne serviront jamais à rien, ou bien il estime que de toute façon l'ennemi, beaucoup plus fort, vaincra, ou encore que le danger principal est le terrorisme interne contre lequel seule une forte police intérieure serait efficace, etc.), mais en même temps il espère secrètement que les autres financeront la Défense et qu'il pourra en bénéficier sans en payer le coût. Comme tout le monde peut faire le même raisonnement, il s'ensuit que la Défense n'est pas assurée sans l'obligation de l'impôt. Seul un impôt, par définition obligatoire, donne l'assurance à tous que chacun contribue à la défense commune. L'impôt est forcément obligatoire, non pas seulement parce que certains par manque de civisme chercheraient à échapper à l'impôt, mais aussi parce que cette obligation rassure ceux qui de toute façon auraient payé l'impôt, en les informant qu'ils ne seront pas les seuls à le faire. (*Tout cela est une révision d'une leçon précédente.*)

Maintenant, pour que l'impôt soit juste et neutre, encore faut-il que le bien public qu'il finance soit lui-même juste et neutre. Si un impôt juste et neutre finance un bien public qui n'est ni juste ni neutre, le

résultat sera aussi mauvais que si l'impôt était injuste et non neutre.

Exemple : L'éclairage public ne profite qu'à ceux qui se promènent la nuit, les stades ne sont d'aucune utilité pour ceux qui ont le sport en horreur, l'Opéra est un plaisir pour seulement une catégorie de mélomanes, l'école publique avantage ceux qui ont des enfants et qui apprécient l'enseignement de l'État, etc., etc.

Rappel : la leçon sur les biens collectifs nous a conduits à la conclusion qu'il n'y a pas de définition objective du bien public ou du service public. Le bien ou le service public est le bien ou le service que l'État a décidé de définir comme tel. Or, il est relativement aisé pour un État de transformer n'importe quel bien ou service en bien public ou service public. Il lui suffit de le produire en quantités suffisantes pour que ce bien ou ce service acquière les deux caractéristiques du bien ou du service public³¹⁷. Or c'est le péché mignon des bureaucraties d'État de produire de trop grandes quantités de biens ou de services sans considération de coût, uniquement pour assouvir des objectifs personnels ou partisans³¹⁸.

Ce n'est pas parce qu'un bien est public qu'il est produit par l'État. C'est parce qu'il est produit par l'État qu'il est public ou qu'il tend, à long aller, à devenir public. Mais rien n'assure qu'un tel bien soit neutre ni juste. Même s'il est décidé à la majorité des voix dans un régime démocratique. Qu'il soit voulu par la majorité ne change rien au problème. Que la majorité décide que certaines minorités ne puissent accéder à certains services publics (comme par exemple les juifs dans le régime hitlérien) n'en fait pas des services justes et neutres. Ainsi ne suffit-il pas qu'un impôt soit juste et neutre pour que le résultat de l'imposition soit juste et neutre. Encore faut-il que le bien ou le service public qu'il sert à financer soit lui aussi juste et neutre.

Admettons maintenant que le bien public en question soit juste et neutre, et supposons que l'obligation de payer l'impôt soit pleinement justifiée. Reste à répartir le fardeau fiscal entre les citoyens. Quel serait l'impôt le plus juste ?

À première vue, l'impôt par tête, autrement dit l'impôt de capitation, paraît en effet correspondre à l'impératif de justice. Reprenons l'exemple de la Défense, qui a toutes les apparences d'un bien public neutre et juste. Puisque tous les citoyens sont égaux devant le risque

d'une invasion étrangère, il paraît normal qu'ils contribuent également à l'effort de Défense. Reste à décider si cet impôt de capitation sera payé en nature ou en monnaie. Le paiement en nature n'est autre que le service militaire obligatoire. C'est, ou plutôt ce fut longtemps, le symbole même de l'égalité républicaine. Mais qui ne voit les très fortes inégalités des citoyens face à une telle obligation. Inégalités dues au sexe (les femmes ne peuvent remplir exactement les mêmes tâches que les hommes), à l'âge (les enfants, les vieillards ne peuvent porter les armes), à la santé, au niveau d'éducation, au goût plus ou moins prononcé pour la vie en collectivité, au degré de conscience morale, religieuse, politique. Bref, l'égalité devant le service militaire est pourvoyeuse d'énormes inégalités parmi les citoyens. Et c'est bien pourquoi on a fini par le supprimer. Les inégalités engendrées par la conscription obligatoire de réputation égalitaire étaient devenues tellement intolérables qu'il a fallu y renoncer. C'est une « leçon fiscale » à retenir. La République peut le regretter. Le service militaire était une dernière manifestation de l'impôt de capitation en nature. On aurait pu lui substituer le système suivant : ceux qui ne désiraient pas faire leur service pour quelque raison que ce fût auraient payé telle somme pour racheter leur conscription. C'était une pratique courante aux temps féodaux. La noblesse devait le service de l'épée et, du fait de ce paiement en nature, était dispensée de payer l'impôt en monnaie. Inversement, ceux qui ne portaient pas les armes subissaient l'impôt monétaire³¹⁹. Une proposition moyenâgeuse ! Quels hurlements n'aurait-on pas déchaînés si on l'avait faite ! Aussi bien a-t-on préféré supprimer carrément le service militaire obligatoire.

L'impôt pour financer la Défense se paie maintenant uniquement en argent. Supposons qu'il prenne la forme d'un impôt par tête. Apparemment, l'impôt de capitation répond parfaitement à la situation. Chaque citoyen profitant pareillement de la Défense contribue également à son financement. C'est un impôt juste. C'est aussi un impôt neutre par rapport aux choix entre consommation et épargne, puisque le citoyen paie le même impôt, quelles que soient les parts de son revenu qu'il consacre à l'épargne ou à la consommation. En résumé, l'impôt de capitation impose, non pas le fait de produire des revenus monétaires, mais le fait de vivre tout simplement ! Et c'est bien de cela qu'il s'agit, puisque la Défense a pour objectif de

maintenir les citoyens en vie.

Cet impôt est donc idéal, sauf que dans la mesure où il est maintenant payé en monnaie, il oblige d'avoir des activités marchandes qui rapportent au moins le montant de l'impôt. Par exemple, l'ermite, qui vit en autarcie, sera obligé de vendre (quoi ?) sur le marché pour pouvoir récolter la monnaie nécessaire à l'accomplissement de son devoir fiscal. L'impôt de capitation sous forme monétaire aura donc une influence sur le choix du citoyen entre activités marchandes et non marchandes. Même s'il est juste, il n'est pas neutre. Il pousse à la monétarisation de l'économie, c'est-à-dire à un usage de plus en plus répandu de la monnaie pour le règlement des échanges. Et de fait, historiquement, il a été un puissant facteur de la monétarisation de l'économie.

On a fini par l'abandonner paradoxalement parce qu'il ne laissait pas suffisamment de choix aux citoyens. Pour y échapper, il ne pouvait se réfugier ni dans le loisir, ni dans le non-marchand, ni dans le travail au noir. S'il ne voulait pas payer cet impôt qui véritablement est un impôt sur la vie, il devait ou bien émigrer, ou se révolter, ou mourir. Bref, avec l'impôt de capitation, le seuil de tolérance (fiscale) était très vite dépassé. Margaret Thatcher en a fait la pénible expérience avec la *poll tax*, qui était un impôt par tête égal pour tous les habitants d'une même commune. La révolte qui a accueilli ce projet, au printemps 1990, n'a pas été pour rien dans la chute de la Dame de fer. Mais c'est justement cette rigidité de l'impôt de capitation qui aurait pu faire sa vertu. Gageons que si l'on avait inscrit dans la Constitution que tout impôt ne pourrait être qu'un impôt de capitation, on n'en serait pas à un taux de prélèvement obligatoire de 44 %. Le seuil de tolérance, dont certains doutent encore qu'il soit aujourd'hui atteint, aurait été dépassé depuis longtemps. La courbe de Laffer d'un impôt de capitation est sans doute peu bombée, et l'abscisse de son sommet n'est pas très éloignée du taux d'imposition zéro, avec une chute brutale, une fois ce sommet dépassé.

L'impôt de capitation est-il aussi juste lorsqu'il s'agit de financer les autres domaines du secteur public ? Il y a ici deux questions en une, qu'il convient de distinguer soigneusement si l'on veut y voir clair.

La première concerne l'égalisation des sacrifices en faisant l'hypothèse que, disons, une somme de 1 000 francs a moins de valeur

ou d'utilité pour un riche que pour un pauvre.

La deuxième question est relative à l'utilisation des services publics. On pourrait faire l'hypothèse que cette utilisation est fonction du revenu. Plus vous êtes riche, et plus vous utilisez les services ou biens publics. On peut régler tout de suite le deuxième point.

D'abord l'hypothèse sous-jacente est plutôt hasardeuse. Les biens ou services publics sont en général davantage utilisés par les classes pauvres que par l'élite de la société. Que l'on songe aux jardins publics, aux plages publiques, aux transports en commun, à l'école publique, aux hôpitaux publics... En fait, on se trouve face à une contradiction insoutenable. De deux choses l'une, en effet : ou bien, l'hypothèse est réaliste, la consommation de ces biens ou services publics est fonction du revenu, ce qui signifie qu'elle est ou peut être individualisable (par un péage par exemple), et alors on sort du domaine public, et l'on a affaire à des biens ou services qui pourraient être fournis par des entreprises privées ; ou bien, l'hypothèse est irréaliste, et l'on ne peut absolument pas se fonder sur le revenu pour estimer la consommation qui est faite de ce bien ou service public.

Reste la première hypothèse. Le riche doit payer plus d'impôt parce qu'il est plus riche. Point final. Il est très curieux de voir des gens, en général hostiles au raisonnement marginaliste inventé par l'école de Vienne³²⁰, l'utiliser quand cela va dans le sens de leurs préjugés. Quand l'on dit que 1 000 francs ont moins de valeur pour un riche que pour un pauvre, on fait un raisonnement marginaliste implicite. Ces 1 000 francs, sur le compte bancaire du riche, viennent s'ajouter à des centaines de milliers de francs, alors que pour le pauvre ils s'agrègent à seulement une dizaine de milliers de francs. De même que le deuxième verre d'eau a moins d'utilité que le premier, et le troisième, moins que le deuxième, et ainsi de suite, de même les milliers de francs perdent de leur utilité à mesure qu'ils s'accumulent dans la poche des citoyens.

L'affaire n'est pas réglée pour autant. Une chose est d'admettre que l'utilité marginale d'un bien pour un individu décroît à mesure de sa consommation, une autre est de comparer ces utilités entre les individus. Sans doute le franc marginal du milliardaire a moins d'utilité que le franc qui le précède dans sa bourse, mais rien ne nous autorise en théorie à affirmer que ce franc marginal a moins de valeur

pour lui qu'il n'en a pour le pauvre. À moins d'être Dieu lui-même, nous ne pouvons sonder les reins et les cœurs de ses créatures.

Certes, il paraît tout de même évident qu'un franc a plus de valeur pour un clochard que pour un milliardaire ! Mais, en vérité, c'est trop facile, pour les besoins de la cause, de toujours comparer le milliardaire au pauvre, car il est clair, et même trivial que, pratiquement, le franc marginal a moins de valeur pour le milliardaire que pour le mendiant qui fait la manche dans le métro. Mais ce n'est pas en enfonçant cette porte ouverte que vous allez bâtir une politique fiscale. Il est plus intéressant d'étudier des revenus comparables. Or, même avec des salaires horaires égaux, vous pouvez parvenir à des situations incommensurables.

J'ai un collègue à l'Éducation nationale, de même niveau et de même statut, qui est un acharné du travail. Il donne plus d'heures de cours que moi. Avec l'impôt progressif tel qu'il a été institué pour promouvoir la justice, les heures supplémentaires qu'il accomplit vont supporter un prélèvement fiscal plus que proportionnel. En moyenne son heure de travail est plus imposée que la mienne. Est-ce juste ? Il gagne plus en argent, mais il a moins de temps pour ses loisirs, sa famille. C'est son choix. Moi je préfère cultiver mon jardin comme l'enseigne votre maître de philosophie. Chacun ses goûts. Pour quelle raison ce collègue paierait-il plus d'impôt par heure travaillée que moi-même ? Parce que le franc marginal a moins de valeur pour lui que pour moi ?

Autre question tout aussi plaisante. Pourquoi les heures supplémentaires sont-elles généralement payées plus cher que les heures normales ? On peut répondre à cette question en se fondant sur l'arbitrage entre travail et loisir³²¹. Souvenez-vous de cette formule paradoxale : le prix d'une heure de loisir est le revenu que l'on aurait gagné si on l'avait consacrée à travailler, ou encore la consommation à laquelle on renonce en ne travaillant pas. Ainsi à mesure que le travail se substitue au loisir, l'utilité marginale de l'heure de travail diminue et l'utilité marginale de l'heure de loisir augmente. Inversement, à mesure que le loisir se substitue au travail, l'utilité marginale de l'heure de loisir diminue et celle du travail augmente. Revenons au cas où augmente le nombre d'heures travaillées. En termes de loisir, la dixième heure de travail est plus coûteuse que la première heure. Dans

le langage de tous les jours, on dira que l'heure de travail est de plus en plus pénible à mesure que s'écoule la journée de travail. Et c'est pour compenser cette augmentation de coût que l'on paie des heures supplémentaires à un tarif plus élevé. Sinon, on ne trouverait personne pour les faire.

Du reste, le tarif supérieur pour les heures supplémentaires a été instauré par des hommes d'entreprise, qui étaient conscients de la pénibilité croissante du travail, la législation reprenant ensuite cette pratique à son compte. Si on appliquait aux heures supplémentaires le principe qui fonde la progressivité de l'impôt, on devrait les payer moins cher, puisque l'individu qui les accomplit est plus riche que celui qui se contente d'un horaire de travail standard. Par contre si on appliquait à l'impôt sur le revenu le principe qui admet un sursalaire pour les heures supplémentaires, alors on devrait instituer un impôt non pas progressif, mais dégressif. On trouve cette idée – parfaitement logique – exprimée par Hayek, déjà visité dans les précédentes leçons. La dégressivité de l'impôt compenserait le surcroît de pénibilité des heures supplémentaires. « Si nous devons suivre les implications de l'idée selon laquelle l'utilité du revenu en termes d'effort diminue, nous arriverions à de bien curieuses conclusions. Cela voudrait dire, par exemple, que lorsque le revenu d'une personne augmente, l'incitation de revenus additionnels qui serait requise pour susciter le même effort marginal augmenterait aussi. Ce qui pourrait nous conduire à préconiser une imposition dégressive, mais certainement pas une imposition progressive³²². »

Les esprits ont beaucoup évolué à ce sujet. Il y a deux siècles, la progressivité de l'impôt était difficile à concevoir. « Ce n'est pas le projet qu'il faut exécuter, mais son auteur », déclara Turgot lorsqu'on lui présenta un projet d'impôt progressif sur le revenu³²³. Encore en 1830, un J.R. Mc Culloch, économiste britannique proche de Ricardo, objectait à l'idée de progressivité qui commençait à se répandre dans l'opinion publique : « À partir du moment où vous abandonnez le principe cardinal d'exiger de tous les individus *la même proportion de leur revenu ou de leur propriété*, vous êtes à la mer sans gouvernail et sans boussole³²⁴. » Stuart Mill lui-même, en dépit de ses sympathies socialisantes, voyait dans la progressivité « une forme adoucie du vol³²⁵ ». Adolphe Thiers, qui ne passe pas couramment pour un

réactionnaire, écrivait que « la proportionnalité est un principe, mais la progression n'est qu'un odieux arbitraire³²⁶ ». Proudhon, que l'on connaît pour ses idées anarchistes, écrivait sous le Second Empire : « L'impôt progressif se résout, quoi qu'on fasse, en une défense de produire, en une confiscation... La progressivité, c'est l'arbitraire³²⁷. » Même Marx et Engels n'envisageaient l'instauration d'un impôt progressif sur le revenu qu'après la première étape de la révolution. Ce serait l'une des mesures grâce auxquelles « le prolétariat usera de sa suprématie politique pour arracher progressivement aux bourgeois tout le capital, afin de centraliser aux mains de l'État tous les moyens de production ». Ces mesures, précisaient-ils, seront « des moyens d'attaques despotiques contre les droits de propriété et les conditions bourgeoises de production [...], des mesures [...] qui paraissent économiquement insuffisantes et intenables mais qui, dans le cours des événements, s'appellent l'une l'autre, créent de nouvelles failles dans le vieil ordre social et sont les instruments inévitables pour révolutionner entièrement les modes de production³²⁸ ».

Après la chute du mur de Berlin, peut-être serait-il possible d'informer les citoyens d'où nous vient la progressivité de l'impôt et où elle risque de nous mener ? La Prusse la première introduisit un impôt progressif sur le revenu. Cette petite révolution se produisit en 1891. Les taux allaient de 0,67 % à 4 %. La Grande-Bretagne suivit en 1910, les États-Unis en 1913, la France, on l'a dit, en 1917, aux termes d'un débat houleux et dramatique. Au départ les taux supérieurs étaient modestes, ils ne dépassaient pas 10 %. Un demi-siècle plus tard, les taux sur les tranches supérieures de revenus atteignaient entre 70 et 90 %.

Or, il y a de fortes chances pour que la progressivité ne rapporte rien à l'État, car, détruisant la base fiscale sur laquelle elle est assise, elle fait jouer l'effet Laffer à plein. De fait, en France, l'impôt sur le revenu des personnes physiques ne rapporte que 300 milliards de francs, soit 8,7 % de l'ensemble des prélèvements obligatoires³²⁹. Hayek, qui écrivait ces lignes avant que Laffer ne dessine sa fameuse courbe, remarque lui-même : « Il semble à tout le moins probable (même si on ne peut rien affirmer de manière définitive), que l'impôt progressif suscite des recettes fiscales inférieures à la baisse de revenus réels qu'il provoque³³⁰. » Du même coup, la simple atténuation de cette

progressivité a elle aussi un effet Laffer, cette fois dans le sens d'une augmentation de la recette fiscale comme on a pu le vérifier aux États-Unis, en Grande-Bretagne ces dernières années³³¹. Beaucoup de pays au cours des années 1980 ont abaissé leurs taux les plus élevés au-dessous de 50 % (40 % en Grande-Bretagne, 33 % aux États-Unis), et le résultat a été une augmentation de la contribution des plus riches. En France, le taux sur la tranche supérieure de revenu est resté à 56,8 %. Il aurait dû être ramené à 47 % en cinq ans, selon le « plan Juppé ». Quelle audace ! Ce plan a été jeté aux oubliettes après la victoire de la gauche en 1997. Pourtant des économistes de renom proches du Parti socialiste n'hésitent plus à critiquer la progressivité³³², et le P. S. lui-même, dans le programme économique publié en novembre 1996, proposait un « reprofilage des taux favorable aux revenus moyens ». Comme s'il avait compris que les plus riches ayant les moyens d'échapper au fisc et les plus pauvres étant exemptés, l'impôt sur le revenu frappait surtout les classes moyennes, décourageant leurs efforts. Reste à respecter cette promesse. Les effets de la progressivité sont loin d'être négligeables en France.

Pour un revenu imposable annuel de 80 000 francs, un célibataire paie un revenu de 10 860 francs. Pour un revenu double (160 000 francs), son impôt passe à 40 068 francs, c'est dire qu'il est multiplié par quatre. Pour un revenu quadruple (320 000 francs), l'impôt est multiplié par onze (119 139 francs). Enfin pour un revenu huit fois supérieur (640 000 francs), l'impôt est multiplié par 27 (300 899 francs)³³³.

Il est pertinent de rappeler ici ce que dit la Constitution à ce sujet. L'article 13 de la Déclaration des droits de l'homme de 1789, attachée à ladite Constitution, stipule : « Pour l'entretien de la force publique et pour les dépenses d'administration, une contribution est indispensable. Elle doit être également répartie entre tous les citoyens, en raison de leurs facultés. » Multiplier par 27 la contribution d'un citoyen sous prétexte que son revenu est huit fois supérieur à celui du plus bas revenu imposable signifierait que ses facultés sont vingt-sept fois supérieures ! En outre, la moitié des contribuables échappe à cet impôt et l'autre moitié se dispute des privilèges sous forme d'abattements de toutes sortes. Ce maquis de privilèges est digne de l'Ancien Régime. Les stars de cinéma, les journalistes, les membres du

Conseil constitutionnel, les polisseurs de pipe de Saint-Claude, les passementiers et guimpiers des tissages de soierie dans la région du Sud-Est, les ouvriers fabriquant des éponges dans le département de l'Ain ; leurs collègues qui font des rubans dans la région de Vienne... C'est une application de la formule de Colbert : plumer l'oie de façon à obtenir le plus possible de plumes avec le moins possible de cris. Ou plutôt de son inverse : la plumer le moins possible quand elle crie. Toutes les catégories privilégiées que nous venons de citer ont un point en commun : la faculté de crier et donc de se faire entendre. Regardez par exemple comme les journalistes se sont défendus bec et ongles contre le projet de supprimer leur abattement. On ne peut pas demander à une oie de ne pas crier.

Reste à l'État à faire comme les voleurs³³⁴ : prendre l'argent là où il est, c'est-à-dire chez les plus riches, mais avec le souci colbertien de les faire crier le moins possible. De fait, les plus riches n'oseront pas se plaindre. C'est une vieille recette. En s'appuyant sur la majorité, on plume une minorité. Mais tout cela rapportera fort peu aux caisses de l'État. C'est pourquoi j'en reviens à notre idée de frapper un grand coup.

Faites mieux encore que de réduire la progressivité de l'impôt sur le revenu. Supprimez-le purement et simplement.

À la semaine prochaine...

Je vous prie Cher Candide, etc.

VOTRE ARCHIBALD

TRENTE-SEPTIÈME LEÇON

De la réforme fiscale

Où l'on s'avise que tout impôt étant un impôt sur le revenu, on pourrait supprimer l'impôt sur le revenu proprement dit.

CANDIDE : À la fin de votre dernière lettre vous me suggérez de demander la suppression de l'impôt sur le revenu !

ARCHIBALD : Vous seriez en bonne compagnie. Cette idée a été défendue déjà plusieurs fois par des auteurs de gauche comme de droite : le socialiste suédois Gunnar Myrdal, le keynésien anglais James Meade, des Américains de renom tels que Milton Friedman, Franco Modigliani, James Buchanan. En France, des personnalités aussi diverses que Maurice Allais, prix Nobel, feu Pierre Uri, expert fiscal du Parti socialiste, Michel Jobert, Eugène Schueller, ont milité dans le même sens.

C. : Renoncer à 300 milliards d'un trait de plume !

A. : C'est justement parce qu'il ne rapporte que 300 milliards de francs que vous pourriez le supprimer.

C. : Mais c'est le seul élément de notre fiscalité qui prétend corriger les inégalités de revenus.

A. : Les inégalités de revenus *monétaires*. Il faut toujours préciser ce point. Or, nous l'avons observé plusieurs fois, il n'y a pas que des revenus monétaires. Et donc, les revenus non monétaires sont privilégiés par l'impôt sur le revenu... monétaire. Nous en verrons d'autres exemples.

Nous n'en avons pas encore fini avec les défauts de l'impôt sur le

revenu qui représente moins de 9 % des prélèvements obligatoires. Je vous montrerai tout à l'heure que tous les autres impôts peuvent s'analyser comme des impôts sur le revenu. Donc en supprimant l'impôt sur le revenu proprement dit, vous ne supprimez pas tous les impôts sur le revenu. En outre, l'impôt sur le revenu proprement dit, même s'il n'est pas progressif, présente le grave défaut de surtaxer l'épargnant.

C'est très simple à démontrer. Supposons que nous gagnions l'un et l'autre la même somme d'argent, soit 200 000 francs par an. Vous, vous épargnez 40 000 francs sur cette somme, et moi rien du tout. Si nous sommes assujettis à un impôt dont le taux moyen est de 30 %, nous allons payer chaque année 60 000 francs au fisc. Mais vous qui épargnez 40 000 francs, vous allez placer cette épargne, disons, à un taux de 5 %. Vous allez en tirer un revenu annuel de 2 000 francs, sur lequel vous paierez chaque année un impôt de 600 francs (30 % de 2 000 francs). Ainsi sur la partie du revenu que vous épargnez, vous payez deux fois l'impôt sur le revenu. Une première fois, 12000 francs. Une deuxième fois 600 francs. À mesure que le temps passe, avec les intérêts composés, votre impôt va enfler plus vite que le mien. Rien ne peut justifier une telle discrimination contre l'épargnant. Aussi bien, pour compenser cette discrimination, l'État a été lui-même obligé de prendre toute une série de mesures d'encouragement fiscal à l'épargne. Ainsi ce qu'il prend d'une main, il le rend de l'autre, les deux opérations donnant lieu à de la paperasserie, du contrôle et donc de la fraude. Le pire étant que personne ne peut dire, à moins de disposer d'un logiciel ad hoc sur son ordinateur, combien son épargne lui rapporte réellement. .

C. : N'est-il pas normal d'imposer le capital ?

A. : Souvenez-vous de la formule reliant le capital au revenu. $C.i = R$. (C : valeur du capital, i : taux d'intérêt, R : revenu). La valeur du capital dépend de la valeur du revenu que vous pouvez en tirer. Et réciproquement. Si donc vous attaquez fiscalement le revenu, vous diminuez la valeur du capital. Et réciproquement, si vous vous attaquez au capital, vous diminuez la valeur du revenu que vous pouvez en tirer. Donc un impôt sur le capital aura le même effet qu'un impôt sur le revenu, ou un impôt sur le revenu le même effet qu'un impôt sur le capital. Supposons un taux d'intérêt comme tout à l'heure

égal à 5 %. Un revenu de 200 000 francs par an correspond à un capital de 4 millions de francs. Il revient au même d'imposer ce capital à un taux de 1,5 % que d'imposer son revenu à un taux moyen de 30 %. Dans les deux cas, la recette fiscale sera de 60 000 francs. Ainsi, toutes les imperfections de l'impôt sur le revenu se reportent sur le capital. Et notamment son caractère monétaire. Donc cela ne sert à rien d'essayer de corriger les défauts de l'impôt sur le revenu par l'impôt sur le capital. On ne fait qu'aggraver les défauts du système fiscal.

De même que l'impôt sur le revenu introduisait un biais en faveur des revenus non monétaires, de même l'impôt sur le capital introduit un biais en faveur du capital non monétaire. Supposons que la moitié de votre capital de 4 millions de francs soit constituée d'un tableau de maître d'une valeur de 2 millions de francs. Admettons que l'on puisse appliquer à ce capital un taux d'intérêt de 5 % et qu'il engendre donc un revenu annuel de 100 000 francs. C'est une supposition qui n'est pas aussi absurde qu'elle en a l'air. Si vous gardez ce capital sous forme de tableau au lieu de le placer sous forme d'argent, c'est que la jouissance, le plaisir esthétique, l'orgueil, la sécurité qu'il vous procure sont au moins égaux au revenu que vous tireriez du même capital s'il était sous forme monétaire³³⁵. Le fait même que vous conserviez ce tableau signifie que vous en tirez un plaisir d'au moins 100 000 francs.

C. : Je vous avoue que je n'aime pas beaucoup cette façon que vous avez de chiffrer des plaisirs aussi purs que ceux que vous procure l'art.

A. : Je ne les chiffre pas. J'évalue seulement le minimum de ce qu'ils valent en termes monétaires³³⁶. Donc si nous admettons le raisonnement précédent, le fisc va avoir beaucoup de difficultés à égaliser nos contributions à vous et à moi. S'il prend le parti d'un impôt sur le revenu, je paierai 60 000 francs comme tout à l'heure, et vous, seulement la moitié puisque votre revenu monétaire est de 100 000 francs. Avec un impôt sur le capital, la situation est tout aussi délicate. Sur quelle base va-t-il évaluer ce qui orne votre salon ? Vous savez comment les experts varient pour ce genre d'évaluation – des experts qu'il faudra payer et départager avec d'autres experts. Le mieux est d'y renoncer, et c'est bien à quoi s'est résolu le gouvernement socialiste français quand il a instauré l'Impôt sur les Grandes Fortunes. Donc, là encore vous échappez à l'impôt. Est-ce juste ? Le plaisant dans l'affaire, si j'ose dire, est que l'on trouve le plus

de tableaux de maître dans les « grandes fortunes », précisément !

C. : Du moins l'« outil de travail » a-t-il été exonéré de l'Impôt sur les Grandes Fortunes, devenu ensuite l'Impôt de Solidarité sur la Fortune.

A. : Qu'est-ce que l'outil de travail ?

C. : Un P.D.G. peut transmettre à ses héritiers le capital de son entreprise comme « bien à usage professionnel ».

A. : Où est la logique ? On ne taxe pas l'outil de travail que constitueraient en effet les machines qu'un chef d'entreprise a achetées pour équiper ses usines. Et on ne taxe pas non plus les « œuvres d'art ». Souvenez-vous ! Dès notre première leçon, nous avons récusé toute distinction entre le productif et le non-productif, l'utile et l'inutile, le nécessaire et le superflu. Un capital est utile, au sens économique du terme, dans la mesure seulement où l'on peut en tirer un revenu, qu'il soit ou non monétaire. Si l'on décide d'imposer le capital, il n'y a aucune raison de distinguer entre les différents types de capitaux. Le problème, en réalité, n'est pas un problème de justice ou de neutralité. Le problème est encore une fois celui de Colbert : plumer la volaille avec le moins de cris possible. Taxer l'outil de travail ou l'œuvre d'art, c'était prendre le risque de déclencher beaucoup de criailleries pour un résultat aléatoire.

C. : L'impôt sur les successions n'est-il pas juste, lui ?

A. : Il a toutes les apparences de la justice. N'est-il pas intolérable que des fils et des filles de famille qui ne se sont donné que la peine de naître héritent de fortunes considérables sans les mériter ? Mais en fait, le problème n'est pas là. Le problème est de savoir si nous sommes libres, vous et moi, de faire ce que nous voulons de ce qui nous appartient. Pourquoi cette liberté serait-elle limitée à des choix entre consommation et épargne, vente et achat ? Pourquoi ne serait-elle pas étendue aux dons ?

Vous pouvez prendre le problème dans tous les sens et vous verrez qu'il n'y a aucune raison de restreindre la liberté de donner, et donc de recevoir. Le plus curieux dans cette affaire, c'est que les droits de succession s'alourdissent en fonction des degrés de parenté. Comme si le fisc voulait, tout en les frappant, privilégier relativement les enfants par rapport aux petits-enfants et aux neveux, et ces derniers par rapport à des personnes étrangères à la famille. Ainsi la liberté du

testateur est-elle à la fois limitée et orientée. Cette limitation et cette orientation ont, nous l'avons déjà remarqué, de graves conséquences sur les relations entre les générations, les enfants s'occupant peu de leurs parents au seuil de la mort puisque de toute façon ils en hériteront. Du coup, l'État est obligé de prendre à sa charge, plus qu'il ne le faudrait et qu'il ne sait le faire, une solidarité qui devrait fonctionner normalement à l'intérieur des familles. Ce qu'il récolte en droits de succession est largement compensé par ce que lui coûtent des vieillards de plus en plus nombreux qui sont à sa charge et dont l'espérance de vie ne cesse de s'allonger.

C. : Je vous entends ! Et pourtant, les droits de succession sont relativement bien acceptés.

A. : Parce que les patrimoines sont plus concentrés que les revenus, et par conséquent parce que les droits de succession touchent surtout une minorité. Toujours le principe de Colbert : le moins de cris possible !

C. : Il s'agit aussi de calmer l'envie des déshérités. Un homme politique doit prendre en compte cette envie, même s'il ne la partage pas, même si au fond de lui-même il la méprise.

A. : Nous reviendrons de nouveau sur l'envie car elle est en effet au cœur du problème fiscal. Pour en finir avec les droits de succession, disons encore qu'étant un impôt monétaire ils présentent le défaut que nous avons déjà observé à propos de l'impôt sur le capital ou le revenu, à savoir un biais en faveur des biens non monétaires à condition bien sûr qu'ils puissent ne pas être déclarés, tableaux, bijoux, meubles, fourrures, tapis, et plus ils sont petits en taille, sinon en valeur, plus ils sont aisés à cacher au fisc. Pour corriger cet effet, l'État a dû inventer la dation – c'est-à-dire le paiement de l'impôt en tableaux (mais là encore pourquoi privilégier ce type d'œuvres d'art ?).

Les droits de succession ont encore un biais : ils favorisent le « capital humain ». Plutôt que de transmettre un capital monétaire à vos enfants, mieux vaut dépenser cet argent à leur offrir une éducation et des études, bref à leur constituer un « capital » qui ne figurera dans aucun compte en banque et qu'aucun État, fût-il totalitaire, tyrannique, ne pourra confisquer. Ce n'est pas un hasard si de tout temps les minorités opprimées ont sur-investi dans des valeurs facilement transportables, et la plus facile à transporter reste le capital

humain, on l'a bien vu encore pendant la Seconde Guerre mondiale parmi ceux qui fuyaient le nazisme.

C. : Ainsi plus il y a d'impôt, plus on investit dans le capital humain. Voilà qui est excellent !

A. : Non seulement le capital non humain est surtaxé par rapport au capital humain, mais encore l'investissement en capital humain bénéficie de très larges subventions. C'est même aujourd'hui le premier budget de l'État : l'Éducation nationale ! Disposer d'un capital humain élevé et en jouir sans passer par le marché, voilà aujourd'hui quelle est la meilleure façon d'échapper au fisc. Par contre, si vous voulez payer le maximum d'impôt, il vous suffit d'hériter d'un capital monétaire, de le faire fructifier en l'investissant dans l'économie marchande, de travailler vous-même pour un salaire, de toucher des dividendes sur les revenus de votre épargne, de consommer des produits et des services marchands, et de léguer votre fortune. Il n'y a qu'un inconvénient. C'est que ce sur-investissement général en capital humain et ce sous-investissement en capital matériel ne sont sans doute pas étrangers à la surabondance de diplômes que l'on constate aujourd'hui et à leur mise au chômage. Et l'on en arrive à ce résultat que le marché du travail est tellement encombré que le capital humain ne suffit plus à un jeune pour obtenir un emploi, il faut encore lui adjoindre un « capital social », c'est-à-dire tout simplement le réseau de relations des parents. On avait voulu s'en prendre aux fils et aux filles de famille, égaliser les chances, et le résultat final, c'est que les fils et les filles de famille font prime à l'embauche. Dans un livre écrit en 1959, traduit en français seulement en 1994, Hayek avait prévu ce phénomène, et le passage est tellement lucide et intelligent que je me fais un plaisir de vous le lire :

« Une autre considération, un peu cynique, suggère fortement que si nous souhaitons faire le meilleur usage de la sollicitude naturelle des parents envers leurs enfants, nous ne devrions pas exclure la transmission de la propriété. De tous les nombreux moyens grâce auxquels ceux qui ont acquis du pouvoir et de l'influence peuvent assurer l'avenir de leurs enfants, le legs d'une fortune est sans doute de loin le moins coûteux socialement. Sans cette possibilité, ces puissants chercheraient d'autres moyens, tels qu'obtenir pour leurs enfants des situations susceptibles de leur apporter les revenus et le prestige

équivalents à ceux que procure une fortune ; et cela entraînerait un gaspillage de ressources et une injustice bien plus considérables que n'en cause la propriété héréditaire. C'est ce qui se passe dans toutes les sociétés où elle n'existe pas, y compris la société communiste. Ceux qu'indisposent les inégalités engendrées par l'héritage devraient donc reconnaître que, les hommes étant ce qu'ils sont, ces inégalités sont le moindre mal, même de leur point de vue³³⁷. »

C. : Vous voulez que je supprime aussi les droits de succession.

A. : Ce serait cohérent avec la suppression de l'impôt sur le revenu, qui est aussi, nous l'avons dit, un impôt sur le capital.

C. : Mais alors, si je vous suis, il ne restera plus que des impôts sur la consommation, réputés les plus injustes.

A. : Ce que vous appelez impôt sur la consommation est en fait un impôt sur le revenu. On suppose toujours que l'impôt sur la consommation est payé par les consommateurs. Il suffit de raisonner un tout petit peu pour s'apercevoir de la fausseté de cette proposition. Vous vous souvenez sans doute de notre leçon sur la concurrence. Le prix qui s'établit sur un marché a pour caractéristique d'être le maximum auquel les producteurs peuvent vendre leurs marchandises ou leurs services. Si le maraîcher peut vendre 10 francs son kilo de carottes, voyez vous une raison pour laquelle il accepterait de le vendre moins cher ?

C. : Aucune, en effet.

A. : Arrive une taxe à la consommation de 2 francs par kilo. Si 10 francs est le prix maximum que nous venons de dire, comment notre maraîcher pourrait-il ajouter ces deux francs et vendre ses carottes 12 francs le kilo ?

C. : Si tous les autres maraîchers en font autant ?

A. : Pourquoi voulez-vous qu'ils en fassent tous autant ? Vous êtes en train de supposer que ces maraîchers sont organisés de telle façon qu'ils puissent décider d'imposer un nouveau prix. Vous êtes obligés d'imaginer une sorte de cartel en position de monopole dont les divers et innombrables membres auraient tous les mêmes conditions de production en ce qui concerne les carottes, et donc tous le même intérêt à une augmentation du prix du kilo. Mais vous oubliez que même si l'on admet cette hypothèse tout à fait irréaliste, il n'en reste pas moins que la carotte est concurrencée elle-même par d'autres

légumes chez les consommateurs, mais aussi dans l'activité des maraîchers qui ne produisent pas seulement des carottes, et qu'on ne peut augmenter leurs prix sans risquer une baisse de sa consommation, sauf à imaginer une demande de carottes totalement captive. En fait, si le prix de la carotte avait pu passer à 12 francs, il y serait déjà. Par conséquent la taxe de 2 francs va en fait être supportée par le producteur, charge à lui de la répartir entre lui-même, ses ouvriers et ses fournisseurs. Comme le dit très bien Murray Rothbard, déjà rencontré, qui est l'un des rares économistes à l'avoir remarqué, « aucune taxe ne peut être répercutée en aval³³⁸ ». Même Maurice Lauré, l'inventeur de la T.V.A., reconnaît que son impôt est une taxe sur la production. Toute taxe sur la consommation est en fait une taxe payée par les producteurs sur leur revenu et donc s'apparente à un impôt sur le revenu, avec tous les caractères propres à cet impôt.

C. : Vous avez tout de même des produits pour lesquels une hausse de la T.V.A. ou des accises se traduit par une augmentation des prix à la consommation : le tabac, les alcools...

A. : Ce sont en effet des produits bien aimés du fisc, car leur demande est relativement captive. Mais la répercussion de la hausse d'impôt n'est jamais totale, même dans l'immédiat. Souvenez-vous de qui a crié le plus fort quand en décembre 1996 le gouvernement a voulu relever de 15 % les droits sur les spiritueux ? Étaient-ce les consommateurs ?

C. : Non, c'étaient les cognaciers et les armagnaciers. Ils sont même venus me voir pour que je plaide leur cause. Et croyez-moi, ils ont des arguments sonnants et trébuchants, sinon frappants !

A. : Parce qu'ils savaient bien qu'à court terme ils paieraient de leur poche au moins une partie de cette taxe pour ne trop augmenter leur prix, et qu'à long terme, la consommation risquerait de baisser, et là encore leurs revenus seraient atteints.

C. : Et l'essence ? Toute hausse de la fiscalité est immédiatement répercutée à la pompe.

A. : Ni partout ni dans les mêmes proportions. Mais là encore, vous avez une demande captive, un prix qui à 90 % est constitué d'impôts, et des producteurs relativement bien organisés entre eux. Ce n'est pas pour rien que l'on parle si souvent de cartels pétroliers. Même dans ce cas, dont vous conviendrez qu'il est unique en son genre, le

gouvernement ni les compagnies ne peuvent faire n'importe quoi. Ne serait-ce que parce que les consommateurs peuvent se rebiffer. Du moins ceux qui ont des gros bras et qui conduisent des poids suffisamment lourds pour obstruer les voies de communication.

C. : Si l'impôt sur la consommation et l'impôt sur le capital sont assimilables à un impôt sur le revenu, et que l'impôt sur le revenu a tous les défauts que vous dites, reportons-nous sur l'impôt sur les sociétés, l'impôt sur les bénéfices par exemple.

A. : Je vais sans doute encore vous surprendre, mais l'impôt sur les sociétés n'existe pas. Peut-on dire de quelqu'un qu'il est imposé s'il ne paie pas l'impôt ? Or, les sociétés ne paient pas l'impôt. Donc l'impôt sur les sociétés n'existe pas.

C. : Comment pouvez-vous dire que les sociétés ne paient pas l'impôt ?

A. : Tout simplement parce que les personnes qui paient l'impôt dit sur les sociétés, ce sont non pas les sociétés, mais des individus qui participent à ces sociétés en tant qu'actionnaires, en tant que patrons, en tant que salariés, en tant que fournisseurs, et en tant que clients (quand ces derniers sont « captifs », au sens où nous venons de le dire). L'impôt sur les sociétés est une fiction l'une des nombreuses fictions d'un domaine qui est particulièrement riche en illusions et malentendus, comme si ces fictions étaient nécessaires à son fonctionnement. De fait pour prendre de l'argent aux gens contre leur consentement, il faut sans doute beaucoup de ruses.

C. : L'impôt sur les sociétés serait donc un impôt sur le revenu.

A. : De toute façon c'en est un. Mais l'astuce consiste à dire qu'il s'agit d'un impôt sur les « personnes morales ». C'est assez drôle. Vous avez déjà rencontré une personne morale payant des impôts ? Mais dans cette fiction, générale, dans cette grande fiction « à travers laquelle, disait déjà Frédéric Bastiat il y a cent cinquante ans, tout le monde s'efforce de vivre aux dépens de tout le monde³³⁹ », il y a, si j'ose dire, une sous-fiction, ce sont les cotisations sociales payées par le patron. On lit souvent dans la presse que ces cotisations sont une charge pour les patrons et qu'il convient de les alléger pour aider à la création d'emplois. Nous avons déjà montré dans une précédente leçon³⁴⁰ que cotisations patronales et cotisations salariales devaient être mises dans le même sac, qu'elles sont toutes deux des

prélèvements sur les salaires. L'entreprise ne joue dans cette affaire qu'un rôle de collecteur d'impôts. Étant elles-mêmes des impôts sur les salaires, les cotisations viennent s'ajouter à l'impôt sur le revenu. Et nous retombons dans le problème précédent. Tout ce que nous avons dit sur l'incidence négative de ces cotisations sur l'emploi dans notre leçon sur le chômage n'est en fait qu'un cas particulier des effets pervers de la fiscalité.

C. : Je vous accorde ce point. Toutefois, les cotisations sociales étant proportionnelles aux salaires, le pourfendeur que vous êtes de la progressivité de l'impôt sur le revenu devrait être satisfait.

A. : Pas vraiment, comme vous pouvez le supposer. Mais cela dépasse la question fiscale proprement dite. En tout cas, il me semble vous avoir démontré que vous pouviez sans risque supprimer l'impôt sur les revenus des personnes physiques proprement dites. Tous les autres impôts étant en fait des impôts sur le revenu, vous pouvez supprimer celui-là sans risque pour les effets de « justice sociale » que vous cherchez. Quant aux effets économiques, vous n'avez pas à redouter de réduction des recettes fiscales dans leur ensemble. Étant donné le niveau atteint par les prélèvements obligatoires en France l'« effet Laffer » jouera à plein. Les calculs ont été faits³⁴¹. Ce n'est pas la peine de les reprendre ici.

TRENTE-HUITIÈME LEÇON

De l'assurance

Où l'on apprend à ne confondre ni l'assurance avec la solidarité, ni l'envie avec le ressentiment.

CANDIDE : Je vous disais la dernière fois que les cotisations sociales devaient vous satisfaire, car elles pouvaient s'analyser comme un impôt sur le revenu proportionnel, et non progressif.

ARCHIBALD : Certes. Mais les contreparties de ces cotisations, ce sont les prestations sociales, par exemple le remboursement de médicaments, les frais d'hospitalisation. Pourquoi devrais-je payer ces prestations plus cher si mon revenu est plus élevé ? Quand je vais acheter des aliments aussi nécessaires à ma santé que les drogues que je trouve en pharmacie, est-ce que je paie en fonction de mon revenu ?

Pourquoi, dès lors, serait-ce le cas pour lesdites prestations sociales ? Il y a là une séquelle de l'économie aristotélicienne bien étonnante³⁴².

C. : C'est que les cotisations ne servent pas seulement à financer les prestations sociales, elles font en même temps œuvre de redistribution des richesses en faveur des plus démunis.

A. : Je ne vous le fais pas dire. On mélange l'assurance sociale et la solidarité. Mais êtes-vous tellement sûr que la redistribution dont vous parlez est juste ? Je n'ai aucun a priori contre la solidarité. Je demande seulement à ce que l'on ne mélange pas les genres.

Le mélange des genres est source de toute une série de redistributions qui ne sont pas forcément souhaitables. Par exemple,

les cotisations sur les jeunes aboutissent à une sur-taxation. Dans un système qui serait complètement assuranciel et concurrentiel, les jeunes devraient pouvoir trouver des compagnies pour couvrir leurs risques maladie avec des primes moins élevées que celles qu'ils paient actuellement à la Sécurité sociale.

C. : Pourquoi ?

A. : Tout simplement parce qu'ils sont jeunes et que leur risque-maladie est plus faible. Autrement dit, le système actuel, qui est un monopole, organise un transfert de richesses des jeunes vers les vieux. Évidemment, cette sur-taxation pèse sur leurs possibilités d'embauche.

C. : Est-ce que les jeunes ne doivent pas être solidaires des vieux ?

A. : Peut-être. Mais on change de sujet. Il ne s'agit plus de redistribution de l'argent des riches vers les pauvres.

C. : Mais il faut bien qu'à un moment ou à un autre la vieillesse soit prise en compte par l'assurance. Sinon, devenu vieux, je ne trouverais plus aucune compagnie pour m'assurer.

A. : Ce devrait être à la compagnie de décider du moment où l'assurance de l'âge adulte doit prendre en compte les vieux jours de son client. Autre exemple : une femme mariée qui reste au foyer pour s'occuper de ses enfants, qui ne travaille pas au sens marchand du terme, bénéficie de la Sécurité sociale de son mari. Admettons qu'elle trouve un emploi. La moitié de son salaire brut sera confisquée par la Sécurité sociale, et le salaire net qu'elle touche va faire entrer le revenu du ménage dans une tranche supérieure d'imposition, et donc susceptible d'un taux plus élevé. Dans quel sens se fait ici la redistribution ? Des femmes mariées qui travaillent vers les femmes mariées qui restent au foyer ! Quel sens cela peut-il avoir ?

Prenons maintenant l'exemple des prestations familiales. Les cotisations sont proportionnelles aux revenus, mais pas les allocations. Le gain net (allocations moins cotisations) est donc fonction du revenu. Plus on monte dans l'échelle des revenus, plus il est négatif ; plus on descend plus il est positif³⁴³.

C. : Voilà un bel exemple de redistribution des riches vers les pauvres.

A. : C'est à voir. Mais quel est le but principal de ces allocations ?

C. : La relance de la natalité.

A. : À supposer que l'on puisse relancer la natalité comme vous dites avec de l'argent, le résultat le plus clair du système est de subventionner les naissances dans les familles pauvres, et de les décourager dans les familles riches. Il s'agit là d'un bien étrange eugénisme. Pour la redistribution du patrimoine, que l'on dit tellement concentré chez les plus riches dans ce pays, il vaudrait beaucoup mieux encourager la natalité chez les riches que chez les pauvres. Ce faisant, ce n'est pas seulement le patrimoine monétaire que l'on redistribuerait entre un plus grand nombre de têtes, mais aussi le capital humain accumulé par l'éducation, la formation, les relations sociales, le « piston ».

Je pourrais allonger indéfiniment la liste des fausses redistributions ou des redistributions à l'envers. En corrigeant tel défaut, vous en aggravez un autre. La tâche est sans fin, comme on peut le constater : chaque gouvernement a eu son projet de réforme de la Sécurité sociale ; ils ont tous échoué. Ce n'est pas un hasard, car c'est le principe qui est mauvais. Il faut distinguer radicalement l'assurance et la solidarité. On y verrait beaucoup plus clair. Ce qui signifie que 1 : on mette un terme au monopole de la Sécurité sociale. Nous avons déjà dit les incidences négatives de ce monopole sur l'emploi³⁴⁴. Nous allons élargir le propos.

C. : Vous ne pouvez pas empêcher l'assurance d'être obligatoire.

A. : Pourquoi ?

C. : « La justification, Hayek le dit lui-même je vous lis ici une note préparée par un de mes conseillers – n'est pas que les gens devraient être contraints de faire ce qui est dans leur propre intérêt de faire, mais qu'en négligeant toute prévoyance, ils deviendraient une charge pour la communauté. C'est pour cette raison même que nous obligeons les conducteurs de véhicules à moteur à s'assurer contre les dommages à tierces personnes non dans leur intérêt, mais dans celui de ceux qui pourraient être victimes de leurs actes³⁴⁵. »

A. : Hayek n'est pas aussi libéral qu'on l'imagine en France. Pour ne vous donner qu'un exemple de ses tendances « socialisantes », je vous dirai qu'il est partisan d'un revenu minimum. En ce qui concerne le problème posé, je ne vois aucune raison pour que l'on ne puisse pas s'assurer contre un dommage causé par une personne qui ne serait pas assurée. On s'assure bien contre la grêle. Personne n'est responsable de la grêle. En vérité, tous les risques sont assurables. Mais admettons, pour vous faire plaisir, qu'il soit indispensable que l'assurance soit obligatoire. Même dans ce cas, on peut très bien imaginer un système concurrentiel. L'assurance de l'automobiliste est obligatoire. Cela n'empêche pas des compagnies privées de se disputer le marché.

C. : Mais des compagnies privées peuvent-elles couvrir le risque-maladie sans injustice ? Les compagnies auront vite fait de repérer les « mauvais risques » et de leur infliger des primes supplémentaires.

A. : Qu'appellez-vous des mauvais risques ?

C. : Des gens qui tombent souvent malades, qui sont plus fragiles que les autres. Comme cette fragilité est souvent liée à la pauvreté, à

l'indigence, ces pauvres et ces malades ne pourraient payer des primes supplémentaires et se verraient peu à peu éliminés du système d'assurances privées. Si coexistent des compagnies privées et un système public, les mauvais risques vont peu à peu se réfugier dans le système public, qui sera de ce fait condamné à un déficit permanent puisqu'il ne pourra relever suffisamment ses primes pour couvrir l'accumulation de mauvais risques, tandis que les compagnies privées recueillant tous les bons risques, engrangeront profit sur profit. Je vous répète ce que m'a dit l'expert que j'ai interrogé à ce sujet, car je prévoyais que vous en viendriez là, et ses propos me paraissent tout à fait censés.

En outre, avec ce qu'on appelle la « médecine prédictive » – l'analyse des gènes permettant de prévoir à l'avance l'évolution de la santé d'un individu – ceux qui sont dotés d'une bonne carte génétique pourront trouver plus facilement à s'assurer que ceux qui ont hérité de leurs parents une mauvaise carte génétique. Ce qui renforcerait le clivage entre les bons risques assurés avec profit par le secteur privé et les mauvais risques couverts par un secteur public condamné au déficit, donc au rationnement. C'est pour le coup que l'on aurait une médecine à deux vitesses, et donc une société à deux vitesses. Et ne me dites pas que l'on pourrait interdire la communication des informations génétiques. Vous ne pouvez pas empêcher quelqu'un de se faire faire son analyse génétique, et si elle est satisfaisante de trouver une compagnie qui lui accorde un bonus. Quant à ceux qui refuseraient de communiquer de tels renseignements sur leurs gènes, eh bien, ils seraient d'office renvoyés au secteur public qui du fait de ce handicap – c'est bien le cas de le dire – sera incapable de concurrencer le secteur privé.

A. : Il y aurait de mauvais malades comme il y aurait de mauvais automobilistes. Mais si l'automobiliste se rend coupable d'accidents par imprudence ou parce qu'il a bu ou parce qu'il n'a pas respecté le code de la route, n'est-il pas normal que la compagnie lui inflige un malus, pour ne rien dire de l'amende qu'il encourt ? Le fumeur invétéré qui attrape un cancer, l'alcoolique impénitent atteint d'une cirrhose du foie, il serait injuste de leur infliger un malus ?

La réponse, c'est qu'à défaut de malus les non-fumeurs et les non-alcooliques paient pour les amoureux du tabac et de la bouteille. C'est

ce que vous appelez la solidarité. Encore une « redistribution » qui ne va pas forcément des riches vers les pauvres.

C. : Quelle compagnie, dans votre système, va assurer les risques encourus par un aveugle de naissance ou un handicapé à vie ?

A. : J'attendais la question. C'est la seule question qui, s'il n'y était trouvé de réponse, pourrait remettre en cause la privatisation de l'assurance maladie. Car vos considérations sur la médecine prédictive, permettez-moi de vous le dire, sont pour le moment un peu trop futuristes pour être prises en compte. Nous n'en sommes pas encore là, heureusement. Autrement dit, la maladie est encore un risque, et non une fatalité, et un risque, je le répète, peut toujours être assuré. Vous vous souvenez que nous avons déjà rencontré la notion de « risque moral³⁴⁶ ».

C. : Vous aviez proposé de l'appeler « risque comportemental ».

A. : Je vous rappelle en deux mots de quoi il s'agit. La compagnie signe avec vous un contrat basé sur un certain comportement, et une fois signé le contrat vous changez de comportement. L'un des inventeurs du risque moral est l'économiste norvégien Karl Borch³⁴⁷. Mais son grand théoricien est Joseph Stiglitz. Permettez-moi de le citer : « Le problème du risque [moral] surgit quand l'information sur le comportement des acheteurs d'assurance est imparfaite et incomplète, parce que les actions de l'assuré ne peuvent être parfaitement surveillées et prévues par le contrat d'assurance. Le propre de la garantie d'assurance est que les individus ne supportent pas toutes les conséquences de leurs actions [...]. Si un individu assuré est impliqué dans un accident, il ne devra payer qu'une fraction du coût du dommage. S'il est couvert par une assurance hospitalisation, mais est fumeur, il ne payera qu'une fraction du coût du cancer qu'il pourrait contracter [...]. Il y a là un conflit fondamental : plus la garantie est complète et de montant élevé, moins les individus seront incités à éviter l'événement assuré et moins ils supporteront les conséquences intégrales de leurs actions³⁴⁸ ». En fait les compagnies ont installé des systèmes pour réduire le risque moral : bonus, malus, franchise.

C. : La Sécurité sociale, quant à elle, a instauré le bien nommé ticket modérateur.

A. : Certes, le risque moral peut être diminué, mais il ne peut être

supprimé, surtout en matière de santé. Parce qu'il n'y a pas de critères objectifs en la matière. Personne ne peut définir ce qu'est la santé. Et d'ailleurs les dépenses de santé, comparées de pays à pays, ne présentent aucune corrélation avec l'état de santé des populations en cause. Aussi bien, la santé est aussi affaire d'hygiène, d'alimentation, etc., pour ne rien dire des incidences psychologiques. Certains prétendent même que la santé est un état précaire qui ne présage rien de bon ! Chacun a une idée de sa propre santé, et s'il est un domaine où l'interférence d'autrui est problématique, c'est bien celui-là, surtout si cet autrui est l'État !

C. : Mais la vie n'a pas de prix !

A. : Ce que vous dites n'est tout simplement pas exact, excusez-moi de vous le dire. Même chacun d'entre nous n'accorde pas un prix infini à sa propre vie. Tous les jours que Dieu fait, il prend des risques pour sa santé, des risques parfois mortels, parce qu'il estime que ces risques ont une probabilité si infime qu'il peut se permettre de les courir pour vivre sa vie. Si nous accordions un prix infini à notre propre vie, nous n'oserions même pas traverser la rue. Et personne n'accorderait de baiser au lépreux ou au sidaïque. Enfin, il ne s'agit plus aujourd'hui seulement de réparer un corps pour qu'il soit de nouveau capable de travailler, comme on peut concevoir que c'était le cas au moment de la révolution industrielle. Il s'agit aussi de diminuer la souffrance et d'allonger la vie le plus longtemps possible. Dans le combat contre la dégénérescence et finalement contre la mort, il n'y a tout simplement pas de limite.

Chacun devrait être libre de dépenser autant qu'il le veut pour ce qu'il estime être sa santé à condition bien sûr d'assumer lui-même cette dépense, et donc de l'assurer auprès de la compagnie de son choix. Le monopole de la Sécurité sociale ne peut conduire, on le vérifie chaque année davantage, qu'à un rationnement des dépenses de santé. Et qui dit rationnement, dit préposé au rationnement. Qui peut jouer ce rôle ? L'administration ? Le médecin ? L'infirmière ? Le pharmacien ? L'assistante sociale ? La famille du patient ? Le patient lui-même à qui l'on demande d'être « raisonnable » ? Le débat dure depuis des années, et il durera longtemps encore car il ne peut être tranché. Une chose est sûre, c'est que de plus en plus de gens chercheront à sortir d'un système à la fois trop coûteux et pas assez

bénéfique, qu'ils trouveront les moyens d'en sortir, que bien évidemment ce seront les « meilleurs risques » qui partiront les premiers, et qu'à partir de ce moment-là un processus s'enclenche où le secteur public s'alourdit de mauvais risques, et ne pouvant relever ses primes, s'enfonce inexorablement et dans le déficit et dans le rationnement. On peut même supposer que le processus de désolidarisation est déjà enclenché.

C. : Vous n'avez toujours pas répondu à ma question sur les handicapés de naissance.

A. : La solution est simple, il suffit que les parents assurent l'enfant à naître avant sa naissance.

C. : Vous n'empêcherez pas les compagnies d'enquêter sur les parents. C'est de l'eugénisme !

A. : On admet bien ce genre d'enquêtes pour les donneurs de sperme. Et n'oubliez pas que le risque de donner naissance à un handicapé est infime, qu'il est calculable puisqu'on dispose de séries très longues pour des populations très nombreuses, que les compagnies si elles sont privées se feront concurrence pour ce marché-là aussi. On peut encore concevoir que tout mariage ou tout concubinage doive comporter un contrat d'assurance pour les enfants à naître, comme tout achat de voiture implique la souscription d'une assurance automobile. Évidemment les gens seraient toujours libres de procréer à leur guise, mais ils en assumeraient eux-mêmes les risques.

C. : Très franchement, c'est parmi tout ce que vous m'avez proposé jusqu'à maintenant ce qui est le moins présentable.

A. : Regardez, pour prendre un exemple, ce qui se passe avec le dépistage de la trisomie 21 chez les femmes enceintes. Actuellement, ce dépistage, qui est coûteux, est pris en charge par la Sécurité sociale, seulement à partir de trente-huit ans. Pourquoi trente-huit ans ? Pourquoi pas trente-sept ou quarante ? On aimerait bien savoir comment ce seuil a été calculé. Passons ! Le résultat est que des femmes de moins de trente-huit ans, parce que le dépistage n'est pas remboursé, ne le demandent pas, et se retrouvent sans le savoir enceintes d'enfants atteints de cette grave malformation chromosomique, alors que si elles l'avaient su à temps, elles se seraient fait avorter. Il naît chaque année en France un millier

d'enfants souffrant de la trisomie 21. Vous évoquiez tout à l'heure l'eugénisme. Avec le système actuel, l'eugénisme commence après trente-huit ans³⁴⁹ ! Avec un système de compagnies privées, toute femme enceinte aurait déjà ou devrait souscrire un contrat d'assurance, et il serait de l'intérêt des compagnies d'assurance de payer les frais du dépistage, la liberté d'avorter ou de ne pas avorter restant entière puisque le contrat aurait été souscrit avant que l'on procède au dépistage. Mais au moins la femme enceinte pourrait décider du destin de son enfant en toute connaissance de cause.

J'espère que vous êtes convaincu maintenant qu'aucun prélèvement obligatoire, qu'il prenne la forme d'un impôt ou d'une charge sociale, ne peut être ni neutre ni juste. Rothbard le dit très bien lui-même : « La théorie économique ne peut pas établir de principe de l'impôt qui soit juste, et personne n'a jamais pu le faire [;] un impôt neutre, qui semble un idéal pour beaucoup de gens, est conceptuellement impossible. Les économistes doivent donc abandonner leur quête futile de l'impôt juste et neutre³⁵⁰. »

Il n'y a qu'une chose à faire, je le répète : baisser le plus d'impôts le plus rapidement possible. Si vous vous engagez dans cette voie, vous êtes sûr d'être dans le droit chemin, quel que soit l'impôt ou la cotisation par lequel vous commenciez. C'est une opportunité formidable pour quelqu'un de votre époque. Le premier qui s'en saisit est assuré de redresser l'économie et de réduire le chômage.

C. : Même si, ce faisant, on accroît le déficit des finances publiques.

A. : Même dans ce cas. Car alors on joue sur les deux tableaux : le tableau classique (réduction des impôts) et le tableau keynésien (l'accroissement du déficit). Même si l'une des théories est fausse, les deux ne peuvent l'être en même temps. Vous êtes sûr de gagner. Reagan l'a fait. Et Reagan a gagné.

Ce qui se passe de l'autre côté de l'Atlantique met dix à vingt ans à venir de ce côté-ci. Soyez le premier des Européens à proposer de sortir de l'euro-sclérose, ne vous préoccupez pas de ce que disent vos rivaux, et même vos conseillers et experts, *ils n'ont tous qu'une même pensée, ils verraient par ce coup leur puissance abaissée*³⁵¹.

C. : Vous ne ferez qu'accroître les inégalités.

A. : Si même les plus démunis s'en trouvent mieux, s'il y a moins de chômage, moins de misère, que trouver à redire ? C'est l'un des

résultats de la *Théorie de la justice* déjà rencontrée du grand philosophe américain John Rawls : « Les inégalités économiques et sociales doivent être organisées de façon à ce qu'elles apportent aux plus défavorisés les meilleures perspectives³⁵². » Si on ne paie pas assez cher l'ingénieur, l'inventeur, le P.D.G., ceux du bas de l'échelle en pâtiront parce que la société sera moins prospère.

C. : Vous raisonnez en économiste, il faut raisonner en politique.

A. : Vous n'admettez pas que les inégalités puissent s'accroître si cet accroissement améliore le sort des plus pauvres et des plus malheureux !? Les hommes politiques basent leur programme sur le ressentiment, la jalousie, l'envie. Il faudrait que personne n'ait de plus belle femme, des enfants plus intelligents, une meilleure santé, une vie plus agréable que tout autre. Il faudrait réduire les inégalités même si cette réduction se solde par une moindre croissance économique et davantage de chômeurs. Ce n'est pas le bien-être de tous que vous cherchez, c'est flatter l'envie, « la plus antisociale et la plus funeste de passions ». Nous avons déjà cité cette phrase de Stuart Mill.

C. : Je crois que vous ne pouvez pas comprendre. Même la plus justifiée des inégalités est une cause de souffrance pour celui qui en pâtit. L'homme politique doit tenir compte de cette souffrance, il doit s'efforcer de la calmer, en tout cas il ne peut pas ne pas promettre de la réduire autant que possible. Telle est la politique.

A. : J'avoue que je ne savais pas que la politique consistait à se soumettre à la plus vile des passions humaines. Et je vous renvoie à tout ce que nous avons dit à ce sujet dans notre dixième leçon sur la justice, et notamment aux analyses d'Aristote, de Kant et de Rawls.

C. : Encore une fois, il est vraiment trop facile pour ceux qui occupent les positions les plus élevées dans la société de prétendre que les autres, quand ils réclament plus de justice ou moins d'injustice, ne sont que des envieux.

A. : Je vous ai déjà fait remarquer que même Marx, à un moment, a pensé au premier stade du communisme comme à une expression de l'envie³⁵³.

C. : Ce qui peut paraître de l'envie aux yeux des privilégiés est peut-être du ressentiment, tout simplement.

A. : Rawls vous approuverait de distinguer le ressentiment de l'envie. Haine de l'humanité, l'envie est la haine de soi-même.

Quelqu'un qui est sûr de soi et de la valeur de ses projets n'est pas enclin à l'envie. L'envieux doute de lui-même et rage de son impuissance à améliorer sa situation. Par contre le ressentiment est un sentiment moral respectable. « Si nous éprouvons du ressentiment parce que nous avons moins que les autres, ce doit être en raison d'institutions injustes, ou d'une conduite malhonnête de leur part qui leur ont permis d'obtenir de tels avantages », comme le dit Rawls lui-même³⁵⁴. Mais Nietzsche vous enverrait en enfer, cher Candide. Pour lui, il n'y a aucune différence entre ressentiment et envie. L'un et l'autre sentiments fondent une morale d'esclaves.

C. : Disons, mon cher Archibald, que je suis plus proche de Rawls que de Nietzsche. Dans toute la question fiscale, il y a la présomption plus ou moins avouée que les fortunes accumulées à un moment donné par quelques-uns ont une origine ou/et une cause malhonnête, qui légitiment les ressentiments des autres. Et si vous êtes cohérent avec vous-même, vous ne pouvez même pas nier le péché originel de la richesse puisque nous sommes dans une économie mixte public/privé faite d'innombrables passe-droit, privilèges, fraudes.

A. : Ainsi, il se démontre une fois encore que l'État prétend corriger les effets pervers des interventions étatiques précédentes. L'État se reproduit lui-même indéfiniment.

C. : En tout cas, vous n'avez aucun critère à offrir à l'homme d'État qui lui permette de distinguer, dans quelque revendication sociale que ce soit, l'envie du ressentiment, et le vice de la vertu.

A. : Je vous rends les armes.

TRENTE-NEUVIÈME LEÇON

De la corruption

D'où il résulterait que le corrompu a plus de torts que le corrupteur tout en permettant à l'économie de fonctionner moins mal.

CANDIDE : Que dit votre science à propos de la corruption ?

ARCHIBALD : Je vous ai préparé un rapport à ce sujet. Je dois dire que rares sont les économistes qui s'y intéressent. C'est dommage, car la corruption fait appel à la rationalité de l'*homo economicus* traditionnel. Le corrupteur comme le corrompu ne doivent-ils pas se livrer à un calcul soigneux des profits et des pertes ? Du même coup, la lutte contre la corruption doit elle aussi s'inspirer de la rationalité économique si elle vise à ce que les coûts pour le corrupteur ou le corrompu soient supérieurs aux bénéfices qu'ils attendent de leurs agissements. C'est une balance que vous ne devrez jamais oublier, Candide, quand vous aborderez ce sujet. D'autant que la lutte contre la corruption a elle aussi un coût. Et au niveau de l'État comme au niveau de n'importe quelle organisation, le coût des actions anti-corruption ne devrait pas dépasser le profit que l'on peut en attendre. Je ne vais pas ici reprendre les leçons de Machiavel. Je considère comme acquis le fait que la responsabilité d'une collectivité, en d'autres termes la *raggione di stato*, la « raison d'État », se situe au-delà du bien et du mal. Aussi bien le prince « ne doit pas craindre d'encourir quelque blâme pour les vices utiles au maintien de ses États³⁵⁵ ». Et parmi ces « vices utiles », nous comprenons l'avarice, la cruauté, l'infidélité. Encore qu'il soit préférable que le prince donne l'apparence de la vertu

s'il veut conserver l'« affection que le peuple porte naturellement à ceux qui le gouvernent³⁵⁶ ». Bref, le peuple attend du chef de l'État une apparence vertueuse, pas plus. Et non un prédicateur moral. C'est pourquoi l'économie, qui, comme nous l'avons dit dès nos premières leçons, est amoral, devrait avoir beaucoup de choses excellentes à dire sur la corruption.

Rapport sur l'économie de la corruption

L'économie de la corruption peut être considérée comme une dérivation d'une théorie connue des économistes d'entreprise sous le nom de « théorie de l'Agence³⁵⁷ ». Cette théorie réfléchit sur les relations qui s'établissent entre un mandant, dénommé le *principal*, et son mandataire, l'*agent*. Par exemple vous m'avez fait l'honneur de me confier votre enseignement en économie. Dans cette relation, vous êtes, cher Candide, le principal, et je suis votre agent. De même, quand vous confiez votre bouche à un dentiste, le dentiste est l'agent dont vous êtes le principal. Si vous m'avez confié votre enseignement en économie, c'est que vous me faisiez confiance.

Cette confiance s'exerce dans le cadre d'un contrat implicite ou explicite. Ainsi, la *relation d'agence* comporte-t-elle un engagement contractuel implicite ou explicite assorti d'une délégation du pouvoir de décision de la part du principal au profit de l'agent, délégation limitée à l'objet de cet engagement. Nous retrouvons le problème classique de l'incomplétude des contrats et des moyens de la pallier³⁵⁸. Aussi bizarre que cela puisse paraître aujourd'hui, la théorie de l'Agence a été considérée au moment de sa formulation, dans les années 1970, comme une découverte très utile pour combler une lacune de la théorie classique de l'entreprise. En effet, on croyait alors avoir tout dit quand l'on établissait que le but d'une entreprise était la recherche du profit maximum. Pour l'économiste classique, l'entreprise n'avait pas plus d'épaisseur qu'un point géométrique. La

lacune – grossière, en vérité – est qu’une entreprise, quelle qu’elle soit, est faite de plusieurs types d’hommes ou de femmes, liés par différents types de contrats, et qu’ils peuvent avoir des intérêts divergents. Pour ne rien dire du fait, déjà maintes fois remarqué, que le point sans épaisseur de la théorie classique évolue dans un monde sans incertitude et sans risque, un point irréel dans un espace irréel !

Assurément, la théorie de l’Agence n’a pas inventé l’opposition entre patron et salariés. Mais d’abord elle a mis l’accent sur de possibles divergences entre les actionnaires et les dirigeants de la firme, les seconds étant les agents des premiers. Ces divergences elles-mêmes étaient déjà connues³⁵⁹. Mais la théorie a systématisé la « relation d’agence » : en agissant pour le compte de son principal, un agent dispose forcément d’une marge de liberté, il agit à sa discrétion, et il ne peut pas ne pas voir les choses différemment de ce que son maître les verrait s’il se trouvait à sa place. Plus grand est le rayon d’action de l’agent, plus large doit être sa discrétion. Enfin, tant pour les relations entre actionnaires et dirigeants, que pour celles entre dirigeants et employés, la théorie en question a cherché à définir les types de rémunération qui permettent d’obtenir de l’agent qu’il agisse au mieux dans l’intérêt de son principal. Ce qui revient à abandonner l’hypothèse implicite de beaucoup de théories sociales, à savoir que les individus respectent spontanément les promesses qu’ils ont faites et obéissent d’eux-mêmes aux normes des organisations dont ils font partie.

La théorie de l’Agence suppose que les normes sont respectées seulement si les individus observent qu’un tel comportement peut constituer un moyen efficace d’aboutir à la réalisation de leurs objectifs propres. Nous avons déjà rencontré une telle rationalisation de la morale quand nous avons étudié les fondements économiques du droit³⁶⁰. Aucun droit n’est respecté, avons-nous observé, si ceux dont on attend qu’ils le respectent n’ont pas intérêt à le respecter.

Supposons maintenant qu’au nom du peuple vous cherchiez à minimiser la corruption dans le pays. Que cet objectif surpasse tous les autres. Comment allez-vous sélectionner les ministres, qui sont ici les agents du peuple ? Il ne suffit pas de prendre ceux dans lesquels votre confiance est la plus grande.

Si vraiment votre objectif premier est de tout faire pour réduire la

corruption et l'on pourrait admettre un tel objectif, au vu de l'état dans lequel se trouve le pays vous allez sélectionner les ministres non seulement à partir de la confiance que l'on peut leur faire, mais aussi de leurs scrupules à respecter les lois, toutes leurs autres qualités étant considérées comme nulles comparées à celles-là. Les ministres devraient en faire autant pour leurs propres agents. Le résultat serait le même si vous étiez l'actionnaire principal d'une entreprise dont vous auriez décidé d'éliminer toute corruption. Le directeur serait désigné en fonction des qualités que nous venons d'énumérer. Et il en ferait de même pour ses subordonnés. De proche en proche toute la société serait épurée. Et en effet, se dira-t-on, pourquoi ne pas distinguer les honnêtes gens des canailles ?

À supposer que vous puissiez le faire, c'est-à-dire que vous soyez capables de faire pareille distinction, cela ne suffirait pas, car le plus honnête homme ou femme, une fois en place, peut se laisser corrompre. Il faudrait donc aussi prévoir toute une série de récompenses à un niveau suffisamment élevé pour inciter vos agents une fois nommés à rester dans le droit chemin, et toute une série de punitions suffisamment lourdes pour qu'ils ne s'en écartent pas. C'est dire que votre système de primes et de pénalités devra être construit d'abord sur des critères moraux.

Et cela ne suffirait pas. Car, il faudra encore – et c'est le plus difficile – que les buts que vous poursuivez, les intérêts du peuple dans le cas du pays à guérir de la corruption, vos propres intérêts si vous êtes le principal actionnaire de l'entreprise qu'il s'agit de moraliser, soient pleinement expliqués à vos agents, que les agents ne disposent pas de plus de discrétion qu'il n'est nécessaire pour accomplir leurs tâches, que les règles que vous établirez soient parfaitement définies, qu'elles ne souffrent d'aucune ambiguïté ni dans leur contenu ni dans leur application. Si le devoir d'un des agents requiert de lui qu'il poursuive des objectifs qui s'excluent mutuellement, si dans l'action, il se trouve placé devant des dilemmes, il devra à chaque fois s'en remettre à vous pour les résoudre. Les agents devront être surveillés et contrôlés par d'autres agents qui seront recrutés selon les critères définis plus haut et qui devront eux-mêmes être surveillés et contrôlés. Et ainsi de suite.

Vous m'objecterez que tout ce que je dis là peut être transposé à

n'importe quelle direction qui implique un contrôle central. Mais je pense au contraire que ces difficultés sont propres au combat contre la corruption.

Une politique anti-corruption ne peut avoir, en effet, qu'un seul objectif : sinon éradiquer la corruption du moins la réduire le plus possible. Le problème ne vient pas tant de la nature de l'objectif que du fait qu'il n'y en ait qu'un seul. En effet, le monde réel – dans lequel vous devrez vivre et agir, cher Candide – est un monde où il y a toujours plusieurs objectifs, lesquels peuvent entrer en conflit les uns avec les autres. Vous ne pourrez pas faire autrement, tous les jours que Dieu fait, qu'arbitrer entre les éléments de plusieurs objectifs. Même si vous étiez à la tête de l'État : gouverner c'est entre deux maux choisir le moindre ! J'irais plus loin : même si vous étiez à la place du pape en personne, la lutte contre la corruption ne pourrait être l'objectif unique de votre politique. Car chacune des mesures que vous prendriez pour minimiser la corruption aurait un coût. Il est coûteux de s'informer du degré de confiance que l'on peut faire à un agent, coûteux de connaître son ardeur à respecter les lois, coûteux de s'assurer les services des seuls honnêtes gens – coûteux non seulement à cause de l'argent qu'il faut dépenser pour les trouver, les payer, les garder, mais aussi et surtout à cause des occasions perdues en les choisissant, car ce serait un hasard tout à fait extraordinaire que les gens les plus dignes de confiance soient aussi les plus intelligents, les plus énergiques, les plus aptes à prendre des risques – autant de qualités que vous aurez aussi à rechercher pour vos agents.

Sans doute dira-t-on qu'à Athènes dans l'Antiquité, les magistrats, qu'ils fussent élus ou nommés, devaient se soumettre à un examen, non de leurs capacités ou de leurs talents, mais de leur probité³⁶¹.

Je ne nie pas que cela soit théoriquement possible. Je dis seulement qu'une telle pratique a un coût d'opportunité, dans le sens que vous connaissez bien maintenant. Et que ce coût peut être très lourd, car il comprend d'autres éléments. L'argent et le temps que vous allez dépenser pour inciter vos agents à rester dans le droit chemin, pour les surveiller, l'argent et le temps que vous dépensez déjà du fait que leur marge de liberté est étroite et qu'ils font appel à vous devant le moindre dilemme³⁶², ce sont des ressources que vous auriez pu consacrer à des tâches peut-être plus utiles ; et surtout, la surveillance

constante et le manque de discrétion peuvent peser sur le moral de vos agents. À supposer qu'ils aient, comme c'est probable, horreur d'être espionnés toute la journée, cette vigilance permanente nuira à leur productivité, surtout si une partie du plaisir ou de la joie qu'ils trouvent à leurs tâches vient des initiatives qu'ils pourraient prendre librement. Admettons que pour minimiser la corruption vous réduisiez la marge de manœuvre de vos agents au-dessous du seuil optimal qu'elle devrait avoir s'il n'y avait pas de corruption, pas même de possibilité de corruption, votre organisation perdrait en efficacité. Et cette perte d'efficacité est comparable à un coût. L'usine ni l'administration ne peuvent être aujourd'hui, si elles l'ont jamais été, tout à fait des casernes, encore moins des prisons, même si parfois elles en ont les apparences.

La lutte contre la corruption a donc un coût que vous ne pouvez pas ne pas comparer à celui de la corruption elle-même. Aussi votre devoir d'État, si je peux dire, sera-t-il de mener la lutte contre la corruption tant que les coûts de cette lutte resteront inférieurs à ses gains.

Il est vrai que le moment où les gains dépassent les coûts est difficile à déterminer. D'autant plus difficile que vous ne savez pas ce que, de l'autre côté, les corrupteurs sont prêts à mettre dans la balance pour acheter vos ministres ou vos fonctionnaires. Donc vous ne savez pas combien vous devez les surpayer vous-même pour contrebalancer la tentation. En outre, vous découvrirez très vite, si ce n'est déjà le cas, qu'il y a des postes ou des situations où il est impossible de substituer la surveillance à la confiance. Un agent secret, par exemple, vous ne pouvez pas ne pas lui laisser une grande marge de discrétion, c'est bien le cas de le dire. Même un ministre, même un Premier ministre, il faut bien que le chef de l'État lui laisse une certaine initiative. Sinon, à quoi serviraient-ils ? De toute façon, même si vous décidez de recourir à des agents de contrôle, il faudra bien les surveiller eux aussi. Vous n'en sortirez pas sans un minimum de confiance, et donc sans courir le risque que votre agent cède à la corruption.

Vous me demanderez sans doute s'il y a davantage de corruption dans l'État que dans les entreprises.

La corruption dans les entreprises intéresse moins que celle de l'État pour une raison bien simple. Dans le premier cas il s'agit de l'argent des autres, dans le second de notre argent en tant que contribuable.

Cela explique que la presse se focalise sur la corruption du secteur public.

Toutefois, il est probable que l'État soit plus corruptible que l'entreprise pour des raisons institutionnelles comme un économiste américain, Edward Banfield, professeur à Harvard, a tenté d'en faire la démonstration dans un article qui date déjà d'une vingtaine d'années³⁶³.

Appliquant la théorie de l'Agence d'abord à l'entreprise privée, Banfield remarque plusieurs traits caractéristiques du business, qui peuvent, nous le verrons, avoir une incidence sur le degré de corruptibilité des milieux d'affaires :

1) Dans l'organisation d'une entreprise, l'intérêt du principal est attaché à la poursuite d'un seul objectif, ou à la rigueur d'un très petit nombre d'objectifs. Les paramètres de ces objectifs, par exemple un niveau satisfaisant de profit, la maximisation des émoluments des dirigeants, sont faciles à mesurer.

2) Le système d'incitations dans une entreprise est très largement fondé sur des stimulants matériels, le plus souvent en argent. Il se peut que les employés trouvent dans leur travail un intérêt intrinsèque et donc une satisfaction indépendamment du salaire qu'ils touchent. Il n'en reste pas moins que les rémunérations monétaires ou l'attente de ces rémunérations sont de loin, dans la plupart des cas, les plus importants des stimulants qui puissent les motiver. L'attachement à une firme pour des raisons uniquement pécuniaires n'est sans doute pas hors du commun.

3) Il existe un système hautement intégré de contrôle grâce auquel un directeur général (*chief executive*) peut :

- a) réduire les objectifs de l'organisation à de bas niveaux de généralités en définissant des « cibles » ;
- b) sélectionner des agents ;
- c) fixer des limites à leur marge de manœuvre, à leur discrétion ;
- d) donner ou retenir des récompenses ou des punitions ;
- e) organiser le contrôle des résultats des agents, et aussi des contrôleurs.

Le directeur général peut lui-même être choisi et contrôlé par un conseil d'administration représentant les actionnaires. Aussi longtemps que les profits sont satisfaisants, il n'aura pas à s'inquiéter

pour son poste. « Fréquemment, écrit Banfield, le contrôle du directeur général est *pro forma* [pour la forme], et le conseil d'administration dépend largement du directeur général pour son information (bien que certains conseils d'administration aient leurs propres comités d'audit indépendants) ». Ces lignes étaient écrites en 1975, rappelons-le. Elles sont évidemment influencées par le mode de gestion des entreprises aux États-Unis à cette époque. Depuis, la mode de la *corporate governance*, qui renforce le contrôle des actionnaires, et notamment des

Actionnaires minoritaires sur les directeurs généraux, a fait des ravages outre-Atlantique. Elle s'est implantée en Grande-Bretagne et ne tardera pas à s'imposer sur le continent européen.

4) Puisque dans une entreprise il existe une autorité ultime, le directeur général, ou pour certaines matières, le conseil d'administration, les agents peuvent, au moins sur le plan des principes, obtenir de la direction des règles impératives qui leur permettent de résoudre des conflits d'objectifs, c'est-à-dire des situations où les objectifs sont mutuellement incompatibles. C'est autant de moins qui est laissé à la discrétion des agents.

5) Le directeur général d'une entreprise reste normalement à son poste jusqu'à ce qu'il atteigne l'âge de la retraite si les profits sont satisfaisants. Ceci revient à dire que la seule condition qu'il doit normalement remplir pour rester à la tête de l'entreprise est le succès dans les affaires. Excepté des résultats décevants à son bilan, le principal danger qu'il doit redouter ne peut venir que d'une O.P.A. ou d'une fusion « hostiles » à sa présence en tant que dirigeant de l'entreprise. Ce genre d'opérations est mené par des *raiders*, c'est-à-dire des investisseurs qui tentent de prendre le contrôle d'une entreprise cotée en Bourse sans l'accord de son conseil d'administration, et « virer » ses dirigeants jugés incompetents.

6) L'entreprise privée peut faire tout ce qui n'est pas interdit par la loi ou les règlements administratifs. Dans les limites définies par la loi et les règlements, elle peut abandonner une activité pour s'adonner à une autre, embaucher et débaucher, récompenser et punir, acheter ce qui lui convient, y compris les services de consultants de toutes sortes, au prix qu'elle peut et qu'elle veut payer. Mis à part ce qu'elle doit publier pour être en règle avec l'administration, elle a droit au secret

des affaires.

Les caractères de l'entreprise ont neuf incidences sur leur degré de corruptibilité.

1) La première des incidences est que l'objectif principal, pour ne pas dire le seul objectif, étant le profit, la firme va supporter des coûts pour prévenir la corruption pour autant, et seulement pour autant qu'elle en attend un rendement au moins égal à ce qu'elle pourrait obtenir dans d'autres investissements. De la même façon, elle va dépenser de l'argent pour corrompre les agents d'autres organisations pour autant, et seulement pour autant, qu'elle en attend des profits. Sans doute se dessine-t-il, depuis quelques années, y compris aux États-Unis, et en fait surtout là-bas, tout un mouvement pour promouvoir l'éthique dans les affaires. Il se peut qu'il y ait un progrès de la moralité dans les milieux d'affaires, mais on peut aussi voir dans cet effort collectif une tentative d'entente implicite pour faire des économies sur les dépenses de corruption.

2) La deuxième incidence est que les conseils d'administration feront de lourds investissements en recherche de personnalités et dépenseront beaucoup d'argent en primes de toutes sortes pour s'assurer que le directeur général (en France le P.D.G.) qu'ils auront nommé non seulement ne se laissera pas corrompre par rapport aux intérêts de l'entreprise, mais encore acceptera de se corrompre pour le bien de la firme pour autant que cela sera nécessaire à son succès ou à sa survie. Le premier type de corruption est nommé par Banfield *personally corruption*, le second type : *officially corruption*. Être irréprochable sur le plan de la corruption-pour-soi tout en étant capable de corruption-pour-la firme, ce sont des qualités plutôt rares. Elles se paient très cher. C'est pourquoi on rencontre tellement de difficultés à trouver des personnes de ce calibre-là, et qu'on a l'impression que le marché des P.D.G. est très très étroit. Le conseil d'administration qui veut s'assurer de la loyauté du P.D.G. peut choisir une personnalité qui a des liens de famille ou d'amitié avec l'actionnaire principal de l'entreprise. Quelqu'un sorti du rang fera aussi l'affaire, car sa loyauté envers la firme aura pu être testée pendant une longue période et sur des postes de responsabilité de plus

en plus importants. Pour faire en sorte que l'intérêt du directeur général s'identifie le plus possible à l'intérêt de l'entreprise, le conseil d'administration lui accordera non seulement un haut salaire, une retraite généreuse, mais encore des primes et des bonus, des émoluments en nature (voiture, chauffeur, logement...), des *stocks options* (des droits d'acheter des actions de la firme à un prix de faveur), etc. Ainsi pourrait-on expliquer les revenus faramineux de certains P.D.G. C'est un indice que leur trahison coûterait très cher à la firme. Ou un indice des sommes que les ennemis de la firme sont prêts à payer pour corrompre son directeur général. Ce ne sont pas les explications qui sont présentées habituellement. Dans les précédentes leçons, nous avons beaucoup cité Rawls, pour qui les inégalités de revenu sont justifiées, même les plus fortes, si les plus démunis s'en trouvent mieux. Les deux discours ne sont pas incompatibles. Mais il me semble que la théorie de l'Agence est plus proche de la réalité.

3) La troisième incidence, c'est que la tâche des dirigeants de la firme est d'optimiser plutôt que de minimiser la corruption. On va donc fermer les yeux sur les petites corruptions des agents subalternes, les pots-de-vin médiocres, le chapardage, la « gratte ». Faire autrement nuirait au moral des troupes. Il se peut que toutes ces petites privautés fassent partie d'un système de rémunération non officielle. Mais s'il arrive que la corruption des employés sorte des limites de ce système, alors la punition doit être impitoyable, d'autant plus impitoyable qu'elle doit apparaître comme un signe de bonne gestion.

4) La quatrième incidence, c'est qu'une corruption personnelle découverte à un haut niveau de la hiérarchie devra être traitée, au contraire, avec beaucoup de doigté et de discrétion. Le directeur général évitera la publicité. Plutôt que de poursuivre un coupable devant les tribunaux, il peut essayer de lui trouver un autre poste, de l'obliger à démissionner, ou s'il n'y a pas d'autre moyen, de le faire partir en préretraite. Car reconnaître que la corruption a atteint un haut niveau de l'organisation pourrait être mauvais pour l'image de l'entreprise. C'est une détestable publicité, l'indice d'une gestion défectueuse qui pourrait donner des idées d'O.P.A. hostile à d'éventuels *raiders*, comme nous l'avons vu plus haut. Pour autant, le directeur ne peut pas choisir de « couvrir » complètement le

corrompu, car il se rendrait lui-même complice de corruption. Ce sont des situations fort délicates. Et c'est bien pourquoi la corruption est tellement contagieuse dans les hautes sphères.

5) La cinquième incidence que l'on peut tirer des caractéristiques de la vie des affaires, c'est que le système de contrôle à l'intérieur des entreprises demande un certain doigté. Aux niveaux inférieurs de la firme, le système doit garder la corruption dans les limites permises. Aux niveaux élevés, le directeur général doit être informé des faits de corruption, mais d'une manière qui n'oblige pas ce dernier à les rendre publics. Là encore un chantage est possible de la part de gens qui savent ce que sait le directeur général.

6) La sixième incidence concerne les conflits d'objectifs, par exemple entre le respect de la loi et la recherche du profit maximum. C'est le problème classique du pot-de-vin qu'il faut payer pour emporter une commande.

Normalement, la manière dont l'entreprise est organisée doit permettre de les résoudre. Mais il peut arriver qu'elle y échoue. C'est-à-dire que le dilemme remonte au sommet de la hiérarchie. Quand les dirigeants de la firme ordonnent plus ou moins consciemment à leurs employés de faire ce qu'ils ne peuvent faire sans violer la loi, il est probable que le système de contrôle de l'entreprise fermera les yeux sauf pour les cas flagrants. Il se pourrait même que les dirigeants ou leurs surveillants réduisent le coût psychique de la corruption pour les agents subalternes par des formules du genre : « c'est contre le règlement, mais ce n'est pas vraiment mal ou contraire à l'éthique ». Nous nageons en pleine hypocrisie !

7) La septième incidence concerne directement les accommodements avec la « morale » que nous venons d'évoquer. Ces arrangements pourraient facilement engendrer des dysfonctionnements pour l'entreprise. D'abord, il y a des informations qui ne remontent plus au niveau du directeur général. Ensuite, une situation qui admet des violations répétées de la loi tend à privilégier les agents qui ont peu de scrupules par rapport aux autres. Entre la *corruption-pour-la-firme* et la *corruption-pour-soi*, la ligne de démarcation est assez floue. On pourrait appeler ce processus les glissements progressifs du plaisir de corrompre ou d'être corrompu !

8) Venons-en à la huitième incidence. Étant donné que le seul

objectif est la recherche du profit maximum, on peut s'attendre que la firme soit incitée à corrompre les agents des autres organisations auxquelles elle a affaire : firmes concurrentes, syndicats, administration, États étrangers. Le seul frein est le risque d'être découvert : atteinte à la réputation dans le milieu des affaires, publicité négative, amendes et emprisonnements éventuels. La décision de corrompre proviendra d'une analyse des coûts et des bénéfices d'une telle action, comme pour n'importe quelle autre décision. On peut supposer que plus le risque est important, plus les bénéfices de la corruption doivent être importants.

9) Enfin, la neuvième et dernière incidence des caractéristiques du business est que l'on peut s'attendre que la tendance à corrompre autrui sera d'autant plus forte que la firme aura peu de fournisseurs ou de clients. Une firme qui produit des yogourts pour des millions de consommateurs aura beaucoup de difficultés à corrompre chacun de ses clients. Une entreprise dont le seul client est telle branche de l'administration ou telle entreprise privée sera très fortement tentée de corrompre le fonctionnaire ou l'employé chargé de son dossier.

Voyons maintenant ce qu'il en est de l'État et quelles sont ses caractéristiques, du point de vue de la théorie de l'Agence. Vous vous souvenez comment nous sommes passés de l'état de nature à l'État tout court. Maintenant, l'état de nature est oublié depuis longtemps, et nous avons face à face deux modes d'organisation, l'entreprise et l'État. Nous allons essayer de caractériser l'État.

1) La première des caractéristiques, tout à fait opposée à celle de l'entreprise, est que l'État a de nombreux objectifs, non hiérarchisés, vagues, ambigus, contraires quand ils ne sont pas franchement contradictoires. C'est seulement dans les manuels que le concept d'intérêt général est évident. Dès que l'on essaie de le définir en termes concrets pour tel ou tel segment de la vie en société, c'est une autre paire de manches. Le « produit » d'une administration, qui prend la plupart du temps la forme de services, est fréquemment d'une nature telle, ou l'État s'est arrangé pour qu'il soit d'une nature telle³⁶⁴ qu'il ne peut être évalué par un prix de marché ou par quelque autre mesure quantitative que ce soit. Les produits qui pourraient être tarifés, ou bien ne le sont pas (la Défense, la police, l'éclairage des voies publiques, etc.), ou bien le sont à un prix si bas que cela revient à

subventionner le consommateur de ces produits. La demande étant alors supérieure à l'offre, il devient nécessaire de mettre en place un dispositif de rationnement quantitatif. La mise en place de ce dispositif ne peut se faire qu'en laissant une certaine marge de manœuvre ou discrétion aux fonctionnaires chargés de l'appliquer, marge d'autant plus grande que les objectifs généraux de l'État sont nombreux, non hiérarchisés, ambigus, etc. (voir plus haut). Un règlement engendre nécessairement une incitation soit à ne pas le respecter soit à corrompre les fonctionnaires chargés de son application. En cas de monopole public, la tentation est, là aussi, forte de chercher à influencer le fonctionnaire par des pots-de-vin. Il s'agit d'une situation qui peut perdurer dans le temps, car l'existence d'une administration n'est pas compromise, alors que celle d'une entreprise le serait, par le fait qu'elle vende ses « produits » à des prix inférieurs à ses coûts de production puisqu'elle tire au moins une partie de ses revenus des impôts.

2) La deuxième caractéristique concerne le système d'incitations. Dans l'administration, il est certes fondé lui aussi sur des stimulants monétaires et matériels, mais d'autres types de stimulants y jouent un rôle beaucoup plus large que dans de l'entreprise privée. Au niveau inférieur, la sécurité de l'emploi joue traditionnellement un rôle considérable. Au niveau moyen, la satisfaction de participer à de « grandes affaires », de servir la « bonne cause », de partager, même indirectement, le charisme qui s'attache aux corps d'élite ou à un personnage public, n'a sans doute pas une influence négligeable. Au plus haut niveau de l'État, le pouvoir et la gloire sont les principaux stimulants. Il serait certainement très difficile de trouver à ce niveau-là des personnes qui ne seraient intéressées à leur job que pour des considérations purement monétaires. Souvenez-vous de notre leçon sur l'honneur. Bref, plus on monte dans la hiérarchie de l'État, moins on est intéressé par l'argent, alors que dans l'entreprise, on l'est à tous les niveaux. N'est-ce pas là une caractéristique qui plaide pour une moindre corruptibilité de l'État ? Réponse plus loin.

3) Troisième caractéristique : la surveillance d'une administration est entre les mains de beaucoup plus de contrôleurs que dans de l'entreprise privée. Là encore le contraste est très grand avec le monde des affaires. Pour Banfield, une administration publique est

« habituellement gouvernée par une coalition incohérente et instable » de fonctionnaires, chacun d'entre eux exerçant son contrôle sur un aspect (législatif, judiciaire, budgétaire, comptable, politique, économique, social) de l'action entreprise. L'autorité du contrôleur est souvent nominale dans la mesure où il n'a pas de pouvoir direct sur les salaires ou la carrière de ceux qu'il contrôle. C'est contraire à l'idée convenue que l'on se fait de la bureaucratie.

4) Quatrième caractéristique : tandis que l'entreprise peut embaucher, promouvoir, déclasser et licencier son personnel comme elle le veut, dans les limites imposées par la loi et les règlements, l'administration a beaucoup moins de libertés dans ce domaine.

5) Cinquièmement, la fragmentation de l'autorité dans l'État est compensée plus ou moins par des arrangements informels et autres échanges de bons procédés. « Dans le cas extrême, nous dit Banfield, le résultat est une structure stable dans laquelle le contrôle est aussi hautement intégré que dans une entreprise privée. » Il en ressort une sorte de « machine » bureaucratique avec un véritable patron. On voit ainsi de fortes personnalités s'affirmer dans la fonction publique. On les appelle les « grands commis de l'État », comme si leur exception confirmait la règle de la médiocrité de l'ensemble. Mais il y a une grande différence entre de tels patrons et les chefs d'entreprises. Ceux-ci ont un pouvoir stable tandis que la puissance de ceux-là dépend d'arrangements ad hoc qui doivent être continuellement renouvelés.

6) Sixième caractéristique du secteur public : la nature des objectifs étatiques étant ce qu'elle est (point n°1), il est très difficile à un agent de se retourner vers sa hiérarchie pour lui demander de trancher un dilemme naissant d'objectifs contradictoires. La réponse qu'il risque d'entendre est : « maximiser *tous* les objectifs », ce qui revient à dire « débrouillez-vous », ou « faites au mieux, mon vieux » et ne résout évidemment pas son problème. Le fait fondamental dans toutes ces affaires, c'est que l'électorat ou les différents groupes de pression, qui constituent ici le *principal*, formulent des demandes contradictoires à tel ou tel démembrement de l'État, son *agent*. Et qu'il est difficile à l'agent en question, constitué en fait d'une multitude d'agents, de trancher.

7) La septième caractéristique de l'État est bien connue. Les ministres ont des mandats beaucoup plus courts et incertains que les

directeurs généraux, leurs homologues dans le monde des affaires. Les actions des ministres sont principalement motivées par le souci d'accroître la probabilité de leur réélection. On parle toujours, je vous le rappelle, de la myopie du business, en oubliant que les hommes politiques ont souvent des objectifs à court terme.

8) La huitième caractéristique de l'État est un peu moins connue que la précédente. Dans le secteur privé, le principal, c'est l'actionnaire de l'entreprise. Il peut vendre son action s'il est mécontent de la manière dont l'entreprise est gérée. Dans le secteur public, le *principal* c'est, en principe, le citoyen, et il ne peut se désolidariser facilement d'une administration corrompue, sauf à émigrer dans un autre pays. Il peut certes essayer d'organiser une lutte contre la corruption. Néanmoins, il faut bien voir qu'il n'a pas d'intérêt à s'investir personnellement dans une telle action, car si cette action portait ses fruits, elle profiterait tout autant à ceux qui s'en fichent qu'à ceux qui comme lui se sont donné le mal de combattre le fléau. On retrouve le problème du cavalier libre – *free rider* – qui fait le calcul suivant : ma contribution à la lutte contre la corruption est de toute façon d'une si faible incidence que de deux choses l'une : ou bien tous les autres s'y mettent, et le résultat sera le même que j'y contribue ou que je n'y contribue pas ; ou personne ne s'y met sauf moi, et je me serais donné du mal pour rien. Et comme j'anticipe que tout le monde fera le même raisonnement, je m'abstiens. Cette belle leçon de civisme démontre comment la corruption peut se répandre et prospérer dans les sociétés les plus saines.

9) La neuvième caractéristique de l'État est que, d'un point de vue formel, l'administration publique peut faire *seulement* ce que la loi lui autorise expressément et qu'elle doit faire ce que la loi requiert d'elle. Ce qui l'expose davantage aux tentations de la corruption par rapport à une entreprise privée qui a une beaucoup plus grande liberté d'action puisqu'elle peut faire, nous l'avons dit, tout ce qui n'est pas interdit par la loi, du moins dans une économie de marché.

10) Enfin, dixième et dernière caractéristique, l'administration a peu de secrets en comparaison du secteur privé. Son budget est étalé sur la place publique. Le Parlement, la Cour des comptes ont des moyens d'investigation puissants et ne se heurtent pas à un secret aussi protégé que celui des affaires privées, sauf en ce qui concerne les

« fonds secrets » ou le « secret Défense ».

Les incidences de ces caractéristiques sur la corruptibilité de l'État sont les suivantes :

a) Pour l'État il n'y a pas, il ne peut pas y avoir de calcul visant à optimiser la lutte contre la corruption en mettant en balance les profits et les coûts d'une telle action. La corruption est pensée comme un mal qu'il faut éliminer, quel que soit le coût de cette élimination. Ainsi par exemple l'administration des Impôts va-t-elle dépenser autant de temps et d'argent pour poursuivre un petit délinquant fiscal qu'un gros requin, bien que les bénéfices financiers qu'elle peut tirer de ces actions varient du simple au centuple. C'est un handicap dans la lutte contre la corruption, et donc un avantage pour corrupteurs et corrompus. À courir tous les lièvres, on n'attrape que des lapins dans le meilleur des cas.

b) En l'absence de contrôle central, la direction de l'administration ne peut pas faire d'arbitrage entre les différentes actions contre la corruption en sorte d'égaliser les rendements des actions à la marge, par exemple investir davantage dans la recherche de fonctionnaires loyaux plutôt que dans des moyens de surveillance, ou l'inverse.

c) En l'absence de contrôle central, un agent dont les obligations sont mutuellement incompatibles (cas du « conflit d'objectifs ») ne peut pas résoudre son dilemme par un recours à sa hiérarchie. Par conséquent, à moins de démissionner, il est obligé d'agir d'une manière corrompue.

d) En l'absence de contrôle central, la corruption est plus facile dans la mesure où le corrupteur potentiel a besoin de s'attaquer seulement à un segment de l'administration. D'autant qu'il n'y a pas de système efficace pour contrôler les contrôleurs.

e) À cause de la rigidité de la grille des salaires et des promotions dans la fonction publique, le chef d'une administration est souvent incapable d'influencer ses agents par des stimulants monétaires et non monétaires égaux à ceux qu'il pourrait gagner ailleurs. Une conséquence de cet état de fait est qu'il y a des chances pour qu'un agent gouvernemental soit moins digne de confiance et moins capable que son homologue dans le privé. Plus important encore peut-être : le fonctionnaire a moins à perdre en cas de démission. Comme le remarquent Becker et Stigler, « la confiance nécessite une prime de

salaires non pas nécessairement parce que des personnes d'une meilleure qualité pourraient être attirées, mais parce que de plus hauts salaires imposent un coût en cas de violation de la confiance³⁶⁵ ». En résumé, ceux qui restent dans la fonction publique, bien qu'ils soient de plus en plus mal payés, ne sont ni les plus intelligents, ni les plus imaginatifs, ni même les plus honnêtes.

f) La nature de l'administration publique exclut, nous l'avons vu, d'établir avec précision ou de limiter étroitement la marge de manœuvre de l'agent. Si l'objectif assigné n'est pas mieux défini que, par exemple, « améliorer la qualité de la vie », les décisions des fonctionnaires seront prises sur des critères forcément hautement subjectifs. Le contrôle de ce type de décisions présente, quant à lui, d'évidentes difficultés. Avec de tels mots d'ordre, à peu près n'importe quoi peut trouver une justification. On le voit bien aujourd'hui dans le domaine de la lutte contre la pollution. C'est une faiblesse supplémentaire face aux tentatives ou aux tentations de corruption.

g) À partir du moment où les « produits » de l'administration ne peuvent être mesurés objectivement, on va essayer de compenser cette lacune en établissant des spécifications très détaillées pour les fournitures. Ne pouvant définir ni quantifier les *outputs*, on se rattrape sur les *inputs*. La conséquence en sera de réduire le nombre des fournisseurs en compétition, et donc de rendre plus facile la collusion entre eux et les fonctionnaires chargés des achats de fournitures. Il peut même arriver qu'un fonctionnaire établisse des spécifications que seulement un fournisseur peut satisfaire ce qui est une manière subtile pour le fonctionnaire de se laisser corrompre par le fournisseur.

h) Étant donné la relative transparence de l'administration et l'absence de contrôle central, la surveillance viendra plus facilement de l'extérieur que dans le cas des entreprises. Par extérieur, on entend ici les clients, les concurrents, les médias, les accusateurs publics, les groupes civiques. Il s'agit là de *feedback* non programmés qui viennent compenser le défaut de *feedback* programmé.

i) L'administration est probablement beaucoup moins permissive que l'entreprise à l'égard des petits pots-de-vin. Puisqu'elle n'est pas à la recherche du profit maximum, elle peut se permettre de perdre de l'efficacité en espionnant le moindre des employés, d'une part. Et

d'autre part, personne dans l'administration n'a autorité pour permettre à quelqu'un de voler l'État. Du coup le moindre pot-de-vin est l'aveu d'une défaillance de la gestion, alors que dans une entreprise privée, il peut être considéré comme un coût délibérément supporté pour éviter un plus grand dommage.

j) Pour autant que les ministres et les hauts fonctionnaires sont plus motivés par des valeurs non monétaires (participer à de grandes affaires, servir pour la bonne cause, etc., voir plus haut) que les dirigeants d'entreprise privée, ils sont probablement moins sensibles à des offres pécuniaires de la part d'éventuels corrupteurs. Pour la même raison, ils sont probablement *plus* sensibles à des arguments non pécuniaires tels que « agir pour le bien de l'État » ou au nom de l'« intérêt général », ou encore au nom du « Peuple » ou du « Parti » – ce qui est une autre façon, peut-être plus dangereuse encore, de se laisser corrompre quand on sait ce que peut recouvrer l'« intérêt général ».

k) Un contrôle serré des décideurs est sans doute plus gênant pour le fonctionnement de l'administration que pour celui d'une entreprise, parce que la marge de discrétion est beaucoup plus grande dans l'État que dans le business. De la difficulté d'un tel contrôle découlent de plus grandes tentations pour la corruption.

Tous ces arguments développés par Banfield sont de bon sens. Mais leur accumulation est accablante. Que peut-on faire ? Pas grand-chose, à moins d'augmenter massivement les traitements des ministres, hauts fonctionnaires, députés et sénateurs, car les écarts actuels avec les salaires du privé sont trop grands pour que les vertus moyennes résistent à la tentation. Il vaudrait mieux avoir moins de fonctionnaires mieux payés et moins corruptibles que cette multitude de bureaucrates mal payés et soumis d'autant plus à la tentation de la corruption.

« Il y a deux genres de corruption, observe Montesquieu : l'un lorsque le peuple n'observe point les lois ; l'autre, lorsqu'il est corrompu par les lois ; mal incurable, parce qu'il est dans le remède même³⁶⁶. » On peut craindre que la situation actuelle soit plus proche du deuxième type de corruption que du premier. Le poids fiscal de l'État est devenu tellement énorme, ses lois et règlements ont atteint une telle complexité qu'il faudrait que le pays soit peuplé d'anges ou de

saints pour échapper à une corruption généralisée. Ce qui peut vous rassurer, c'est qu'une telle situation n'est pas nouvelle.

Un historien anglais, James Scott, faisait remarquer dans une étude récente³⁶⁷ que l'Angleterre de la première moitié du XVIII^{ème} siècle connaissait un état de corruption généralisée où la grande liberté d'action des fonctionnaires se conjugait à une permissivité morale encore plus grande. Les serviteurs de l'État géraient leurs fonctions, leurs offices, comme autant d'épiceries. Selon cet auteur, ces pratiques, loin d'être condamnées par les lois, « se présentaient souvent sous une forme publique et légale ». Et l'historien de conclure que les fonctionnaires de Sa Gracieuse Majesté n'avaient pas la conscience de leur corruption. Ils en faisaient sans le savoir, comme M. Jourdain de la prose. Et puisqu'ils ne savaient pas qu'ils étaient corrompus, ils ne l'étaient pas. Si les corrompus sont innocents, ils ne sont plus corrompus... Et, en plus, ils sont utiles.

Un autre historien anglais, John U. Nef, a observé que le Royaume-Uni était en avance sur la France dans ladite révolution industrielle parce que les fonctionnaires anglais étaient plus corrompus que leurs homologues français. On a aussi fait remarquer que les fonctionnaires anglais pouvaient plus facilement vendre ou acheter leurs « bénéfices » que les Français.

La corruption peut être analysée, en effet, comme une revanche de l'économie de marché sur l'étatisme. Elle permet à une économie étouffée par les réglementations et les impôts de fonctionner quand même. Sans marché noir, le régime soviétique se serait écroulé beaucoup plus tôt. Mais sans aller jusqu'aux extrêmes du communisme étatique, il suffit d'analyser la manière dont fonctionne la corruption pour se rendre compte de sa fonctionnalité, pour employer un terme barbare. Il n'y a pas dix mille mécanismes corrupteurs. Il y en a deux, que nous avons déjà entrevus et que nous allons maintenant systématiser. Ces deux mécanismes correspondent aux deux fonctions économiques de l'État : la vente et l'achat de biens et services.

La vente de services par l'État, autrement dit le service public a pour caractéristique générale de se faire à des prix inférieurs aux prix qui résulteraient du libre jeu de l'offre et de la demande ; ces prix peuvent même être nuls. Comme à chaque fois qu'un bien est vendu au-

dessous de son prix, la demande est supérieure à l'offre, et il se forme une *file d'attente*. L'agent public chargé de gérer cette queue est évidemment et éminemment corruptible. Il fera passer le « mieux disant » – en prélevant sa dîme au passage. Cette corruption ne prend pas forcément la forme vulgaire de pots-de-vin. Il peut s'agir d'échanges de bons procédés. Exemples : accès privilégiés aux hôpitaux publics les plus réputés pour la qualité de leurs soins ; placement des fils de bonne-famille dans les meilleurs lycées, et ensuite dans les filières d'emplois. Avez-vous remarqué à ce propos combien d'enfants de journalistes deviennent eux-mêmes journalistes ? On assiste à la naissance de véritables dynasties, dans un métier qu'on n'aurait pas imaginé doté de qualités héréditaires. C'est un indice supplémentaire de la fermeture du marché de l'emploi et de l'auto-reproduction des élites... On observe, hélas, ce phénomène dans beaucoup d'autres professions. Souvenez-vous de ce que je vous ai dit des droits de succession³⁶⁸.

Le deuxième mécanisme de la corruption concerne l'achat de biens et services par l'État. Cet achat passe par des contrats de marchés publics. Un fonctionnaire est chargé de choisir le fournisseur en fonction de critères définis par les règlements. Tant qu'il s'agit de produits soumis réellement à la concurrence, la corruption ne peut intervenir. Dès que l'on sort de ce schéma – et l'on ne peut en sortir que par l'intervention de l'État, je vous le rappelle, il n'y a de monopole que public³⁶⁹ – le marché public est presque forcément traversé de trafics d'influence de toutes sortes. Là encore, le marché sera emporté par celui qui versera le plus gros pot-de-vin au sens général de ce terme.

Dans les deux cas, le produit acheté ou vendu retrouve un prix plus proche de celui qui serait le sien si l'offre et la demande pouvaient jouer librement. Un économiste libéral dirait que loin de s'éloigner de l'optimum social, l'on s'en rapproche grâce à la corruption.

Qui faut-il blâmer le plus dans cette affaire ? Le corrupteur qui paie de ses deniers un bien artificiellement raréfié par l'intervention de l'État, ou le corrompu qui profite de la situation pour s'enrichir personnellement ?

Souvenez-vous de ce qui s'est dit au moment du procès du maire de Grenoble. Événement mémorable ! Aussi bien les Français sont-ils

vraiment bizarres. Ils apprennent l'économie dans les prétoires.

Au procès, le procureur de la République française a dit textuellement : « Les agissements des corrompus sont plus graves que ceux des corrupteurs. » Pourtant le code pénal français, je me suis renseigné, ne fait pas ce genre de distinguo. Explication de texte : les corrompus, à savoir les fonctionnaires, ou les hommes politiques trahissent les devoirs de leurs charges, alors que les corrupteurs, sous-entendu les chefs d'entreprise, ne font que faire du business *as usual*. Si l'on osait faire cette comparaison biblique, le coupable ne serait pas le Tentateur, mais Ève qui croque la pomme. Il est vrai que dissenter sur la culpabilité du Diable n'aurait pas grand sens. Le procureur français n'a fait que répéter la version libérale de l'économie de la corruption, telle qu'on peut la trouver exprimée, par exemple, par Murray Rothbard³⁷⁰. D'un côté vous avez des patrons qui ont le devoir, vis-à-vis des actionnaires comme des salariés, de faire prospérer l'entreprise qu'ils dirigent. De l'autre, les ministres, maires, fonctionnaires disposent de pouvoirs réglementaires qui leur permettent, même si ces pouvoirs sont minuscules, de fausser les règles du marché en avantageant ceux qui paient le plus sous la table. Le procureur de Grenoble l'a très bien dit lui-même : « Le corrupteur n'a qu'un seul moyen à sa disposition, c'est celui de payer. Le corrompu a le pouvoir de monnayer ou de ne pas monnayer. » De là à considérer que les corrupteurs sont victimes d'un racket de la part des corrompus, il n'y a qu'un pas... qui a été franchi par le P.D.G. d'une compagnie des Eaux. Il est venu se plaindre qu'il était l'objet d'un véritable « racket » de la part des municipalités et des partis politiques. Ce mot a eu une certaine fortune, c'est bien le cas de le dire. Mais il est sans doute exagéré.

La vérité est que le corrompu profite d'une situation créée artificiellement par l'État et qu'une sorte de main invisible le conduit à servir le bien commun. Si l'administration était seulement composée d'abeilles vertueuses, comme la ruche de Mandeville, il y a fort à parier que l'État serait complètement paralysé, et l'économie avec lui. Bref, ce n'est pas la corruption qu'il faut combattre en premier lieu, mais l'État en ce qu'il est criminogène.

P.S. : Cette leçon sera la dernière comme vous l'avez voulu. Il me semble que de toute façon vous en savez assez maintenant pour mener

à bien votre projet. De tout cœur, je vous souhaite de réussir. Peut-être nous reverrons-nous quand il s'agira d'en faire le bilan et de tirer de nouvelles leçons de cette expérience.

Veillez agréer, Cher Candide, etc.
Votre dévoué

ARCHIBALD

BIBLIOGRAPHIE

Textes fondamentaux

ARISTOTE, Éthique à Nicomaque, Vrin, 1994 ; Politique, Tel nO 221, Gallimard, 1993.

BASTIAT F., Œuvres économiques. Textes présentés par F. Aftalion, PUF, 1983.

COASE R. H., « The Problem of Social Cost », Journal of Law and Economics, vol. 3, octobre 1960, p. 1-44. Traduction française de Marc Bloch, in Jacques Généreux, L'économie politique. Analyse économique des choix publics et de la vie politique, Larousse, 1996.

FISHER L., Recherches mathématiques sur la théorie de la valeur et des prix, Girard et Brière, 1917.

FRIEDMAN D., Vers une société sans État. Traduction française de Françoise Liégeois, Les Belles Lettres, 1991.

FRIEDMAN M., Inflation et systèmes monétaires. Traduction française de Daisy Carroll, Calmann-Lévy, 1970.

GÉNÉREUX J. (textes rassemblés et édités par), L'économie politique. Analyse économique des choix publics et de la vie politique, Larousse, 1996.

HALÉVY E., La formation du radicalisme philosophique, I-III, PUF, 1995.

HAYEK F. A., La constitution de la liberté. Traduction française de Raoul Audouin et Jacques Garello avec la collaboration de Guy Millière, Litec, 1994 ; Droit, législation et liberté, 1-111, PUF, 1995 ; Prix et production. Préface de Christian Schmidt, Calmann-Lévy, 1975.

HEGEL F., L'esprit du christianisme et son destin, Vrin, 1971 ; Phénoménologie de l'Esprit, Gallimard, Bibliothèque de Philosophie, 1993 ; Principes de la philosophie du Droit, Tel nO 148, Gallimard, 1989.

HICKS J. R., Value and Capital : An Inquiry into Some Fundamental Principles of Economic Theory, Oxford, 1939. Traduction française de C. MacMillan et C. Ménage, révisée par E. Lisle : Valeur et Capital : enquête sur divers principes fondamentaux de la théorie économique, Dunod, 1956 ; rééd. 1968.

HIRSCHMAN A., Passions et intérêts, PUF, 1980. HOBBS T.,

Léviathan, Édition Dutton, 1950.

HOLCOMBE R. G., *An Economic Analysis of Democracy ; Economic Models and Methodology ; Public Finance and the Political Process ; Public Sector Economics ; The Economic Foundations of Government*, MacMillan.

HUME D., *Traité de la nature humaine*, *Traité de la nature humaine*, 1995

JASAY A. de, *L'État. La logique du pouvoir politique*. Traduction française de Sylvie Lacroix et François Guillaumat, préface de Pascal Salin, Les Belles Lettres, 1994 ; *Against Politics ; On Government ; Anarchy and Order*, Routledge, London and New York, 1997.

KANT E., *Critique de la Raison pure*. Édition publiée sous la direction de Ferdinand Alquié, Folio Essais n° 145, Gallimard, 1980 ; *Premiers principes métaphysiques de la science de la nature*, Vrin, 1990 ; *Critique de la Raison pratique*. Édition publiée sous la direction de Ferdinand Alquié, Folio Essais n° 133, Gallimard, 1985 ; *La religion dans les limites de la simple raison*, Vrin, 1994 ; *La métaphysique des mœurs*, I et II, GF Flammarion, 1994.

KELSEN H., *Théorie pure du droit*. Adaptée de l'allemand par Henri Thévenaz, Éditions de la Baconnière-Neufchâtel, 1953 ; rééd. 1988 ; *Allgemeine Theorie der Normen*. Traduction française d'Olivier Beau et Fabrice Malkani : *Théorie générale des normes*, PUF, 1996 ; *General Theory of Law and State*, traduction française de Béatrice Laroche et Valérie Faure, introduction de Stanley L. Paulson : *Théorie générale du droit et de l'État* suivi de *La doctrine du droit naturel et le positivisme juridique*, Bruylant-L.G.D.J., 1997.

KEYNES J. M., *Théorie générale de l'emploi, de l'intérêt et de la monnaie*. Traduction française de Jean de Largentaye, Petite Bibliothèque Payot, 1977.

MACHIAVEL N., *Le Prince*, Folio classique n°1173, Gallimard, 1980.

MANDEVILLE B., *La fable des abeilles*. Introduction, traduction, index et notes de Lucien et Paulette Carrive, Vrin, 1985.

MARX K., *Œuvres complètes*, I-III. Édition établie et annotée par Maximilien Rubel, Bibliothèque de la Pléiade, Gallimard, 1963-1982.

MILL J. S., *On Liberty*, Oxford, éd. R. B. McCallum. Traduction française de Laurence Lenglet, à partir de la traduction de G. Dupond White : *De la liberté*, préface de Pierre Bouretz, Folio Essais n° 142,

Gallimard, 1990.

MONTAIGNE, Essais, I-III, Folio classique n°5 289-291, Gallimard, 1973.

MONTESQUIEU, *De l'Esprit des lois*. Édition établie par Laurent Versini, Folio Essais n° 275 et 276, Gallimard, 1995. MISES L. von, *L'action humaine : traité d'économie*, PUF, 1985. NOZICK R., *Anarchie, État et Utopie*. Traduction française d'Éveline d'Auzac de Lamartine, PUF, 1988.

PARETO V., *Traité de sociologie générale*. Traduction française de Pierre Boven, t. XII des Œuvres complètes, Librairie Droz, 1968.

PASCAL B., *Pensées*, Folio classique n° 2777, Gallimard, 1995.

PIGOU A., *The Economics of Welfare*, 4^e édition, Macmillan, 1932. François Quesnay et la physiocratie (collectif), PUF-INED, 1958.

RAWLS J., *Théorie de la justice*, Seuil, 1987.

RICARDO D., *Des principes de l'économie politique et de l'impôt*, GF Flammarion, 1993.

ROTHBARD M., *An Austrian Perspective on the History of Economic Thought*, vol. 1: *Economic Thought Before Adam Smith* ; vol. II : *Classical Economic*, Edward Elgar, 1995 ; *Power and Market*, Institute of Human Studies, Sheed Andrews and McMeel, 1970 ; rééd. 1977. *L'éthique de la liberté*. Traduction française de François Guillaumat, avec la collaboration de Pierre Lemieux, Les Belles Lettres, 1991.

ROUSSEAU J.-J., *Discours sur l'origine et le fondement de l'inégalité parmi les hommes*, Folio Essais n° 18, Gallimard, 1985. SALIN P., *La concurrence, Que sais-je ?*, PUF, 1995 ; *La vérité sur la monnaie*, Éditions Odile Jacob, 1990.

SAY J.-B., *Traité d'économie politique*,. Paris, 1821 ; réédition chez Calmann-Lévy, 1972.

SCHUMPETER J., *Histoire de l'analyse économique*, 1-111, Bibliothèque des Sciences Humaines, Gallimard, 1983.

SELGIN G., *La théorie de la banque libre*. Traduction française de Stéphane Hottinguer-André, avant-propos de Lawrence H. White, Les Belles Lettres, 1991.

SMITH A., *Enquête sur la nature et les causes de la richesse des Nations*. Traduction nouvelle d'après la première édition, avec les variantes des éditions ultérieures. Présentation, notes, chronologies,

tables, lexiques et index de Paulette Taieb, avec la collaboration, pour la traduction, de R. Greenstein, PUF, 1995.

TURGOT A.-R.-J., Formation et distribution des richesses. Textes choisis et présentés par Jean-Thomas Ravix et Paul-Marie Romani, GF Flammarion, 1997 ; Laissez-faire ! Textes choisis et présentés par Alain Laurent, Les Belles Lettres, 1997.

WALRAS L., Éléments d'économie politique pure ou théorie de la richesse sociale. Édition définitive revue et augmentée par l'auteur, Librairie générale de Droit et de Jurisprudence, Pichon et Durand-Auzias, 1952. Textes documentaires AESCHIMANN É. et RICHE P., La guerre de sept ans. Histoire secrète du franc fort, Calmann-Lévy, 1996.

ARNAUD A.-J., Entre modernité et mondialisation. Cinq leçons d'histoire de la philosophie du droit et de l'État, Librairie générale de Droit et de Jurisprudence, 1998.

AXELROD R., Donnant, donnant, Éditions Odile Jacob, 1992. BAUDRILLARD J., La société de consommation, Folio Essais n°35, Gallimard, 1986.

BAINVILLE J., Les conséquences politiques de la paix, Société française d'Édition et de Librairie, 1920.

BATAILLE G., La part maudite précédé de La notion de dépense. Introduction de Jean Piel, Les Éditions de Minuit, 1967.

BÉNICHOU P., Morales du Grand Siècle, Folio Essais n°99, Gallimard, 1948.

BONNEY R. (sous la direction de), Systèmes économiques et finances publiques. Traduction française de Roland Marx et Nora Wang ; texte français établi par Jean-Claude Hocquet, PUF, 1996.

BOUDON R. et BOURRICAUD F., Dictionnaire critique de la sociologie, PUF, 1982.

BOUBLIL A., Reviens Keynes, ils sont devenus fous, Éditions du Rocher, 1996 ; Le siècle des Chinois, Éditions du Rocher, 1998.

BOULEAU N., Martingales et marchés financiers, Éditions Odile Jacob, 1998.

BRAUDEL F., Civilisation matérielle, économie et capitalisme, xve-XVIIe siècle, I-III, Armand Colin, 1979.

BURR D., L'histoire de Pierre Olivi, Franciscain persécuté. Traduction française de François-Xavier Putallaz, Cerf, Éditions universitaires de Fribourg, 1997.

CAHEN P., Spéculer avec l'analyse technique dynamique, Economica, 1997.

CHALMIN P. (sous la direction de), Enjeux économiques et sociaux, Economica, 1995.

CARON F., Les deux révolutions industrielles du xxe siècle, Albin Michel, 1997.

CORDONNIER L., Coopération et réciprocité, PUF, 1997.
DEMEULENAERE P., Homo oeconomicus. Enquête sur la constitution d'un paradigme, PUF, 1997.

FLANDRIN P., Les Thalers d'argent. Histoire d'une monnaie commune, Éditions du Félin, 1997.

GARNSEY P., Famine et approvisionnement dans le monde gréco-romain. Traduction française d'Isabelle Rozenbaum, Les Belles Lettres, 1996.

GIRAUD P.-N., L'inégalité du monde. Économie du monde contemporain, Folio Actuel inédit n° 50, Gallimard, 1996.

GOUBERT P. et DENIS M., 1789, les Français ont la parole, Archives n°1, Gallimard, 1989.

HAYEK F., L'économie dirigée en régime collectiviste, Librairie de Médicis, 1939 ; La route de la servitude, PUF, 1993. HERRERA C. M., *Théorie juridique et politique chez Hans Kelsen*, Éditions Kimé, 1998.

HYPPOLITE J., Introduction à la philosophie de l'Histoire de Hegel, Seuil, 1983.

HUME L., L'individu effacé ou le paradoxe du libéralisme français, Fayard, 1997.

JEAN F. et RUPIN J.-C. (sous la direction de), Les économies de guerre, Hachette, 1996.

KEYNES J. M., Les conséquences économiques de la paix. Traduction française de Paul Frank, 12^e édition, Gallimard 1920.

KRUGMAN P. R., La mondialisation n'est pas coupable. Vertus et limites du libre-échange. Traduction française d'Anne SaintGirons, avec le concours de Francisco Vergara, Éditions La Découverte, 1998.

LACOUDE P. et SAUTET F., Action ou taxation. Le défi fiscal français. Préface de Jacques Raiman, Éditions Slatkine, 1996, p.190sq.

LAMBERT D.-C., Économie des assurances, Armand Colin, 1996.

LAURENT A., Du bon usage de Descartes, Éditions Maisonneuve & Larose, 1996 ; L'individualisme méthodologique, Que saisie ?, PUF,

1994.

LALLEMAND A., L'organizatsiya. La mafia russe à l'assaut du monde, Calmann-Lévy, 1996.

LEMIEUX P., L'anarcho-capitalisme, Que sais-je ?, PUF, 1988 ; Du libéralisme à l'anarcho-libéralisme, PUF, 1983. LIPIETZ A., La société en sablier. Le partage du travail contre la déchirure sociale, Éditions La Découverte, 1997. MARCO L., Les revues d'économie en France : genèse et actualité (1751-1994). Préface de Pierre Albert, L'Harmattan, 1996.

MATHIEU J.-L., L'insécurité, Que sais-je ?, PUF, 1995. MAURY R., J'accuse l'impôt sur le revenu, Calmann-Lévy, 1996.

MILNER J.-C., Le salaire de l'idéal. La théorie des classes et de la culture au xxe siècle, Seuil, 1997.

MISSER F. et VALLÉE O., Les gemmocraties. L'économie politique du diamant africain, Desclée de Brouwer, 1997. MORILHAT C., Montesquieu : politique et richesses, PUF, 1996. OHMAE K., De l'État-Nation aux États-Régions. Traduction française de Michel Le Seac'h, Dunod, 1996.

PÉTRÉ-GRENOUILLEAU O., L'argent de la Traite, Aubier, 1997.

RIFKIN J., La fin du travail. Traduction française de Pierre Rouve, préface de Michel Rocard, Éditions La Découverte, 1996.

ROCHEBRUNE R. de et HAZERA J.-c., Les patrons sous l'Occupation, Éditions Odile Jacob, 1996.

ROTHBARD M., The Mystery of Banking, New York, Laissez Faire Books.

SALIN P., L'arbitraire fiscal, Robert Laffont, 1985 ; réédité aux Éditions Slatkine en 1996.

SAUGERA É., Bordeaux port négrier : chronologie, économie, idéologie, XVIIe-XIXe siècle, Karthala, 1995.

SCHOECK H., L'envie. Une histoire du mal. Traduction française de Georges Pauline, Les Belles Lettres, 1995.

SOROS G., Le défi de l'argent, Plon, 1996.

STEINER G., Les Antigones, Folio Essais n° 182, Gallimard, 1986.

STEINER P., La science nouvelle de l'économie politique, PUF, 1998.

SUE R., Temps et ordre social, PUF, 1995. THOM R., Stabilité structurelle et morphogénèse, InterÉditions, 1977.

THUROW L., Les fractures du capitalisme. Traduction française de Jacques Fontaine, Village mondial, 1997.

VELTZ P., Mondialisation, villes et territoires : l'économie d'archipel, PUF, 1996.

WEBER M., L'éthique protestante et l'esprit du capitalisme, Pocket, 1985 ; Politik als Beruf. Traduction française de Julien Freund : La politique comme vocation, in Le savant et la politique, 10-18, 1979.

Manuels BARRER et TEULON F., Économie politique, 1 et II, 15^e édition refondue, PUF, 1998.

BURDA M. et WYPLOSZ C., in Macroéconomie : une perspective européenne, De Boeck Université, 1993.

CHAMBERLIN E., Theory of Monopolistic Competition, The Harvard University Press, 1933. Traduction française de Guy Trancart : La théorie de la concurrence monopolistique, 1953.

GIDE C., Histoire des doctrines économiques depuis les Physiocrates jusqu'à nos jours, Sirey, 1922.

GUERRIEN B., Dictionnaire d'analyse économique, Éditions La Découverte, 1996. .

MANKIW N. G., Principes de l'économie. Traduction française d'Éric Bertrand, Economica, 1998.

MARSHALL A., Principles of Economics, Londres, Macmillan, 1890. Traduction française, vol. 1 de Sauvaire-Jourdan ; vol. II de Sauvaire-Jourdan et Bouyssy : Principes d'économie politique, Giard et Brière, 1906-1909.

MUNDELL R. A., Croissance et inflation, Dunod, 1977. OLSZAK N., Histoire des unions monétaires, Que sais-je ?, PUF, 1996. .

ROOVER R. de, San Bernardino of Siena and Sant'Antonino of Florence, Boston, Baker Library, 1967.

SALIN P., Macroéconomie, PUF, 1991.

SAMUELSON P., L'Économie, Armand Colin, 1987.

TEULON F. (sous la direction de), Dictionnaire d'histoire, économie, finance, géographie, PUF, 1995.

WOLFELSPERGER A., Économie publique, PUF, 1995.

Textes rares :

BANFIELD E. C., "Corruption as a Feature of Governmental Organization », *Journal of Law and Economics*, décembre 1976.

BENTHAM J., *Defence of Usury*, Bowring ed., 1787 ; *A Fragment on Government in Works* 221,227, Bowring ed., 1838-1843.

BOTERO G., *Della ragione di Stato* ; cf. M. Rothbard, *An Austrian Perspective on the History of Economic Thought*, vol. 1, p. 196-199, Eward Elgar, 1995.

CANTILLON R., *Essai sur la nature du commerce en général*. Réédition avec des études et des commentaires d'Alfred Sauvy, Amintore Fanfani, Joseph. J. Spengler, Louis Salleron, INED, 1952.

COLBERT, *Lettres, instructions et mémoires*, Paris, 1862.
CONDILLAC É. de, *Le commerce et le gouvernement*, Éditions Slatkine, 1980.

COURNOT A. A., *Recherches sur les principes mathématiques de la théorie des richesses*, 1838. Nouvelle édition avec des compléments de Léon Walras, Joseph Bertrand et Vilfredo Pareto, publiée avec une introduction et des notes de Georges LuftaHa, Rivière, 1938 ; également in *Œuvres complètes*, vol. 8, Vrin, 1980.

GALIANI F., *Dialogues sur le commerce des blés*, *Corpus des Œuvres philosophiques en langue française*, Fayard, 1984.
MIRABEAU, *Collection complète des travaux de M. Mirabeau l'aîné à l'Assemblée nationale*, Paris, 1972.

MOLINARI M.-G. de, *Les soirées de la rue Saint-Lazare. Entretiens sur les lois économiques et défense de la propriété*, Guillaumin et Cie Librairies, 1849.

MOREAU É., *Souvenirs d'un gouverneur de la Banque de France*, Génin, 1954.

PROUDHON P. J., *Théorie de l'impôt*. Texte commenté et présenté par Thierry Lambert, L'Harmattan, 1995.

SAY J.-B., « Catéchisme d'économie politique », in *Œuvres diverses*, Librairie Guillaumin, 1848.

SMITH A., *L'imitation dans les arts et autres textes*. Préface de

Didier Deleule. Traduction française de Pierre-Louis Autin, Ian Ellis, Mikaël Garandeau, Patrick Thierry ; postface de Michel Noiray, Vrin, 1997 ; *Théorie des sentiments moraux*, coll. Les Introuvables, Éditions d'Aujourd'hui, 1982

SPOONER L., *Natural Law or The Science of Justice*. A Treatise on Natural Law, Natural Justice, Natural Rights and Natural Society ; Showing That Ail Legislation Whatsoever is an Absurdity, an Usurpation and a Crime, Boston, A. William & Co, 1882. Réédité par la revue Libertarian Forum, septembre 1994. Deux textes de Spooner ont été traduits en français : Les vices ne sont pas des crimes, Les Belles Lettres, 1993 ; Outrage à chefs d'État, Les Belles Lettres, 1991.

THIERS A., De la propriété, Paris, 1848.

VICO G., Principes de philosophie de l'Histoire, in Œuvres, Éditions Nicolini, 1911-1931. La Science nouvelle, édition de A. Doubile, Nagel, 1953 ; Tel nO 227, préface de Philippe Raynaud, Gallimard, 1993.

WALRAS A., De la nature de la richesse et de l'origine de la valeur, Alcan, 1832.

Composition Interligne. Impression
Bussière Camedan Imprimeries
à Saint-Amand (Cher), le 15 mai 2003.
Dépôt légal : mai 2003.
1^{er} dépôt légal dans la collection : août 1998.
Numéro d'imprimeur : 032432/1.
ISBN 2-07-040536-2./Imprimé en France.

¹Friedrich Hayek, *La constitution de la liberté*, Litec, Paris, 1994. Au grand déshonneur de l'édition française, il aura fallu attendre trente-cinq ans pour que ce maître-ouvrage soit traduit de l'anglais.

²Archibald cite ici Joseph Schumpeter, *Histoire de l'analyse économique*, Gallimard, Paris, tome II, p. 51.

³C'est la première phrase du chapitre 5 du Livre 1 de *La Richesse des Nations*, traduction de Paulette Taieb, 4 tomes, PUF, 1995.

⁴Archibald fait allusion au manuel de A. Redslob, *Analyse économique*.

⁵Cette citation est extraite de Étienne de Condillac, *Le commerce et le gouvernement*, Slatkine, Reprints, Genève, 1980, p.6.

⁶Jean-Baptiste Say, « *Catéchisme d'économie politique* », in *Œuvres diverses*, Librairie Guillaumin, Paris, 1848.

⁷Auguste Walras est surtout connu par son fils, le célèbre Léon Walras, dont Archibald parlera un peu plus loin. Élève de l'École normale, Auguste Walras fut principal au collège d'Évreux. En 1831, il publie : « De la nature de la richesse et de l'origine de la valeur ». En 1832, il ouvre à Évreux un cours libre d'Économie politique. Inspecteur d'Académie, il publie en 1849 *La théorie de la richesse sociale*. Toute sa réflexion tourne autour de l'idée de propriété, sa théorie de la valeur influencera son fils de manière décisive.

⁸Auguste Walras, *De la nature de la richesse et de l'origine de la valeur*, Alcan, Paris, 1832.

⁹Archibald est ici très proche du texte du chapitre III du Livre II de *La Richesse des nations*.

¹⁰Auguste Walras, *De la nature...*, op. cit., p. 83.

¹¹Léon Walras (1834-1910), *Éléments d'économie politique pure, ou théorie de la richesse sociale*, édition définitive revue et augmentée par l'auteur, Librairie générale de Droit et de Jurisprudence, Pichon et Durand-Auzias, Paris, 1952, p. 21.

¹²Charles Gide, *Histoire des doctrines économiques depuis les Physiocrates jusqu'à nos jours*, Sirey, Paris, 1922.

¹³Archibald consacrera sa quatorzième leçon à la valeur- travail.

¹⁴Jean Baudrillard, *La société de consommation*, Idées/Gallimard, Paris, 1970.

¹⁵Georges Bataille, *La part maudite* précédé de *La notion de dépense*, Introduction de Jean Piel, Les Éditions de Minuit, Paris, 1967.

¹⁶Contemporain, un peu plus jeune, de Socrate, Démocrite d'Abdère (468-399) est le fondateur de la première forme d'une grande philosophie, l'atomisme, d'où est née une physique, mais aussi une conception relative des valeurs. Les impressions sensibles et qualitatives résultent du passage d'atomes de formes diverses à travers les pores des organes des sens, et n'ont pour Démocrite aucune valeur absolue.

¹⁷Saint Augustin (354-430) évêque d'Hippone, auteur d'une œuvre immense, dont les plus connues sont *Confessions*, *La cité de Dieu*.

¹⁸Ce qui n'empêcha pas saint Bernardin de Sienne et saint Antonin de Florence d'adopter la doctrine d'Olivio, mais sans mention de paternité. Cf. R. de Roover, *La pensée économique des scolastiques*, p. 48-49.

¹⁹Vilfredo Pareto, *Traité de sociologie générale*, trad. française de Pierre Boven, tome XII des *Œuvres complètes*, Librairie Droz, Genève, 1968, p. 1350.

²⁰Cette citation est tirée de *Variarum*, une œuvre écrite par Covarrubias en 1554. Cité par Murray Rothbard, *Economic Thought Before Adam Smith, an Austrian Perspective on the History of Economic Thought*, vol. I, p. 110, Edward Elgar, 1995.

²¹Il s'agit d'une grande firme automobile.

[22](#)Montaigne, *Essais*, Livre XXII.

[23](#)Archibald paraphrase ici la formule célèbre de l'auteur de *De la guerre* : la guerre est la continuation de la politique par d'autres moyens.

[24](#)Contemporain de saint Augustin, avec qui il correspond, saint Jérôme (347 environ – 420) occupe une position clef dans la transmission de la culture que le Moyen Âge héritera de l'Antiquité, tout en étant lui-même par ses voyages et ses échanges épistolaires un lien vivant entre Orient et Occident. La Vulgate, cette Bible latine dont Jérôme établit l'Ancien Testament d'après l'hébreu, s'imposera à tout l'Occident vers le VII^{ème} siècle.

[25](#)La citation est tirée de Murray Rothbard, op. cit., tome 1, p.33.

[26](#)Giovanni Botero (1543 – env. 1617), théoricien de l'absolutisme et inventeur du concept de « raison d'État ». Son œuvre *Della ragione di Stato* (1589) a été traduite en français dès 1599. Ce jésuite piémontais avança une version précoce des critères d'appréciation du pouvoir des États, tels que les revenus des princes, la prospérité de l'agriculture et de l'industrie et, par-dessus tout, la taille de la population. « La véritable force d'un souverain, écrit-il dans le Livre VII de la Raison d'État, [consiste] en ses sujets ; car c'est d'eux que dépendent toutes ses autres ressources. » Cf. Richard Bonney, « Les théories des finances publiques à l'époque moderne », in *Systèmes économiques et finances publiques*, sous la direction de Richard Bonney, PUF, Paris, 1996.

[27](#)Colbert, *Lettres, instructions et mémoires*, Paris, 1862, tome VI, p. 269.

[28](#)Archibald aurait dû préciser : l'unique prix Nobel français d'économie vivant en France. Gérard Debreu, ancien élève de Maurice Allais, a lui aussi obtenu le Nobel (en 1983, avant son maître qui ne l'a obtenu qu'en 1988), mais il vit et enseigne à l'université de Berkeley, aux États-Unis.

[29](#)François Quesnay et la physiocratie, PUF-INED, Paris, 1958, tome II, p. 842 et p. 857.

[30](#)W. Shakespeare, *King Lear*, acte I, scène 2.

[31](#)École de pensée française pour laquelle la seule source de la valeur était la terre. Son chef de file était Quesnay, médecin de son état.

[32](#)Aristote, *Éthique à Nicomaque*, Livre V, chapitre 5, § 12.

[33](#)Aristote, *Ibid.*, § 8.

[34](#)Cf. Première leçon.

[35](#)Carl Menger (1804-1921), l'un des fondateurs de l'École autrichienne, titulaire de la chaire d'économie politique à l'université de Vienne. S'est opposé à l'école historique allemande.

[36](#)Eugen Bohm-Bawerk (1851-1914), professeur à l'université de Vienne, se signale par sa critique de la valeur-travail chez Marx et par sa contribution à la théorie marginaliste de l'intérêt et du capital.

[37](#)Archibald reprendra la question de la thésaurisation dans ses leçons sur Keynes.

[38](#)Paul Samuelson (1915-), très fameux économiste américain, auteur d'un manuel, *L'économie*, qui a fait le tour du monde. Prix Nobel de sciences économiques en 1970.

[39](#)Cf. Deuxième leçon.

[40](#)Ludwig von Mises, *L'action humaine, Traité d'économie*, PUF, Paris, p. 109.

[41](#)David Ricardo (1772-1823), l'un des fondateurs de l'« école classique anglaise », théoricien de l'impôt, de la rente, de la monnaie, de l'intérêt, conquiert l'Angleterre aussi complètement que l'Inquisition conquiert l'Espagne, selon le mot de Keynes.

[42](#)James Mill (1773-1836).

[43](#)Ricardo, *Des principes de l'économie politique et de l'impôt*, chapitre 7.

[44](#)La balance commerciale est la différence entre les exportations et les importations. Quand les secondes sont supérieures aux premières, on observe un déficit. Cf. Vingtième leçon sur la balance des paiements.

[45](#)Pierre Veltz, *Mondialisation, villes et territoires, L'économie d'archipel*, PUF, Paris, 1996. Sur le même thème, lire aussi Pierre-Noël Giraud, *L'inégalité du monde, Économie du monde contemporain*, Gallimard, Folio actuel, Paris, 1996, et Kenichi Ohmae, *De l'État-Nation aux États-Régions*, traduit de l'américain par Michel Le Seac'h, Dunod, Paris, 1996. Titre original : *The End of the Nation State*. Se reporter aussi à Charles-Albert Michalet, *Le capitalisme mondial*, PUF, coll. Quadrige, 1998.

[46](#)La formation du radicalisme philosophique, trois tomes, PUF, Paris, 1995. Cette œuvre monumentale, oubliée en France, sert de livre de référence dans les universités anglaises et américaines.

[47](#)Élie Halévy, *op. cit.*, tome I, p. 55. Les italiques sont dans le texte.

[48](#)Adam Smith, *op. cit.*, Livre IV, chapitre 2, p. 513.

[49](#)Le roi anglais Henry VIII rompit avec le pape en 1535 et devint le chef de l'Église d'Angleterre.

[50](#)Titre originel : *The Grumbling Hive, or, Knaves Tum'd Honest*.

[51](#)Mandeville, *Essai sur la nature de la société*, *op. cit.*

[52](#)Il n'est pas impossible qu'Archibald oppose ici Mandeville à saint Thomas d'Aquin, surnommé de son temps le Docteur angélique. Toutefois, Mandeville est diabolique à un autre titre : il substitue une sorte de providence diabolique à la divine providence.

[53](#)Marx, *Matériaux pour l'« Économie »*, cité in Bernard Mandeville, *La fable des abeilles*, Introduction, traduction, index et notes par Lucien et Paulette Carrière. Vrin, Paris, 1985, p. 13-14.

[54](#)Lire sur ce thème le très beau livre d'Alfred Hirschman, *Passions et intérêts*, PUF, Paris, 1980.

[55](#)Halévy, *op. cit.*, tome I, p. 114.

[56](#)Galiani (1728-1787) est aussi l'auteur en français des Dialogues sur le commerce des blés, parus à Londres en 1770, revus par Diderot et Grimm.

[57](#)G. Vico (1688-1744) est aussi l'auteur de Principes de philosophie de l'histoire.

[58](#)Halévy, *op. cit.*, tome I. p. 22.

[59](#)F. Hutcheson, *Inquiry Concerning Moral Good and Evil*, section III, § 8.

[60](#)Archibald fait ici allusion à la définition d'Aristote : l'homme est un animal politique – *zoon politikon* – qui hante l'imaginaire occidental.

[61](#)F. Hayek, « Lecture on a Master-Mind, Dr Bernard Mandeville », in *Proceedings of the British Academy*, 1966, cité in Mandeville, *op. cit.*, p. 13. Dans *Droit, législation et liberté*, Hayek revient sur le distinguo naturel/artificiel à propos de la culture : « La culture n'est ni naturelle ni artificielle, elle n'est ni transmise génétiquement ni rationnellement élaborée. Elle est la transmission de règles apprises de conduite, qui n'ont jamais été inventées et dont la fonction reste habituellement incomprise des individus qui agissent ». *Op. cit.*, tome III, p. 185. Les italiques sont dans le texte.

[62](#)L'importance cruciale de Mandeville dans l'invention de l'économie contemporaine se mesure au fait que les deux plus grands penseurs du XX^{ème} siècle dans ce domaine, Hayek et Keynes, ont tous deux cherché à s'approprier l'auteur de la *Fable des abeilles*. Archibald reviendra sur Keynes dans de prochaines leçons (de 22 à 29).

[63](#)Jean Hyppolite, *Introduction à la philosophie de l'histoire de Hegel*, Points, Seuil, Paris, 1983, p. 77.

[64](#)Jeremy Bentham, *Defence of Usury*, Bowring, tome III.

[65](#)Montesquieu, *De l'Esprit des lois*, Livre III, chapitre 7.

[66](#)La citation exacte est « Quand les sauvages de la Louisiane veulent avoir du fruit, ils coupent l'arbre au pied et cueillent le fruit. Voilà le gouvernement despotique », in *De l'Esprit des lois*, *op. cit.*, cité par Molinari, *op. cit.*, p. 47.

[67](#)Et qui pour Hegel restera le meilleur des régimes, ne l'oublions pas !

[68](#)Pour ces deux points, se reporter à Claude Morilhat, *Montesquieu, politique et richesses*, PUF, Paris, 1996.

[69](#)Le deuxième étage étant grosso modo le marché national. Cf. Fernand Braudel, *Civilisation matérielle, économie et capitalisme*, XV^{ème}-XVIII^{ème} siècle, 3 tomes, Armand Colin, 1979.

[70](#)Paul Bénichou, historien français contemporain, spécialiste du XVII^{ème} siècle.

[71](#)Hayek, *Droit, législation et liberté*, PUF, Paris, tome III· p. 228, n. 17.

[72](#)Cette lettre, datée du 6 octobre 1645, est citée par Alain Laurent, *Du bon usage de Descartes*, Éd. Maisonneuve & Laroche, 1996.

[73](#)Périclès, v. 495-429 av. J.-C., parangon de l'homme d'État éclairé de l'Antiquité.

[74](#)Cf. Quatrième leçon.

[75](#) Les économistes auront reconnu ici un tableau à double entrée.

[76](#) Les connaisseurs de la théorie des Jeux reconnaîtront le critère *minimax*.

[77](#) Pour une recension de cette littérature, se référer à Laurent Cordonnier, *Coopération et réciprocité*, PUF, Paris, 1997.

[78](#) En témoigne le passage suivant du *Discours sur l'origine de l'inégalité* : « Instruit par l'expérience que l'amour du bien-être est le seul mobile des actions humaines, [l'homme primitif] se trouva en état de distinguer les occasions rares où l'intérêt commun devait le faire compter sur l'assistance de ses semblables, et celles plus rares encore où la concurrence devait le faire défier d'eux. Dans le premier cas il s'unissait avec eux en troupeau, ou tout au plus par quelque sorte d'association libre qui n'obligeait personne, et qui ne durait qu'autant que le besoin passager qui l'avait formée. Dans le second chacun cherchait à prendre ses avantages, soit à force ouverte s'il croyait le pouvoir, soit par adresse et subtilité s'il se sentait le plus faible ».

« Voilà comment les hommes purent insensiblement acquérir quelque idée grossière des engagements mutuels, et de l'avantage de les remplir, mais seulement autant que pouvait l'exiger l'intérêt présent et sensible ; car la prévoyance n'était rien pour eux, et loin de s'occuper d'un avenir éloigné, ils ne songeaient pas même au lendemain. S'agissait-il de prendre un cerf, chacun sentait bien qu'il devait pour cela garder fidèlement son poste ; mais si un lièvre venait à passer à la portée de l'un d'eux, il ne faut pas douter qu'il ne le poursuivît sans scrupule, et qu'ayant atteint sa proie il ne se souciât fort peu de faire manquer la leur à ses compagnons » (nous soulignons). Ici, la poursuite de l'intérêt individuel aboutit à un résultat (le lièvre) inférieur à celui (le cerf) qui aurait été obtenu si les deux acteurs avaient continué à coopérer jusqu'à son obtention. Sur ce point, cf. Raymond Boudon et François Bourricaud, *Dictionnaire critique de la sociologie*, 1982, p. 477, et Anthony de Jasay, *L'État, La logique du pouvoir politique*, traduit de l'anglais par Sylvie Lacroix et François Guillaumat, Préface de Pascal Salin, Les Belles Lettres, Paris, 1994, p. 56-57.

[79](#) Cf. Quatrième leçon.

[80](#) Archibald pourrait citer à l'appui de son argumentation l'important ouvrage de l'économiste américain Axelrod, *Donnant, donnant*, Odile Jacob, qui tend à montrer expérimentalement que les stratégies de coopération sont toujours gagnantes.

[81](#) Archibald fait ici allusion au fameux philosophe grec Zénon d'Élée qui démontrait l'impossibilité du mouvement dans l'hypothèse où une grandeur – quelle qu'elle soit – est composée d'une infinité de points.

[82](#) Randall G. Holcombe est professeur d'économie à la Florida State University. Il est l'auteur de *An Economic Analysis of Democracy, Economic Models and Methodology, Public Finance and the Political Process, Public Sector Economics, The Economic Foundations of Government*.

[83](#) Les principaux auteurs qui se sont inspirés de cette discipline sont : Samuelson, Coase, Harsanyi, Rawls, Schumpeter, Sen, Wicksell, Buchanan, Tullock, Arrow, Sen, Downs, Kalecki, Nordhaus, Niskanen, Oison.

[84](#) Cf. Première leçon.

[85](#) Thomas Hobbes, *Léviathan*, p. 104, Éditions Dutton, 1950.

[86](#) Cf. Quatrième leçon, De la main invisible.

[87](#) Holcombe, *The Economic Foundations of Government*, op. cit.

[88](#) Rawls, *Théorie de la justice*, op. cit.

[89](#) Sur ce point délicat, consulter Schumpeter, op. cit., tome I, p.96.

[90](#) Les lecteurs de Rawls auront reconnu, ici encore, l'un des arguments de l'auteur de *Théorie de la justice*.

[91](#) Rappelons que la *Théorie des sentiments moraux* fut publiée dix-sept ans avant la *Richesse des nations* (1776).

[92](#) *Esprit des lois*, XV, 7.

[93](#) *Ibid.*, XXI, 7.

[94](#) Archibald fait ici allusion aux « effets pervers » des lois frumentaires de la République romaine,

qui prévoyaient de vendre du blé à une partie du peuple à bon marché, voire gratis. Quand les affranchis furent admis à en bénéficier, de nombreux maîtres saisirent l'occasion pour émanciper des esclaves, transférant ainsi à l'État – un État-Providence avant la lettre – le fardeau de leur entretien. Cf. Peter Gamsey, *Famine et approvisionnement dans le monde gréco-romain*, Les Belles-Lettres, Histoire, Paris, traduit de l'anglais par Isabelle Rozen-baumas.

[95](#)Cf. Deuxième leçon, De l'échange.

[96](#)Archibald se réfère ici à Élie Halévy, cf. Quatrième leçon, De la main invisible.

[97](#)Cf. Trente-neuvième leçon, De la corruption.

[98](#)Archibald reviendra sur ces questions dans les prochaines leçons sur la concurrence, d'une part, sur le chômage, d'autre part.

[99](#)Alain Wolfelsperger, *Économie publique*, PUF, coll. « Thémis-Économie », 1995, Paris.

[100](#)Archibald fait sans doute allusion à ce passage du *Traité de la nature humaine*, où Hume expose le problème des intérêts qui tendent à faire rompre aux individus leurs promesses, promesses qui étaient faites en vertu de l'espoir d'obtenir, en échange, un avantage quelconque : une fois l'avantage acquis, pourquoi tenir sa promesse si elle est coûteuse et si elle n'avait été faite qu'en vue de cet avantage ?

[101](#)George Steiner, *Les Antigones*, Gallimard, Paris, 1985.

[102](#)Augustin (354-430), déjà cité. Les Confessions sont le premier ouvrage autobiographique de la littérature occidentale. Le futur évêque d'Hippone y avoue le vol d'une pomme. Les Confessions de Jean-Jacques Rousseau relatent aussi un vol, mais cette fois il s'agit d'un ruban.

[103](#)Hans Kelsen, *Théorie pure du droit*, adaptée de l'allemand par Henri Thévenaz, Éditions de la Baconnière, Neuchâtel, [1953] 1988 ; *Théorie générale des normes* par Hans Kelsen, traduit de l'allemand par Olivier Beaud et Fabrice Malkani. Titre original : *Allgemeine Theorie der Normen*, PUF, Paris, 1996 ; *Théorie générale du droit et de l'État*, Bruylant, L.G.D.J., 1977.

[104](#)Archibald fait allusion à ce passage des Soirées de la rue Saint-Lazare : « La plupart des nations ont été successivement agglomérées par les alliances des propriétaires d'esclaves et de serfs et par leurs conquêtes. La France, par exemple, est un produit d'alliances et de conquêtes successives. Par les mariages, par la force ou la ruse, les souverains de l'île-de-France étendirent successivement leur autorité sur les différentes parties des anciennes Gaules. Aux vingt gouvernements de monopole qui occupaient la surface actuelle de la France, succéda un seul gouvernement de monopole. Les rois de Provence, les ducs d'Aquitaine, de Bretagne, de Bourgogne, de Lorraine, les comtes de Flandres, etc., firent place au roi de France ». Les soirées de la rue Saint-Lazare. *Entretiens sur les lois économiques et défense de la propriété*, par M.-G. de Molinari, Guillaumin et Cie, Librairies, Paris, 1849, p. 312.

[105](#)On pourra se reporter sur ce point à notre ouvrage, *Le secret de l'armistice, 1940*, Plon, Paris, 1990.

[106](#)Renaud de Rochebrune, Jean-Claude Hazera, *Les patrons sous l'Occupation*, Odile Jacob, Paris, 1996.

[107](#)Max Weber (1864-1920), sociologue allemand, célèbre pour son étude sur L'éthique protestante et l'esprit du capitalisme, ce qui ne va pas sans contresens. On y reviendra.

[108](#)Max Weber, *Politik als Beruf*, trad. Julien Freund in *Le savant et la politique*, Plon, Paris, 1959, p. 113-114.

[109](#)Archibald n'est pas tout à fait complet à ce sujet : le libertarien américain David Friedman, fils du célèbre monétariste Milton Friedman, imagine un système où la défense nationale est financée par des cotisations volontaires. Cf. David Friedman, *Vers une société sans État*, traduit de l'américain par Françoise Liégeois, Les Belles Lettres, Paris, 1991, p. 216.

[110](#)Cf. Treizième leçon, De la concurrence.

[111](#)Hyppolite, op. cit., p. 111.

[112](#)Speer, Mémoires.

[113](#)Archibald fait référence au chapitre 12 du Livre XIII de l'*Esprit des lois* : « Règle générale : on peut lever des tributs plus forts, à proportion de la liberté des sujets ; et l'on est forcé de les modérer, à mesure que la servitude augmente. Cela a toujours été, et cela sera toujours. [...] Il y a, dans les États

modérés, un dédommagement pour la pesanteur des tributs ; c'est la liberté. Il y a, dans les États despotiques, un équivalent pour la liberté ; c'est la modicité des tributs. »

[114](#)Hobbes, *Léviathan*, op. cit., p. 147. Notre traduction : « Parce que la majorité a déclaré tel Souverain par consentement, celui qui n'est pas d'accord doit faire l'aveu de toutes les actions qu'il fera, ou, sinon, être rigoureusement détruit par les autres. »

[115](#)C'est en particulier la thèse que soutient l'historien américain Martin Malia dans son livre sur la « tragédie soviétique », Le Seuil, Paris, 1995.

[116](#)Hobbes, *Léviathan*, Sirey, Paris, 1971, p. 178.

[117](#)Cf. Sixième leçon, De la prudence.

[118](#)J.S. Mill, *On Liberty*, Ed. R. B. McCullum, Oxford, 1946, p.70.

[119](#)J. Rawls, op. cit., p. 575 ; Kant, *La métaphysique des mœurs*, II, § 36.

[120](#)Aristote, *Éthique à Nicomaque*, 1107 a II.

[121](#)K. Marx, *Manuscrits économiques et philosophiques*, p. 85 sq.

[122](#)Anthony de Jasay, *L'État, la logique du pouvoir politique*, Les Belles Lettres, Paris, 1993, p. 270.

[123](#)Helmut Schoeck, *L'envie, Une histoire du mal*, traduit de l'allemand par Georges Pauline, Les Belles Lettres, Paris, 1995.

[124](#)Nicolas Malebranche (1638-1715), auteur notamment de *De la recherche de la vérité* et du *Traité de morale*.

[125](#)Rawls, op. cit., p. 93.

[126](#)Pascal, *Pensées*, n° 285.

[127](#)Rothbard, Holcombe, David Friedman ont déjà été présentés au lecteur. Robert Nozick, professeur de philosophie à Harvard, est l'auteur de *Anarchie, État et utopie*, traduit de l'anglais par Évelyne d'Auzac de Lamartine PUF, Paris, 1988. Lysander Spooner est un auteur américain de la fin du XIX^{ème} siècle. Œuvres : *Natural Law, Or The Science of Justice. A Treatise on Natural Law, Natural Justice, Natural Rights, and Natural Society ; Showing that ail Legislation Whatsoever is an Absurdity, a Usurpation and a Crime*, Boston, A. William & Co, 1882, réédité par la revue Libertarian Forum, septembre 1994 et tiré à part par Laissez Faire Books de New York. Deux textes de Spooner ont été traduits en français : *Les vices ne sont pas des crimes* et *Outrages à chef d'État*, Les Belles Lettres, Paris. Morris et Linda Tannehill sont auteurs de *The Market for Liberty*, 1970, New York, Laissez Faire Books, 1984.

[128](#)Stuart Mill a déjà été présenté au lecteur. Arthur Pigou (1877-1959) est le premier théoricien de l'« économie du bien-être ». L'existence d'externalités positives ou négatives justifie, selon lui, l'intervention de l'État. Œuvre principale : *The Economics of Welfare*, Macmillan, Londres, 1920.

Henry Sidgwick, théoricien américain du libéralisme en vogue à la fin du XIX^{ème} siècle.

[129](#)Cet exemple est donné par Pierre Lemieux, *L'anarcho- capitalisme*, Que sais-je ?, PUF, Paris, 1988, p. 21.

[130](#)Ces statistiques sont tirées de Jean-Luc Mathieu, *L'insécurité*, Que sais-je ?, PUF, Paris, p. 33.

[131](#)Lemieux, op. cit., p. 43.

[132](#)Archibald emprunte cette expression à Alain Wolfelsperger, *Économie publique*, PUF, Paris, 1995, p. 57.

[133](#)Léon Duguit (1859-1928), auteur notamment de *Libertés publiques*, Cujas, Paris 1928, édition 1981. Pour Duguit, c'est aux pouvoirs publics de décider si une activité présente le caractère de service public ! Se reporter aussi à François Lévêque, *Économie de la réglementation*, Repères, La Découverte, Paris, 1998.

[134](#)David Friedman, *Vers une société sans État*, op. Cit., p.205-207.

[135](#)Archibald fait ici allusion aux travaux d'auteurs américains tels que W.H. Riker et P. C. Odershook, « *A Thoery of the Calculus of Voting* », American Political Science Review, mars 1968, 62, p. 25-42, et O. Ashenfelter et S. Jr. Kelley, « *Determinants of participation in Presidential Elections* », Journal of Law and Economics, décembre 1975,18, p. 695-753.

[136](#)D. Friedman, op. cit., p. 215.

[137](#)Rousseau pousse la perversité de la main invisible très loin, comme en témoigne cette remarque de l'Émile, d'une actualité brûlante : « Je ne dispute donc pas que l'utilité soit utile à quelques hommes, mais je dis qu'elle est funeste au genre humain », *Émile*, I.

[138](#)Ronald H. Coase, « *The Problem of Social Cost* », *Journal of Law and Economics*, tome III, octobre 1960, p. 1-44. Trad. fr. par Marc Bloch, in Jacques Généreux, *L'économie politique, Analyse économique des choix publics et de la vie politique*, Textes essentiels, Larousse, Paris, 1996, p. 120-133.

[139](#)Alfred Marshall (1842-1924), *The Pure Theory of Foreign Trade* (1879), *Principles of Economics* (1890), *Industry and Trade* (1919), *Money, Credit and Commerce* (1923).

[140](#)Knut Wicksell (1851-1926), *Valeur, capital et rente* (1893), *Leçons d'économie politique* (1901).

[141](#)Edward Chamberlin, *Theory of Monopolistic Competition*, The Harvard University Press, 1933, trad. fr. *La théorie de la concurrence monopolistique*, par Guy Trancart (1953).

[142](#)Antoine Augustin Cournot (1801-1877), *Recherches sur les principes mathématiques de la théorie des richesses*, Hachette, Paris, 1838.

[143](#)Joseph Schumpeter, *Histoire de l'analyse économique* tome III, p. 388, Gallimard, Bibliothèque des Sciences humaines ; Paris, 1983. Sur ce point, Schumpeter ne voit aucune contradiction entre Marshall, pour qui les profits ne tendent pas vers zéro, et Walras. « Si nous sommes décidés à présenter les propriétés logiques de l'équilibre parfait de concurrence pure, les profits de Marshall s'annuleront en fait aussi complètement que ceux de Walras », op. cit., p. 388.

[144](#)Cf. Troisième leçon, De l'avantage comparatif.

[145](#)Les économistes reconnaîtront le fameux problème de la comparaison interpersonnelle des utilités.

[146](#)On sait que cette célèbre expression est due à Jérémy Bentham. Un logicien ferait remarquer ici qu'il est impossible de poursuivre à la fois deux « maximandes » (le plus grand bonheur ; le plus grand nombre).

[147](#)Dans le langage des économistes, on parle de pareto- optimum, la notion ayant été définie par Vilfredo Pareto.

[148](#)On remarquera tout de suite, mais on y reviendra ultérieurement, que la progressivité de l'impôt sur le revenu est fondée sur le postulat qu'un franc supplémentaire pour le riche a moins de valeur que pour le pauvre. Elle suppose donc la possibilité d'une comparaison interpersonnelle des utilités.

[149](#)Politique, 1, 11. *Éthique*, V, 5.

[150](#)Cf. Troisième leçon.

[151](#)L'œuvre de Marx est une critique de l'économie capitaliste. On n'y trouve pas la moindre description du fonctionnement du socialisme centralisé tel qu'il le concevait pour l'avenir. Comme le remarque Schumpeter à juste titre, « la plupart de ses disciples esquivèrent le problème au lieu de l'affronter » (op. cit., tome III, p. 313).

[152](#)Enrico Barone, « *Il Ministro della produzione nello stato collettivista* » (*Giornale degli Economisti*, 1908), trad. fr. « *Le ministère de la Production dans l'État collectiviste* », par M. Th. Génin, p. 245-299 ; F.A. von Hayek, éd., *L'économie dirigée en régime collectiviste*, Librairie de Médecis, Paris, 1939.

[153](#)Schumpeter, op. cit., tome III, p. 316.

[154](#)L. von Mises, « *Die Wirtschaftsrechnung im sozialistischen Gemeinwesen* », *Archiv für Sozialwissenschaft und Sozial-politik*, 1920, [trad. fr. : « *Le calcul économique en régime collectiviste* », par R. Goetz-Girey, p. 93-132 de F.A. von Hayek, éd. *L'économie dirigée en régime collectiviste* (op. cit.)].

[155](#)Anne Robert Jacques Turgot (1727-1781), l'un des fondateurs du libéralisme français. Salué comme un génie par les historiens américains ou anglais de la pensée économique, c'est à peine s'il a droit à une mention dans nos manuels, et toujours à une place inférieure à celle d'Adam Smith, le prétendu « père de l'économie politique ».

Il est vrai que Turgot a passé beaucoup plus de temps à administrer le royaume de France qu'à écrire

dans son cabinet. Assurément, son action de contrôleur général des Finances s'est heurtée à la coalition des privilèges et des corporatismes, qui ont fini par obtenir de Louis XVI sa révocation. En à peine deux ans au gouvernement, il aura pourtant eu le temps de prendre un arrêt établissant la libre circulation des grains, et deux édits supprimant la corvée et les jurandes. Mais son échec politique pèsera lourd sur sa réputation d'économiste. L'année même de sa révocation (1776) les corvées et les jurandes sont rétablies !

Cependant, les textes qu'il nous a laissés, pour fragmentaires qu'ils soient, font apparaître une compréhension profonde, originale et pionnière de l'économie moderne, notamment pour les notions de valeur, de prix, de revenu, d'impôt, de cycle. Ils révèlent que Turgot a cent ans d'avance dans la perception du rôle de l'entrepreneur, totalement oublié de l'économie classique anglaise. Le tout, écrit dans le superbe français du XVIII^{ème} siècle, que Turgot sert avec élégance, fait contraste, même pour un Anglais, avec l'obscur charabia utilisé par Adam Smith dans la *Richesse des nations* en cette année 1776, fatale pour Turgot.

Quel conseiller écrirait aujourd'hui au prince, comme le fit Turgot à Louis XVI le 24 août 1774: « Il faut, Sire, vous armer, contre votre bonté, de votre bonté même, considérer d'où vous vient cet argent que vous pouvez distribuer à vos courtisans. »

Cet argent, tiré par force d'un peuple misérable, enrichissait les avantages acquis. Il est difficile de se rendre compte aujourd'hui du caractère proprement révolutionnaire du « laissez- faire » enseigné par Turgot. Aujourd'hui, le libéralisme apparaît comme une doctrine de nantis cherchant à protéger leurs prébendes. C'est tout le contraire au moment où Turgot prend la plume. On le voit bien dans les positions qu'il défend sur un sujet particulièrement sensible à l'époque, la religion et son statut dans la cité. Là était la pierre de touche de la liberté. « La société, écrit Turgot dans sa Deuxième lettre à un grand vicaire sur la tolérance (1753), n'est pas compétente pour juger de [la] fausseté [des enseignements religieux] ; ils ne peuvent donc être l'objet de ses lois prohibitives, et si elle en fait, elle n'aura pas droit de punir les contrevenants, je n'ai pas dit les rebelles, il n'y en a point où l'autorité n'est pas légitime. » Et d'insister : « Que la société n'ait aucun droit sur les consciences, c'est ce dont on ne peut douter, s'il est vrai que l'État ne soit pas juge de la religion, et qu'il ne faille pas être mahométan à Constantinople et anglican à Londres. » C'était pain bénit, si l'on ose dire, pour les protestants restés en France. À l'autre bout de l'Europe des Lumières, trente ans après, ces thèmes seront repris, presque mot pour mot, par Moses Mendelssohn, dans son *Jerusalem* (1783), marquant les possibilités pour un juif de vivre à Berlin sans rien renier de sa judéité, et donc pour un Prussien de ne pas être chrétien. Aussi ne s'étonnera-t-on pas que dans la coterie qui a abattu Turgot, le haut-clergé ait joué un rôle qui n'était pas second. Déjà visée dans ses privilèges, la calotte enrageait de voir celui qui avait été abbé au sortir de ses études oublier ostensiblement d'aller à la messe et elle le poursuivait jusqu'à sa mort, puisqu'il fut enterré sans les sacrements de l'Église.

[156](#)Ferdinand Lassalle (1825-1864), né dans une famille de riches négociants juifs de Breslau, agitateur, arrêté en novembre 1848, il fait la connaissance de Marx, incarcéré comme lui. Leur amitié durera jusqu'en 1862, Lassalle venant en aide matériellement à Marx. En 1862, il développe son « programme ouvrier », dans lequel il définit sa « loi d'Airain », combattue par Marx comme une aberration économique. En 1863 il fonde l'Association générale allemande des travailleurs. Il meurt l'année suivante dans un duel provoqué par une rivalité sentimentale. L'empreinte de ses idées sera profonde sur le mouvement socialiste allemand.

[157](#)Cf. Treizième leçon, De la concurrence.

[158](#)Les mathématiciens auront reconnu le problème classique dit du « n-1 ». S'il fallait connaître le prix relatif de tous les objets, y compris le grain de riz, pris deux à deux, on démontre que le nombre de prix est égal à $n(n-1)/2$. Si l'un d'entre eux, le grain de riz, est pris comme étalon, le nombre de prix en grains de riz n'est plus que de $n-1$. Supposons que la collection comprenne 99 objets. Sans étalon, le nombre de prix est de $100 \times 99/2 = 4\,950$. Avec un étalon, le nombre de prix (en grains de riz) n'est plus que de 99.

[159](#)On pourrait en dire de même des D.T.S. (Droits de tirage spéciaux) qui servent d'unité de compte

au Fonds monétaire international.

[160](#)Cf. Trente-septième leçon, De la réforme fiscale.

[161](#)Bentham, *A Fragment on Government*, in Works 221, 227 (Bowring ed. 1838-43).

[162](#)Les économistes reconnaîtront ici les « surplus » du consommateur et du producteur.

[163](#)Citons cette phrase fameuse : « Il semble que les plus grandes améliorations dans les facultés productives du travail, et que la plus grande partie du savoir-faire, de l'habileté et du discernement avec lesquels il est où que ce soit dirigé ou appliqué, aient été les effets de la division du travail. »

[164](#)Expression que l'on doit à Ludwig von Mises, *L'action humaine*, PUF, Paris, 1985.

[165](#)Selon les mécanismes de la concurrence que nous avons déjà étudiés, cf. Treizième leçon, De la concurrence.

[166](#)C'est bien à cette conclusion qu'aboutit, par exemple, Maurice Allais, partisan d'une couverture à 100 % des dépôts : « Le domaine de la création monétaire doit relever de l'État et de l'État seul. Il convient donc de donner à la Banque centrale une maîtrise totale de la masse monétaire » « Les conditions monétaires d'une économie de marché », in *Revue d'économie politique*, mai-juin 1993, p. 338. Le Nobel français de sciences économiques s'appuie ici sur une doctrine de l'École de Chicago remontant à 1933, et reprise par le théoricien monétaire Irving Fisher en 1935.

[167](#)L'analogie du vestiaire est utilisée par l'économiste américain Edwin Cannan, « *The Meaning of bank deposits* », in *Economica*, 1921. Mais Cannan parle de bagages là où nous utilisons des manteaux. Pour lui, la banque ne peut pas faire mieux qu'une consigne. Les billets qu'elle émet doivent être couverts à 100 %. C'est la théorie de la banque-consigne.

[168](#)Murray Rothbard, *The Mystery of Banking*, New York, Laissez-faire Books.

[169](#)C'était aussi le cas de Cannan, nous venons de le voir. Mises était lui aussi partisan d'une couverture des billets à 100 %. Cf. *L'action humaine*, op. cit., Maurice Allais, nous l'avons dit, a emboîté le pas.

[170](#)Cf. Treizième leçon, De la concurrence.

[171](#)Cité par George Selgin, in *La théorie de la banque libre*, traduit de l'américain par Stéphane Hottinguer-André, Les

Belles Lettres, Paris, 1991, coll. Laissez faire, dirigée par François Guillaumat.

[172](#)Le 21 décembre 1992, à Munich, Michel Sapin, alors ministre de l'Économie et des Finances dans le gouvernement Bérégovoy, a promis au ministre allemand des Finances et au gouverneur de la Bundesbank, d'annoncer un projet de loi sur l'indépendance de la Banque de France en cas de nouvelle crise du franc. Le projet restera dans les cartons jusqu'à l'arrivée du gouvernement Balladur. La loi sera votée en juin 1993.

[173](#)La banqueroute qui fait suite à un *run* est un cas d'école de prophétie auto-réalisatrice. Les clients de la banque, par la panique que leur comportement entraîne, provoquent eux-mêmes ce qu'ils redoutaient : l'illiquidité de la banque et donc l'impossibilité de retrouver leurs billets.

[174](#)On se souvient de l'image employée par Jacques Rueff pour décrire la pyramide de crédit du Gold Exchange Standard. Archibald y reviendra...

[175](#)Haberer, l'ex-président du Crédit Lyonnais, qui avait ses entrées auprès du ministre de l'Économie et des Finances de l'époque, Pierre Bérégovoy, était intimement persuadé que ce dernier finirait par « craquer » et changer de politique...

[176](#)Cf. supra.

[177](#)Un accord préalable avait été conclu entre François Mitterrand, alors président de la République, et le chancelier fédéral Helmut Kohl le 2 juin 1988 lors d'une rencontre à Évian. En échange de la promesse de lever toutes les entraves sur les mouvements de capitaux, Mitterrand avait obtenu de son partenaire allemand celle d'harmoniser les fiscalités européennes sur l'épargne, de sorte que les États ne se fassent pas fiscalement concurrence pour attirer à eux des capitaux. Cette promesse n'a pas été tenue par Kohl, mais ensuite il était trop tard pour revenir en arrière. Et d'ailleurs Mitterrand n'a pas insisté. L'objectif européen primait dans son esprit sur toute autre considération. Cf. sur ce point Éric Aeschmann et Pascal Riché, *La guerre de sept ans, Histoire secrète du franc fort*, Calmann-Lévy,

Paris, 1996.

[178](#)Le titre complet est *Deutsche Bundesbank*.

[179](#)Rappelons que le taux de change indique le prix d'une monnaie dans une autre. Au moment où nous écrivons ces lignes (été 1996), le dollar vaut 1,49 mark.

[180](#)On peut démontrer théoriquement que pour assurer la liquidité du système, chaque banque a intérêt à accepter d'acheter contre sa propre monnaie les billets des autres banques. Cf. George Selgin, op. cit.

[181](#)L'ouvrage de Robert A. Mundell, *Monetary Theory, Interest, and Growth in the World Economy*, Pacific Palisades, Good- year, 1971, a été traduit en français sous le titre *Croissance et inflation*, Paris, Dunod, 1977. On pourra aussi se reporter à notre ouvrage, *L'avenir du système monétaire*, Robert Laffont, Paris, 1971, ainsi qu'à notre article dans *L'Express* : « Le nouveau système monétaire international » Janvier 1986).

[182](#)G. Sheffer, « Modern Diasporas in International Politics », Mackays, 1986, cité in *Économie des guerres civiles*, sous la direction de François Jean et Jean-Christophe Rufin, Pluriel, inédit, 1996.

[183](#)Rappelons que les acteurs du commerce international sont des individus ou des entreprises, non des pays, et que le moteur de ce commerce réside dans les avantages comparatifs et non dans des avantages absolus. Cf. Troisième leçon, De l'avantage comparatif.

[184](#)Si le solde est invariant, l'équation peut s'écrire $X - M = Cste$; donc $X = M + Cste$. Ce qui signifie que toute action sur les importations aura une répercussion du même signe sur les exportations, et réciproquement.

[185](#)Rappelons que Y est le produit national ou le revenu national, X , les exportations, M , les importations, C , la consommation, I , l'investissement, et S , l'épargne.

[186](#)Sur tous ces points se référer à Philippe Flandrin, *Les thalers d'argent. Histoire d'une monnaie commune*, Éditions du Félin, 1997.

[187](#)Pascal Salin est l'un des rares économistes français à mettre en valeur ce cas de croissance avec excédent de la balance courante. Cf. *La vérité sur la monnaie*, Odile Jacob, Paris, 1990, et *Macro-économie*, PUF, Paris, 1991.

[188](#)Cf. Dix-septième et Dix-huitième leçons.

[189](#)John Maynard Keynes, *Théorie générale de l'emploi, de l'intérêt et de la monnaie*, traduction de Jean de Largentaye entièrement revue, Petite Bibliothèque Payot, Paris, 1977, p.5.

[190](#)Keynes, op. cit. p. 9.

[191](#)Keynes, op. cit. p. 5.

[192](#)Se reporter à *La part maudite*, de Georges Bataille.

[193](#)*Les conséquences économiques de la paix*, écrit en 1919, est un livre pro-allemand. On lui opposera avec profit *Les conséquences politiques de la paix*, paru la même année, de l'historien français Jacques Bainville qui prévoit avec une exactitude prodigieuse tous les événements qui conduiront à la Seconde Guerre mondiale. Aucun économiste, fût-il Keynes, n'a été capable d'une telle performance.

[194](#)Keynes, op. cit., p. 347.

[195](#)Tout en y mêlant le Français Jean-Baptiste Say, ce qui est une grave erreur.

[196](#)Cf. notre Treizième leçon, De la concurrence.

[197](#)Qui correspond à la Trentième leçon, Inflation/Déflation.

[198](#)Keynes, op. cit., p. 299.

[199](#)Keynes, op. cit., p. 84.

[200](#)Keynes, op. cit., p. 178.

[201](#)Keynes, op. cit., p. 7.

[202](#)Cf. Cinquième leçon, De l'honneur.

[203](#)Barthélemy de Laffemas (1545 environ-1612), né à Beausemblant (Dauphiné), protestant, favorisa sous le règne de Henri IV l'établissement de nombreuses industries, notamment celle de la soie. Il est à l'origine de la Manufacture des Gobelins. En 1601, Henri IV le nomme à la tête du Bureau

du commerce. William Petty (1623-1687), membre du Parlement, homme d'affaires. Sa théorie de la valeur-travail lui a valu, chez Marx, le titre de père fondateur de la science économique ; les économistes keynésiens l'ont célébré à cause de l'importance qu'il donne au problème de l'emploi. Inventeur de l'« arithmétique politique » par son ouvrage *Political Arithmetick*, il est l'auteur de *A Treatise on Taxes and Contributions* (1662) et de *Quantulumcunque Concerning Money* (1695). Ce dernier ouvrage en fait l'un des précurseurs de la théorie quantitative de la monnaie. Samuel Fortrey, auteur de *England Interest and Improvment* (1663), est qualifié par Schumpeter de « parfaitement insignifiant » (op. cit., tome I, p. 491). Von Schrötter : il s'agit en fait de W. von Schröder (1640-1688) dont l'œuvre principale est le *Fürstliche Schatz – und Rentkammer* (1686 ; « La chambre princière du trésor et des rentes »). Nicholas Barbon, médecin anglais qui en affaires se livra à toutes sortes d'entreprises, auteur quelque peu extravagant de *Discourse of Trade* (1690). John Cary, marchand à Bristol. Auteur de *An Essay on the Stale of England in Relation to its Trade, its Poor, and ils Taxes* (1695) – ouvrage plusieurs fois réédité, et louangé par Locke. Keynes se contente en fait de citer les noms de ces auteurs.

[204](#) Keynes, op. cit., p. 354-356.

[205](#) Cf. Quatorzième leçon, De la valeur-travail.

[206](#) Keynes, op. cit., p.359.

[207](#) Cf. Quatorzième leçon, De la valeur travail.

[208](#) Keynes, op. cit., p. 6.

[209](#) *Ibid.*, p. 83.

[210](#) Ce qui évidemment limite beaucoup l'applicabilité de la théorie keynésienne aux économies nationales actuelles qui sont de plus en plus ouvertes sur le monde extérieur. Toutefois, le keynésianisme pourrait trouver une certaine validité au niveau mondial, univers fermé, voire au niveau des grands ensembles régionaux, moins ouverts que les nations qui les composent. D'où l'idée d'un keynésianisme à l'échelle mondiale, ou, à défaut, à une échelle régionale telle que l'Europe des Quinze.

[211](#) La plupart des manuels compliquent inutilement la compréhension de Keynes en parlant d'épargne et d'investissement *ex ante et ex post*, deux termes qui ne figurent pas dans la *Théorie générale*. Selon cette présentation, il y aurait toujours égalité entre l'épargne et l'investissement *ex post* (après coup), mais inégalité *ex ante* (avant que les décisions soient prises) parce que les acteurs qui décident de l'épargne ne sont pas ceux qui décident de l'investissement. Dans la phrase que nous avons citée plus haut, Keynes fait fi de cet argument. À juste titre. Ce n'est pas parce que les consommateurs et les producteurs sont des gens différents qu'ils ne parviennent pas à équilibrer la demande et l'offre ! Notons aussi que les manuels expliquent l'égalité de l'épargne et de l'investissement en faisant intervenir la théorie du multiplicateur. L'exposé que nous faisons montre que l'on peut se passer d'un élément qui complique inutilement les choses, et qui en plus est une pièce rapportée par Keynes à partir de l'article de R.F. Kahn paru en juin 1931 dans *l'Economic Journal*. Je soutiens qu'il aurait très bien pu s'en passer.

[212](#) Keynes, op. cit., p. 325.

[213](#) Italiques dans le texte.

[214](#) Cf. Treizième leçon, De la concurrence.

[215](#) Keynes, op. cit., p. 178, 179, et 185.

[216](#) Cf. Vingt et unième leçon, De l'exportation et de l'importation de monnaie.

[217](#) Keynes, « The General Theory of Employment », in *Quarterly Journal of Economics*, février 1937.

[218](#) Cf. Trente-deuxième leçon, Du chômage volontaire.

[219](#) Keynes, op. cit., p.209. À noter que Keynes, dans cette édition, emploie le symbole r là où nous utilisons i .

[220](#) On peut préciser que les autorités en question, la banque centrale, émettent de la monnaie en contrepartie des titres qu'elle achète sur le marché financier, ce qui a pour effet de faire baisser les taux à mesure que la valeur du capital augmente sous l'effet de ces achats. On peut trouver des situations où

si la banque centrale ne se portait pas acheteur de titres, leur valeur tomberait, ce qui aurait pour effet de faire remonter les taux. (Cf. *supra* les relations entre i et K). Cela peut arriver pour des titres émis par un État surendetté qui a perdu tout crédit. La banque centrale est alors la seule à soutenir le crédit de l'État. Pour qu'elle se montre ainsi docile, il ne faut pas qu'elle soit trop indépendante... On peut aussi imaginer une situation où la banque centrale ne trouve pas de titres à acheter, et donc doit imaginer un autre moyen d'émettre de la monnaie, par exemple en actionnant la planche à billets pour faire des avances à l'État. Cela s'est vu à certaines époques de la III^{ème} et de la IV^{ème} République. On y reviendra.

[221](#) Keynes, op. cit., p. 212.

[222](#) *Ibid.*, p. 215.

[223](#) *Ibid.*, p. 216

[224](#) Keynes, op. cit., p. 150.

[225](#) Éventualité qui a repris de l'actualité avec les possibilités de délocalisation d'usines dans les pays à bas salaires.

[226](#) Keynes, op. cit., p. 155.

[227](#) *Ibid.*, p. 155.

[228](#) *Ibid.*, p. 313.

[229](#) Italiques dans le texte.

[230](#) Keynes, op. cit., p. 156.

[231](#) Keynes, op. cit., p. 161.

[232](#) *Ibid.*, p. 173-174.

[233](#) *Ibid.*, p. 162.

[234](#) Keynes, op. cit., p. 163.

[235](#) L'économie des conventions prétend que les relations marchandes entre les individus ne se libèrent pas d'une contrainte extérieure à leur propre volonté. Aucun contrat n'est possible sans un cadre commun qui peut avoir la forme d'une « théorie » (A. Orléan), d'un « sens commun » (J.-P. Dupuy), d'un « modèle cognitif » (O. Favereau), d'un « système de connaissances » (R. Salais), d'une « structure » sélectionnant les informations nécessaires pour l'action (F. Eymard Duvernet). Ainsi l'économie conventionnaliste croit-elle pouvoir dépasser la vieille querelle de l'individualisme méthodologique et du holisme.

[236](#) Keynes, op. cit., p. 164.

[237](#) Georges Soros, *Le défi de l'argent*, Plon, Paris, 1996.

[238](#) *Ibid.*, p. 168.

[239](#) Nicolas Bouleau, *Martingales et marchés financiers*, Odile Jacob, Paris, 1998, p. 112-114.

[240](#) Simon Cohen, *Affichage des temps de parcours sur les panneaux : quels effets sur le trafic ? L'expérience de la Ville de Paris*, in *Annales des Ponts et Chaussées*, Nouvelle série n° 78, 1996, p. 44-51.

[241](#) Bouleau, op. cit., et Cohen, art. cit.

[242](#) Bouleau, op. cit., p. 112.

[243](#) René Thom, *Stabilité structurelle et morphogénèse*, Paris, 1973.

[244](#) Keynes, op. cit., p. 313.

[245](#) *Ibid.*, p. 314.

[246](#) *Ibid.*, p. 172.

[247](#) Dans *Ce qu'on voit, ce qu'on ne voit pas* Frédéric Bastiat montre bien qu'en apparence, casser toutes les vitres ferait la fortune des vitriers, mais que le bien-être de la population n'en serait pas pour autant amélioré.

[248](#) Cf. Treizième leçon, De la concurrence.

[249](#) Keynes, op. cit., p. 50-51.

[250](#) Keynes, op. cit., p. 34.

[251](#) *Ibid.*, p. 35.

[252](#) Un tel état définit le « court terme » ou la « courte période » de la théorie classique. Ce n'est en effet qu'à long terme que l'on peut modifier l'organisation, l'équipement et la technique.

[253](#) Keynes, op. cit., p. 42-43.

[254](#) *Ibid.*, p. 155.

[255](#) *Ibid.*, p. 228.

[256](#) *Ibid.*, p. 272.

[257](#) *Ibid.*, p. 371.

[258](#) *Ibid.*

[259](#) On se souvient que François Mitterrand, quand il était président de la République, s'était déclaré fervent partisan de l'« économie mixte ». Les Français qui ont la mémoire courte ne se souviennent pas que cette expression avait cours à Vichy entre 1940 et 1944...

[260](#) *Ibid.*, p. 371.

[261](#) *Ibid.*, p. 373.

[262](#) Cf. Treizième leçon, De la concurrence.

[263](#) En fait, le véritable sens du fordisme est tout autre. Ford payait de hauts salaires, non pas pour accroître la consommation de voitures par ses ouvriers, mais plus subtilement pour réduire l'absentéisme de sa main-d'œuvre, diminuer son taux de rotation et accroître sa productivité. Le fordisme n'est en fait qu'une application de la théorie dite des salaires efficaces, qui explique pourquoi les entreprises paient des salaires au-dessus du prix du marché. On y reviendra dans les leçons sur le chômage.

[264](#) Milton Friedman, né à Brooklyn en 1912, a enseigné à l'université de Chicago, d'où son titre de chef de file de l'École de Chicago, dont il a été lui-même le principal inspirateur. Il reçoit le prix Nobel d'économie en 1976 « pour sa contribution à l'analyse de la consommation, à l'histoire et à la théorie monétaire ainsi que pour ses éclaircissements sur la complexité des politiques de stabilisation ».

[265](#) Friedman, *Inflation et systèmes monétaires*, Calmann-Lévy, Paris, 1970, p. 65. Titre en américain : *Dollars and Deficits*, Prentice-Hall, Englewood Cliffs, New Jersey, USA, 1968. Trad. de Daisy Caroll.

[266](#) *Ibid.*, p. 80 sq.

[267](#) Irving Fisher (1867-1947). L'équation figure dans son livre *The Purchasing Power of Money*.

[268](#) Friedman, op. cit., p. 43. Lire aussi du même auteur « The relative stability of Monetary Velocity and the Investment Multiplier in the United States, 1897-1958 », in *Stabilization Policies*, Committee on Money and Credit, Englewood Cliffs, N. J., Prentice-Hall, 1963. Cet article est en même temps une pierre dans le jardin de Keynes puisqu'il montre que la vitesse de la circulation de la monnaie est en tout cas plus stable que le « multiplicateur » dont se servent les keynésiens pour fonder leur politique macro-économique. Pour être complet sur ce point, il faut préciser que Friedman admet que la vitesse de circulation de la monnaie puisse varier, mais que si elle varie, elle varie dans le même sens que la masse monétaire, multipliant ses effets sur les prix. Ainsi un accroissement de la masse monétaire peut s'accompagner d'une augmentation de la vitesse de la circulation (la monnaie brûle les doigts de ses détenteurs qui n'ont de cesse que de s'en débarrasser et de l'échanger contre des marchandises ou des services, précipitant de ce fait la hausse des prix, qui elle-même provoque une nouvelle accélération de la vitesse de la circulation). Alors l'inflation dégénère en hyper-inflation. Pour plus de précisions. On pourra se référer à notre Clefs pour le pouvoir monétaire. Seghers. Paris. 1973.

[269](#) Friedman. op. Cit., p. 55-57.

[270](#) L'article a été traduit dans Le Monde du 5 novembre 1996. Les idées monétaires de Krugman sont d'autant plus déplorables que les positions qu'il prend sur le commerce international sont excellentes. Cf. de cet auteur *La mondialisation n'est pas coupable*. La Découverte. 1998.

[271](#) Les économistes auront reconnu l'équation dite de Cambridge qui s'écrit habituellement $M = k \cdot PQ$; k , étant l'inverse de la vitesse de circulation de la monnaie est un coefficient qui mesure la part du revenu national (équivalent ici à PQ) conservé sous forme d'encaisse monétaire.

[272](#) Jean-Marcel Jeanneney. *Écoute la France qui gronde...* Paris. 1996.

[273](#)Collection complète des travaux de M. Mirabeau l'aîné à l'Assemblée nationale. tome IV. Paris. 1972.

[274](#)Édité par Princeton University. pour le National Bureau of Economic Research. 1963.

[275](#)Le lecteur français pourra trouver ces arguments exposés dans Friedman. Inflation et Systèmes monétaires. op. Cit. p. 121-126.

[276](#)Comme le rappelle pertinemment Pierre-Noël Giraud dans *L'inégalité du monde. Économie du monde contemporain*. Gallimard. Folio. Paris. 1996. p. 159.

[277](#)Cf. Dix-huitième leçon. De la banque centrale.

[278](#)« Il m'a toujours semblé curieux. écrivait Friedman en 1968 dans *Dollars and Deficits*, que tant de libéraux se soient prononcés en faveur des banques centrales indépendantes et plus récemment. pour l'extension de la coopération internationale entre les banques centrales. Bien que, dans d'autres domaines, ils redoutent la puissance arbitraire, ils se sont montrés ici [dans le domaine monétaire] maintes fois favorables à un gouvernement dirigé par des hommes plutôt que par des lois, et aussi à une politique interventionniste plutôt qu'à une politique de marché ». Friedman, *Inflation et systèmes monétaires*, op. cit., p. 249. Deux pages plus loin, il affirme sans ambages : « Le fait de déléguer aux gouverneurs des banques centrales des pouvoirs économiques étendus me semble absolument contraire aux principes libéraux », op. cit., p. 251.

[279](#)*Ibid.*, p. 203.

[280](#)Émile Moreau, *Souvenirs d'un gouverneur de la Banque de France*, Génin, Paris, 1954. Jacques Rueff est à l'origine de cette publication.

[281](#)Friedman, op. cit., p. 205.

[282](#)L'article de Helmut Schmidt a été traduit dans Le Monde du 9 novembre 1996. La citation est tirée de cette traduction.

[283](#)Friedman, *Inflation et systèmes monétaires*, op. cit., p. 194.

[284](#)Les Sociétés d'investissement à capital variable, créées en 1964, revendent à des investisseurs des parts d'un portefeuille de valeurs mobilières, préalablement constitué. Les Sicav dites monétaires sont composées de produits financiers à court terme non risqués (par opposition aux Sicav obligations ou actions). Cette quasi-monnaie typique des années 1980 fournissait un abri sûr (absence de risque de perte en capital), profitable (la rémunération est proche de celle du marché monétaire) et totalement liquide. Elle connut un essor foudroyant après le durcissement de la réglementation des dépôts à terme et des bons de caisse des banques, décidé par le gouvernement Mauroy en septembre 1981 Cette nouvelle législation était très dissuasive, puisqu'elle fixait un seuil (500 000 francs) et une durée minimale de SIX mois à partir desquels les banques pouvaient rémunérer les dépôts à terme Les Sicav permirent aux banques de tourner ce dispositif, et aux particuliers de profiter de la hausse des taux d'intérêt. Avec la décrue de ces derniers, les Sicav monétaires se sont dégonflées.

[285](#)Cf. note précédente.

[286](#)Avec des changes flottants, en effet, les banques centrales ne sont pas obligées de maintenir leurs devises à un taux de change fixe. Par conséquent, si leur devise est recherchée par les cambistes, elles peuvent laisser monter son cours. Dans un régime de changes fixes au contraire, la banque centrale serait obligée d'acheter les devises qu'on lui présente en émettant sa propre monnaie. Le système friedmanien est donc cohérent : la politique monétaire qu'il préconise n'est possible, en théorie, qu'avec des changes flottants. Mais la cohérence n'a jamais été un gage d'applicabilité...

[287](#)Friedman, op. cit., p. 74.

[288](#)Cf. Vingtième leçon, De la balance des paiements.

[289](#)Rappelons que le seul ouvrage de Selgin, traduit en français, est *La théorie de la banque libre*, op. cit.

[290](#)Archibald fait sans doute allusion à ce cahier de la main d'un habitant de Saint-Martin d'Auxigny (bailliage de Bourges) où l'on peut lire : « Nous avons souvent gémi sur les abus d'un trop grand nombre de fêtes. S'il était permis de travailler ces jours-là, tout n'en irait que mieux. Les hommes se saoulaient et les bestiaux jeûnent [...]. Je penserais que nos familles seraient plus à l'aise si l'on n'était

obligé de rester oisif que les dimanches et les quatre fêtes de l'année...». 1789, *Les Français ont la parole*, Cahiers des États-Généraux, présentés par Pierre Goubert et Michel Denis, Collection Archives.

[291](#) Je reprends ici mot pour mot la formulation de Michael Burda et Charles Wyplosz, in *Macroéconomie, une perspective européenne*, De Boeck Université, 1993, p. 108

[292](#) Échelle, répétons-le, que les horaires légaux essaient de rapporter à une toise commune.

[293](#) Ce qui suppose la flexibilité des horaires – qui est notre hypothèse.

[294](#) Burda, Wyplosz, *op. cit.*, p. 110.

[295](#) Roger Sue, *Temps et ordre social*, PUF, Paris, 1995.

[296](#) Jeremy Rifkin, *La fin du travail*, traduit de l'américain par Pierre Rouve, Préface de Michel Rocard, Paris, La Découverte, 1996.

[297](#) Cf notamment l'enquête d'octobre 1996 de l'I.N.S.E.E. À la question : « Accepteriez-vous une réduction de l'horaire concernant l'ensemble du personnel de votre établissement, avec une réduction correspondante du salaire annuel ? », les salariés sondés ne sont que 22,7 % à répondre par l'affirmative (19,8 % des hommes et 27,4 % des femmes). Les plus réticents sont particulièrement nombreux chez les jeunes : 90 % des actifs de moins de vingt-cinq ans ne veulent pas réduire leur temps de travail et leur salaire. En revanche, un quart des plus de cinquante ans accepteraient une diminution de leur pouvoir d'achat en échange d'un temps libre accru. Le Monde, 20-21 octobre 1996.

[298](#) Aux néo-keynésiens qui militent aujourd'hui pour la réduction de la durée du travail comme solution à la crise de l'emploi, on ne répétera jamais assez ce qu'en disait Keynes dans la *Théorie générale de l'emploi, de l'intérêt et de la monnaie* : « Il existe pour tout individu un point où il met en balance les avantages respectifs d'un accroissement de loisir et ceux d'un accroissement de revenu. Mais, à l'heure actuelle, il nous paraît manifeste que la grande majorité des individus préfèrent l'augmentation de leurs revenus à l'augmentation de leurs loisirs ; et nous ne voyons pas de raison valable d'obliger ceux qui préfèrent un supplément de revenu à jouir d'un supplément de loisirs » (*op. cit.*, p. 323).

[299](#) Les économistes auront reconnu la notion de productivité marginale du travail.

[300](#) Cet économiste français du début du XIX^{ème} siècle a été présenté au lecteur dès les premières leçons.

[301](#) Dans sa préface pour l'édition française de la *Théorie générale*, il ne manque pas d'insister sur ce point en effet crucial en ces termes : « Peut-être ferons-nous mieux comprendre aux lecteurs français en disant que, dans la théorie de la production, il abandonne définitivement les doctrines de J.B. Say », John Maynard Keynes, *Théorie générale de l'emploi, de l'intérêt et de la monnaie*, *op. cit.*

[302](#) Tous ces chiffres sont donnés par Alain Lipietz, in *La société en sablier*, La Découverte, Paris, 1996.

[303](#) Friedrich A. Hayek, *La route de la servitude*, Quadrige, PUF.

[304](#) Il existe plusieurs éditions françaises de *Prix et production*. Citons l'édition chez Calmann-Lévy, Paris, 1975 avec une préface de Christian Schmidt.

[305](#) J.M. Keynes, *Collected Writings*, tome XIII, p. 252.

[306](#) À notre connaissance, Anthony de Jasay, que nous avons déjà présenté au lecteur, est le premier à avoir appliqué à la Sécurité sociale, le raisonnement du paiement en nature. Cf. « A Vicious Circle of Social Kindness », *The Financial Times*, Friday April 29, 1994. Voir aussi du même auteur l'article paru les 13-14 février dans *Neue Züricher Zeitung*, p. 10.

[307](#) Friedrich A. Hayek, *Droit, législation et liberté*, Quadrige, PUF, Paris, 1995.

[308](#) Turgot, *op. cit.* Cf. note sur Turgot dans la Quatorzième leçon.

[309](#) *Idem.*

[310](#) Se reporter aux écrits de R Barro, « Higher Taxes, Lower Revenues », *Wall Street Journal*, 9 juillet 1993 ; R.L. Bartlett, « The Seven Fat Years », *The Free Press*, New York, 1992 ; M.K. Evans, « The Truth About Supply-Side Economics », *Basic Books*, 1983 ; J. Gwartney et R. Stroup, « Tax Cuts : Who Shoulders the Burden ? », *Economic Review*, Federal Reserve Bank of Atlanta, mars 1982 ; P. C. Roberts, « The Supply-Side Revolution », *Harvard University Press*, Cambridge, Massachusetts,

1984.

[311](#)« Chaque impôt, considéré en lui-même, et de même, l'ensemble du système fiscal d'un pays, se détruit lui-même en dépassant un certain niveau des taux de prélèvements », Mises, op. cit.

[312](#)Jean-Baptiste Say, *Traité d'économie politique*, chapitre IX, Livre III, 1821, Calmann-Lévy, Paris, réédition, 1972.

[313](#)Say, op. cit.

[314](#)Pour le détail de ce calcul, se reporter à Chalmin et alii, *Enjeux économiques et sociaux*, Economica, Paris, 1995.

[315](#)Cf. Neuvième leçon, De l'État.

[316](#)Cf. Douzième leçon, Des biens collectifs.

[317](#)À savoir la non-rivalité et la non-excluabilité, cf. Douzième leçon, Des biens collectifs. Se reporter aussi à Murray

Rothbard, *Man, Economy and the State*, New York, John Wiley, 1982.

[318](#)La littérature est ici surabondante de l'autre côté de l'Atlantique. Mentionnons Gordon Tullock, *The Politics of Bureaucracy*, Washington, 1965 ; William Niskanen, *Bureaucracy and Representative Government*, Chicago, New York, Adline-Atherton, 1970. En France, on pourra se référer à Pascal Salin, *L'arbitraire fiscal*, Robert Laffont, Paris, 1985, réédité aux Éditions Slatkine en 1996, et à Pierre Lemieux, *Du libéralisme à l'anarcho-libéralisme*, PUF, Paris, 1983.

[319](#)Pendant la Guerre des paysans, Luther dénia aux non-nobles le droit de porter l'épée, condamna leur révolte et approuva leur massacre par les aristocrates.

[320](#)Déjà rencontrée. Cf. Deuxième leçon, De l'échange.

[321](#)Cf. Trente-deuxième leçon, Du chômage volontaire.

[322](#)Friedrich A. Hayek, *La constitution de la Liberté*, traduit de l'anglais par Raoul Audouin et Jacques Garello avec la collaboration de Guy Millière, Paris, Liberalia, Litec, p. 308.

[323](#)Cité par Hayek, op. cit., p. 307.

[324](#)John Ramsay McCulloch, *Treatise on The Principles and Practical Influence of Taxation and Funding System*, Londres, 1845, p. 142.

[325](#)John Stuart Mill, *Principles*, première édition, 1848, tome II, p.353.

[326](#)A. Thiers, *De la propriété*, Paris, 1848, p. 319.

[327](#)P.J. Proudhon, *Théorie de l'impôt*, Paris, 1861.

[328](#)Karl Marx : *Selected Works*, Ed. V. Adoratsky, Londres, sans date, I, 227.

[329](#)Ce calcul figure dans le rapport du « Groupe de travail sur la réforme des prélèvements obligatoires » présidé par Dominique de La Martinière, 31 mai 1996.

[330](#)Hayek, op. cit., p. 311.

[331](#)Philippe Lacoude, Frédéric Sautet, *Action ou Taxation, Le défi fiscal français*, Préface de Jacques Raiman, Éditions Slatkine, p. 190 sq.

[332](#)Alain Boubil, *Reviens Keynes, ils sont devenus fous !*, Éditions du Rocher, Paris, 1996.

[333](#)Ces chiffres sont tirés de René Maury, *J'accuse l'impôt sur le revenu*, Calmann-Lévy, Paris, 1996.

[334](#)Archibald a déjà marqué les similitudes et les différences entre l'État et un gang. Cf. Neuvième leçon, De l'État.

[335](#)Pour une analyse économique du marché de l'art, se reporter à notre ouvrage *Doll'art*, Gallimard, 1990.

[336](#)Archibald reste dans un monde « ordinal », cf. Deuxième leçon.

[337](#)Hayek, op. cit., p. 89.

[338](#)Murray Rothbard, *Power and Market*, Institute of Human Studies, Sheed Andrews and McMeel, 1970, 1977.

[339](#)F. Bastiat, *Œuvres économiques*, textes présentés par F. Aftalion, PUF, Libre Échange, Paris, 1983, p. 3.

[340](#)Cf. Trente-troisième leçon, Du chômage involontaire.

[341](#)René Maury, *J'accuse l'impôt sur le revenu*, op. cit.

[342](#)Cf. Deuxième leçon, De l'échange.

[343](#)N.B. : Ces lignes étaient écrites avant que soit connu, et même envisagé, le plafonnement des allocations familiales préconisé par le gouvernement Jospin – plafonnement qui, s'il est mis en vigueur, ne fera qu'aggraver le phénomène décrit ici.

[344](#)Cf. Trente-quatrième leçon, De l'incidence de la Sécurité sociale...

[345](#)Hayek, op. cit., p. 286.

[346](#)À propos des banques dans la Dix-huitième leçon, De la banque centrale.

[347](#)K Borch, *The Economics of Uncertainty*, Princeton University Press, 1968.

[348](#)J. Stiglitz, « *Risks, Incentives and Insurance, The Pure Theory of Moral Hazard* », Les Cahiers de Genève, janvier 1983, p. 5-6. Les lecteurs français pourront consulter Denis-Clair Lambert, *Économie des assurances*, Armand Colin, Paris, 1996.

[349](#)Ces lignes ont été écrites en décembre 1996. Ce dispositif a été réformé depuis.

[350](#)Rothbard, op. cit., p. 161.

[351](#)Britannicus, IV, 4. C'est Narcisse qui parle.

[352](#)J. Rawls, *Théorie de la justice*, Seuil, 1987, p. 91. On y a fait allusion dans la Neuvième leçon, De l'État.

[353](#)K Marx, *Manuscripts économiques et philosophiques*, p. 85 sq.

[354](#)Rawls, op. cit., p. 576.

[355](#)Nicolas Machiavel, *Le Prince*, Éditions Granier Frères, Paris, p. 118.

[356](#)Machiavel, op. cit., p. 165.

[357](#)Cette théorie est née aux États-Unis il y a une vingtaine d'années. Cf. M. Jensen, W. Meckling, « *Theory of the firm : Managerial Behaviour, agency costs and ownership structure* », Journal of Financial Economics, n°3, 1976. Voir aussi, J.E. Stiglitz, A. Weiss, « *Incentive effects of terminations : Applications to the credit and labor markets* », The American Economic Review, vol. 73, p. 912-927.

[358](#)Cf. Septième leçon, De la coopération.

[359](#)La possible divergence d'intérêts entre actionnaires et dirigeants d'entreprise avait déjà été observée par Means, un économiste américain célèbre de l'entre-deux-guerres.

[360](#)Huitième leçon, Du droit.

[361](#)Numa Denis Fustel de Coulanges (1830-1889), membre de l'École française d'Athènes, dirigea des fouilles archéologiques dans l'île de Chio. En 1864, il publie *La cité antique*, où il met en évidence le rôle de la religion dans l'évolution politique et sociale de la Grèce et de Rome. Un grand classique dans la littérature helléniste. L'œuvre maîtresse de Fustel de Coulanges reste cependant *l'Histoire des institutions politiques de l'ancienne France*.

[362](#)Sur ce point se reporter à Gary S. Becker & George J. Stigler, « *Law Enforcement, Malfeasance, and Compensation of Enforcers* », in *Capitalism and Freedom, Problems and Prospects*, 242, Richard T. Selden ed., 1975. Becker et Stigler ont obtenu le prix Nobel d'économie, le premier en 1992, le second en 1982.

[363](#)Edward C. Banfield, « *Corruption as a Feature of Governmental Organization* », Journal of Law and Economics, décembre 1976, p. 587-606.

[364](#)Dans la Douzième leçon sur les biens collectifs, Archibald a soutenu que c'est l'État qui définit le bien public, et non pas le bien public, l'État. Il retrouvait ainsi, volontairement ou non, l'enseignement du grand théoricien de l'État, Léon Duguit. Cf. Douzième leçon.

[365](#)Becker et Stigler, op. cit.

[366](#)Montesquieu, *De l'Esprit des lois*, VI, 12.

[367](#)James Scott, *Comparative Political Corruption*, Engle-woods-Cliffs, N.J., 1972.

[368](#)Cf. Trente-septième leçon, De la réforme fiscale.

[369](#)Cf. Treizième leçon, De la concurrence.

[370](#)Murray Rothbard, *L'éthique de la liberté*, traduit par François Guillaumat, avec la collaboration de Pierre Lemieux, Les Belles Lettres, 1991. Titre original : *The Ethics of Liberty*.